

Federazione Italiana Giuoco Calcio

F.I.G.C.



BILANCIO

al 31 Dicembre 2012

1. STATO PATRIMONIALE
2. CONTO ECONOMICO
3. NOTA INTEGRATIVA



F.I.G.C.

Federazione Italiana Giuoco Calcio



STATO PATRIMONIALE

al 31 Dicembre 2012





Esercizio
31/12/2012

Esercizio
31/12/2011

Delta
2012 vs 2011

| | | | |
|---------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <i>Immobilizz Immateriali</i> | 662.857 | 759.179 | -96.322 |
| Immobilizzazioni Immateriali | 662.857 | 759.179 | -96.322 |
| <i>Immobilizz Materiali</i> | 1.029.305 | 865.739 | 163.566 |
| Immobilizzazioni Materiali | 1.029.305 | 865.739 | 163.566 |
| <i>Partecipazioni</i> | 32.600.000 | 32.600.000 | 0 |
| <i>Depositi Cauzionali Attivi</i> | 22.189 | 22.229 | -40 |
| Immobilizzazioni Finanziarie | 32.622.189 | 32.622.229 | -40 |
| Immobilizzazioni | 34.314.351 | 34.247.147 | 67.204 |
| <i>Crediti Vs Clienti</i> | 13.807.635 | 19.225.612 | -5.417.978 |
| <i>Crediti Vs Imprese Controllate</i> | 45.571 | 15.323 | 30.248 |
| <i>Crediti Tributari</i> | 271.685 | 0 | 271.685 |
| <i>Imposte Anticipate</i> | 57.413 | 57.413 | 0 |
| <i>Crediti Vs Altri</i> | 22.863.790 | 32.065.062 | -9.201.273 |
| Crediti | 37.046.093 | 51.363.411 | -14.317.318 |
| <i>Disponibilità liquide</i> | 55.785.019 | 50.882.443 | 4.902.576 |
| Disponibilità liquide | 55.785.019 | 50.882.443 | 4.902.576 |
| Attivo circolante | 92.831.111 | 102.245.853 | -9.414.742 |
| <i>Ratei-Risconti Attivi</i> | 3.206.265 | 3.962.713 | -756.449 |
| Ratei_Risconti Attivi | 3.206.265 | 3.962.713 | -756.449 |
| Ratei/Risconti Attivi | 3.206.265 | 3.962.713 | -756.449 |
| TOTALE ATTIVITA' | 130.351.727 | 140.455.714 | -10.103.987 |

| | | | |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| <i>Patrimonio-Netto</i> | 33.001.620 | 32.684.133 | 317.488 |
| Patrimonio Netto | 33.001.620 | 32.684.133 | 317.488 |
| <i>Fondi Rischi E Oneri</i> | 24.205.382 | 28.326.125 | -4.120.744 |
| Fondi Per Rischi Ed Oneri | 24.205.382 | 28.326.125 | -4.120.744 |
| <i>Fondi con Destinazione Vincolata</i> | 571.455 | 939.977 | -368.522 |
| Fondi a Destinazione Vincolata | 571.455 | 939.977 | -368.522 |
| <i>Tratt. Fine Rapporto</i> | 2.190.748 | 1.762.044 | 428.704 |
| Trattamento Di Fine Rapporto | 2.190.748 | 1.762.044 | 428.704 |
| <i>Debiti Vs Altri Finanziatori</i> | 18.747 | 30.447 | -11.701 |
| <i>Acconti.</i> | 0 | 6.030.468 | -6.030.468 |
| <i>Debiti Vs Fornitori</i> | 49.031.244 | 46.899.011 | 2.132.233 |
| <i>Debiti Vs Controllate</i> | 143.008 | 666.727 | -523.719 |
| <i>Debiti Tributari</i> | 2.103.756 | 2.260.108 | -156.352 |
| <i>Debiti Previdenziali</i> | 724.584 | 583.839 | 140.744 |
| <i>Altri Debiti</i> | 7.381.369 | 8.144.414 | -763.045 |
| Debiti | 59.402.707 | 64.615.015 | -5.212.308 |
| <i>Ratei-Risconti Passivi</i> | 10.979.815 | 12.128.420 | -1.148.605 |
| Ratei/Risconti Passivi | 10.979.815 | 12.128.420 | -1.148.605 |
| TOTALE PASSIVITA' | 130.351.727 | 140.455.714 | -10.103.987 |

F.I.G.C.

Federazione Italiana Giuoco Calcio



CONTO ECONOMICO
al 31 Dicembre 2012





RIEPILOGATIVO:

| | Consuntivo 2012 | Consuntivo 2011 | Delta |
|--|--------------------|--------------------|-------------------|
| Contributi CONI - 50101 | 68.353.248 | 83.635.688 | -15.282.440 |
| Quote degli associati - 50102 | 24.069.229 | 24.323.269 | -254.040 |
| Ricavi da manifestazioni internazionali - 50103 | 46.653.960 | 40.285.675 | 6.368.285 |
| Contributi dello Stato Regioni Enti Locali - 50104 | 2.050 | 2.821 | -771 |
| Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni - 50105 | 38.818.446 | 29.878.675 | 8.939.771 |
| Altri ricavi - 50106 | 3.389.120 | 3.220.260 | 168.860 |
| <i>Valore della Produzione della Attività Centrale</i> | <i>172.858.988</i> | <i>172.558.049</i> | <i>300.939</i> |
| <i>Valore della Produzione della Attività Territoriale</i> | <i>8.427.066</i> | <i>8.788.339</i> | <i>-361.273</i> |
| Valore della Produzione | 181.286.054 | 181.346.388 | -60.334 |
| Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali | 74.746.664 | 64.977.775 | 9.768.889 |
| Ufficiali di Gara - 40104 | 43.922.906 | 43.588.095 | 334.810 |
| Organizz. Manifestaz. Sportive Internazionali - 40110 | 194.556 | 2.076.542 | -1.881.986 |
| Organizz. Manifestaz. Sportive Nazionali (Escluso sq. Nazionali) - 40111 | 3.406.135 | 2.095.828 | 1.310.307 |
| Organismi internazionali - 40112 | 441 | 2.455 | -2.014 |
| Formazione-Ricerca-e-Documentazione | 5.495.242 | 4.788.637 | 706.604 |
| Promozione sportiva - 40117 | 5.062.004 | 5.240.551 | -178.547 |
| Trasferimenti per l'attività sportiva - 40118 | 4.779.119 | 5.556.341 | -777.223 |
| Gestione impianti sportivi - 40119 | 125.439 | 112.190 | 13.249 |
| <i>Costi dell'attività sportiva centrale</i> | <i>133.892.446</i> | <i>124.945.861</i> | <i>8.946.585</i> |
| <i>Costi dell'attività sportiva territoriale</i> | <i>3.840.059</i> | <i>3.492.555</i> | <i>347.504</i> |
| Costi della Produzione | 137.732.504 | 128.438.416 | 9.294.089 |
| Costi del personale | 14.092.225 | 12.983.109 | 1.109.116 |
| Spese generali | 19.135.831 | 19.333.277 | -197.446 |
| <i>Costi di Funzionamento Attività Centrale</i> | <i>30.483.312</i> | <i>29.636.516</i> | <i>846.796</i> |
| <i>Costi di Funzionamento Attività Territoriale</i> | <i>2.744.744</i> | <i>2.679.871</i> | <i>64.874</i> |
| Costi di Funzionamento | 33.228.057 | 32.316.387 | 911.670 |
| Ammortamenti | 680.855 | 701.217 | -20.362 |
| Accantonamento f.di rischi e oneri | 7.873.900 | 15.125.054 | -7.251.154 |
| Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate | 106.103 | 225.423 | -119.321 |
| Costi di Gestione | 179.621.419 | 176.806.496 | 2.814.923 |
| Diff. Valore Produzione e Costi Gestione EBIT | 1.664.635 | 4.539.891 | |
| Proventi ed oneri finanziari | 250.233 | 377.424 | |
| Proventi ed oneri straordinari | 926.483 | 112.323 | |
| Risultato Ante Imposte | 2.841.350 | 5.029.638 | |
| Tasse ed Imposte | 2.523.862 | 2.028.397 | |
| Risultato d'Esercizio | 317.488 | 3.001.241 | |



Federazione Italiana Giuoco Calcio

Sede in Via Gregorio Allegri 14 – 00198 Roma

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO AL 31 Dicembre 2012

INDICE

1. Criteri di formazione e valutazione
2. Contenuto delle poste di bilancio
3. Altre notizie integrative

Il presente bilancio è stato predisposto in conformità ai principi ed ai criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali (FSN) e Discipline Sportive Associate (DSA) emanati dal CONI.

Come noto gli schemi adottati per la predisposizione del Bilancio della Federazione sono stati condivisi con l'Area Amministrazione Finanza e Controllo del Coni.

In particolare il conto economico è comparabile al solo Quadro Riepilogativo predisposto dal Coni.

Il bilancio d'esercizio al 31.12.2012 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa.

I prospetti di bilancio (stato patrimoniale e conto economico), valorizzati in centesimi di Euro, sono rappresentati visivamente in unità di euro; inoltre la presente nota integrativa, ove non diversamente indicato (mio €), è espressa in unità di euro.

Il presente bilancio non è stato assoggettato a certificazione da parte di una società indipendente. Al Collegio dei Revisori dei Conti spetta il controllo contabile e nel suo mandato l'organo di controllo si è avvalso, a norma dell'art. 2403 bis del Codice Civile, dell'ausilio della Società Deloitte & Touche Spa.

CRITERI DI FORMAZIONE E VALUTAZIONE

Criteria di Formazione

La Federazione, nel corso dell'esercizio, ha utilizzato un sistema di contabilità economico patrimoniale, nel rispetto dei principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanati dal CONI e della normativa del Codice Civile.

Nella predisposizione del bilancio la Federazione non ha fatto ricorso a deroghe nell'applicazione dei principi e criteri di cui sopra.

Nella redazione del bilancio, inoltre, non sono state effettuate compensazioni tra partite.

Criteria di Valutazione

I criteri di valutazione adottati, pienamente conformi ai criteri enunciati dal Coni ed ispirati ai principi generali della prudenza e della competenza economica, non sono mutati rispetto a quelli assunti per la formazione del bilancio dell'esercizio precedente.

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento.

Gli ammortamenti sono stati calcolati in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione. Si riporta di seguito il prospetto recante le aliquote di ammortamento adottate, distinte per tipologia di bene:

| Natura del bene | Aliquote ammortamento |
|--|------------------------------|
| Software (applicativo) | 33% |
| Costi per migliorie e spese incrementative beni di terzi | periodo durata locazione |
| Costi di sviluppo / Progetto portale FIGC | 10% |
| Costi di ricerca | 20% - 33% |

Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto (comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione nonché degli eventuali sconti commerciali e di cassa di ammontare rilevante) ed esposte al netto delle quote di ammortamento.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione.

Le aliquote di ammortamento vengono ridotte della metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene, applicando i coefficienti di ammortamento previsti nelle apposite tabelle ministeriali.

Si riporta di seguito il prospetto recante, le aliquote di ammortamento adottate, dedotte dalla tabella XXII (DM 31 dic 1988 - attività non precedentemente esplicitate - comma 2, altre attività), distinte per tipologia di bene:

| Natura del bene | Aliquote ammortamento |
|--|--------------------------------------|
| Terreni | periodo durata diritto superficie |
| Mobili d'ufficio | 12% |
| Stigliature (scaffalature) | 10% |
| Macchine elettroniche e d'ufficio | 20% |
| Attrezzature varie e specifiche | 15% |
| Arredamento | 15% |
| Impianti generici e specifici (condizionatori, etc) | 15% |

Immobilizzazioni finanziarie

La partecipazione iscritta nelle immobilizzazioni, sulla base del criterio del costo di acquisto, attiene all'intero capitale sociale della Federcalcio S.r.l., di cui la F.I.G.C. è Socio Unico.

Tale valore non ha subito, nel corso dell'esercizio, alcuna variazione né rettifica per perdita e/o incremento di valore.

Crediti e debiti

I crediti sono iscritti al valore nominale, ricondotti al presumibile valore di realizzo attraverso appositi fondi svalutazione crediti portati a diretta

diminuzione degli stessi in sede di predisposizione dello stato patrimoniale.

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

Nel corso dell'esercizio, si è proceduto ad una ricognizione dei debiti e crediti, provvedendo ad imputare in conto proventi e oneri straordinari quelli oggetto di cancellazione.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale e comprendono anche i saldi della struttura territoriale.

Ratei e risconti

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo.

Fondi per rischi ed oneri

La voce accoglie gli stanziamenti ritenuti congrui per fronteggiare oneri e rischi non determinabili nell'ammontare e nella data di sopravvenienza. Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Fondi a destinazione vincolata

La voce ha voluto meglio rappresentare gli stanziamenti destinati a sostenere oneri derivanti da altrettanti proventi con destinazione vincolata.

Fondi per trattamento di fine rapporto

La voce rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di Legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto di quanto erogato, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Costi e ricavi

Sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economico – temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti e delle scritture di assestamento.

Imposte

Le imposte sui redditi sono accantonate secondo il principio della competenza e determinate, sulla base di una ragionevole stima alla data di predisposizione del bilancio, in applicazione della vigente normativa fiscale per gli enti non commerciali che svolgono anche attività commerciale.

Adempimenti D.Lgs 626/1994 e D.Lgs 196/2003

Risulta agli atti della Federazione l'adempimento della normativa prevista dal D.Lgs. 626/1994 (sicurezza) e dal D.Lgs 196 del 30 giugno 2003 (privacy).

CONTENUTO DELLE POSTE DI BILANCIO**ANALISI VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO****IMMOBILIZZAZIONI*****Immobilizzazioni immateriali***

Ammontano al 31/12/2011 ed al 31/12/2012, rispettivamente a € 759.180 (colonne a-f) e ad € 662.857 (colonna m) al netto dei rispettivi fondi.

Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione delle voci nel corso dell'esercizio:

| Descrizione | Costo Storico | | | | Fondi ammortamento | | | | | | |
|--|-------------------------|----------------------------|-------------------|------------------------------|---------------------------------|-------------------------|---------------------------------|-------------------|------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|
| | Saldo al 31.12.2011 (a) | Incrementi da acquisti (b) | Riclassifiche (c) | Decrementi/ Svalutazioni (d) | Saldo al 31.12.2012 (e=a+b-c-d) | Saldo al 31.12.2011 (f) | Ammortamenti dell'esercizio (g) | Riclassifiche (h) | Decrementi/ Svalutazioni (i) | Saldo al 31.12.2012 (l=f+g-h-i) | nette al 31.12.2012 (m=e-l) |
| Costi di ricerca | 794.676 | | | | 794.676 | 753.302 | 41.375 | | | 794.676 | 0 |
| Costi di Ricerca, Svil. E Pubb. | 794.676 | | | | 794.676 | 753.302 | 41.375 | | | 794.676 | 0 |
| Marchi e simili | 66.625 | 4.454 | | | 71.079 | 32.802 | 7.146 | | | 39.948 | 31.131 |
| Concessioni licenze Marchi e simili | 66.625 | 4.454 | | | 71.079 | 32.802 | 7.146 | | | 39.948 | 31.131 |
| Immob. In corso di acquisizione | 0 | 9.450 | | | 9.450 | | | | | 0 | 9.450 |
| Immob. In corso e Acc. | 0 | 9.450 | | | 9.450 | | | | | 0 | 9.450 |
| Costi man Beni terzi | 269.740 | | | | 269.740 | 215.869 | 36.808 | | | 252.677 | 17.063 |
| Software | 1.451.157 | 210.012 | | 793 | 1.661.963 | 1.294.840 | 189.778 | | | 1.484.618 | 177.345 |
| Progetto portale Figg | 747.838 | 32.065 | | | 779.903 | 274.045 | 77.990 | | | 352.036 | 427.868 |
| Altre Immob. Imm. | 2.468.735 | 242.077 | | 793 | 2.711.606 | 1.784.754 | 304.576 | | | 2.089.330 | 622.276 |
| TOTALE | 3.330.037 | 255.981 | | | 3.586.811 | 2.570.857 | 353.097 | | | 2.923.954 | 662.857 |

Immobilizzazioni materiali

Ammontano al 31/12/2011 ed al 31/12/2012, rispettivamente ad € 865.739 (colonna a-f) e ad € 1.029.305 (colonna m) al netto dei rispettivi fondi ammortamento.

Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio:

| Descrizione | Costo Storico | | | | | Fondi ammortamento | | | | | |
|------------------------------|-----------------------|----------------------------|-------------------|------------------------------|---------------------------------|-------------------------|---------------------------------|-------------------|------------------------------|---------------------------------|---------------------------|
| | Saldo al 31.12.11 (a) | Incrementi da acquisti (b) | Riclassifiche (c) | Decrementi/ Svalutazioni (d) | Saldo al 31.12.2012 (e=a+b-c-d) | Saldo al 31.12.2011 (f) | Ammortamenti dell'esercizio (g) | Riclassifiche (h) | Decrementi/ Svalutazioni (i) | Saldo al 31.12.2012 (l=f+g-h-i) | nette al 31.12.12 (m=e-l) |
| Terreni | 96.000 | | | | 96.000 | 26.880 | 3.840 | | | 30.720 | 65.280 |
| Terreni e Fabbricati | 96.000 | | | | 96.000 | 26.880 | 3.840 | | | 30.720 | 65.280 |
| Impianti generici specifici | 337.385 | | | | 337.385 | 260.449 | 16.155 | | | 276.603 | 60.782 |
| Impianti e Macchinari | 337.385 | | | | 337.385 | 260.449 | 16.155 | | | 276.603 | 60.782 |
| Attrezzature varie | 129.385 | 5.205 | 666 | 75 | 133.999 | 95.640 | 9.787 | | (666) | 104.761 | 29.238 |
| Mobili ufficio | 2.533.502 | 66.252 | 7.523 | (2.123) | 2.590.108 | 2.316.247 | 62.301 | | (7.523) | 2.371.025 | 219.082 |
| Macch.el. ufficio | 4.018.029 | 211.904 | 132.280 | 4.206 | 4.101.858 | 3.665.188 | 181.087 | | (131.802) | 3.714.473 | 387.385 |
| Attrezz.specifiche | 471.338 | 199.697 | | | 671.035 | 360.136 | 53.107 | | | 413.243 | 257.792 |
| Arredamento | 7.875 | 6.588 | | | 14.464 | 3.713 | 1.169 | | | 4.882 | 9.582 |
| Stigliature | 62.099 | | 410 | | 62.099 | 61.622 | 313 | | | 61.934 | 165 |
| Altri beni | 1 | | | | 1 | 1 | | | | 1 | 0 |
| Altri beni | 7.222.229 | 489.645 | 140.469 | 2.157 | 7.573.562 | 6.502.546 | 307.764 | | (139.991) | 6.670.319 | 903.243 |
| TOTALE | 7.655.614 | 489.645 | 140.469 | 2.157 | 8.006.947 | 6.789.875 | 327.759 | | (139.991) | 6.977.642 | 1.029.305 |

Immobilizzazioni finanziarie

| Descrizione | 31/12/2012 | 31/12/2011 | Differenza |
|---------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| Imprese controllate | 32.600.000 | 32.600.000 | 0 |
| Depositi Cauzionali | 22.189 | 22.229 | (40) |
| TOTALE | 32.622.189 | 32.622.229 | (40) |

Si forniscono di seguito le informazioni relative alla società controllata Federcalcio S.r.l., tratte dall'ultimo bilancio approvato dall'Assemblea ordinaria del 24/04/2013 e relativo al periodo 1.1.2012/31.12.2012.

| Città/Stato | Capitale Sociale | Patrimonio Netto | Utile | % | Valore | Riserve |
|-------------|------------------|------------------|-------|-----|------------|-----------|
| Roma/Italia | 32.600.000 | 38.274.908 | 2.456 | 100 | 32.600.000 | 4.257.022 |

Il capitale sociale è costituito da n. 57.500 quote nominale di € 480 (pari a complessivi € 27.600.000 interamente sottoscritto e versato) e da n. 1 quota nominale di € 5.000.000 versata nell'esercizio 2011.

L'Assemblea ordinaria, in data 24 aprile 2013, ha destinato l'utile come di seguito indicato:

- 10% a riserva Legale: € 246
- A utili portati a nuovo: € 2.210

In relazione ai rapporti con la nostra controllata al 100%, Federcalcio Srl, si rappresenta che gli stessi si riferiscono ai contratti di locazione e sub-locazione immobiliare per le sedi utilizzate dalla FIGC e dai suoi organi periferici nonché da contratti di prestazione di servizi resi nel settore logistico e amministrativo e da specifici servizi resi presso il CTF di Coverciano.

Si segnala, inoltre, il diritto di superficie che è stato concesso dalla Federcalcio Srl alla FIGC di un'area di 1.751 mq del CTF al fine di un ampliamento del Museo del Calcio.

ATTIVO CIRCOLANTE**Crediti**

I crediti al 31/12/2012, pari ad € 37.046.093, sono così costituiti:

| Descrizione | 31/12/2012 | 31/12/2011 | Differenza |
|---|-------------------|-------------------|---------------------|
| Crediti verso CONI | 521.933 | 355.293 | 166.640 |
| Leghe | 12.262.570 | 19.074.726 | (6.812.156) |
| Fatture da emettere | 2.476.229 | 5.825.299 | (3.349.071) |
| Clients e Società Sportive | 11.331.406 | 13.400.313 | (2.068.907) |
| Organismi/Federazioni internazionali | 1.095.716 | 1.560.264 | (464.548) |
| Società controllata | 45.571 | 15.323 | 30.248 |
| Erario | 271.685 | 0 | 271.685 |
| Imposte anticipate | 57.413 | 57.413 | 0 |
| Comitati Regionali LND | 1.334.395 | 2.791.414 | (1.457.019) |
| Stato Regioni Enti Locali | 30.000 | 840.000 | (810.000) |
| Tesserati | 1.643.765 | 310.715 | 1.333.050 |
| Anticipi | 419.702 | 1.076.683 | (656.981) |
| Altri crediti | 1.058.045 | 785.367 | 272.678 |
| Crediti vs tesserati oltre esercizio successivo | 49.863 | 81.500 | (31.637) |
| Crediti vs leghe oltre esercizio successivo | 4.447.800 | 5.189.100 | (741.300) |
| TOTALE | 37.046.093 | 51.363.411 | (14.317.318) |

In dettaglio le situazioni maggiormente significative:

- il dato rappresentato dai **crediti verso Coni** è riferito al residuo del contributo per il personale ex Coni (P.A.R e P.I. 2012), al fondo di previdenza complementare nonché agli anticipi effettuati dalla FIGC sui procedimenti innanzi al TNAS.
- I **crediti verso Leghe** sono riferiti in prevalenza (9,0 mio €) al credito vantato nei confronti della Lega Pro e Lega B quale anticipazioni finanziarie effettuate nel corso del 2012 nonché alle ammende inflitte dagli Organi di giustizia.
- Il valore dei crediti per **fatture da emettere** riguarda principalmente l'accantonamento delle quote di competenza inerenti i contratti di sponsorizzazione (2,0 mio €).

- I **crediti verso Clienti e Società Sportive** sono relativi per la quasi totalità a contratti di sponsorizzazione e diritti televisivi (Rai, Puma, Telecom Italia Spa, Unichips, Alitalia, Compass, Uliveto, Radio Italia, Generali). Risulta invece definito il credito nei confronti della RAI e relativo alla vendita dei diritti televisivi della gara Italia/Serbia a Genova relativo all'anno 2010.
- I **crediti verso Organismi e Federazioni Internazionali** presentano un decremento rispetto al passato esercizio dovuto principalmente all'incasso, nel 2012, di contributi Uefa relativi al progetto Hat Trick 2011/2012 ed al saldo del contributo per il campionato Europeo U 19 femminile.
- I **crediti Comitati Regionali LND** si riferiscono ai crediti verso la struttura territoriale della Lega Nazionale Dilettanti per ricavi da tesseramento e affiliazione attività giovanile e dilettantistica nonché a quelli per sanzioni inflitte dagli Organi di giustizia della Federazione.
- L'importo indicato nei **crediti c/anticipi** si riferisce principalmente ad anticipi effettuati in occasione del Campionato Europeo 2012. Tali crediti risultano regolarizzati alla data di presentazione del bilancio 2012.

In ottemperanza alle indicazioni Coni si è provveduto all'elisione delle posizioni creditorie verso la struttura territoriale FIGC (AIA e SGS) con contenutale iscrizione nelle disponibilità liquide.

Disponibilità liquide

Si riferiscono a disponibilità di conti correnti bancari, postali e giacenze di cassa.

| Descrizione | 31/12/2012 | 31/12/2011 | Differenza |
|--------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| C/C Bancari | 55.329.792 | 50.393.652 | 4.936.140 |
| C/C Postali | 70.652 | 176.954 | (106.302) |
| C/C Bancari CR AIA | 41.105 | 14.351 | 26.754 |
| C/C Bancari CR SGS | 316.284 | 280.426 | 35.858 |
| Assegni | 18.156 | 6.175 | 11.981 |
| Denaro e Valori in Cassa | 9.029 | 10.885 | (1.856) |
| TOTALE | 55.785.019 | 50.882.443 | 4.902.576 |

Di seguito si riportano i conti correnti bancari e postali in essere alla data del 31.12.2012 con le relative giacenze:

c/c Bancari:

| DESCRIZIONE | 31/12/12 | 31/12/11 | Differenza |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| BNL-FIGC ORDINARIO C/C 10000 | 53.221.835 | 47.962.044 | 5.259.791 |
| BNL-AIA ORDINARIO C/C 10002 | 197.757 | 20.432 | 177.325 |
| BNL-STF ORDINARIO C/C 9999 | 940.849 | 968.087 | (27.238) |
| BNL-SGS ORDINARIO C/C 10001 | 28.945 | 224.911 | (195.966) |
| BNL-FIGC FIFA/FAP C/C 10500 | 358.180 | 388.837 | (30.657) |
| BNL-SGS TORNEI C/C 10003 | 75.252 | 64.035 | 11.217 |
| BNL-FIGC MINI-PITCHES C/C 271 | 0 | 236.723 | (236.723) |
| BNL-AIA REFEREE CONVENTION C/C 434 | 109.225 | 101.839 | 7.386 |
| BNL-FIGC CAMP. EUROPEO U 19 FEM C/C 572 | 397.749 | 426.744 | (28.995) |
| TOTALE | 55.329.792 | 50.393.652 | 4.936.140 |

C/C Postali:

| DESCRIZIONE | 31/12/12 | 31/12/11 | Differenza |
|-----------------------------------|-----------------|-----------------|-------------------|
| BANCO POSTA-FIGC C/C 000039666003 | 22.718 | 125.750 | (103.032) |
| C/C POSTALE S.T. | 47.934 | 51.203 | (3.269) |
| TOTALE | 70.652 | 176.953 | (106.301) |

C/C Bancari CR AIA:

| DESCRIZIONE | 31/12/12 | 31/12/11 | Differenza |
|---|-----------------|-----------------|-------------------|
| BNL CR AIA ABRUZZO C/C 8015 | 62 | 1996 | (1.934) |
| BNL CR AIA ABRUZZO C/C 1275 | 57 | 241 | (184) |
| BNL CR AIA BASILICATA C/C 7717 | 475 | 3392 | (2.917) |
| BNL CR AIA BASILICATA C/C 14 | 108 | 2015 | (1.907) |
| BNL CR AIA CALABRIA C/C 101400 | 549 | 2353 | (1.805) |
| BNL CR AIA CAMPANIA C/C 10532 | 1367 | 32 | 1.336 |
| BNL CR AIA CAMPANIA C/C 24 | 4227 | 264 | 3.963 |
| BNL CR AIA EMILIA ROMAGNA C/C 2316 | 249 | 203 | 46 |
| BNL CR AIA EMILIA ROMAGNA C/C 70120 | 558 | 0 | 558 |
| BNL CR AIA FRIULI VENEZIA GIULIA C/C 1517 | 30 | 11 | 19 |
| BNL CR AIA LAZIO C/C 6700 | 3589 | 303 | 3.287 |
| BNL CR AIA LAZIO C/C 8900 | 39 | 1700 | (1.661) |
| BNL CR AIA LIGURIA C/C 16395 | 290 | 465 | (175) |
| BNL CR AIA LIGURIA C/C 939 | 0 | 19,19 | (19) |
| BNL CR AIA LOMBARDIA C/C 140000 | 9575 | 43 | 9.532 |
| BNL CR AIA LOMBARDIA C/C 140001 | 158 | 0 | 158 |
| BNL CR AIA MARCHE C/C 25216 | 181 | 49 | 132 |
| BNL CR AIA MARCHE C/C 1205 | 144 | 182 | (38) |
| BNL CR AIA MOLISE C/C 8060 | 2 | 8 | (5) |
| BNL CR AIA PIEMONTE C/C 39073 | 60 | 11 | 49 |
| BNL CR AIA PUGLIA C/C 9027 | 88 | 27 | 61 |
| BNL CR AIA PUGLIA C/C 9780 | 0 | 26,71 | (27) |
| BNL CR AIA SARDEGNA C/C 101064 | 317 | 0 | 317 |
| BNL CR AIA SARDEGNA C/C 102053 | 0 | 25,97 | (26) |
| BNL CR AIA SICILIA C/C 13369 | 10 | 258 | (248) |
| BNL CR AIA SICILIA C/C 1104 | 51 | 47 | 4 |
| BNL CR AIA TOSCANA C/C 9401 | 1114 | 3 | 1.111 |
| BNL CR AIA TOSCANA C/C 119 | 208 | 147 | 61 |
| BNL CR AIA UMBRIA C/C 1180 | 7 | 4 | 3 |
| BNL CR AIA VENETO C/C 80034 | 10 | 12 | (1) |
| BNL CR AIA TRENTO C/C 1730 | 0 | 0 | 0 |
| BNL CR AIA TRENTINO ALTO ADIGE C/C 30710 | 1,62 | 177,14 | (176) |
| BNL CR AIA TRENTINO ALTO ADIGE C/C 971 | 0 | 338 | (338) |
| BNL CP AIA BOLZANO C/C 510 | 17576 | 0 | 17.576 |
| BNL CP AIA TRENTO C/C 1730 | 0 | 0 | 0 |
| TOTALE | 41.105 | 14.351 | 26.754 |

C/C Bancari CR SGS:

| DESCRIZIONE | 31/12/12 | 31/12/11 | Differenza |
|--------------------------------------|-----------------|-----------------|-------------------|
| BNL CR SGS ABRUZZO C/C 23665 | 7.788,41 | 13086,66 | (5.298) |
| BNL CR BASILICATA SGS C/C 770 | 1.900,69 | 1785,28 | 115 |
| BNL CR CALABRIA SGS C/C 101387 | 2.212,04 | 3552,88 | (1.341) |
| BNL CR CAMPANIA SGS C/C 40619 | 29.001,76 | 5629,54 | 23.372 |
| BNL CR EMILIA ROMAGNA SGS C/C 8 | 3.409,76 | 2259,08 | 1.151 |
| BNL CR FRIULI V.G. SGS C/C 7690 | 10.298,65 | 164,7 | 10.134 |
| UNICREDIT CR LAZIO SGS C/C 400249847 | 18.152,29 | 7913,48 | 10.239 |
| UNICREDIT CR LAZIO SGS C/C 400249506 | 21.568,05 | 21637,67 | (70) |
| BNL CR LIGURIA SGS C/C 8353 | 4.321,15 | 11849,09 | (7.528) |
| BNL CR LOMBARDIA SGS C/C 140156 | 30.593,60 | 97049,05 | (66.455) |
| BNL CR MARCHE SGS C/C 22745 | 3.292,32 | 1321,07 | 1.971 |
| BNL CR MOLISE SGS C/C 11708 | 0 | 5674,03 | (5.674) |
| BNL CR MOLISE SGS C/C 11709 | 12.476,35 | 39,74 | 12.437 |
| BNL CR PIEMONTE SGS C/C 35971 | 17.067,70 | 14990,48 | 2.077 |
| BNL CR PUGLIA SGS C/C 12321 | 21.118,52 | 12093,85 | 9.025 |
| BNL CR SARDEGNA SGS C/C 100252 | 210,75 | 250,48 | (40) |
| BNL CR SARDEGNA SGS C/C 100251 | 0 | 948,24 | (948) |
| BNL CR SICILIA SGS C/C 13374 | 21.870,09 | 6520,97 | 15.349 |
| BNL CR TOSCANA SGS C/C 7214 | 71.559,80 | 49291,62 | 22.268 |
| BNL CR UMBRIA SGS C/C 9871 | 13.349,87 | 6225,81 | 7.124 |
| BNL CR VENETO SGS C/C 1442 | 8.957,32 | 14292,57 | (5.335) |
| BNL CP TRENTO SGS C/C 30902 | 6.493,71 | 2685,98 | 3.808 |
| BNL CP BOLZANO SGS C/C 31816 | 10.641,22 | 1163,87 | 9.477 |
| TOTALE | 316.284 | 280.426 | 35.858 |

Assegni:

| DESCRIZIONE | 31/12/12 | 31/12/11 | Differenza |
|--------------------|-----------------|-----------------|-------------------|
| Cassa Assegni FIGC | 18.156 | 6.175 | 11.981 |
| TOTALE | 18.156 | 6.175 | 11.981 |

Denaro e Valori in Cassa:

| DESCRIZIONE | 31/12/12 | 31/12/11 | Differenza |
|---------------------------|-----------------|-----------------|-------------------|
| Cassa FIGC | 2.858 | 6.574 | (3.716) |
| Cassa CAN | 1.600 | 1.600 | 0 |
| Cassa SGS | 3.493 | 837 | 2.656 |
| Cassa Presidenza Federale | 500 | 500 | 0 |
| Cassa AIA | 579 | 1.374 | (795) |
| TOTALE | 9.029 | 10.885 | (1.856) |

Ratei e Risconti

| Descrizione | 31/12/2012 | 31/12/2011 | Differenza |
|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Ratei attivi | 480.318 | 462.146 | 18.173 |
| Risconti attivi | 2.725.946 | 3.500.567 | (774.621) |
| TOTALE | 3.206.265 | 3.962.713 | (756.449) |

Misurano i proventi ed oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Al 31/12/2012 non sussistono ratei e risconti attivi con durata superiore a 5 anni.

La composizione della voce, per gli importi più rilevanti, risulta così dettagliata:

| DESCRIZIONE | IMPORTO |
|-------------------------------------|------------------|
| Tesseramento attività regionale | 442.716 |
| Altro | 37.603 |
| <i>Totale Ratei Attivi</i> | <i>480.318</i> |
| Assicurazioni | 117.411 |
| Materiale sportivo | 1.675.576 |
| Contributi ripescaggi | 250.000 |
| Contributo personale Lnd e Lega Pro | 265.775 |
| Telefonia | 117.795 |
| Altro | 299.389 |
| <i>Totale Risconti Attivi</i> | <i>2.725.946</i> |
| TOTALE | 3.206.265 |

Si evidenzia che alla voce materiale sportivo, sono state indicate le giacenze di materiale tecnico-sportivo fornito dalla PUMA ITALIA in qualità di "sponsor tecnico", valutate in base al listino prezzi di acquisto applicato dalla Società alla F.I.G.C. ed il materiale tecnico (divise arbitrali) fornito dalla DIADORA SPORT.

Le suddette giacenze di materiale, come indicato dal Collegio dei Revisori dei Conti e già avvenuto negli scorsi esercizi, sono state portate in diminuzione dei relativi costi.

ANALISI VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO**Patrimonio netto**

Al 31.12.2012 la Federazione evidenzia un saldo del patrimonio netto pari ad € 33.001.620

Il riepilogo delle movimentazioni del patrimonio netto nel corso dell'esercizio è riportato nel seguente prospetto:

| Descrizione | Fondo di dotazione | Riserve | Utili (Perdite) portate a nuovo | Utile (Perdite) dell'esercizio | Totale |
|--|--------------------|-------------------|---------------------------------|--------------------------------|-------------------|
| Saldo al 31/12/2011 | 21.123.277 | 8.559.615 | | 3.001.241 | 32.684.133 |
| Destinazione del risultato dell'esercizio precedente | | 3.001.241 | | (3.001.241) | 0 |
| Utilizzo Riserve | | | | | |
| Riclassifiche | | | | | |
| Risultato dell'esercizio corrente | | | | 317.488 | 317.488 |
| Saldo al 31/12/2012 | 21.123.277 | 11.560.855 | | 317.488 | 33.001.620 |

La quantificazione del Fondo di dotazione risulta in linea con quanto disposto in merito, dalla circolare CONI n. 3 dell'11 ottobre 2005.

Fondi per rischi ed oneri

| Descrizione | 31/12/2012 | 31/12/2011 | Differenza |
|---------------------------|------------|------------|-------------|
| Fondi per rischi ed oneri | 24.205.382 | 28.326.125 | (4.120.743) |

I suddetti fondi, pari a complessivi € 24.205.382, al 31 dicembre 2012 comprendono gli accantonamenti destinati a coprire potenziali passività ed oneri relativi a:

- contenzioso civile;
- contenzioso giuslavoristico;
- programmi di attività solidaristica;
- programmi di sviluppo del calcio dilettantistico
- programmi di sviluppo dei vivai e delle rappresentative giovanili

Il decremento del fondo, risultante alla data del 31.12.2012 e pari ad € 4.120.743, scaturisce da utilizzi/riclassificazioni/stralci per complessivi €

10.994.644 e dalla quota di accantonamento dell'esercizio, pari ad € 6.873.900.

Fondi a destinazione vincolata

| Descrizione | 31/12/2012 | 31/12/2011 | Differenza |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Fondo a destinazione vincolata | 571.455 | 939.977 | (368.522) |

Il suddetto fondo è costituito dagli accantonamenti dei proventi con vincolo di destinazione.

La consistenza del fondo scaturisce da utilizzi/riclassificazioni/stralci per complessivi € 474.625 e dalla quota di accantonamento dell'esercizio, pari ad € 106.103.

Trattamento di fine rapporto

| Saldo al 31/12/2012 | Saldo al 31/12/2011 | Differenza |
|----------------------------|----------------------------|-------------------|
| 2.190.748 | 1.762.044 | 428.704 |

Debiti

I debiti al 31/12/2012, pari a € 59.402.707 sono così costituiti:

| Descrizione | 31/12/2012 | 31/12/2011 | Differenza |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| Debiti verso Leghe | 312.139 | 819.288 | (507.149) |
| Debiti verso fornitori | 10.394.604 | 10.151.739 | 242.865 |
| Debiti per fatture da ricevere | 38.636.640 | 36.747.272 | 1.889.368 |
| Debiti verso giudici di gara | 4.171.898 | 3.590.616 | 581.282 |
| Debiti verso società partecipate | 143.008 | 666.727 | (523.719) |
| Debiti Tributarî | 2.103.756 | 2.260.108 | (156.352) |
| Debiti Previdenziali | 724.584 | 583.839 | 140.745 |
| Tesserati | 497.452 | 1.449.467 | (952.015) |
| Organismi/Federazioni internazionali | 800 | 168.800 | (168.000) |
| Stato Regioni Enti locali | 320.174 | 432.823 | (112.649) |
| Comitati Regionali LND | 37.965 | 63.915 | (25.950) |
| Altri finanziatori | 18.747 | 30.447 | (11.700) |
| Coni | 161.487 | 31.880 | 129.607 |
| Acconti | 0 | 6.030.468 | (6.030.468) |
| Dipendenti | 1.367.978 | 1.318.081 | 49.897 |
| Altri Debiti | 511.477 | 269.545 | 241.932 |
| TOTALE | 59.402.707 | 64.615.015 | (5.212.308) |

In dettaglio le situazioni debitorie maggiormente significative:

- Le voci più rilevanti dei **debiti verso fornitori** (comprensivo di fornitori ordinari, società sportive, professionisti e collaboratori) riguardano le prestazioni rese dagli stessi nel corso dell'esercizio 2012 dei quali quelli maggiormente significativi riguardano: Carlson Wagonlit (spese trasferta e soggiorno), FMSI (controlli antidoping), Azzurra Sas (spese soggiorno Coverciano), Ifitalia (vigilanza), Polymedia Spa (Sistemi Informativi) Canaid World (Casa Azzurri) e Telecom Italia Spa.
- I **debiti per fatture da ricevere** sono relativi, per 33,6 mio €, ad accantonamenti dell'esercizio. Le principali voci sono costituite da: corrispettivo Lega B (5,5 mio €), Lega Pro (6,0 mio €), quote AIC (4,0 mio €), premi Nazionale A - U21 - Calcio a 5 e Beach soccer (6,6 mio €).
All'interno della voce debiti per fatture da ricevere vengono classificati inoltre i costi afferenti i rimborsi spese arbitrali legati alla direzione delle gare professionistiche e dilettantistiche (6,3 mio €).

- I **debiti tributari**, pari a complessivi 2,1 mio €, includono il debito verso l'Erario al 31 dicembre 2012 per Irpef (1,3 mio €) e per imposte (0,8 mio €) al netto degli acconti versati nel 2012.
- I **debiti previdenziali**, pari a complessivi 0,7 mio €, si riferiscono per la quasi totalità ai debiti verso l'INPS (0,6 mio €).

Ratei e risconti

| Descrizione | 31/12/2012 | 31/12/2011 | Differenza |
|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| Ratei passivi | 1.720.138 | 2.585.171 | (865.033) |
| Risconti passivi | 9.259.677 | 9.543.249 | (283.572) |
| TOTALE | 10.979.815 | 12.128.420 | (1.148.605) |

Misurano i proventi ed oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Al 31/12/2012 non sussistono ratei e risconti passivi con durata superiore a 5 anni.

La composizione della voce è per gli importi più rilevanti così dettagliata:

| DESCRIZIONE | IMPORTO |
|----------------------------------|-------------------|
| Advisor | 1.178.902 |
| Oneri assicurativi | 541.236 |
| <i>Totale Ratei Passivi</i> | <i>1.720.138</i> |
| Contributi iscrizione campionati | 660.220 |
| Contributi Uefa (Hat Trick) | 2.067.229 |
| Tesseramento attività regionale | 3.285.475 |
| Contratti sponsorizzazione | 2.151.105 |
| Contributi dipendenti ex Coni | 985.088 |
| Altro | 110.560 |
| <i>Totale Risconti Passivi</i> | <i>9.259.677</i> |
| TOTALE | 10.979.815 |

ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO**Valore della produzione**

Il totale del valore della produzione ammonta complessivamente a 181,3 mio € ed è così articolato:

| Descrizione | 31/12/2012 | 31/12/2011 | Differenza |
|--|--------------------|--------------------|-------------------|
| <i>Attività Struttura Centrale</i> | | | |
| Contributi CONI | 68.353.248 | 83.635.688 | (15.282.440) |
| Contributi dello Stato, Regioni, Enti Locali | 0 | 0 | 0 |
| Quote degli associati | 15.778.188 | 15.602.305 | 175.883 |
| Ricavi da Manifestazioni Internazionali | 46.653.960 | 40.285.675 | 6.368.285 |
| Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni | 38.818.446 | 29.878.675 | 8.939.771 |
| Altri ricavi della gestione ordinaria | 3.255.145 | 3.155.706 | 99.439 |
| Totale | 172.858.988 | 172.558.049 | 300.939 |
| <i>Attività Struttura Territoriale</i> | | | |
| Totale | 8.427.066 | 8.788.339 | (361.273) |
| TOTALE Valore della Produzione | 181.286.054 | 181.346.388 | (60.334) |

- Il **contributo Coni** riconosciuto alla Federazione, per l'anno 2012, è stato pari ad 62,5 mio €. L'ulteriore importo di 4,2 mio € attiene al contributo previsto per la copertura dei costi del personale ex Coni transitato in Federazione a far data 1° luglio 2008, l'importo di 1,6 mio € attiene al contributo previsto per quello ex Coni transitato in LND a far data 1° giugno 2011 e l'importo di 0,03 mio € per quello ex Coni transitato in Lega Pro nel corso del 2° semestre 2012.
- Le **quote degli associati** misurano i ricavi da tesseramento ed affiliazione della Federazione oltreché la voce dei ricavi da tasse gare e multe che hanno registrato un incremento significativo rispetto all'esercizio precedente (+3,6 mio €).
- Le voci più significative e i **Ricavi da manifestazioni internazionali** sono rappresentate dai Contributi da Federazioni Internazionali (20,3 mio €) comprensivi del contributo Uefa per la partecipazione alla fase finale del Campionato Europeo 2012 conclusasi con il conseguimento del 2° posto in classifica e dai

Diritti Televisivi (23,7 mio €) connessi alla valorizzazione delle gare disputate dalle Nazionali A ed Under 21 in base al planning internazionale sulla base del contratto RAI in essere.

- I principali **Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni** comprendono i contratti sottoscritti con l'Advisor RCS e quelli relativi allo Sponsor tecnico Puma. Anche in quest'ultimo caso l'incremento è legato al raggiungimento del 2° posto al Campionato Europeo 2012.
Si segnala che l'incremento del conto "Proventi da operazioni permutative" è dovuto principalmente ad una più puntuale imputazione contabile della fornitura di materiale Diadora.
- In relazione al mastro **Altri ricavi** si evidenzia la voce dei Contributi da Federazioni Internazionali relativa a progetti finanziati dalla Uefa e dalla Fifa; trovano, altresì, allocazione in tale voce i recuperi per costi sostenuti dalla Federazione a fronte di servizi utilizzati dalle componenti federali.
- Il Valore della Produzione ha registrato a livello territoriale un leggero decremento con il valore del precedente esercizio.

Costi della Produzione

Il totale dei costi dell'attività sportiva ammonta complessivamente a 137,7 mio € ed è così articolato:

| Descrizione | 31/12/2012 | 31/12/2011 | Differenza |
|--|--------------------|--------------------|-------------------|
| | | | |
| <i>Attività Sportiva Centrale</i> | | | |
| Preparazione Olimpica Alto livello Rappresentative Nazionali | 74.746.664 | 64.977.775 | 9.768.889 |
| Ufficiali di gara | 43.922.906 | 43.588.095 | 334.810 |
| Organizzazione Manifest. Sportive inter.li | 194.556 | 2.076.542 | (1.881.986) |
| Organizzazione Manifest. Sportive Naz. | 3.359.609 | 2.095.828 | 1.263.781 |
| Partecipazione ad organismi inter.li | 441 | 2.455 | (2.014) |
| Formazione Ricerca e documentazione | 4.075.962 | 3.438.268 | 637.693 |
| Promozione Sportiva | 4.653.249 | 4.998.138 | (344.889) |
| Contributi Attività Sportiva | 2.813.621 | 3.656.569 | (842.948) |
| Gestione Impianti Sportivi | 125.439 | 112.190 | 13.249 |
| <i>Totale</i> | <i>133.892.446</i> | <i>124.945.861</i> | <i>8.946.585</i> |
| | | | |
| <i>Attività Sportiva Struttura Territoriale</i> | | | |
| <i>Totale</i> | <i>3.840.059</i> | <i>3.492.555</i> | <i>347.504</i> |
| | | | |
| TOTALE Costi della Produzione | 137.732.504 | 128.438.416 | 9.294.089 |

➤ La **Preparazione Olimpica Alto Livello/Rappresentative Nazionali** comprende le seguenti voci:

- Costi di partecipazione di tutte le Squadre Nazionali (Maschili, Femminili e Giovanili) alle varie competizioni internazionali, ivi compresi quelli dei compensi di tutti i tecnici e medici federali. Si rammenta la partecipazione ad Euro2012 da parte della Nazionale A maschile;
- Costi per la tutela assicurativa di tutti i tesserati FIGC;
- Corrispettivi alle Leghe professionistiche di Serie B e Pro;
- Costi per compensi all'Advisor federale;
- Costi per commissioni su attività sportiva.

➤ L'incremento relativo alla voce **Ufficiali di gara** è relativa ai costi afferenti la nuova figura arbitrale, introdotta dal 1° luglio 2012, e denominata "arbitro di porta". Tale figura è impiegata nelle gare di Serie A.

Nota integrativa al 31.12.2012

- Il valore registrato nel mastro **Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali** è dovuto ai costi sostenuti dalla FIGC per l'organizzazione della 2° Fase di Qualificazione al Campionato Europeo della Nazionale U19 maschile.
- Il valore più significativo presente nel mastro **Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali** è relativo all'operazione permutativa Diadora connessa alla fornitura delle divise arbitrali per gli Ufficiali di gara ("Sponsorizzazioni Arbitri"). Si segnala che l'incremento del conto stesso è dovuto ad una più puntuale imputazione contabile della fornitura di materiale Diadora.
- La voce **Formazione Ricerca e documentazione** è relativa prevalentemente ai costi destinati alle attività di formazione degli ufficiali di gara e dei quadri tecnici che hanno previsto, per esercizio 2012, un incremento quali-quantitativo delle attività.
- La voce **Promozione Sportiva** presenta un leggero decremento. La voce maggiormente significativa è rappresentata dalle risorse destinate al così detto "Sportello Unico" per la gestione dell'organizzazione territoriale dell'attività giovanile.
- Il decremento inerente la voce **Trasferimenti per Attività Sportiva** è relativo al riconoscimento, nel 2011, di un contributo straordinario alla LND per l'organizzazione del Campionato del Mondo Beach Soccer.

Costi per il Funzionamento

Il totale dei costi per il funzionamento ammonta complessivamente a 33,2 mio € ed è così articolato:

| Descrizione | 31/12/2012 | 31/12/2011 | Differenza |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| | | | |
| <i>Costi di Funzionamento Centrale</i> | | | |
| Costi per il personale e collaborazioni | 13.645.600 | 12.540.558 | 1.105.042 |
| Organi e commissioni federali | 1.131.378 | 1.014.348 | 117.029 |
| Costi per la comunicazione | 473.261 | 463.561 | 9.701 |
| Costi generali e per godimenti di terzi | 15.233.074 | 15.618.049 | (384.975) |
| <i>Totale</i> | <i>30.483.312</i> | <i>29.636.516</i> | <i>846.796</i> |
| | | | |
| <i>Costi di Funzionamento Struttura Territoriale</i> | | | |
| <i>Totale</i> | <i>2.744.744</i> | <i>2.679.871</i> | <i>64.874</i> |
| | | | |
| TOTALE Costi di Funzionamento | 33.228.057 | 32.316.387 | 911.670 |

- L'incremento complessivo registrato nella voce **costi per il personale e collaborazioni** della struttura centrale è dovuto principalmente al completamento del passaggio dei dipendenti ex coni c/o la Federazione (n.19 risorse).
- La voce **Organi e Commissioni Federali** registra un lieve incremento (0,1 mio €).
- I **Costi per la Comunicazione** della struttura centrale e di quella periferica risultano sostanzialmente in linea con il dato 2011.
- Le **Spese Generali** annoverano un decremento di 0,2 mio € dovuto prevalentemente a minori spese di consulenza e servizi.

Proventi/oneri finanziari

I proventi ed oneri finanziari sono così composti:

| Descrizione | 31/12/2012 | 31/12/2011 | Differenza |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| <i>Proventi Finanziari</i> | 250.233 | 379.954 | (129.721) |
| <i>Oneri finanziari</i> | 0 | 2.530 | (2.530) |
| TOTALE Proventi/oneri Finanziari | 250.233 | 377.424 | (127.191) |

I Proventi finanziari sono dovuti prevalentemente agli interessi attivi maturati sulla giacenza media annua del c/c Figc della sede centrale.

Proventi / oneri straordinari

I proventi ed oneri straordinari sono così composti:

| Descrizione | 31/12/2012 | 31/12/2011 | Differenza |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| Sopravvenienze attive | 3.436.063 | 2.463.177 | 972.886 |
| Diversi proventi straordinari | 106.111 | 509.994 | (403.883) |
| <i>Totale Proventi</i> | <i>3.542.174</i> | <i>2.973.171</i> | <i>569.003</i> |
| Minusvalenze | 0 | 2.518 | (2.518) |
| Sopravvenienze passive | 1.006.722 | 2.147.648 | (1.140.926) |
| Diversi oneri straordinari | 1.608.970 | 710.684 | 898.286 |
| <i>Totale Oneri</i> | <i>2.615.692</i> | <i>2.860.849</i> | <i>(245.157)</i> |
| TOTALE Proventi/oneri Straordinari | 926.483 | 112.322 | 814.160 |

Di seguito vengono dettagliate le principali voci presenti tra le Sopravvenienze attive:

- definizione corrispettivo RAI, attraverso specifico atto transattivo, per la gara Italia-Serbia della Nazionale A (0,6 mio €);
- definizione IRES competenza anno 2011 (0,6 mio €);
- ricavi da tesseramento CR LND stag.sportiva 2011/2012 (0,4 mio €);
- definizione rimborsi arbitrari campionati SGS anni 2006 e 2007;
- ricevimento somma riveniente da Col Italia 90 (0,22 mio €);
- chiusura contenziosi legali;

- rimborso IRAP relativamente agli esercizi 2007 e 2008 (0,11 mio €).

In relazione agli Oneri Straordinari si segnala:

Sopravvenienze passive:

- rimborsi arbitrari di esercizi precedenti (0,18 mio €);
- conguagli utenze e spese varie delle sedi federali (0,12 mio €);
- rettifica royalties Puma anno 2011 sulla base di specifica comunicazione ricevuta (0,11 mio €);
- rimborso iva in occasione Campionato del Mondo in Germania 2006 (0,04 mio €).

Diversi oneri straordinari:

- transazione causa eredi sig. Bini Alessandro (0,12 mio €);
- intervento straordinario nei confronti di LND a seguito di specifico atto transattivo (1,0 mio €);
- contributi straordinari destinati ai Comuni di Mirandola e San Possidonio per i danni subiti dal terremoto dell'Emilia e finanziati con parte dei proventi di cui all'ex art.33 dello Statuto federale e derivanti dai procedimenti del c.d. calcio scommesse (0,47 mio €).

Imposte e tasse

La voce di bilancio è così composta:

| Descrizione | 31/12/2012 | 31/12/2011 | Differenza |
|---------------|------------------|------------------|----------------|
| IRES | 608.418 | 598.891 | 9.527 |
| IRAP | 1.915.444 | 1.429.506 | 485.938 |
| TOTALE | 2.523.862 | 2.028.397 | 495.465 |

ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE***Situazione del personale***

| Inquadramento/ livello economico | EX CONI SERVIZI 2011 | FIGC 2011 | EX CONI SERVIZI 2012 | FIGC 2012 | differenze su EX CONI SERVIZI | differenze su FIGC |
|-------------------------------------|----------------------------|--------------|----------------------------|--------------|-------------------------------------|-----------------------|
| Dirigenti | | 3 | | 3 | | 0 |
| QS | | 7 | | 7 | | 0 |
| Q | | 16 | | 16 | | 0 |
| D2 | | | | | | |
| C4 | 5 | 13 | | 19 | (5) | 6 |
| C3 | | 2 | | 3 | | 1 |
| C2 | 1 | 1 | 1 | 2 | 0 | 1 |
| C1 | | 11 | | 11 | | 0 |
| B4 | 10 | 43 | | 52 | (10) | 9 |
| B3 | 9 | 29 | 2 | 31 | (7) | 2 |
| B2 | 1 | 6 | 1 | 6 | 0 | 0 |
| B1 | | 38 | | 42 | | 4 |
| A4 | 1 | 15 | | 16 | (1) | 1 |
| A3 | | | | | | |
| A2 | | | | | | |
| A1 | | 1 | | 4 | | 3 |
| Capo Red. | | 1 | | 1 | | 0 |
| Vice Capo Red. | | 1 | | 1 | | 0 |
| TOTALE COMPLESSIVO | 27 | 187 | 4 | 214 | (23) | 27 |

La differenza dell'organico dei dipendenti FIGC è legato al passaggio di **19** risorse ex-Coni Servizi, a 12 assunzioni e 3 cessazioni dal servizio.

La differenza dell'organico Coni Servizi SpA è legata al transito di 19 dipendenti in FIGC e 3 dipendenti alla Lega PRO.

Compensi / rimborsi spese trasferte Organi di Gestione

| Descrizione | Anno 2012 | Anno 2011 | Differenza |
|----------------------|----------------|----------------|---------------|
| Organi Gestionali | 520.881 | 460.386 | 60.495 |
| Commissioni Federali | 175.731 | 167.165 | 8.566 |
| Revisori dei Conti | 235.053 | 209.993 | 25.060 |
| TOTALE | 931.665 | 837.544 | 94.121 |

Tra i compensi/rimborsi organi gestionali è compresa anche tutta l'organizzazione periferica.

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2012

Al Consiglio Federale

1. Premessa

La presente relazione è redatta ai sensi dell'art. 2429, secondo comma, del codice civile e contiene la descrizione del lavoro svolto e il giudizio di questo Collegio dei Revisori sul bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2012.

Il Collegio ha svolto le funzioni previste dall'art. 2403 e seguenti del codice civile nonché quelle previste dall'art. 2409-*bis* del codice civile e ha eseguito le attività di controllo e vigilanza di cui ai "principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN (Federazioni Sportive Nazionali) e DSA (Discipline Sportive Associate)" emanati dal CONI, che trovano applicazione nei punti di seguito indicati.

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2403-*bis* del codice civile, il Collegio si è avvalso di ausiliari qualificati, individuati nella società di revisione Deloitte & Touche S.p.A., che ha operato in base a direttive di questo Collegio e in stretto collegamento con esso, redigendo adeguata e documentata relazione conservata agli atti del Collegio medesimo.

Il Collegio, in ossequio al disposto di cui all'art. 18 dello statuto della Federazione in materia di bilancio d'esercizio, ha avviato le procedure di esame e controllo propedeutiche alla stesura della propria relazione al bilancio 2012, nonché attivato gli ispettori federali, per la verifica anche delle consistenze mobiliari presso tutti i CRA regionali AIA e SGS, in modo da poter assicurare l'accuratezza, la diligenza e la prudenza necessarie.

Il Comitato di Presidenza ha trasmesso a questo Organo il bilancio e la relazione sulla gestione in data 17 aprile 2013.

2. Controllo amministrativo - gestionale

Nel corso dell'esercizio 2012 il Collegio dei Revisori ha vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione. In particolare:

- a) ha partecipato a tutte le riunioni del Consiglio Federale (10) e del Comitato di Presidenza (5), svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento e per le quali si può ragionevolmente assicurare che le deliberazioni assunte sono conformi alla legge e allo statuto. Nel corso delle proprie 22 verifiche svoltesi nell'esercizio, per un totale di 42 giornate, ha ottenuto dagli uffici amministrativi informazioni sul generale andamento della gestione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo – per le loro dimensioni o caratteristiche – effettuate dalla FIGC e può

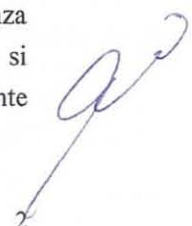


ragionevolmente assicurare che le operazioni intraprese sono state conformi alla legge e allo statuto;

- b) ha valutato e vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo e del sistema amministrativo e contabile della Federazione, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento delle necessarie informazioni dai responsabili delle funzioni interessate ed attraverso l'esame, con il metodo del campione significativo, dei documenti aziendali.

Occorre tuttavia rilevare quanto segue.

- (i) Quanto al sistema amministrativo e contabile e all'assetto organizzativo, l'esigenza di implementare sia le procedure di funzionamento che quelle di controllo interno, anche attraverso la definitiva approvazione del modello 231/2001, ormai da troppo tempo in fase di elaborazione, inserendovi anche la disciplina anticorruzione contenuta nella legge n. 190 del 2012. In particolare, nel ribadire quanto già segnalato sul punto da questo Collegio nelle proprie relazioni ai bilanci dei pregressi esercizi e nei verbali di verifiche periodiche, si rileva la necessità:
- di intervenire sull'attuale Regolamento di Amministrazione e Contabilità per adeguarlo ai principi tipici dei contratti ad evidenza pubblica (concorrenza, trasparenza, pubblicità, ecc.), anche valutando l'opportunità di utilizzare il sito istituzionale della Federazione non solo per l'aggiornamento dell'elenco fornitori, ma anche per pubblicarvi i bandi di gara e i requisiti richiesti ai potenziali offerenti, consentendogli in tal modo la presentazione delle relative offerte;
 - di realizzare una più efficace programmazione delle gare da bandire per i contratti in scadenza, in tal modo evitando il ricorso ai rinnovi e/o ad eventuali proroghe ancorché temporanee;
 - di attivare la struttura di *internal auditing* e un modello di *governance* interna che garantisca il coordinamento costante e il flusso informativo necessario tra le varie unità della struttura della Federazione, centrale e periferica, e che risulta tuttora carente;
 - di predisporre con riferimento ai crediti commerciali una specifica procedura, che coinvolga l'ufficio legale, di monitoraggio, verifica, sollecito, incasso e scambio di informativa tra gli uffici interessati, anche al fine di consentire interventi tempestivi ed efficaci con riferimento ai crediti incagliati o di difficile realizzo;
 - che ciascuna delibera di autorizzazione di spesa sia numerata in progressivo evidenziando, oltre agli stanziamenti previsti nel *budget*, anche il tetto massimo di spesa e il residuo impegnabile, nonché, relativamente alle consulenze, la rispondenza degli affidamenti agli obiettivi della FIGC. Su quest'ultimo punto, inoltre, si ribadisce ancora una volta che l'abolizione delle tariffe ordinarie consente

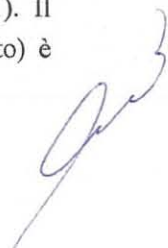


interventi di riduzione/razionalizzazione delle spese per consulenze, anche legali, attraverso la richiesta di preventivi analitici e, ove possibile, "a prezzo chiuso", prima del conferimento degli incarichi;

- di effettuare una più adeguata programmazione degli acquisti dei beni e servizi, attenendosi al principio della "separazione delle responsabilità" e, quindi, concentrando nell'ufficio acquisti (oggi "affari generali") le richieste e le necessità dei singoli responsabili di funzione, che, se da un lato possono operare nell'ambito del *budget* loro assegnato, dall'altro vanno esclusi dalla scelta dei fornitori; cosa, quest'ultima, talvolta avvenuta nel corso del 2012, anche al di fuori dell'elenco fornitori federale, per gli ordini sotto i 100.000 euro.
- (ii) Quanto al profilo regolamentare, avente riflesso sui ricavi, si ribadisce la necessità di procedere ad una revisione delle modalità di accesso ai corsi del Settore giovanile e scolastico attraverso l'utilizzo della procedura in grado di garantire la completezza degli importi contabilizzati e il rispetto del principio della competenza.
- (iii) Sul fronte dei ricavi di natura commerciale, come più volte segnalato e come peraltro previsto nei relativi contratti, si ribadisce la necessità di attuare il periodico monitoraggio degli impegni economico-contrattuali delle controparti, con particolare riferimento alla maturazione e liquidazione delle *royalties* sui prodotti commercializzati col marchio federale.

Il Collegio dà altresì atto che è stata fornita evidenza dell'attuazione delle procedure inerenti le disposizioni *ex* decreto legislativo n. 196 del 2003 (*privacy*). Il "Documento programmatico sulla sicurezza dei dati", seppur soppresso dalla legge n. 35/2012, viene mantenuto dalla Federazione per proprie ragioni organizzative. E' stata altresì fornita evidenza delle relazioni sullo stato delle attività, di cui all'art. 28 del decreto legislativo n. 81 del 2008, inerenti tutte le sedi federali.

Si dà atto, inoltre, che non sono state poste in essere operazioni statutariamente atipiche e/o inusuali, comprese quelle infragruppo. Nella relazione sulla gestione e in nota integrativa viene data contezza dei rapporti intrattenuti con le Componenti Federali e la Federcalcio S.r.l., che sono determinati su base contrattuale o di delibere federali, assunte in accordo con dette parti. In particolare, al bilancio federale è allegato il bilancio al 31 dicembre 2012 della controllata al 100% Federcalcio S.r.l., approvato in data 24 aprile 2013, che chiude con un utile d'esercizio di euro 2.456, in linea con l'esercizio 2011 (euro 985). Il relativo patrimonio netto contabile ammonta ad euro 38.274.908 (nel 2011 euro 38.272.451). Il valore di iscrizione nel bilancio della FIGC pari ad euro 32.600.000 (valore di costo) è inferiore all'ammontare del patrimonio netto della controllata.



3. Controllo contabile

Il Collegio, sulla base della legge e dello statuto, ha vigilato sulla regolare tenuta della contabilità e sulla rispondenza delle scritture contabili ai valori iscritti in bilancio, nonché sul corretto assolvimento degli adempimenti contributivo-fiscali. Il Collegio, inoltre, ha esaminato il bilancio d'esercizio – composto dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa e accompagnato dalla relazione sulla gestione – redatto nel rispetto dei Principi e Criteri deliberati dal Consiglio Nazionale del CONI e del codice civile.

In particolare, il Collegio ha proceduto alla verifica del bilancio 2012 con riferimento ai seguenti aspetti:

- osservanza delle norme che presiedono la formazione, l'impostazione del bilancio dell'esercizio e la relazione sulla gestione;
- correttezza dei risultati economici della gestione e della situazione patrimoniale di fine esercizio;
- esattezza e chiarezza dei dati contabili presentati nei prospetti di bilancio e nei relativi allegati;
- regolarità nei versamenti contributivo/fiscali.

Con riferimento alla immobilizzazioni materiali, il Collegio, come già evidenziato in sede di verifiche periodiche propedeutiche al bilancio 2012, segnala la necessità di effettuare la ricognizione dei beni ai sensi dell'art. 27 del vigente Regolamento di Amministrazione e Contabilità.

Il Collegio, pertanto, ha svolto le verifiche di propria competenza nonché il controllo contabile del bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2012 con l'ausilio – come detto – della società di revisione Deloitte & Touche, incaricata dal Collegio medesimo ai sensi dell'art. 2403-bis del codice civile.

La responsabilità della predisposizione del bilancio, alla luce del nuovo statuto federale, compete al Direttore Generale, mentre è nostra la responsabilità del giudizio professionale sul bilancio che è basato sull'attività di controllo contabile svolta ai sensi delle norme di legge sopra richiamate.

Il nostro esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione contabile, compresa la circolarizzazione col metodo del campione significativo a clienti e fornitori; per coloro che non hanno fornito risposta è stata messa in atto un'attenta procedura di riscontro documentale interno. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire gli elementi necessari per accertare se il bilancio d'esercizio fosse viziato da errori significativi e se risultasse, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche, come detto a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dal Comitato di Presidenza.

Si ha motivo di ritenere che il lavoro svolto fornisca la base per l'espressione del ragionevole giudizio professionale di questo Collegio.

Riguardo al giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati a fini comparativi, si fa riferimento alla precedente relazione, emessa in data 14 giugno 2012.

Le risultanze del bilancio 2012 si compendiano nei seguenti importi:

STATO PATRIMONIALE
(in euro/000)

| ATTIVO | Bilancio 2012 | Bilancio 2011 | Differenza |
|------------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------------|
| Immobilizzazioni immateriali | 663 | 759 | -96 |
| Immobilizzazioni materiali | 1.029 | 865 | 164 |
| Immobilizzazioni finanziarie | 32.622 | 32.622 | 0 |
| Crediti | 37.046 | 51.363 | -14.317 |
| Disponibilità liquide | 55.785 | 50.883 | 4.902 |
| Ratei e risconti | 3.206 | 3.963 | -757 |
| Totale Attività | 130.351 | 140.455 | -10.104 |

| PASSIVO | Bilancio 2012 | Bilancio 2011 | Differenza |
|---------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------------|
| Patrimonio netto | 33.002 | 32.684 | 318 |
| Fondi per rischi ed oneri | 24.776 | 29.266 | -4.490 |
| Trattamento fine rapporto | 2.191 | 1.762 | 429 |
| Debiti | 59.402 | 64.615 | -5.213 |
| Ratei e risconti | 10.980 | 12.128 | -1.148 |
| Totale Passività | 130.351 | 140.455 | -10.104 |

CONTO ECONOMICO
(in euro/000)

| | Bilancio 2012 | Bilancio 2011 | Differenza |
|--|--------------------------|--------------------------|-------------------|
| Contributi CONI | 68.353 | 83.636 | -15283 |
| Quote degli associati | 24.069 | 24.323 | -254 |
| Ricavi da manifestazioni internazionali | 46.654 | 40.286 | 6.368 |
| Contributi dello Stato, regioni ed enti locali | 2 | 2 | 0 |
| Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni | 38.819 | 29.879 | 8.940 |
| Altri ricavi | 3.389 | 3.220 | 169 |
| Valore della Produzione | 181.286 | 181.346 | -60 |



| | | | |
|---|----------------|----------------|---------------|
| Preparazione olimpica/Rappresentative nazionali | 74.747 | 64.977 | 9.770 |
| Ufficiali di gara | 43.923 | 43.588 | 335 |
| Organizzazione manifestazioni sportive internazionali | 195 | 2.077 | -1.882 |
| Organiz. manif. sportive nazionali (escluso sq. nazionali) | 3.406 | 2.096 | 1310 |
| Organismi internazionali | 1 | 2 | -1 |
| Formazione, ricerca e documentazione | 5.495 | 4.789 | 706 |
| Promozione sportiva | 5.062 | 5.241 | -179 |
| Trasferimenti per l'attività sportiva | 4.779 | 5.556 | -777 |
| Gestione impianti sportivi | 125 | 112 | 13 |
| Costi della Produzione | 137.733 | 128.438 | 9.295 |
| Costi del personale | 14.092 | 12.983 | 1.109 |
| Spese generali | 19.136 | 19.333 | -197 |
| Costi di Funzionamento | 33.228 | 32.316 | 912 |
| Ammortamenti | 681 | 701 | -20 |
| Accantonamento fondi rischi e oneri | 7.979 | 15.351 | -7372 |
| Costi di Gestione | 179.621 | 176.806 | 2.815 |
| Differenza tra valore produzione e costi di gestione | 1.665 | 4.540 | -2.875 |
| Proventi ed oneri finanziari | 250 | 377 | -127 |
| Proventi ed oneri straordinari | 926 | 112 | 814 |
| Risultato ante imposte | 2.841 | 5.029 | -2.188 |
| Tasse e imposte | 2.524 | 2.028 | 496 |
| Risultato d'esercizio | 317 | 3.001 | -2.684 |

Con riguardo ai criteri di valutazione adottati per la predisposizione del bilancio, il Collegio segnala quanto segue:

- i criteri di valutazione, illustrati in nota integrativa, sono conformi a quanto previsto nel codice civile, negli Indirizzi e Norme di Contabilità del CONI e nella relativa circolare illustrativa;
- i suddetti criteri di valutazione sono stati correttamente applicati dalla Federazione;
- i criteri di valutazione sono i medesimi del bilancio relativo all'esercizio precedente ed è quindi possibile procedere alla comparazione fra i due bilanci;
- non si è derogato ai principi sanciti dagli articoli 2423 e 2426 del codice civile;
- ai sensi dell'art. 2426 del codice civile, i costi di impianto e di ampliamento, i costi di ricerca e sviluppo, aventi utilità pluriennale, sono stati iscritti nell'attivo con il nostro consenso.

In sintesi:

A) Sotto il profilo economico, la Federazione ha chiuso l'esercizio 2012 con un utile di 317 migliaia di euro, al netto di imposte per complessivi 2.524 migliaia di euro. Tale risultato è stato raggiunto per i seguenti principali motivi:

1. Sul fronte dei ricavi si segnala che il valore complessivo della produzione (circa 181.286 migliaia di euro) è sostanzialmente in linea con le risultanze del bilancio 2011, sebbene vi



siano state variazioni, anche significative, delle singole componenti. Ciò per il combinato effetto dei seguenti fattori:

- i *contributi CONI* si attestano ad euro 68.353 migliaia di euro, di cui euro 5.812 relativi al rimborso spese "*personale ex CONI*", con una riduzione di 15.282 migliaia di euro rispetto al bilancio 2011;
- le *quote degli associati* (24.069 migliaia di euro) presentano una diminuzione di 254 migliaia di euro rispetto alle risultanze del bilancio 2011 dovuta sostanzialmente ad una riduzione della contribuzione integrativa afferente i criteri di "ripescaggio" nei campionati professionistici della stagione sportiva 2012/2013;
- i *ricavi da manifestazioni internazionali* sono aumentati di 6.368 migliaia di euro. Ciò per effetto, da un lato, dell'aumento dei contributi da federazioni internazionali per la partecipazione e il posizionamento (2° posto) della Nazionale A maschile al Campionato Europeo 2012 (19.608 migliaia di euro); dall'altro, alla riduzione dei ricavi da diritti televisivi (12.709 migliaia di euro) dovuta al minor numero di gare valorizzabili svolte dalla Nazionale A in relazione alla partecipazione al Campionato Europeo 2012, nonché alla riduzione dei proventi da manifestazioni internazionali (497 migliaia di euro);
- i *contributi dello Stato, delle regioni e degli enti locali* sono in linea con le risultanze del bilancio 2011;
- i *ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni* sono aumentati di 8.940 migliaia di euro rispetto al 2011, aumento da imputare prevalentemente al contratto con lo *sponsor* tecnico che, in virtù del 2° posto ottenuto dalla Nazionale nel Campionato Europeo 2012, ha consentito il riconoscimento dei premi di posizionamento e di maggiori *royalties*;
- gli *altri ricavi* sono aumentati di 169 migliaia di euro.

2. I costi della produzione, che assorbono 137.733 migliaia di euro (128.438 migliaia di euro nel 2011) e incidono per circa il 76% sul valore della produzione totale, hanno registrato un incremento di 9.294 migliaia di euro dovuto prevalentemente all'incremento dei costi per preparazione olimpica e rappresentative nazionali. Nel dettaglio, Vi evidenziamo quanto segue:

- i *costi per la preparazione olimpica/rappresentative nazionali* di complessivi 74.747 migliaia di euro hanno registrato, come già evidenziato, un incremento di 9.769 migliaia di euro dovuto alla partecipazione della Nazionale alla fase finale del Campionato Europeo 2012;
- le spese per *ufficiali di gara* di complessivi 43.922 migliaia di euro si sono incrementate di 334 migliaia di euro;
- i costi per l'*organizzazione di manifestazioni sportive internazionali* di complessivi 194 migliaia di euro presentano un decremento di 1.881 migliaia di euro. Tale decremento è dovuto alla sola organizzazione nel 2012 della seconda fase di qualificazione al Campionato Europeo *under 19* maschile, mentre nel pregresso esercizio 2011 erano stati

organizzati l'Europeo *under* 19 femminile, le qualificazioni per il Mondiale di Calcio a 5 e la qualificazione all'Europeo *under* 17.

3. I costi di funzionamento (33.228 migliaia di euro) hanno registrato un incremento di circa 912 migliaia di euro. Nel dettaglio, Vi evidenziamo quanto segue:
- i *costi del personale* di complessivi 14.092 migliaia di euro (con una incidenza del 7,78% sul valore della produzione totale) hanno registrato un aumento di 1.109 migliaia di euro;
 - le *spese generali* di complessivi 19.136 migliaia di euro (con una incidenza dell'10,56% sul valore della produzione totale) sono diminuite di 197 migliaia di euro. Nel complesso il livello delle spese generali, pur mantenendosi in linea con i dati dell'esercizio precedente, rappresenta ancora un'area di intervento, ove proseguire nella ricerca di economicità ed efficienza.
4. I fondi per rischi ed oneri ammontano a euro 24.205 migliaia. L'importo dei predetti fondi, in base alle considerazioni rappresentate nella Relazione sulla Gestione e nella Nota Integrativa al bilancio in commento, fronteggia anche l'onere presunto in ragione anche delle valutazioni effettuate dai legali che seguono il contenzioso della Federazione nonché i programmi di sviluppo e implementazione del comparto dilettantistico e giovanile come rappresentati dalla politica federale perseguita e illustrata nella relazione sulla gestione.
- B) Sotto il profilo patrimoniale e finanziario, la Federazione presenta una rassicurante posizione con un *surplus* tra attivo a breve e passivo complessivo di circa 26.000 migliaia di euro. Nel particolare presenta la seguente situazione rispetto all'esercizio precedente:
- le *disponibilità liquide* aumentano di 4.903 migliaia di euro, i *crediti* diminuiscono di 14.317 e i *debiti* diminuiscono di 5.212 migliaia di euro;
 - il *free capital*, ovvero l'ammontare di Patrimonio Netto non impegnato nelle immobilizzazioni, risulta negativo per 1.313 migliaia di euro.
- C) Il patrimonio netto, al lordo del risultato di esercizio di 317 migliaia di euro, si attesta a complessivi 33.002 migliaia di euro.

4. Crediti, Debiti e Valutazione dei rischi

Il Collegio prende atto delle valutazioni che il Direttore Generale ed il Responsabile dell'Ufficio Amministrazione Finanza e Controllo hanno espresso nella propria "Relazione sulle attività svolte in sede di chiusura del bilancio 2012", così come richiesto dal CONI con comunicazione del 26 febbraio 2013 e che trovano riscontro nei dati di bilancio.

5. Parere

Il Collegio dei Revisori dei conti, per quanto di propria competenza, tenuto conto di quanto sopra rilevato, esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2012 e alla destinazione dell'utile netto di esercizio, così come proposto dal Comitato di Presidenza.

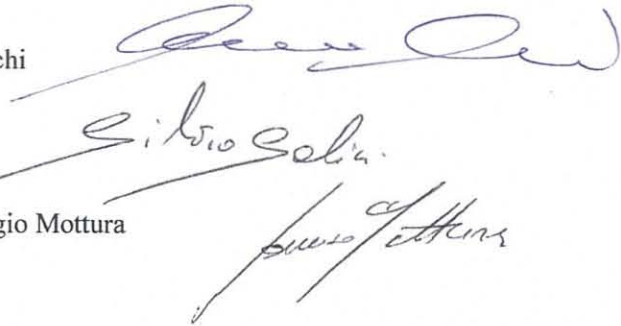
Roma, 30 aprile 2013

IL COLLEGIO DEI REVISORI

Giuliano Genchi

Silvio Salini

Lorenzo Giorgio Mottura



The image shows three handwritten signatures in black ink. The first signature is for Giuliano Genchi, the second for Silvio Salini, and the third for Lorenzo Giorgio Mottura. The signatures are written in a cursive, flowing style.



FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO

FIGC

Relazione del Comitato di Presidenza
sulla Gestione al 31/12/2012

SCENARIO

Il Bilancio 2012 presenta un risultato d'esercizio pari a 0,3 mio €

ATTIVITA' GESTIONALE DELLA FEDERAZIONE

Il quadro di riferimento entro il quale si è mossa la Federazione nel corso del 2012 è sintetizzabile nel mantenimento degli impegni assunti nei confronti di tutte le Componenti federali nonostante la diminuzione delle risorse ordinarie rivenienti dal Coni che, rispetto al 2011, hanno subito una flessione di circa 16 mio €.

La situazione economica e finanziaria in cui versa il Paese rende chiara l'esigenza di valutare sempre più con attenzione la gestione della spesa nel rispetto delle indicazioni fornite dal Coni. La volontà del vertice federale continua ad essere quella di mantenere l'impegno di migliorare la propria gestione finanziaria ed economica pur comprendendo che le minori risorse a disposizione renderanno indispensabile un'analisi sulla ricerca di soluzioni alternative che possano continuare a garantire un elevato livello dei servizi verso tutte le Componenti federali.

Viceversa dal punto di vista del raggiungimento degli obiettivi sportivi, l'anno 2012 è stato un anno ricco di soddisfazioni per il conseguimento del 2° posto al Campionato Europeo 2012 da parte della Nazionale maggiore, per la qualificazione al Campionato Europeo 2013 da parte della Nazionale Under 21 e per il 3° posto al Campionato del Mondo da parte della Nazionale di Calcio a 5.

Sono state, inoltre, oltre 130 le manifestazioni internazionali alle quali hanno partecipato le singole Nazionali minori (maschili, femminili, calcio a 5, Beach Soccer) nel corso del 2012.

Di seguito le più rilevanti :

- 2° fase di qualificazione al Campionato Europeo 2012 della Nazionale Under 19;
- Torneo Inghilterra, Torneo dei Gironi e Torneo Germania oltre alla 1° fase di qualificazione agli Europei della Nazionale Under 17;
- Torneo Algarve, Torneo dei Gironi e Torneo Estonia della Nazionale Under 16;
- Qualificazione al Campionato Mondiale e Fase Finale Campionato Europeo della Nazionale Beach Soccer;
- Fase Finale Campionato Mondiale Nazionale U20 Femminile;

- Fase finale Campionato Europeo in Croazia e Fase Finale Campionato Mondiale in Thailandia della Nazionale A di C5;
- Cyprus Cup e Qualificazione Campionato Europeo 2013 Nazionale A Femminile;
- Torneo La Manga e Fase Finale Campionato Europeo Nazionale Under 19 Femminile;
- Torneo Uefa e 1° fase Qualificazione Campionato Europeo Nazionale Under 17 Femminile.

La Federazione ha mantenuto gli impegni assunti rispettando il budget di periodo.

ANALISI PRINCIPALI SCOSTAMENTI CONSUNTIVO 2012 VS 2011

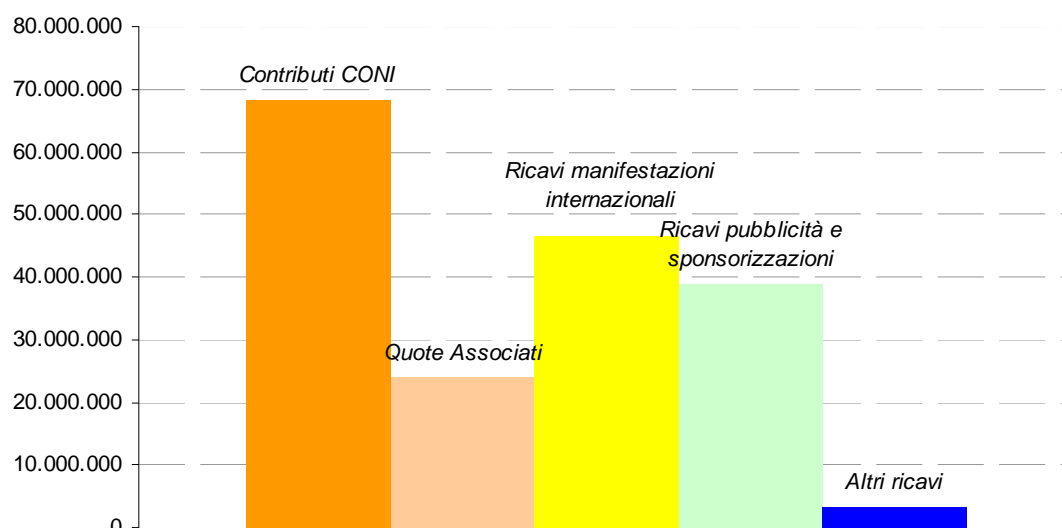
I dati relativi al Valore della produzione ammontano a 181,3 mio €, Proventi Finanziari/Straordinari 3,8 mio € contro Costi di gestione a 179,6 mio € e Oneri Finanziari/Straordinari a 2,6 mio €.

ANALISI DEI RICAVI – VALORE DELLA PRODUZIONE

Le principali voci relative al Valore della Produzione della Federazione sono rappresentate dalle seguenti tipologie di ricavo di cui si rappresenta sia la composizione che il differente peso percentuale:

| | | | |
|---|---|---|------------|
| ❖ Contributi CONI | } | € | 68.353.248 |
| ❖ Quote dagli Associati | } | € | 24.069.229 |
| ❖ Ricavi da manifestazioni internazionali | } | € | 46.653.960 |
| ❖ Contributi Pubblici (Enti Locali e Stato) | } | € | 2.050 |
| ❖ Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni | } | € | 38.818.446 |
| ❖ Altri Ricavi | } | € | 3.389.120 |

Principali Ricavi 2013 - FIGC



(la voce Contributi Pubblici non è rappresentabile graficamente)

CONTRIBUTI CONI

L'importo della voce indicata, ascrivibile al periodo di competenza, è pari a 68,3 mio €.

Tale valore comprende la quota di 5,8 mio € relativa alla prevista copertura dei costi sia del personale ex Coni transitato in Figc che di quello del personale ex Coni c/o la Lega Nazionale Dilettanti (1,6 mio €) e c/o la Lega Italiana Calcio Professionistico (0,03 mio €).

Il valore del contributo Coni, afferente l'attività sportiva ed in funzionamento, è stato pari a 62,5 mio €.

QUOTE DEGLI ASSOCIATI

Tale voce, pari a complessivi 24,0 mio €, rappresenta la tipologia di ricavi relativi alle quote di iscrizione a corsi, tasse di gare e multe, tasse reclamo, ecc.

Il valore del 2012 risulta nel complesso in leggera diminuzione rispetto allo stesso periodo del 2011 (- 0,2 mio €) in quanto la contribuzione integrativa afferente i criteri di ripescaggio nei campionati professionistici ha avuto un forte impatto nell'esercizio comportando, per tale contribuzione, un delta in negativo di circa 4 mio €.

A tale decremento fanno riscontro i maggiori ricavi per le tasse di gare e multe che, rispetto al 2011, risultano aumentate di circa 3,7 mio €.

RICAVI DA MANIFESTAZIONI INTERNAZIONALI

L'importo di 46,6 mio € comprende i ricavi per diritti televisivi, contributi da Federazioni internazionali, biglietteria ingresso stadi ed ulteriori ricavi da manifestazioni.

- Contributi Federazioni Internazionali
- Diritti Televisivi
- Vendita Biglietti
- Altri Ricavi da manifestazioni internazionali

Nello specifico si dettagliano gli scostamenti registrati:

- **Contributi da Federazioni Internazionali** } € 20.280.390

In tale voce di ricavo sono stati considerati i contributi provenienti dalla Uefa e dalla Fifa relativamente alle attività ed a progetti legati a manifestazioni nazionali ed internazionali.

Di seguito il dettaglio di tali contributi :

- Contributi per la partecipazione e per il posizionamento della Nazionale A maschile al Campionato Europeo 2012 (19,5 mio €);
- Contributi Uefa Programma Hattrick Investment Project (0,63 mio €);

- Contributo Fifa FAP per partecipazione Nazionali Giovanili a manifestazioni internazionali pari a circa 0,15 mio €.

• **Diritti televisivi** } € 23.685.349

I ricavi derivanti dagli eventi svolti dalle diverse Squadre Nazionali hanno prodotto il fatturato indicato sulla base degli accordi del contratto Rai ed in relazione al planning elaborato dalle Squadre Nazionali.

Il decremento (- 12,7 mio €) , rispetto al 2011, è legato al minor numero di gare valorizzabili disputate dalla Nazionale A in relazione alla partecipazione alla fase finale del Campionato Europeo 2012.

In particolare sono state fatturate le seguenti gare:

- Nazionale A - n. 6 gare di cui 4 amichevoli (escluse gare Euro 2012);
- Nazionale U21 - n. 7 gare di cui 2 amichevoli ed i playoff per la qualificazione alla fase finale del Campionato Europeo 2013.

Il valore dei ricavi risulta in linea con il budget definitivo 2012.

• **Vendita di biglietti** } € 1.670.111

I ricavi della biglietteria (Naz A) sono riferiti principalmente alle gare di seguito indicate:

- Italia - Usa del 29 febbraio 2012 (0,12 mio €);
- Italia - Malta del 11 settembre 2012 (0,20 mio €);
- Italia - Danimarca del 6 ottobre 2012 (0,48 mio €);
- Italia - Francia del 14 novembre 2012 (0,15 mio €);
- Vendita per gare di Euro 2012 in Polonia e Ucraina (0,63 mio €).

I ricavi da biglietteria della Nazionale Under 21 rappresentano poco meno di 0,1 mio €.

• **Altri ricavi da manifestazioni internazionali** } € 1.018.110

In tale voce sono stati inseriti i proventi derivanti dal corrispettivo per la cessione dei diritti della gara Inghilterra - Italia svoltasi a Berna il 15.8.2012 (0,5 mio €) nonché il corrispettivo per l'organizzazione della gara Russia - Italia svoltasi a Zurigo (0,2 mio €).

E' stato inoltre inserito il previsto rimborso Uefa per le spese di trasferta e soggiorno della delegazione italiana al Campionato Europeo della Nazionale A svoltosi in Polonia e Ucraina (0,3 mio €).

CONTRIBUTI DALLO STATO, REGIONI, ENTI LOCALI

In tale mastro non sono stati registrati ricavi significativi.

RICAVI DA PUBBLICITA' E SPONSORIZZAZIONI

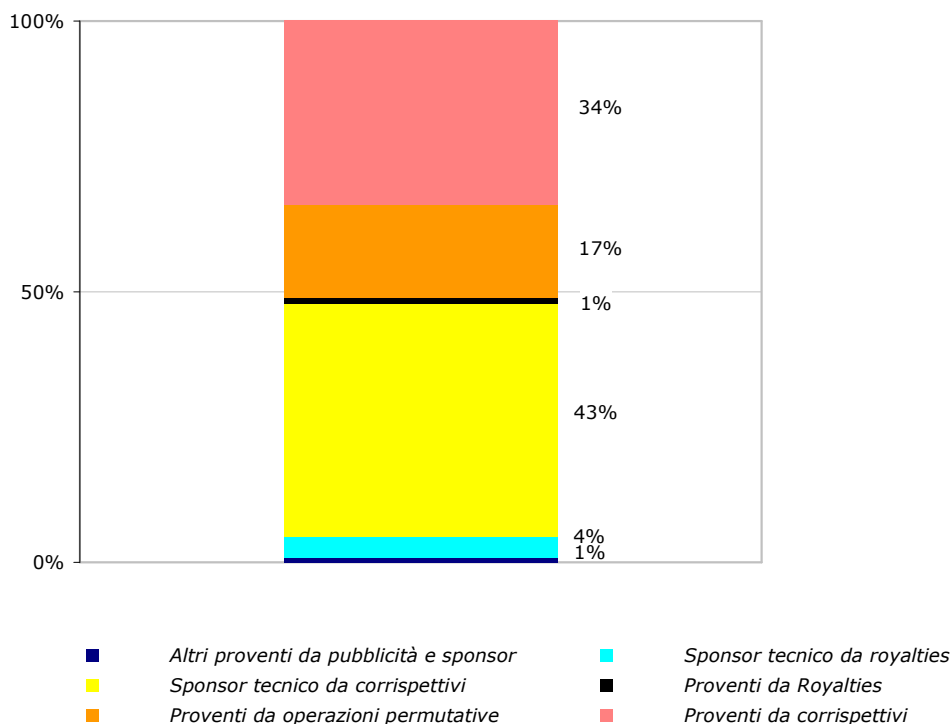
I ricavi registrano un incremento (+ 8,9 mio €) rispetto allo stesso periodo del 2011.

La voce maggiormente significativa riguarda il contratto con lo Sponsor Tecnico che, in relazione alla posizione ottenuta dalla Nazionale, ha consentito il riconoscimento dei previsti premi di posizionamento oltre che un significativo aumento di Royalties.

L'incremento dei proventi da corrispettivi riguarda nuovi contratti di sponsorizzazione sottoscritti nonché i premi di risultato della Nazionale A allo scorso Campionato Europeo svolto nel corso del 2012.

| | | | |
|--|---|---|------------|
| • Proventi da corrispettivi | } | € | 13.396.270 |
| • Proventi da operazioni permutative | } | € | 6.660.746 |
| • Proventi da Royalties | } | € | 8.722 |
| • Sponsor tecnico da corrispettivi | } | € | 17.070.000 |
| • Sponsor tecnico da royalties | } | € | 1.504.288 |
| • Altri proventi da pubblicità e sponsor | } | € | 178.421 |

Composizione dei Ricavi da Pubblicità e Sponsorizzazioni



ALTRI RICAVI

Il valore registrato nel 2012 è sostanzialmente in linea con i dati del 2011; risulta un lieve aumento dei Contributi da Federazioni Internazionali dovuta ai ricavi per i progetti finanziati dalla Uefa nell'ambito dell'iniziativa Hattrick.

ANALISI DEI COSTI DI GESTIONE

I Costi di Gestione (179,6 mio €) rappresentano la sommatoria delle voci Costi di Produzione, Costi di Funzionamento, Ammortamenti e Accantonamenti.

Di seguito il dettaglio delle suddette voci:

| | | | |
|--------------------------|---|---|-------------|
| ❖ Costi di Produzione | } | € | 137.732.504 |
| ❖ Costi di Funzionamento | } | € | 33.228.057 |
| ❖ Ammortamenti | } | € | 680.855 |
| ❖ Accantonamenti | } | € | 7.980.003 |

COSTI DI PRODUZIONE

I Costi di Produzione sono riferiti in via prevalente ai costi delle manifestazioni sportive delle Squadre Nazionali Maschili e Femminili, ai costi arbitrali, ai corrispettivi previsti per la Lega di Serie B e la Lega Pro.

Preparazione Olimpica/ Rappresentative Nazionali

Il mastro, rappresentato da 74,7 mio €, contiene 4 categorie di costi così classificati:

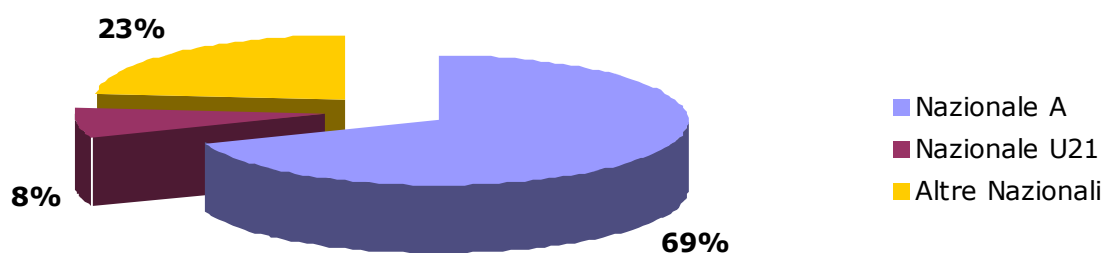
| | | | |
|--|---|---|------------|
| a. Partecipazione a manifestazioni sportive internazionali | } | € | 34.187.904 |
| b. Interventi per gli atleti | } | € | 3.916.114 |
| c. Compensi per prestazioni contrattuali | } | € | 32.707.072 |
| d. Controlli commissioni su attività sportiva | } | € | 3.935.574 |

a. Partecipazione a manifestazioni sportive internazionali

L'incremento rilevato, rispetto allo stesso periodo del 2011, è legato principalmente allo svolgimento della fase finale del Campionato Europeo in Polonia e Ucraina da parte della Nazionale A, conclusosi con il conseguimento del 2° posto oltre che le gare della Nazionale U21 che ha raggiunto la fase finale del Campionato Europeo 2013 e tutte le nazionali minori.

Di seguito viene rappresentata la composizione dei costi di questa sezione per le diverse nazionali.

**COMPOSIZIONE COSTI
MANIFESTAZIONI SPORTIVE INTERNAZIONALI**



Di seguito è indicato il dettaglio quantitativo delle attività svolte dalle singole nazionali minori.

| | <i>Gare/Eventi</i> | <i>Raduni/Stage</i> |
|--|--------------------|---------------------|
| <i>Nazionale U20</i> | 9 | 1 |
| <i>Nazionale U19</i> | 8 | 2 |
| <i>Nazionale U18</i> | 7 | 1 |
| <i>Nazionale U17</i> | 9 | 3 |
| <i>Nazionale U16</i> | 9 | 2 |
| <i>Nazionale U15</i> | 4 | 4 |
| <i>Eventi che coinvolgono tutte le Nazionali Giovanili</i> | 0 | 13 |
| <i>Nazionale Beach Soccer</i> | 6 | 3 |
| <i>Nazionale Femminile A</i> | 6 | 6 |
| <i>Nazionale Femminile U20</i> | 4 | 3 |
| <i>Nazionale Femminile U19</i> | 3 | 5 |
| <i>Nazionale Femminile U17</i> | 4 | 6 |
| <i>Nazionale Calcio 5 A</i> | 5 | 3 |
| <i>Nazionale Calcio 5 U21</i> | 5 | 4 |
| Totale | 79 | 56 |

b. Interventi per gli atleti

Consuntivo 2012 vs Consuntivo 2011: il dato non rileva significativi scostamenti.

c. Compensi per prestazioni contrattuali

Il dato del 2012 presenta un decremento rispetto al 2011. Nel mastro sono presenti i corrispettivi alle Leghe Professionistiche di Serie B e Pro di competenza dell'esercizio e il corrispettivo previsto per l'Advisor Rcs in relazione ai contratti sottoscritti e sulla base del contratto in essere.

d. Controlli commissioni su attività sportiva

Il dato presente in tale sezione risulta in linea con quello del 2011.

I costi sono relativi alla gestione delle attività svolte da tutti gli Organi di giustizia, dagli organismi antidoping, dagli Organi delle Licenze Nazionali e dagli Organi delle Licenze Uefa.

Si rileva un lieve decremento dei costi legati alle spese per i controlli antidoping della FMSI rispetto allo stesso periodo del 2011.

Ufficiali di Gara

Si rileva un incremento complessivo, rispetto al 2011, di circa 0,3 mio €. Si evidenzia l'introduzione dal 1° luglio 2012 della figura dell'Arbitro di porta nelle gare di Serie A.

In tale mastro affluiscono i costi di tutte le categorie arbitrali coperte da gratuità e impegnate nella direzione dei campionati professionistici e dilettantistici della Federazione Italiana Giuoco Calcio.

Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali

In tale mastro trovano allocazione i costi delle Manifestazioni internazionali la cui organizzazione è demandata alla FIGC. Nell'esercizio 2012 la Federazione ha effettuato l'organizzazione della 2° Fase di Qualificazione al Campionato Europeo della Nazionale U19 maschile.

Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali

Il mastro contempla i costi delle Manifestazioni nazionali organizzate dal Settore Giovanile Scolastico su tutto il territorio nazionale.

Ulteriore voce di costo presente in tale mastro è quella relativa all'operazione permutativa di fornitura delle divise arbitrali legata al contratto Diadora. Si segnala che l'incremento del conto "Sponsorizzazione Arbitri" è dovuto principalmente ad una più puntuale imputazione contabile della fornitura di materiale Diadora. Tale incremento è compensato nella sezione Ricavi da Pubblicità e Sponsorizzazione nella voce di conto "Proventi da operazioni permutative".

Formazione Ricerca e Documentazione

In tale mastro sono stati presenti le risorse destinate all'Associazione Italiana Arbitri, Settore Tecnico Federale ed al Settore Giovanile e Scolastico per le attività che gli stessi svolgono sulla base degli indirizzi assegnati dal vertice federale.

Promozione Sportiva

In tale mastro i costi risultano sostanzialmente in linea con quelli dell'esercizio precedente. Gli stessi riguardano in via prevalente le attività svolte sul territorio sia dalla Lega Nazionale Dilettanti che dal Settore Giovanile Scolastico per l'organizzazione e la promozione dell'attività calcistica giovanile.

Trasferimento per l'attività sportiva

Il valore registrato in tale mastro contempera il contributo per i dipendenti ex Coni presso la LND e, da quest'anno, anche quello dei dipendenti ex Coni presso la Lega Italiana Calcio Professionistico.

Il decremento registrato (- 0,7 mio €) è legato principalmente alla minore contribuzione integrativa afferente i criteri di ripescaggio. Di ciò si è dato atto anche nella relativa sezione di ricavo.

COSTI DI FUNZIONAMENTO

In tale raggruppamento trovano collocazione le seguenti voci:

| | | | |
|------------------------------|---|---|------------|
| • Spese Generali | } | € | 19.135.831 |
| • Costi del Personale | } | € | 14.092.225 |

Spese Generali

Tale macrovoce di spesa (19,1 mio €) rappresenta la parte dei costi federali che sono a supporto della gestione e delle attività di business della FIGC. L'andamento risulta sostanzialmente in linea con i costi del precedente esercizio con una diminuzione delle spese di consulenza e prestazioni di servizi.

In particolare in dettaglio sono rappresentate le 4 voci principali:

| | | | |
|---|---|---|------------|
| • Organi e Commissioni Federali | } | € | 1.169.954 |
| • Costi per la Comunicazione | } | € | 473.261 |
| • Spese Generali (per il Funzionamento) | } | € | 11.747.522 |
| • Spese ed oneri per il Godimento beni di Terzi | } | € | 5.745.094 |

I costi relativi agli **Organi e Commissioni federali** risultano sostanzialmente in linea con il dato dello scorso esercizio.

I **Costi per la Comunicazione** risultano pressoché in linea con i dati 2011.

Le **Spese Generali (per il funzionamento)** rappresenta la parte dei costi federali che sono a supporto della gestione e delle attività di business della FIGC; da segnalare che, in coerenza con le indicazioni Coni, il valore del 2012 risulta in diminuzione rispetto a quello del 2011.

Le **Spese ed Oneri per il godimento beni di terzi** registrano un lieve incremento legato alla riorganizzazione delle sedi federali che hanno visto l'accorpamento di diversi uffici in una nuova ed unica sede federale. Ciò ha comportato la disdetta di tutti i contratti di locazione in essere e la conseguenza di una più funzionale gestione degli Uffici coinvolti.

Risorse umane e Organizzazione

Nel corso del 2012 nell'area Risorse Umane e Organizzazione sono proseguiti alcuni interventi di carattere gestionale ed organizzativo per la Federazione che hanno riguardato:

- la formalizzazione di rapporti di lavoro subordinato per rispondere alle esigenze organizzative e gestionali delle diverse strutture in una logica di ottimizzazione e graduale riduzione del rischio contenzioso;
- il passaggio del personale dipendente di Coni Servizi alla F.I.G.C..

Aspetti gestionali

Si riportano di seguito i principali eventi che hanno caratterizzato gli aspetti gestionali delle risorse umane presenti in Federazione. Alla luce di quanto previsto dall'art 30 del CCNL del personale non dirigente Coni Servizi e FSN, nel corso del 2012 (aprile, maggio, ottobre e novembre), si è completato il passaggio alla Federazione delle 19 unità precedentemente gestite direttamente dalla Coni Servizi. Per tali risorse la Coni Servizi Spa ha assicurato la copertura dei costi per il periodo di competenza erogando alla Federazione le analoghe risorse economiche. Sul tema passaggio del personale è stato altresì definito il passaggio alle dirette dipendenze della Lega Italiana Calcio Professionistico (Lega PRO) di 3 dipendenti Coni Servizi.

Nel corso del 2012 sono state assunte con contratto di lavoro subordinato 12 risorse, alcune delle quali già presenti in azienda con diversa forma contrattuale (7) altre provenienti da mercato; di queste ultime 3 assunzioni sono avvenute nel rispetto della quota d'obbligo prevista dalla Legge 12 marzo 1999 n. 68 (cd collocamento obbligatorio).

Si è proceduto inoltre all'attribuzione degli automatismi previsti dal contratto relativamente al parametro economico per la categoria C per le risorse con il requisito richiesto (5 anni di anzianità).

Infine sono stati attivati 3 stage aziendali.

Aspetti organizzativi

Nel corso del 2012 si è proceduto, in coordinamento con Sistemi Informativi, all'implementazione del progetto RUO con la configurazione e personalizzazione del modulo "Ripresa" per la rilevazione delle presenze.

AMMORTAMENTI

I dati degli ammortamenti risultano in leggero calo rispetto lo stesso periodo del 2011.

ACCANTONAMENTI

Di seguito le principali voci presenti nella Sezione Accantonamenti:

- Accantonamento corrispettivi alle Leghe Professionistiche di Serie B e Pro (3,0 mio €);
- Integrazione Fondo per lo sviluppo del calcio dilettantistico (3,65 mio €);
- Accantonamento F.do svalutaz. Crediti Art.71 TUIR (1,0 mio €);
- Accantonamento f.do a Destinazione Vincolata (0,1 mio €).

EVOLUZIONE PREVEDIBILE NELLA GESTIONE

La Federazione ha rispettato, anche per l'esercizio 2012, gli obiettivi economici in linea con le direttive provenienti dall'Organo Vigilante e dalle Autorità competenti.

Anche per il 2013 la FIGC conferma l'attuale coerenza nella gestione corrente con il presupposto di raggiungere obiettivi internazionali, soprattutto sportivi, di alto profilo sia a livello professionistico che giovanile attraverso lo sviluppo e il coinvolgimento dei vivai e dell'attività scolastica e di base.

Sulla base del risultato d'esercizio 2012, pari a 0,3 mio €, si propone che lo stesso venga destinato a riserva disponibile.

Il Comitato di Presidenza



Roma, 24 aprile 2013
Prot. n. 0208

Spett.le
Federazione Italiana Giuoco Calcio
SEDE

c.a Dott. Antonio Di Sebastiano

Oggetto: bilancio 2012 Federcalcio Srl.

Con la presente si trasmette copia del bilancio 2012 della Federcalcio Srl approvato dall'Assemblea dei Soci nella seduta del 24 aprile 2013.

Con l'occasione si inviano cordiali saluti.

Federcalcio S.r.l.

Vito Bottone

BILANCIO 2012

FEDERCALCIO SRL

Approvato dall'Assemblea dei Soci

in data 24 aprile 2013

FEDERCALCIO SRL

Società soggetta a direzione e coordinamento di
FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO Società unipersonale

Sede in VIA CAMPANIA 47 - 00187 ROMA (RM)

Capitale sociale Euro 32.600.000,00 i.v.

Verbale assemblea ordinaria

L'anno 2013 il giorno 24 del mese di aprile alle ore 10:30, presso la sede del Socio Unico in Via Gregorio Allegri 14 - ROMA si è tenuta l'assemblea generale ordinaria convocata dalla società FEDERCALCIO SRL per discutere e deliberare sul seguente

ordine del giorno

- 1) Approvazione Bilancio e Relazione sulla Gestione dell'esercizio sociale chiuso il 31/12/2012:
deliberazioni inerenti e conseguenti.

Passando al punto all'ordine del giorno a norma di statuto e di legge assume la Presidenza il Presidente Giancarlo Abete, il quale chiama a fungere da segretario Vito Bottone che dichiara di accettare l'incarico.

Successivamente il Presidente, dopo aver constatato e fatto constatare la regolarità della convocazione, accerta la presenza dell'intero capitale sociale rappresentato dalla Dott.ssa Ilaria Gioia giusta delega del 24 aprile 2013 che si allega agli atti della Società.

Accerta la presenza dei membri del Consiglio di Amministrazione nella persona di Gabriele Gravina, assenti giustificati i consiglieri Carlo Tavecchio, Mario Macalli e Demetrio Albertini.

Accerta la presenza del Collegio Sindacale nelle persone del Presidente Prof. Roberto Pertile e del sindaco effettivo Prof. Corrado Gatti, assente giustificato il sindaco effettivo Dott. Mario De Gennaro.

Il Presidente pertanto dichiara la seduta validamente costituita per deliberare sull'ordine del giorno. Passando alla trattazione dell'ordine del giorno, il Presidente dà lettura della Relazione del Consiglio di Amministrazione e del bilancio al 31 dicembre 2012, corredato dalla Nota Integrativa, documenti che si allegano al presente verbale rispettivamente sub A e sub B, illustrando ai convenuti con ulteriori dettagli i fatti che hanno caratterizzato sotto il profilo economico, finanziario e patrimoniale la gestione societaria nel corso dell'esercizio 2012. Successivamente, dà lettura della Relazione di Certificazione della Società Fiscontrol Srl.

Viene quindi data la parola al Presidente del Collegio Sindacale, Dott. Roberto Pertile che legge la Relazione del Collegio, che si allega al presente verbale sub C.

Dopo ampio e approfondito dibattito, l'Assemblea

DELIBERA

- di approvare il bilancio al 31 dicembre 2012 e la relativa Relazione del Consiglio di Amministrazione;
- di destinare l'utile d'esercizio pari ad euro 2.456,00 alla riserva legale nella misura di Euro 246 e di riportare al nuovo esercizio l'avanzo pari ad Euro 2210.

Null'altro essendoci da deliberare il Presidente dichiara la seduta chiusa alle ore 11:05 previa stesura, lettura e sottoscrizione del presente verbale.

IL PRESIDENTE

F.to Giancarlo Abete

IL SEGRETARIO

F.to Vito Bottone

Reg. Imp. 05166650589
Rea 141567

FEDERCALCIO SRL

Società soggetta a direzione e coordinamento di
FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO Società unipersonale

Sede in VIA CAMPANIA 47 - 00187 ROMA (RM)
Capitale sociale Euro 32.600.000,00 i.v.

Bilancio al 31/12/2012

| Stato patrimoniale attivo | 31/12/2012 | 31/12/2011 |
|---|-------------------|-------------------|
| A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (di cui già richiamati) | | |
| B) Immobilizzazioni | | |
| <i>I. Immateriali</i> | 2.304.616 | 544.835 |
| - (Ammortamenti) | | |
| - (Svalutazioni) | | |
| | 2.304.616 | 544.835 |
| <i>II. Materiali</i> | 54.778.525 | 52.431.543 |
| - (Ammortamenti) | 22.608.936 | 20.961.057 |
| - (Svalutazioni) | | |
| | <u>32.169.589</u> | <u>31.470.486</u> |
| <i>III. Finanziarie</i> | 72.874 | 76.764 |
| - (Svalutazioni) | | |
| | <u>72.874</u> | <u>76.764</u> |
| Totale Immobilizzazioni | 34.547.079 | 32.092.085 |
| C) Attivo circolante | | |
| <i>I. Rimanenze</i> | | |
| <i>II. Crediti</i> | | |
| - entro 12 mesi | 1.014.179 | 1.170.805 |
| - oltre 12 mesi | | |
| | <u>1.014.179</u> | <u>1.170.805</u> |
| <i>III. Attività finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni</i> | | |
| <i>IV. Disponibilità liquide</i> | 4.380.998 | 6.493.372 |
| Totale attivo circolante | 5.395.177 | 7.664.177 |
| D) Ratei e risconti | 279.729 | 188.846 |
| Totale attivo | 40.221.985 | 39.945.108 |
| Stato patrimoniale passivo | | |
| 31/12/2012 | 31/12/2011 | |

A) Patrimonio netto

| | | |
|--|-------------------|-------------------|
| I. Capitale | 32.600.000 | 32.600.000 |
| II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni | | |
| III. Riserva di rivalutazione | 2.122.860 | 2.122.860 |
| IV. Riserva legale | 2.134.162 | 2.134.064 |
| V. Riserve statutarie | | |
| VI. Riserva per azioni proprie in portafoglio | | |
| VII. Altre riserve | | |
| Riserva straordinaria o facoltativa | | |
| Riserva per rinnovamento impianti e macchinari | | |
| Riserva per ammortamento anticipato | | |
| Riserva per acquisto azioni proprie | | |
| Riserva da deroghe ex art. 2423 Cod. Civ. | | |
| Riserva azioni (quote) della società controllante | | |
| Riserva non distrib. da rivalutazione delle partecipazioni | | |
| Versamenti in conto aumento di capitale | | |
| Versamenti in conto futuro aumento di capitale | | |
| Versamenti in conto capitale | | |
| Versamenti a copertura perdite | | |
| Riserva da riduzione capitale sociale | | |
| Riserva avanzo di fusione | | |
| Riserva per utili su cambi | | |
| Differenza da arrotondamento all'unità di Euro | 1 | (1) |
| Riserva da condono ex L. 19 dicembre 1973, n. 823; | | |
| Riserve di cui all'art. 15 d.l. 429/1982 | | |
| Riserva da condono ex L. 30 dicembre 1991, n. 413 | | |
| Riserva da condono ex L. 27 dicembre 2002, n. 289. | | |
| Fondo contributi in conto capitale (art. 55 T.U.) | | |
| Fondi riserve in sospensione d'imposta | | |
| Riserve da conferimenti agevolati (legge n. 576/1975) | | |
| Fondi di accantonamento delle plusvalenze di cui all'art. 2 legge n.168/1992 | | |
| Riserva fondi previdenziali integrativi ex d.lgs n. 124/1993 | | |
| Riserva non distribuibile ex art. 2426 | | |
| Riserva per conversione EURO | | |
| Conto personalizzabile | | |
| Conto personalizzabile | | |
| Conto personalizzabile | | |
| Altre... | | |
| | 1 | (1) |
| VIII. Utili (perdite) portati a nuovo | 1.415.429 | 1.414.543 |
| IX. Utile d'esercizio | 2.456 | 985 |
| IX. Perdita d'esercizio | () | () |
| Acconti su dividendi | () | () |
| Copertura parziale perdita d'esercizio | | |
| Totale patrimonio netto | 38.274.908 | 38.272.451 |
| B) Fondi per rischi e oneri | 823.643 | 835.763 |

| | | |
|---|-------------------|-------------------|
| C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato | 150.406 | 130.903 |
| D) Debiti | | |
| - entro 12 mesi | 919.401 | 670.308 |
| - oltre 12 mesi | | |
| | <u>919.401</u> | <u>670.308</u> |
| E) Ratei e risconti | 53.627 | 35.683 |
| Totale passivo | 40.221.985 | 39.945.108 |

| Conti d'ordine | 31/12/2012 | 31/12/2011 |
|--|-------------------|-------------------|
| 1) Rischi assunti dall'impresa | | |
| Fideiussioni | | |
| a imprese controllate | | |
| a imprese collegate | | |
| a imprese controllanti | | |
| a imprese controllate da controllanti | | |
| ad altre imprese | 176.212 | 176.212 |
| | <u>176.212</u> | <u>176.212</u> |
| Avalli | | |
| a imprese controllate | | |
| a imprese collegate | | |
| a imprese controllanti | | |
| a imprese controllate da controllanti | | |
| ad altre imprese | | |
| | <u></u> | <u></u> |
| Altre garanzie personali | | |
| a imprese controllate | | |
| a imprese collegate | | |
| a imprese controllanti | | |
| a imprese controllate da controllanti | | |
| ad altre imprese | | |
| | <u></u> | <u></u> |
| Garanzie reali | | |
| a imprese controllate | | |
| a imprese collegate | | |
| a imprese controllanti | | |
| a imprese controllate da controllanti | | |
| ad altre imprese | | |
| | <u></u> | <u></u> |
| Altri rischi | | |
| crediti ceduti pro solvendo | | |
| Altri | | |
| | <u></u> | <u></u> |
| | 176.212 | 176.212 |
| 2) Impegni assunti dall'impresa | | |

| | | | |
|---|-----------|-----------|-----------|
| 3) Beni di terzi presso l'impresa | | 1.497.696 | 1.557.388 |
| merci in conto lavorazione | | | |
| beni presso l'impresa a titolo di deposito o comodato | | | |
| beni presso l'impresa in pegno o cauzione | | | |
| Altro | 1.497.696 | | 1.557.388 |
| | | 1.497.696 | 1.557.388 |

4) Altri conti d'ordine

| | | | |
|------------------------------|--|-----------|-----------|
| Totale conti d'ordine | | 1.673.908 | 1.733.600 |
|------------------------------|--|-----------|-----------|

| | | | |
|------------------------|--|-------------------|-------------------|
| Conto economico | | 31/12/2012 | 31/12/2011 |
|------------------------|--|-------------------|-------------------|

A) Valore della produzione

| | | | |
|---|---------|------------------|------------------|
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | | 4.745.608 | 4.468.470 |
| 2) Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti | | | |
| 3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione | | | |
| 4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni | | | |
| 5) Altri ricavi e proventi: | | | |
| - vari | 435.902 | | 391.994 |
| - contributi in conto esercizio | | | |
| - contributi in conto capitale (quote esercizio) | | | |
| | | 435.902 | 391.994 |
| Totale valore della produzione | | 5.181.510 | 4.860.464 |

B) Costi della produzione

| | | | |
|---|-----------|-----------|-----------|
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | | 63.215 | 78.911 |
| 7) Per servizi | | 1.804.934 | 1.815.557 |
| 8) Per godimento di beni di terzi | | 603.318 | 534.104 |
| 9) Per il personale | | | |
| a) Salari e stipendi | 299.223 | | 310.969 |
| b) Oneri sociali | 92.252 | | 89.734 |
| c) Trattamento di fine rapporto | 23.433 | | 22.340 |
| d) Trattamento di quiescenza e simili | | | |
| e) Altri costi | | | |
| | | 414.908 | 423.043 |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni | | | |
| a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali | 96.325 | | 18.021 |
| b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali | 1.671.578 | | 1.637.272 |
| c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni | | | |
| d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide | | | 4.713 |
| | | 1.767.903 | 1.660.006 |
| 11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | | | |
| 12) Accantonamento per rischi | | | |
| 13) Altri accantonamenti | | 52.001 | |
| 14) Oneri diversi di gestione | | 439.731 | 205.501 |

| | | | |
|--|----------|----------------|----------------|
| | | 3.944 | 517 |
| Totale delle partite straordinarie | | 37.251 | 7.898 |
| Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E) | | 228.033 | 191.101 |
| <i>22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</i> | | | |
| a) Imposte correnti | 272.732 | | 241.254 |
| b) Imposte differite | 3.992 | | (51.147) |
| c) Imposte anticipate | (51.147) | | 9 |
| d) proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale | | | |
| | | 225.577 | 190.116 |
| 23) Utile (Perdita) dell'esercizio | | 2.456 | 985 |

Il Presidente del Consiglio di amministrazione
F.to Giancarlo Abete

Reg. Imp. 05166650589
Rea 141567

FEDERCALCIO SRL

Società soggetta a direzione e coordinamento di
FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO Società unipersonale

Sede in VIA CAMPANIA 47 - 00187 ROMA (RM)
Capitale sociale Euro 32.600.000,00 i.v.

Nota integrativa al bilancio chiuso il 31/12/2012

Premessa

Signori Soci,

il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile d'esercizio pari a Euro 2.456.

Attività svolte

La Società, come ben sapete, svolge l'attività di acquisto e gestione di immobili destinati o da destinarsi alla pratica del giuoco del calcio e a sedi della Federazione Italiana Giuoco Calcio, suoi organi e enti dipendenti, nonché la fornitura di servizi di ogni specie e natura strumentali alle finalità proprie della Federazione Italiana Giuoco Calcio, dei suo Settori, delle sue Strutture e di ogni altro soggetto ad esso collegato.

Direzione e coordinamento

La Federcalcio Srl è soggetta alla direzione e al coordinamento della Federazione Italiana Giuoco Calcio.

Nel seguente prospetto vengono forniti i dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato della suddetta Federazione sportiva che esercita l'attività di direzione e coordinamento (articolo 2497-bis, quarto comma, C.c.).

| Descrizione | Ultimo bilancio disponibile al 31/12/2011 | Penultimo bilancio disponibile al 31/12/2010 |
|---------------------------|--|---|
| STATO PATRIMONIALE | 0 | |
| ATTIVO | | |
| B) Immobilizzazioni | 34.247.147 | 29.596.585 |
| C) Attivo circolante | 102.245.853 | 94.483.280 |
| D) Ratei e risconti | 3.962.714 | 2.776.292 |

| | | |
|---|--------------------|--------------------|
| Totale Attivo | 140.455.714 | 126.856.157 |
| PASSIVO: | | |
| Capitale sociale | 21.123.277 | 21.123.277 |
| Riserve | 8.559.615 | 5.713.466 |
| Utile (perdite) dell'esercizio | 3.001.241 | 2.846.148 |
| B) Fondi per rischi e oneri | 29.266.102 | 15.587.219 |
| C) Trattamento di fine rapporto di lav. Sub. | 1.762.044 | 1.377.463 |
| D) Debiti | 64.615.015 | 56.399.463 |
| E) Ratei e risconti | 12.128.420 | 23.808.759 |
| Totale passivo | 140.455.714 | 126.855.795 |
| CONTO ECONOMICO | | |
| A) Valore della produzione | 181.346.388 | 175.275.007 |
| B) Costi della produzione | (176.806.496) | (174.910.738) |
| C) Proventi e oneri finanziari | 377.424 | 53.234 |
| E) Proventi e oneri straordinari | 112.323 | 2.917.681 |
| Imposte sul reddito dell'esercizio | 2.028.398 | 939.036 |
| Utile (perdita) dell'esercizio | 3.001.241 | 2.396.148 |

Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio

I fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio sono essenzialmente il completamento dei lavori di ristrutturazione della nuova sede di Roma Via Campania 47 e di tre piani della sede di Roma via Po 36. Altri fatti di rilievo sono i lavori realizzati presso il Centro Tecnico Federale di Coverciano e principalmente la realizzazione della nuova palestra nonché il rifacimento dei servizi igienici a servizio delle 30 camere della struttura ricettiva.

Criteri di formazione

Il bilancio sottoposto alla Vostra attenzione è redatto in forma abbreviata in quanto sussistono i requisiti di cui all'art. 2435 bis, 1° comma. Al fine di fornire tuttavia un'informativa più ampia ed esauriente sull'andamento della gestione sociale, nell'ambito in cui opera, si è ritenuto opportuno corredarlo della Relazione sulla Gestione.

Criteri di valutazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 1, C.c.)

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2012 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La valutazione tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato che esprime il principio della prevalenza della sostanza sulla forma - obbligatoria laddove non espressamente in contrasto con altre norme specifiche sul bilancio - consente la rappresentazione delle operazioni secondo la realtà economica sottostante gli aspetti formali.

Deroghe

(Rif. art. 2423, quarto comma, C.c.)

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 4 del Codice Civile.

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti.

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I diritti di brevetto industriale, i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno e i marchi sono ammortizzati con un'aliquota annua del 5,56% pari ad 1/18 del costo.

I software e le licenze d'uso sono ammortizzati con una aliquota annua del 33,33% pari ad 1/3 del costo.

Le miglierie su beni di terzi e le concessioni in diritto di superficie sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

- Fabbricati strumentali: 3%
- Impianti sportivi: 3%
- impianti specifici: 15%
- impianti d'allarme: 30%
- Mobili e arredi: 12%
- Attrezzature specifiche: 10%
- Macchine ordinarie d'ufficio: 20%
- Manto in erba artificiale: 12,50%

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

I costi relativi allo stato di avanzamento di lavori appaltati ma non definitivamente collaudati che consistono in manutenzioni straordinarie o in lavori di ampliamento di immobili di proprietà sono iscritti tra le immobilizzazioni in corso e portati ad incremento del costo storico solo al momento del collaudo finale o al momento dell'entrata in funzione del bene.

I beni gratuitamente devolvibili, così denominati per distinguerli dagli altri analoghi beni iscritti nel patrimonio della Società, si riferiscono ai costi sostenuti per immobilizzazioni realizzate e collaudate su terreni concessi in diritto di superficie ed entrati in funzione. L'ammortamento è calcolato sulla base della durata residua della concessione.

Operazioni di locazione finanziaria (leasing)

Le operazioni di locazione finanziaria sono rappresentate in bilancio secondo il metodo patrimoniale, contabilizzando a conto economico i canoni corrisposti secondo il principio di competenza. In apposita sezione della nota integrativa sono fornite le informazioni complementari previste dalla legge relative alla rappresentazione dei contratti di locazione finanziaria secondo il metodo finanziario.

Nei conti d'ordine sono riportati anche gli importi relativi ai beni di terzi rappresentati dalle rate ancora dovute alla società di leasing maggiorate del prezzo finale di riscatto.

Crediti

Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione le condizioni economiche generali, di settore e anche il rischio paese.

Debiti

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Imposte sul reddito

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio.

L'Ires differita e anticipata è calcolata sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività determinati secondo criteri civilistici e i corrispondenti valori fiscali esclusivamente con riferimento alla società.

L'Irap corrente, differita e anticipata è determinata esclusivamente con riferimento alla società.

Riconoscimento ricavi

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi

I rischi relativi a garanzie concesse, personali o reali, per debiti altrui sono stati indicati nei conti d'ordine per un importo pari all'ammontare della garanzia prestata; l'importo del debito altrui garantito alla data di riferimento del bilancio, se inferiore alla garanzia prestata, è indicato nella presente nota integrativa.

Gli impegni sono stati indicati nei conti d'ordine al valore nominale, desunto dalla relativa documentazione.

La valutazione dei beni di terzi presso l'impresa è stata effettuata:

- al valore nominale per i titoli a reddito fisso non quotati;
- al valore corrente di mercato per i beni, le azioni e i titoli a reddito fisso quotati;
- al valore desunto dalla documentazione esistente negli altri casi.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è probabile sono descritti nelle note esplicative e accantonati secondo criteri di congruità nei fondi rischi.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è solo possibile sono descritti nella nota integrativa, senza procedere allo stanziamento di fondi rischi secondo i principi contabili di riferimento. Non si è tenuto conto dei rischi di natura remota.

Attività

B) Immobilizzazioni

I. Immobilizzazioni immateriali

Il saldo di Euro 2.304.615 è composto dal seguente dettaglio:

| | |
|---|------------------|
| Software | 15.960 |
| - Software | 15.960 |
| Concessioni e licenze | 114.893 |
| - Diritto di superficie CTF di Coverciano | 114.893 |
| Diritti di utilizzazione opere dell'ingegno e marchi | 3.305 |
| - Marchi | 3.305 |
| Migliorie su beni di terzi | 1.697.362 |
| - Lavori Corso d'Italia 35/b | 232 |
| - Lavori Napoli Corso A. Lucci 75 | 14.807 |
| - Lavori Bari Via Nicola Pende, 23 | 26.980 |
| - Lavori Roma Via Campania 47 | 1.655.343 |
| Altre | 473.095 |
| - Oneri pluriennali | 473.095 |

II. Immobilizzazioni materiali

| | 1 Campi sportivi | 2 Fabbricati | 3 Mobili e arredi | 4 Macchine d'ufficio | 5 Impianti specifici | 6 Cespiti minori | 7 Telefoni cellulari | 8 Beni gratuit. devolvibili | 9 Impianti allarme | 10 Attrezzature specifiche | 11 Imm.ni in corso e acconti | Totali |
|----------------------------|---------------------|-----------------|----------------------|-------------------------|-------------------------|---------------------|-------------------------|--------------------------------|-----------------------|-------------------------------|---------------------------------|-------------|
| Costo di acquisto | 2.246.702 | 41.210.312 | 2.666.454 | 118.654 | 1.752.397 | 11.681 | 65 | 3.741.133 | 12.200 | 0 | 671.943 | 52.431.541 |
| Acquisti dell'esercizio | 20.000 | 164.078 | 121.627 | 75.095 | 22.130 | 0 | 0 | 0 | 0 | 9.375 | 1.963.124 | 2.375.430 |
| Rivalutazioni | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Giroconti | 0 | 2.254.559 | 0 | 0 | -62.256 | 0 | 0 | 0 | 0 | 137.255 | -2.329.558 | -0 |
| Alienazioni dell'esercizio | -4.880 | 0 | -8.769 | -14.800 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -28.449 |
| Totale costo | 2.261.822 | 43.628.949 | 2.779.312 | 178.949 | 1.712.271 | 11.681 | 65 | 3.741.133 | 12.200 | 146.630 | 305.509 | 54.778.522 |
| Amm.ti esercizi precedenti | -541.007 | -16.204.845 | -2.454.837 | -89.100 | -1.133.377 | -11.681 | -32 | -519.211 | -6.960 | 0 | 0 | -20.961.050 |
| Rivalutazioni | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Utilizzo fondo amm.to | 826 | 0 | 8.402 | 14.471 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 23.699 |
| Giroconti fondo amm.to | 0 | 0 | 0 | 0 | 27.141 | 0 | 0 | 0 | 0 | -27.141 | 0 | 0 |
| Amm.ti dell'esercizio | -67.555 | -1.272.589 | -83.351 | -17.186 | -172.657 | 0 | -13 | -41.531 | -3.415 | -13.281 | 0 | -1.671.578 |
| Totale fondo | -607.736 | -17.477.434 | -2.529.786 | -91.815 | -1.278.893 | -11.681 | -45 | -560.742 | -10.375 | -40.422 | 0 | -22.608.929 |
| Arrot. per troncamento | 0 | 1 | 1 | 1 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 |
| Valore fine esercizio | 1.654.086 | 26.151.514 | 249.525 | 87.133 | 433.376 | 0 | 20 | 3.180.391 | 1.825 | 106.208 | 305.509 | 32.169.587 |

Il valore di fine esercizio è pari ad euro 32.169.589, nel precedente esercizio era pari ad euro 31.470.486.

Per quanto concerne i fabbricati, sulla base di quanto stabilito dal D.L. n. 223/2006 convertito con modifiche nella Legge n. 248/2006, si riporta il prospetto relativo ai fabbricati strumentali con la separata indicazione del valore del terreno e di quello del fabbricato, nonché il relativo fondo di ammortamento.

| | Costo storico al 31/12/2012 | | | Fondo ammortamento al 31/12/2012 |
|----------------|-----------------------------|-------------------|-------------------|----------------------------------|
| | Terreno | Fabbricato | Totale | Totale |
| Bari | 362 | 34.887 | 35.249 | 12.690 |
| Caagliari | 516 | 6.378 | 6.894 | 4.861 |
| Firenze | 1.780.045 | 16.697.834 | 18.477.879 | 5.508.229 |
| Genova | 1.446 | 12.403 | 13.849 | 9.764 |
| L'Aquila | 775 | 7.549 | 8.323 | 5.482 |
| Napoli | 315 | 39.054 | 39.369 | 14.173 |
| Potenza | 26 | 42.393 | 42.419 | 9.544 |
| Roma | 1.549 | 5.160.151 | 5.161.700 | 2.802.068 |
| Roma | 857.318 | 10.555.053 | 11.412.371 | 7.249.161 |
| Torino | 1.240 | 26.764 | 28.004 | 16.527 |
| Trieste | 475 | 13.475 | 13.950 | 8.611 |
| Cremona | 50.613 | 203.928 | 254.541 | 151.891 |
| Milano | 395.551 | 1.582.200 | 1.977.751 | 465.647 |
| Venezia Mestre | 132.367 | 529.467 | 661.834 | 218.405 |
| Bologna | 72.304 | 289.215 | 361.519 | 119.301 |
| Catanzaro | 124.819 | 499.275 | 624.094 | 131.060 |
| Bolzano | 198.520 | 931.930 | 1.130.450 | 193.142 |
| Trento | 448.030 | 1.838.340 | 2.286.370 | 409.467 |
| Perugia | 218.080 | 874.301 | 1.092.381 | 147.412 |
| Totale | 4.284.350 | 39.344.598 | 43.628.948 | 17.477.434 |

III. Immobilizzazioni finanziarie

| Saldo al 31/12/2012 | Saldo al 31/12/2011 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 72.874 | 76.764 | (3.890) |

Crediti

| Descrizione | 31/12/2011 | Incremento | Decremento | 31/12/2012 |
|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Altri | 76.764 | 465 | 4.355 | 72.874 |
| | 76.764 | 465 | 4.355 | 72.874 |

Nel bilancio non sono iscritte immobilizzazioni finanziarie per valore superiori al loro fair value.

C) Attivo circolante**II. Crediti**

| Saldo al 31/12/2012 | Saldo al 31/12/2011 | Variazioni |
|----------------------------|----------------------------|-------------------|
| 1.014.179 | 1.170.805 | (156.626) |

| Descrizione | Entro 12 mesi | Oltre 12 mesi | Oltre 5 anni | Totale |
|------------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------------------|------------------|
| Verso clienti | 421.092 | | | 421.092 |
| Verso controllanti | 156.372 | | | 156.372 |
| F.do svalutazione crediti | (29.873) | | | (29.873) |
| Per crediti tributari | 305.728 | | | 305.728 |
| Verso altri | 160.860 | | | 160.860 |
| | 1.014.179 | | | 1.014.179 |

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti. Per l'anno 2012 si è ritenuto, in considerazione dei crediti presenti, di non provvedere ad effettuare ulteriori accantonamenti per l'anno in corso.

| Descrizione | F.do svalutazione ex art. 2426 Codice civile | F.do svalutazione ex art. 106 D.P.R. 917/1986 | Totale |
|----------------------------|---|--|---------------|
| Saldo al 31/12/2011 | | 29.874 | 29.874 |
| Saldo al 31/12/2012 | | 29.874 | 29.874 |

La ripartizione dei crediti al 31/12/2012 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

| Crediti per Area Geografica | V / clienti | V /Controllate | V /collegate | V / controllanti | V /altri | Totale |
|------------------------------------|--------------------|-----------------------|---------------------|-------------------------|-----------------|----------------|
| Italia | 391.219 | | | 156.372 | 160.860 | 708.451 |
| Totale | 391.219 | | | 156.372 | 160.860 | 708.451 |

IV. Disponibilità liquide

| Saldo al 31/12/2012 | Saldo al 31/12/2011 | Variazioni |
|----------------------------|----------------------------|-------------------|
| 4.380.998 | 6.493.372 | (2.112.374) |

| Descrizione | 31/12/2012 | 31/12/2011 |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|
| Depositi bancari e postali | 4.380.490 | 6.493.097 |
| Denaro e altri valori in cassa | 508 | 275 |
| | 4.380.998 | 6.493.372 |

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Il saldo dei depositi bancari e postali è rappresentato dal seguente dettaglio:

| | |
|--|------------------|
| Banche c/c attivi | 4.380.490 |
| - Conto corrente 1811 Banca Popolare di Bergamo | 88.043 |
| - Conto corrente 2325 Banca di credito cooperativo di Roma | 4.232.457 |
| - Conto corrente 109 vincolato Banca Popolare di Bergamo | 59.990 |

D) Ratei e risconti

| Saldo al 31/12/2012 | Saldo al 31/12/2011 | Variazioni |
|----------------------------|----------------------------|-------------------|
| 279.729 | 188.846 | 90.883 |

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Passività**A) Patrimonio netto**

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 4, 7 e 7-bis, C.c.)

| Saldo al 31/12/2012 | Saldo al 31/12/2011 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 38.277.273 | 38.272.451 | 4.822 |

| Descrizione | 31/12/2011 | Incrementi | Decrementi | 31/12/2012 |
|--|-------------------|--------------|------------|-------------------|
| Capitale | 32.600.000 | | | 32.600.000 |
| Riserve di rivalutazione | 2.122.860 | | | 2.122.860 |
| Riserva legale | 2.134.064 | 98 | | 2.134.162 |
| Differenza da arrotondamento all'unità di Euro | (1) | | (2) | 1 |
| Utili (perdite) portati a nuovo | 1.414.543 | 886 | | 1.415.429 |
| Utile (perdita) dell'esercizio | 985 | 2.456 | 985 | 2.456 |
| | 38.272.451 | 3.440 | 983 | 38.274.908 |

Il capitale sociale è così composto (articolo 2427, primo comma, nn. 17 e 18, C.c.).

| Azioni/Quote | Numero | Valore nominale in Euro |
|---------------|---------------|-------------------------|
| Quote | 57.500 | 480 |
| Totale | 57.500 | 27.600.000 |
| Quote | 1 | 5.000.000 |
| Totale | 57.501 | 32.600.000 |

B) Fondi per rischi e oneri

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

| Saldo al 31/12/2012 | Saldo al 31/12/2011 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 823.643 | 835.763 | (12.120) |

| Descrizione | 31/12/2011 | Incrementi | Decrementi | 31/12/2012 |
|------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
| Per imposte, anche differite | 81.971 | 3.992 | 51.147 | 34.816 |
| Altri | 753.793 | 52.001 | 16.967 | 788.827 |
| Arrotondamento | (1) | | | |
| | 835.763 | 55.993 | 68.11468.114 | 823.643 |

Gli incrementi sono relativi ad accantonamenti dell'esercizio. I decrementi sono relativi a utilizzi dell'esercizio.

Tra i fondi per imposte sono iscritte passività per imposte differite per Euro 34.816 relative a differenze temporanee tassabili, per una descrizione delle quali si rinvia al relativo paragrafo della presente nota integrativa.

La voce "Altri fondi" al 31/12/2012, pari a Euro 788.827, è composta dall'accantonamento prudenziale delle somme notificate a seguito di accertamenti tributari in materia di ICI. A tale fine si fa presente che nel corso dell'anno 2012 sono stati notificati dal Comune di Firenze accertamenti icipi per gli anni 2007-2008-2009 che la Società ha ritenuto non iscrivere in bilancio in quanto ritiene completamente infondati.

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

| Saldo al 31/12/2012 | Saldo al 31/12/2011 | Variazioni |
|----------------------------|----------------------------|-------------------|
| 150.406 | 130.903 | 19.503 |

La variazione è così costituita.

| Variazioni | 31/12/2011 | Incrementi | Decrementi | 31/12/2012 |
|----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| TFR, movimenti del periodo | 130.903 | 23.433 | 3.930 | 150.406 |

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2012 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

Per quanto concerne la scelta della destinazione del TFR maturando dal 1° gennaio 2007, ai sensi dell'art. 8 comma 7 del D.Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005, si precisa che tutti i lavoratori dipendenti in forza presso la Federcalcio Srl hanno effettuato la scelta di lasciare il proprio TFR in azienda e, essendo il numero totale della forza lavoro inferiore alle 50 unità, non sussiste alcun obbligo di versamento all'Inps delle somme accantonate.

D) Debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

| Saldo al 31/12/2012 | Saldo al 31/12/2011 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 919.401 | 670.308 | 249.093 |

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

| Descrizione | Entro 12 mesi | Oltre 12 mesi | Oltre 5 anni | Totale |
|-------------------------------------|------------------|------------------|-----------------|----------------|
| Debiti verso fornitori | 851.005 | | | 851.005 |
| Debiti tributari | 38.831 | | | 38.831 |
| Debiti verso istituti di previdenza | 17.366 | | | 17.366 |
| Altri debiti | 12.199 | | | 12.199 |
| | 919.401 | | | 919.401 |

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento. Il valore nominale di tali debiti è stato rettificato, in occasione di resi o abbuoni (rettifiche di fatturazione), nella misura corrispondente all'ammontare definito con la controparte.

La voce "Debiti tributari" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate, essendo le passività per imposte probabili o incerte nell'ammontare o nella data di sopravvenienza, ovvero per imposte differite, iscritte nella voce B.2 del passivo (Fondo imposte).

La composizione della voce debiti tributari accoglie i debiti nei confronti dell'Erario nella seguente suddivisione:

| | |
|--|---------------|
| Debiti v/Erario per ritenute operate alla fonte | 26.101 |
| Erario c/Irpef per ritenute su lavoro dipendente | 10.197 |
| Erario c/Irpef per ritenute su lavoro assimilato | 2.603 |
| Erario c/Irpef per ritenute su lavoro autonomo | 12.429 |
| Imposta sostitutiva sulla rivalutazione del TFR | 53 |
| Erario c/Irpef per addizionale regionale | 539 |
| Erario c/Irpef per addizionale comunale | 280 |

| | |
|------------------------|---------------|
| Debiti v/Erario | 12.730 |
| Erario c/Ires | 6.278 |
| Erario c/Irap | 6.452 |

I debiti v/istituti di previdenza e di assistenza sono così composti:

| | |
|---|---------------|
| Debiti v/Istituti di previdenza e di assistenza | 17.366 |
| Debiti v/Inps per lavoratori dipendenti | 14.524 |
| Debiti v/Inps per lavoratori assimilati (gestione separata) | 2.585 |

| | |
|----------------|-----|
| Debiti v/Inail | 257 |
|----------------|-----|

| Debiti per Area Geografica | V / fornitori /Controllate | V / Collegate | V / Controllanti | V / Altri | Totale |
|----------------------------|----------------------------|---------------|------------------|---------------|----------------|
| Italia | 851.005 | | | 12.199 | 863.204 |
| Totale | 851.005 | | | 12.199 | 863.204 |

E) Ratei e risconti

| Saldo al 31/12/2012 | Saldo al 31/12/2011 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 53.627 | 35.683 | 17.944 |

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

Conti d'ordine

| | | |
|--|---------|------------------|
| Fideiussioni di terzi a nostro favore | | 613.038 |
| - polizza rilasciata dalla Società Azzurra Sas | 75.000 | |
| - polizza rilasciata dalla Società Finediltrentino Srl | 180.000 | |
| - polizza rilasciata dalla Società Iniziative 2001 Srl | 66.138 | |
| - polizza rilasciata dalla Società Piante Fratelli Chiti Srl | 72.000 | |
| - polizza rilasciata dalla Società Technology & Global Service Srl | 117.200 | |
| - polizza rilasciata dalla Società Technology & Global Service Srl | 102.700 | |
| Fideiussioni a favore di terzi | | 176.212 |
| - polizza a favore dell'Agenzia delle Entrate | 104.512 | |
| - polizza a favore del Comune di L'Aquila | 60.000 | |
| - polizza a favore del Comune di Benevento | 10.000 | |
| - polizza a favore del Consorzio Trentino di Bonifica | 1.700 | |
| Beni di terzi in leasing | | 884.657 |
| - Immobile di Genova Via Dino Col | 861.770 | |
| - arredamento immobile di Genova Via Dino Col | 22.888 | |
| Valore fine esercizio | | 1.673.907 |

Le fideiussioni rilasciate a nostro favore e a favore di terzi non hanno subito variazioni rispetto all'anno precedente.

Le voci relative ai beni di terzi in leasing riguardano l'immobile di Genova Via Dino Col 4 e l'arredamento dello stesso, entrambe le voci rappresentano la somma delle rate ancora dovute e il prezzo di riscatto pattuito, pertanto rispetto all'anno precedente si è registrata una diminuzione commisurata alle rate pagate nell'esercizio 2012 e, nello specifico, Euro 52.634 si riferiscono alle rate relative all'immobile di Genova Via Dino Col 4 ed Euro 7.058 si riferiscono invece alle rate relative all'arredo dello stesso.

Conto economico**A) Valore della produzione**

| Saldo al 31/12/2012 | Saldo al 31/12/2011 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 5.181.510 | 4.860.464 | 321.046 |

| Descrizione | 31/12/2012 | 31/12/2011 | Variazioni |
|------------------------------|------------------|------------------|----------------|
| Ricavi vendite e prestazioni | 4.745.608 | 4.468.470 | 277.138 |
| Altri ricavi e proventi | 435.902 | 391.994 | 43.908 |
| | 5.181.510 | 4.860.464 | 321.046 |

I ricavi delle vendite e delle prestazioni vengono così ripartiti:

| Totale dei ricavi delle vendite e delle prestazioni | |
|--|-----------|
| - Ricavi per locazione di beni propri | 3.394.788 |
| - Ricavi per sublocazione di beni | 543.097 |
| - Ricavi per prestazione di servizi | 807.723 |
| - Recupero spese gestione immobiliare | 412.563 |
| - Recupero imposta di registro su contratti di locazione | 23.329 |
| - Arrotondamenti | 10 |

Ricavi per categoria di attività

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

| Categoria | 31/12/2012 | 31/12/2011 | Variazioni |
|------------------------|------------------|------------------|----------------|
| Vendite merci | | | |
| Vendite prodotti | | | |
| Vendite accessori | | | |
| Prestazioni di servizi | 807.723 | 762.663 | 45.060 |
| Fitti attivi | 3.937.885 | 3.705.807 | 232.078 |
| Provvigioni attive | | | |
| Altre | 435.902 | 391.994 | 43.908 |
| | 5.181.510 | 4.860.464 | 321.046 |

Ricavi per area geografica

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

La ripartizione dei ricavi per aree geografiche non è significativa.

C) Proventi e oneri finanziari

| Saldo al 31/12/2012 | Saldo al 31/12/2011 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 155.282 | 39.861 | 115.421 |

| Descrizione | 31/12/2012 | 31/12/2011 | Variazioni |
|--|--------------------|-----------------|--------------------|
| Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni | 9.539 | 137 | 9.402 |
| Proventi diversi dai precedenti (Interessi e altri oneri finanziari) | 148.079 (2.336) | 40.245 (521) | 107.834 (1.815) |
| | 155.282 | 39.861 | 115.421 |

Imposte sul reddito d'esercizio

| Saldo al 31/12/2012 | Saldo al 31/12/2011 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 223.212 | 190.116 | 33.096 |

| Imposte | Saldo al 31/12/2012 | Saldo al 31/12/2011 | Variazioni |
|--|---------------------|---------------------|---------------|
| Imposte correnti: | 272.732 | 241.254 | 31.478 |
| IRES | 222.252 | 197.226 | 25.026 |
| IRAP | 50.480 | 44.028 | 6.452 |
| Imposte sostitutive | | | |
| Imposte differite (anticipate) | (47.155) | (51.138) | 3.983 |
| IRES | (47.155) | (51.138) | 3.983 |
| IRAP | | | |
| Proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale | | | |
| | 225.577 | 190.116 | 35.461 |

Sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio.

Determinazione dell'imponibile IRAP

| Descrizione | Valore | Imposte |
|---|---------------|----------------|
| Differenza tra valore e costi della produzione | 502.409 | |
| Costi non rilevanti ai fini IRAP | | |
| Costi per lavoro autonomo | 146.444 | |
| Quota degli interessi dei canoni di leasing | 17.460 | |
| Imu/ici | 312.387 | |
| Plusvalenze | 18.326 | |
| Altre variazioni in aumento | 204.686 | |
| Ricavi non rilevanti ai fini IRAP | | |
| Deduzioni art.11 comma 1 lettera a D.Lgs 446 | (154.409) | |
| | 1.047.303 | |
| Onere fiscale teorico (%) | 4,82 | 50.480 |
| Differenza temporanea deducibile in esercizi successivi: | | |
| Imponibile Irap | 1.047.303 | |
| IRAP corrente per l'esercizio | | 50.480 |

Ai sensi dell'articolo 2427, primo comma, n. 14 C.c. si evidenziano le informazioni richieste sulla fiscalità differita e anticipata:

Fiscalità differita / anticipata

La fiscalità differita viene espressa dall'accantonamento effettuato nel fondo imposte per l'importo di Euro 34.816.

Le imposte differite sono state calcolate secondo il criterio dell'allocazione globale, tenendo conto dell'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee, sulla base dell'aliquota effettiva dell'ultimo esercizio.

Operazioni di locazione finanziaria (leasing)

La società ha in essere n. 2 contratti di locazione finanziaria per i quali, ai sensi dell'articolo 2427, primo comma, n. 22, C.c. si forniscono le seguenti informazioni:

Contratto di leasing n° 1

contratto di leasing n. 06023081 del 23/07/2009 UBI Leasing Spa

durata del contratto di leasing mesi: 216

bene utilizzato: immobile di Genova Via Dino Col 4/4

costo del bene in Euro: 985.830,00

Maxicanone pagato il 23/07/2009, pari a Euro 187.307,70
 Valore attuale delle rate di canone non scadute Euro 592.477,56
 Onere finanziario effettivo attribuibile ad esso e riferibile all'esercizio Euro 16.860,62
 Valore del bene alla chiusura dell'esercizio considerato come immobilizzazione Euro 882.317,50
 Ammortamenti virtuali del periodo Euro 29.575;

Contratto di leasing n° 2
 contratto di leasing n. 06023098 del 23/07/2009 UBI Leasing Spa
 durata del contratto di leasing mesi: 79
 bene utilizzato: arredamento ufficio
 costo del bene in Euro: 53.500,00
 Maxicanone pagato il 01/07/2009, pari a Euro 10.700,00
 Valore attuale delle rate di canone non scadute Euro 21.311,73
 Onere finanziario effettivo attribuibile ad esso e riferibile all'esercizio Euro 599,24
 Valore del bene alla chiusura dell'esercizio considerato come immobilizzazione Euro 31.030
 Ammortamenti virtuali del periodo Euro 6.420,00;

Conformemente alle indicazioni fornite dal documento OIC 1 - I PRINCIPALI EFFETTI DELLA RIFORMA DEL DIRITTO SOCIETARIO SULLA REDAZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO, nella tabella seguente sono fornite le informazioni sugli effetti che si sarebbero prodotti sul Patrimonio Netto e sul Conto Economico rilevando le operazioni di locazione finanziaria con il metodo finanziario rispetto al criterio cosiddetto patrimoniale dell'addebito al Conto Economico dei canoni corrisposti.

ATTIVITA'

A) Contratti in corso

| | |
|---|-----------|
| a1) Valore beni in leasing alla fine dell'esercizio precedente: | |
| di cui valore lordo | 1.039.330 |
| di cui fondo ammortamento | 107.985 |
| di cui rettifiche | |
| di cui riprese di valore | 0 |
| Totale | 931345 |
| a2) beni acquistati nell'esercizio | |
| a3) beni riscattati nell'esercizio | |
| a4) quote d'ammortamento di competenza dell'esercizio | 35.995 |
| a5) rettifiche | 0 |
| a6) riprese di valore su beni | 0 |
| a7) Valore beni in leasing al termine dell'esercizio in corso: | |
| di cui valore lordo | 1039330 |
| di cui fondo ammortamento | 143.980 |
| di cui rettifiche | 0 |
| di cui riprese di valore | 0 |
| Totale | 895350 |
| a8) storno dei risconti attivi su operazioni di leasing finanziario | 156.472 |

B) Beni riscattati

b1) differenza di valore dei beni riscattati, determinato secondo la metodologia finanziaria, rispetto al loro valore netto contabile alla fine dell'esercizio

C) PASSIVITA'

c1) debiti impliciti alla fine dell'esercizio precedente:

| | |
|----------------------------------|----------------|
| di cui nell'esercizio successivo | 38.946 |
| di cui scadenti tra 1 e 5 anni | 161.863 |
| di cui scadenti oltre 5 anni | 550.811 |
| Totale | 751.620 |

c2) debiti impliciti sorti nell'esercizio

c3) riduzioni per rimborso delle quote capitale 38.947

c4) riduzioni per riscatti nel corso dell'esercizio

c5) debiti impliciti alla fine dell'esercizio:

| | |
|----------------------------------|----------------|
| di cui nell'esercizio successivo | 40.061 |
| di cui scadenti tra 1 e 5 anni | 159.348 |
| di cui scadenti oltre 5 anni | 513.264 |
| Totale | 712.673 |

c6) storno dei ratei su canoni di leasing finanziario

D) effetto complessivo lordo a fine esercizio (A+B-C) 26.206

E) effetto netto fiscale 8.470

F) effetto sul patrimonio netto a fine esercizio 17.736

CONTO ECONOMICO

Storno canoni su operazioni di leasing finanziario 71.666

Rilevazione quote ammortamento su contratti in essere 35.995

Rilevazione quote ammortamento su beni riscattati

Rilevazione onere finanziario su operazioni di leasing 20.746

Rettifiche / riprese su beni leasing

Effetto sul risultato ante imposte 14.925

Rilevazione effetto fiscale 4.824

Effetto sul risultato dell'esercizio 10.102

Informazioni sugli strumenti finanziari emessi dalla società

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 19, C.c.)

La società non ha emesso strumenti finanziari.

Informazioni relative al fair value degli strumenti finanziari derivati

(Rif. art. 2427-bis, primo comma, n. 1, C.c.)

La società non ha strumenti finanziari derivati.

Informazioni relative alle operazioni realizzate con parti correlate

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.c.)

I rapporti che la Società intrattiene con il Socio Unico Federazione Italiana Giuoco Calcio si concretizzano in rapporti di tipo contrattuale conclusi a condizioni di mercato, in particolare trattasi di contratti di locazione e sublocazione di immobili che la F.I.G.C. ha destinato a sede propria e dei suoi organi periferici, nonché da contratti di prestazione di servizi resi nel settore logistico e amministrativo e presso il CTF di Coverciano.

Si sottolinea inoltre la concessione in diritto di superficie di un'area pari a 1.751 mq situata all'interno del CTF di Coverciano in Firenze per la realizzazione di un ampliamento del Museo del Calcio da parte del Socio F.I.G.C..

Informazioni relative agli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.c.)

La società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

Informazioni relative ai dipendenti e agli organi sociali

| | Al 31/12/2011 | Al 31/12/2012 |
|-----------------------------|----------------------|----------------------|
| Numero medio dei dipendenti | | |
| - Impiegati | 10 | 10 |
| Amministratori | | |
| - Numero | 7 | 5 |
| Totale compensi spettanti | 0 | 0 |
| Sindaci | | |
| - Numero | 3 | 3 |
| Totale compensi spettanti | 49.488 | 52.951 |

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Il Presidente del Consiglio di amministrazione
F.to Giancarlo Abete

FEDERCALCIO SRL

Società soggetta a direzione e coordinamento di
FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO Società unipersonale

Sede in VIA CAMPANIA 47 - 00187 ROMA (RM)
Capitale sociale Euro 32.600.000,00 i.v.

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2012

Signori Soci,

l'esercizio chiuso al 31/12/2012 riporta un risultato positivo pari a Euro 2.456.

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

La Vostra Società, come ben sapete, svolge la propria attività di acquisto e gestione di immobili destinati o da destinare alla pratica del giuoco del calcio e a sede della Federazione Italiana Giuoco Calcio, suoi organi e enti dipendenti, nonché la fornitura di servizi di ogni specie e natura strumentali alle finalità proprie della Federazione Italiana Giuoco Calcio, dei suo Settori, delle sue Strutture e di ogni altro soggetto ad esso collegato.

Ai sensi dell'art. 2428 si segnala che l'attività viene svolta nella sede di Roma di via Campania 47.

Andamento della gestione

Per quanto riguarda l'andamento della gestione il Consiglio di Amministrazione ha proseguito l'opera volta alla razionalizzazione del patrimonio immobiliare al fine di renderlo maggiormente rispondente alle esigenze del Socio Unico F.I.G.C, suoi organi centrali e periferici.

Su tale aspetto si segnalano le attività principali svolte nel corso dell'esercizio caratterizzate da iniziative ed investimenti che hanno segnato importanti ottimizzazioni nei servizi resi al Socio Unico Federazione Italiana Giuoco Calcio.

Nell'ambito delle attività presso il Centro Tecnico Federale di Coverciano segnaliamo la realizzazione della nuova palestra. Detta struttura di circa 550mq è stata completata nel corso del 2012 per un costo di realizzazione di euro 689.444 comprensivo degli oneri professionali relativi alla direzione lavori e alla sicurezza. Tale intervento ha consentito la totale eliminazione del costo sostenuto direttamente dalla Figc in occasione dei raduni delle Nazionali, che prevedeva il montaggio e lo smontaggio di una tenso struttura. Sempre nel corso dell'esercizio si è provveduto ad intervenire sulla struttura ricettiva ed in particolare al piano terra effettuando il consolidamento delle strutture e il rifacimento della pavimentazione e degli impianti di climatizzazione. Inoltre la vetustà dei sovrastanti piani realizzati negli anni 90, ha richiesto un primo importante intervento che ha riguardato il rifacimento completo di tutti i servizi igienici delle 30 camere, e l'ammodernamento di alcuni elementi di arredo, come la sostituzione di tutti i materassi, e con l'avvento del digitale terrestre di tutti i televisori delle camere. Sempre nel corso dell'esercizio a causa di cedimenti strutturali di alcune parti dell'unità immobiliare denominata "Villetta" si è provveduto alla sua completa ristrutturazione nonché al consolidamento delle fondazioni al fine di destinarla a locale del centro studi del Centro Tecnico Federale di Coverciano.

Nell'ambito delle attività sugli immobili di Roma segnaliamo il progetto di ristrutturazione dell'immobile di Roma Via Po 36 che riguarda lavori edili ed impiantistici nonché la fornitura di pareti vetrate e corpi illuminanti. I lavori sono tuttora in corso ed ad oggi sono stati completati 3 piani su 5. Su tale aspetto segnaliamo che le fasi di lavorazione sono risultate particolarmente complesse oltre che disagioli in quanto attuate con gradualità e con la presenza di personale sui piani non oggetto di intervento. Segnaliamo inoltre

che nel corso dell'esercizio sono stati avviati e completati i lavori di ristrutturazione sull'immobile di Via Campania 47. L'immobile è entrato in funzione completamente il 2 novembre 2012. La ristrutturazione ha riguardato principalmente le seguenti categorie di lavori: edili, impianti elettrici e meccanici, impianti speciali, impianti antincendio, cabina elettrica dedicata, infissi, corpi illuminanti e porte e pareti vetrate. L'investimento sostenuto è stato di circa 1.900 mila euro di cui circa 1.499 mila euro per lavori edili ed impiantistici e circa 402 mila euro per oneri di fornitura.

Nell'ambito dei servizi a favore del Socio Unico segnaliamo il servizio di stampa e vidimazione delle tessere federali, attività che attraverso la realizzazione di un nuovo database ha portato alla produzione e vidimazione annuale di circa 50.00 tessere. Per un migliore utilizzo di questo servizio è stata attivata una pagina web a favore della Figc che permette un archivio storico, oltre alla consultazione e verifica delle tessere emesse nella stagione. Inoltre si evidenzia il servizio di stampa e fotocopiatura che ha comportato una migliore efficienza sia sotto il profilo della tempestività sia sotto il profilo economico a favore della Figc.

Altro elemento significativo che ha caratterizzato l'andamento della gestione è l'onere sostenuto nel corso del 2012 per l'IMU.

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguenti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

| | 31/12/2012 | 31/12/2011 | 31/12/2010 |
|-------------------------------|------------|------------|------------|
| valore della produzione | 5.181.510 | 4.860.464 | 4.582.313 |
| margine operativo lordo | 1.367.501 | 1.406.641 | 1.884.030 |
| Risultato prima delle imposte | 228.033 | 191.101 | 247.101 |

Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente:

| | 31/12/2012 | 31/12/2011 | Variazione |
|--|------------------|------------------|------------------|
| Ricavi netti | 4.745.608 | 4.468.470 | 277.138 |
| Costi esterni | 2.963.199 | 2.638.786 | 324.413 |
| Valore Aggiunto | 1.782.409 | 1.829.684 | (47.275) |
| Costo del lavoro | 414.908 | 423.043 | (8.135) |
| Margine Operativo Lordo | 1.367.501 | 1.406.641 | (39.140) |
| Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti | 1.767.903 | 1.655.293 | 112.610 |
| Risultato Operativo | (400.402) | (248.652) | (151.750) |
| Proventi diversi | 435.902 | 391.994 | 43.908 |
| Proventi e oneri finanziari | 155.282 | 39.861 | 115.421 |
| Risultato Ordinario | 190.782 | 183.203 | 7.579 |
| Componenti straordinarie nette | 37.251 | 7.898 | 29.353 |
| Risultato prima delle imposte | 228.033 | 191.101 | 36.932 |
| Imposte sul reddito | 225.577 | 190.116 | 35.461 |
| Risultato netto | 2.456 | 985 | 1.471 |

Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente:

| | 31/12/2012 | 31/12/2011 | Variazione |
|--|-------------------|-------------------|------------------|
| Immobilizzazioni immateriali nette | 2.304.616 | 544.835 | 1.759.781 |
| Immobilizzazioni materiali nette | 32.169.589 | 31.470.486 | 699.103 |
| Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie | | | |
| Capitale immobilizzato | 34.474.205 | 32.015.321 | 2.458.884 |

| | | | |
|---|---------------------|---------------------|--------------------|
| Rimanenze di magazzino | | | |
| Crediti verso Clienti | 547.591 | 325.457 | 222.134 |
| Altri crediti | 466.588 | 845.348 | (378.760) |
| Ratei e risconti attivi | 279.729 | 188.846 | 90.883 |
| Attività d'esercizio a breve termine | 1.293.908 | 1.359.651 | (65.743) |
| Debiti verso fornitori | 851.005 | 622.172 | 228.833 |
| Acconti | | | |
| Debiti tributari e previdenziali | 56.197 | 45.002 | 11.195 |
| Altri debiti | 12.199 | 3.135 | 9.064 |
| Ratei e risconti passivi | 53.627 | 35.683 | 17.944 |
| Passività d'esercizio a breve termine | 973.028 | 705.992 | 267.036 |
| Capitale d'esercizio netto | 320.880 | 653.659 | (332.779) |
| Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato | 150.406 | 130.903 | 19.503 |
| Debiti tributari e previdenziali (oltre 12 mesi) | | | |
| Altre passività a medio e lungo termine | 823.643 | 835.763 | (12.120) |
| Passività a medio lungo termine | 974.049 | 966.666 | 7.383 |
| Capitale investito | 33.821.036 | 31.702.314 | 2.118.722 |
| Patrimonio netto | (38.274.908) | (38.272.451) | (2.457) |
| Posizione finanziaria netta a medio lungo termine | 72.874 | 76.764 | (3.890) |
| Posizione finanziaria netta a breve termine | 4.380.998 | 6.493.372 | (2.112.374) |
| Mezzi propri e indebitamento finanziario netto | (33.821.036) | (31.702.315) | (2.118.721) |

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge la solidità patrimoniale della società.

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

| | 31/12/2012 | 31/12/2011 | 31/12/2010 |
|-----------------------------------|------------|------------|------------|
| Margine primario di struttura | 3.727.829 | 6.180.366 | 1.103.508 |
| Quoziente primario di struttura | 1,11 | 1,19 | 1,03 |
| Margine secondario di struttura | 4.702.697 | 7.147.032 | 2.118.686 |
| Quoziente secondario di struttura | 1,14 | 1,22 | 1,07 |

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2012, era la seguente:

| | 31/12/2012 | 31/12/2011 | Variazione |
|--|------------------|------------------|--------------------|
| Depositi bancari | 4.380.490 | 6.493.097 | (2.112.607) |
| Denaro e altri valori in cassa | 508 | 275 | 233 |
| Azioni proprie | | | |
| Disponibilità liquide ed azioni proprie | 4.380.998 | 6.493.372 | (2.112.374) |

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro 12 mesi)
Debiti verso soci per finanziamento (entro 12

| | | | |
|--|------------------|------------------|--------------------|
| mesi) | | | |
| Debiti verso banche (entro 12 mesi) | | | |
| Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi) | | | |
| Anticipazioni per pagamenti esteri | | | |
| Quota a breve di finanziamenti | | | |
| Debiti finanziari a breve termine | | | |
| Posizione finanziaria netta a breve termine | 4.380.998 | 6.493.372 | (2.112.374) |
| Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre 12 mesi) | | | |
| Debiti verso soci per finanziamento (oltre 12 mesi) | | | |
| Debiti verso banche (oltre 12 mesi) | | | |
| Debiti verso altri finanziatori (oltre 12 mesi) | | | |
| Anticipazioni per pagamenti esteri | | | |
| Quota a lungo di finanziamenti | | | |
| Crediti finanziari | (72.874) | (76.764) | 3.890 |
| Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine | 72.874 | 76.764 | (3.890) |
| Posizione finanziaria netta | 4.453.872 | 6.570.136 | (2.116.264) |

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

| | 31/12/2012 | 31/12/2011 | 31/12/2010 |
|--------------------------------------|------------|------------|------------|
| Liquidità primaria | 5,84 | 11,12 | 5,85 |
| Liquidità secondaria | 5,84 | 11,12 | 5,85 |
| Indebitamento | 0,03 | 0,02 | 0,02 |
| Tasso di copertura degli immobilizzi | 1,11 | 1,20 | 1,04 |

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti l'ambiente e al personale.

Personale

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola.

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing per cui la società è stata dichiarata definitivamente responsabile.

Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la società è stata dichiarata colpevole in via definitiva.

Nel corso dell'esercizio alla nostra società non state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

| | Immobilizzazioni | Acquisizioni dell'esercizio |
|--|-------------------------|------------------------------------|
| Terreni e fabbricati | | 2.044.759 |
| Impianti e macchinari | | 68.439 |
| Attrezzature industriali e commerciali | | 10.910 |
| Altri beni | | 196.040 |

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

Con riferimento ai rapporti con il Socio Unico si fa presente che essi si riferiscono ai contratti di locazione per le sedi di proprietà della Società utilizzate dagli organi centrali e periferici dello stesso Socio Unico stipulati a condizioni di mercato, dai contratti di sublocazione per le sedi prese in locazione dalla Società e destinate sempre a sedi degli organi periferici della Figc, nonché ai contratti stipulati per la fornitura di specifici servizi.

Si rammenta inoltre il diritto di superficie che è stato concesso a suo tempo su un'area di circa 1.751 mq del Centro Tecnico Federale di Coverciano in Firenze per la realizzazione dell'ampliamento del museo del calcio.

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile di seguito si forniscono le informazioni in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria.

Di seguito sono fornite, poi, una serie di informazioni quantitative volte a dare indicazioni circa la dimensione dell'esposizione ai rischi da parte dell'impresa.

Rischio di credito

Si deve ritenere che le attività finanziarie della società abbiano una buona qualità creditizia.

L'ammontare delle attività finanziarie sono da ritenersi non di dubbia recuperabilità, ed ammontano a quanto esposto in bilancio.

Rischio di liquidità

Da una analisi sulle scadenze relative alle attività e passività finanziarie si può evidenziare che tutte rientrano entro i successivi 12 mesi.

Inoltre si segnala che:

- la società non possiede attività finanziarie per le quali esiste un mercato liquido e che sono prontamente vendibili per soddisfare le necessità di liquidità;
- non esistono strumenti di indebitamento o altre linee di credito per far fronte alle esigenze di liquidità;
- la società non possiede attività finanziarie per le quali non esiste un mercato liquido ma dalle quali sono attesi flussi finanziari (capitale o interesse) che saranno disponibili per soddisfare le necessità di liquidità;
- la società possiede depositi presso istituti di credito per soddisfare le necessità di liquidità;
- non esistono differenti fonti di finanziamento;
- non esistono significative concentrazioni di rischio di liquidità sia dal lato delle attività finanziarie che da quello delle fonti di finanziamento.

Rischio di mercato

In relazione all'attività svolta dalla Società non sussistono rischi di mercato.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Si segnala che dopo la chiusura dell'esercizio la società ha provveduto ad approvare il modello di organizzazione, gestione e controllo ex D.Lgs 8/6/2001 n° 231 nonché a nominare l'Organismo di vigilanza monocratico.

Si segnala inoltre che nel mese di marzo 2013 è stato sottoscritto il contratto preliminare per l'acquisto della nuova sede della Sicilia in corso di costruzione per un investimento di circa 1.000.000 di euro a fronte del quale si è provveduto a versare una somma a titolo di caparra di euro 700.000.

Evoluzione prevedibile della gestione

Per quanto attiene all'evoluzione della gestione al momento non sono previste operazioni che possono portare dei disallineamenti rispetto a quanto registrato negli ultimi esercizi. Pertanto riteniamo di poter continuare ad operare seguendo le medesime linee guida che ci hanno portato ai risultati odierni.

Rivalutazione dei beni dell'impresa ai sensi del decreto legge n. 185/2008

La vostra società non si è avvalsa della rivalutazione facoltativa dei beni d'impresa.

Destinazione del risultato d'esercizio

Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

| Risultato d'esercizio al 31/12/2012 | Euro | 2.456 |
|--|-------------|--------------|
| 10% a riserva legale | Euro | 246 |
| a utili portati a nuovi | Euro | 2.210 |

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Il Presidente del Consiglio di amministrazione
F.to Giancarlo Abete

FEDERCALCIO S.r.l. Via Campania 47 - 00187 Roma

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

AL BILANCIO DELL'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2012

Signori soci:

la presente relazione viene redatta ai sensi dell'art. 2429 del Codice Civile e si riferisce all'esercizio 01 gennaio 2012 - 31 dicembre 2012.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2012 abbiamo svolto le attività previste dall'art. 2403 del Codice Civile primo e secondo comma, secondo i principi di comportamento del Collegio Sindacale redatti dai Consigli nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri.

Il Collegio Sindacale informa che per il bilancio al 31.12.2012 è stata effettuata, come anche per gli esercizi precedenti, la revisione legale volontaria da parte della società Fiscontrol S.r.l.

Il Collegio Sindacale ha svolto la sua attività di vigilanza verificando gli adempimenti di legge e di statuto; ha partecipato alle riunioni degli organi sociali; ha ricevuto informazioni da parte della società di revisione nell'ambito della sua attività di revisione legale al bilancio; ha acquisito informazioni con i responsabili delle varie funzioni aziendali, in particolare con il responsabile amministrativo della società.

Con riferimento alle attività svolte nel corso dell'esercizio 2012, in qualità di componenti del Collegio Sindacale, informiamo che:

- abbiamo tenuto n. 7 riunioni del Collegio Sindacale e abbiamo partecipato a n. 3 riunioni del Consiglio di Amministrazione ed a n. 1 assemblee dei soci, vigilando sul rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari, che disciplinano il funzionamento degli organi della società.

Possiamo attestare che non sono state assunte, alla nostra presenza, delibere significative senza che siano state preventivamente date idonee informazioni agli amministratori e ai sindaci;

- abbiamo acquisito dagli amministratori nelle riunioni del Consiglio di Amministrazione, dal Presidente e dal responsabile amministrativo informazioni sull'attività svolta dalla società e sulle operazioni di maggior rilievo economico, patrimoniale e finanziario.

Possiamo attestare che il Collegio Sindacale non ha ritenuto dette azioni manifestamente imprudenti o azzardate e/o in potenziale conflitto di interesse, o in contrasto con le delibere assunte dal Consiglio di Amministrazione o tali da compromettere l'integrità del patrimonio aziendale.

I fatti rilevanti della gestione, come riportato dagli amministratori nella loro relazione, hanno riguardato gli interventi di ammodernamento e di ampliamento presso il Centro Tecnico Federale di Coverciano, in particolare con la realizzazione della nuova palestra e la ristrutturazione dell'unità immobiliare denominata Villetta.

Gli amministratori informano i soci sui lavori di ristrutturazione dell'immobile in Via Po 36 a Roma, i cui lavori sono ancora in corso.

Invece, si sono completati i lavori di sistemazione dell'immobile di Via Campania n. 47.

Il Collegio Sindacale ha operato verificando la legittimità delle scelte gestionali e la loro adeguatezza economica, senza entrare nel merito della stessa.

Il Collegio Sindacale informa i soci che nell'assemblea dei soci del 27.04.2012 è stato nominato il nuovo Consiglio di Amministrazione composto da cinque membri, nelle persone dei Signori: Giancarlo Abete (Presidente), Gabriele Gravina (Amministratore Delegato), Demetrio Albertini, Mario Macalli, Carlo Tavecchio (Consiglieri di Amministrazione).

Assieme al Consiglio di Amministrazione è stato nominato il nuovo Collegio Sindacale nelle persone dei Sigg.: Roberto Pertile (Presidente) Mario De Gennaro e Corrado Gatti (Sindaci Effettivi).

La durata in carica per il Consiglio di Amministrazione ed il Collegio Sindacale è per tre esercizi e scadono con l'approvazione del bilancio al 31.12.2014.

Il Collegio Sindacale:

- ha vigilato, per quanto di sua competenza, sull'adeguatezza del sistema amministrativo-contabile a rappresentare correttamente i fatti di gestione e sul controllo interno, prendendo anche atto dell'attività svolta dalla società di revisione incaricata per la revisione volontaria del bilancio e del suo giudizio positivo sull'andamento del sistema.

- ha raccolto informazioni in merito alle politiche di copertura dei rischi, rilevando che le operazioni sono attuate senza assumere rischi speculativi.

La relazione sulla gestione e la nota integrativa riportano le informazioni sugli strumenti finanziari richieste dagli articoli 2427 bis e 2428 del Codice Civile;

- ha verificato che l'informativa riportata nella relazione sulla gestione e nella nota integrativa riguardanti le parti correlate sia adeguata e che le suddette operazioni siano debitamente documentate e regolate secondo normali condizioni di mercato e rispondano all'interesse sociale;
- non ha ricevuto alcuna denuncia ex art. 2408 del Codice Civile né alcun esposto.

La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione, in conformità a quanto previsto dalle norme di legge, compete agli amministratori di Federcalcio S.r.l..

E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come previsto dall'art. 14, co. 2, lett. e) del D.lgs. 39/2010.

A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Federcalcio S.r.l. al 31.12.2012.

Dunque, nel corso dell'attività di vigilanza sopra descritta, non abbiamo riscontrato omissioni né fatti censurabili o irregolarità da segnalare agli organi competenti o di cui dare evidenza nella presente relazione.

In ordine al bilancio d'esercizio, alla nota integrativa e alla relazione sulla gestione abbiamo avuto un analitico scambio di informazioni con la società di revisione Fiscontrol S.r.l. e non sono emersi fatti o aspetti rilevanti meritevoli di menzione.

La società Fiscontrol S.r.l. rilascerà la sua relazione con un giudizio senza riserve ed eccezioni in relazione alla revisione contabile del bilancio chiuso al 31.12.2012.

La relazione, inoltre, non conterrà richiami di informativa.

La società ha un socio unico, Federazione Italiana Gioco Calcio, che esercita l'attività di direzione e coordinamento ai sensi degli artt. 2497 e seguenti del Codice Civile ed è parte correlata. I rapporti commerciali e finanziari con essa sono indicati nella relazione sulla gestione e nella nota integrativa.

Il Collegio Sindacale ha svolto la sua funzione di controllo contabile nel corso dell'esercizio.

Nel corso dell'esercizio e con periodicità almeno trimestrale, abbiamo verificato la regolare tenuta della contabilità sociale e la corretta rilevazione delle scritture contabili riguardanti i fatti di gestione; abbiamo verificato la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle scritture contabili, nonché la conformità dello stesso alle disposizioni di legge.

Le singole voci dello stato patrimoniale e del conto economico, nonché le informazioni esposte nella nota integrativa concordano con le risultanze della contabilità.

Le verifiche di conformità del bilancio sono state effettuate su un numero sufficiente di voci e di sottovoci sulla base delle criticità della vita aziendale e della significatività numerica del bilancio. Ciò consente al Collegio Sindacale di poter esprimere un giudizio di correttezza sostanziale.

Lo stato patrimoniale al 31.12.2012 evidenzia un utile di € 2.456 e si riassume nei seguenti valori:

| | |
|-----------------------------|-------------------|
| Attività | |
| Immobilizzazioni | 34.547.079 |
| Attivo circolante | 5.395.177 |
| Ratei e risconti attivi | 279.729 |
| Totale attivo | 40.221.985 |
| Passività | |
| Patrimonio netto | 38.274.908 |
| Fondi per rischi e oneri | 823.643 |
| F.do TFR | 150.406 |
| Debiti | 919.401 |
| Ratei e risconti passivi | 53.627 |
| Totale passivo | 40.221.985 |
| Utile dell'esercizio | 2.456 |

Tale risultato trova conferma nel conto economico, che rappresenta la gestione dal 01/01/2012 al 31/12/2012, riassunto come segue:

| | |
|--|----------------|
| Valore della produzione | 5.181.510 |
| Costi della produzione | (5.146.010) |
| Differenza | 35.500 |
| Proventi e oneri finanziari | 155.282 |
| Rettifiche di valore di attività finanziarie | - |
| Proventi straordinari | 37.251 |
| Oneri straordinari | - |
| Risultato prima delle imposte | 228.033 |
| Imposte sul reddito dell'esercizio | 225.577 |
| Risultato dell'esercizio | 2.456 |

Il Collegio sindacale dà atto che il bilancio è stato redatto con l'osservanza delle disposizioni degli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile, così che tale documento rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società e il risultato economico dell'esercizio chiuso al 31.12.2012.

Vi confermiamo che non è stato fatto alcun ricorso alla deroga di cui all'art. 2423, quarto comma, del Codice Civile.

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio al 31.12.2012 non si discostano nella sostanza da quelli utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri di prudenza e al principio della competenza economica al 31.12.2012.

Il Collegio Sindacale può, inoltre, attestare che in sede di stesura del conto economico e dello stato patrimoniale non sono stati effettuati compensi di partite.

Nella stesura del bilancio al 31.12.2011 sono stati applicati i criteri di valutazione dettati dall'art. 2426 del Codice Civile. I principi contabili adottati sono quelli nazionali, emessi dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.)

In particolare, i criteri di valutazione, adottati nella formazione del bilancio, sono stati i seguenti che condividiamo:

- le *immobilizzazioni immateriali* sono iscritte in base al costo di acquisto, dedotte le quote di ammortamento. Ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2426 del Codice Civile, concordiamo con l'iscrizione in bilancio delle immobilizzazioni immateriali;

- le *immobilizzazioni materiali* sono scritte al costo di acquisto al netto di ammortamenti e svalutazioni;
- le *spese di manutenzione e riparazione* delle immobilizzazioni tecniche sono state imputate direttamente nell'esercizio, ad eccezione di quelle che, avendo valore incrementativo, sono state portate ad incremento del valore del cespite;
- gli *ammortamenti delle immobilizzazioni materiali e immateriali* sono stati effettuati sulla base della residua possibilità di utilizzazione di ogni singolo cespite, tenendo conto dell'effettivo deperimento e consumo dei beni in oggetto;
- i *costi di impianto e di ampliamento* e gli altri costi capitalizzati aventi utilità pluriennale, sono stati iscritti nell'attivo con il consenso del Collegio Sindacale;
- le *immobilizzazioni finanziarie* sono iscritte al valore nominale, ritenendo detto criterio rispondente a quanto prescritto dall'art. 2426 del Codice Civile;
- le *attività finanziarie* sono iscritte al costo di acquisizione, eventualmente rettificato qualora si verificano perdite durevoli di valore;
- i *crediti* sono iscritti al valore che risulta pari al presumibile valore di realizzo, operando una loro valutazione nei limiti della normativa vigente. Tale valore di presumibile realizzo corrisponde al valore risultante dalla differenza tra il nominale e il fondo svalutazione crediti costituito nel corso dell'anno;
- il *Fondo T.F.R.* rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti;
- i *debiti* sono tutti esposti al valore nominale;
- i *ratei e risconti* sono calcolati in base al principio della competenza economica temporale;
- le *imposte sul reddito dell'esercizio correnti, anticipate e differite* risultano conteggiate secondo una corretta applicazione delle vigenti norme tributarie.

Va infine osservato, in tema di valutazioni, che per le voci di bilancio non si sono rese necessarie deroghe ai criteri generali previsti dal Codice Civile.

Per quanto riguarda la nota integrativa, il Collegio Sindacale dà atto che essa è stata redatta seguendo le indicazioni obbligatorie previste dall'art. 2427 del Codice Civile. Il documento, inoltre, contiene le informazioni che, ricorrendone i presupposti, sono richieste dalle altre norme civilistiche o dalla legislazione fiscale.

Per quanto concerne la relazione sulla gestione, (fermo quanto già scritto) la stessa, secondo quanto prescritto nell'art. 2428 del Codice Civile, fornisce un'adeguata informativa sulla situazione della società, sull'andamento della gestione, sui fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio e sull'evoluzione prevedibile della gestione.

Il nostro esame sul bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio Sindacale raccomandati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e, in conformità a tali principi, abbiamo fatto riferimento alle norme di legge che disciplinano il bilancio d'esercizio interpretate e integrate dai corretti principi contabili enunciati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Nel corso dell'esercizio, abbiamo controllato, sotto l'aspetto formale, l'amministrazione della società, e vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo, e accertato la regolare tenuta della contabilità sociale.

Sulla base di tali controlli, diamo atto che l'amministrazione della società si è svolta nel rispetto delle norme di legge e di statuto, nonché dei principi di corretta amministrazione. La contabilità è stata regolarmente tenuta e il sistema amministrativo contabile è adeguato e affidabile nel rappresentare correttamente i fatti di gestione, come anche attestato dalla società di revisione Fiscontrol S.r.l. nei periodici scambi di informazioni.

Possiamo, quindi, confermare, in accordo con la società di revisione, sulla base dei dati e delle informazioni reciprocamente scambiati, la rispondenza delle appostazioni del bilancio con le scritture e le risultanze della contabilità sociale, posto che le modalità di tenuta del sistema contabile consentono il raccordo tra i dati del bilancio ed i saldi contabili.

Considerando anche le risultanze a noi note dell'attività svolta dalla società di revisione, risultanze espresse nell'apposita relazione di revisione contabile volontaria relativa al bilancio al 31.12.2012, non abbiamo obiezioni, riserve e/o eccezioni da formulare in merito all'approvazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2012, né in merito alla proposta di deliberazione presentata dal Consiglio di Amministrazione in merito al risultato d'esercizio e alla destinazione dello stesso. Il

Collegio propone pertanto all'Assemblea dei soci di approvare il bilancio d'esercizio chiuso il 31.12.2012 così come redatto dagli Amministratori.

Roma, 19 aprile 2013

Il Collegio Sindacale

F.to Roberto Pertile

F.to Mario De Gennaro

F.to Corrado Gatti

Fisc Control s.r.l.



**Società di organizzazione e
revisione contabile aziendale**

Via Ottaviano n. 42 - 00192 Roma
Tel. 06/ 39726331 - Fax 06/ 39723264
E-mail: fiscontrol@tiscali.it

Spett.le
FEDERCALCIO S.r.l.
Via Campania n. 47
00187 ROMA

Roma li, 19 aprile 2013

Prot.: n. 88

All.: n. 17 (dal n. 1 al n. 14)

Oggetto: Relazione di revisione contabile volontaria - Bilancio chiuso al
31 dicembre 2012.

A. OGGETTO DELL'INCARICO.

In esecuzione dell'incarico conferitoci, abbiamo esaminato il progetto definitivo di bilancio (Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa - *copia in atti*) di codesta Società per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2012, ivi inclusa la Relazione sulla gestione redatta dal Consiglio di Amministrazione.

Si precisa, inoltre, che la presente relazione non viene emessa ai sensi della normativa di cui alla *L. n. 39 del 2010* e agli *artt. 2409-bis e segg. del codice civile*, in quanto la revisione legale di conti è stata affidata al Collegio sindacale in carica.

B. PRINCIPI DI REVISIONE, PRINCIPI CONTABILI E CONTROLLI ESEGUITI.

1. Principi di revisione.

Il nostro esame è stato svolto secondo i principi ed i criteri di controllo enunciati nei principi di revisione predisposti dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili effettuando i controlli della contabilità e della valutazione del patrimonio che abbiamo ritenuto

necessari, per le finalità dell'incarico conferitoci, con riferimento all'esercizio dal 1° gennaio al 31 dicembre 2012.

Tutto ciò ha comportato la nostra valutazione professionale sia delle modalità e dei principi secondo cui i fatti di gestione relativi al predetto esercizio sono stati rilevati nelle scritture contabili e rappresentati nel bilancio, sia della necessaria natura ed approfondimento dei nostri accertamenti selettivi, sulle scritture contabili e su altri documenti e notizie utili, al fine di rilasciare, con la dovuta diligenza e con sufficienti supporti documentali, la relazione di revisione contabile volontaria del bilancio relativo all'esercizio di cui sopra.

La scelta degli accertamenti selettivi effettuati è dipesa anche da un'analisi del grado di affidabilità delle procedure amministrative e dei controlli interni della Società e dal conseguente apprezzamento del grado di rischio che, nel suo complesso, il bilancio in oggetto potesse risultare inficiato da errori, irregolarità o fatti censurabili.

2. Principi contabili.

I principi contabili ai quali abbiamo fatto riferimento per poter esprimere la nostra valutazione sul bilancio della Società sono quelli predisposti dal citato Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e dall'OIC.

Nei controlli e riscontri effettuati, considerata la natura dell'attività svolta dalla Società, abbiamo tenuto presenti le norme di cui al *D. Lgs. 9 aprile 1991, n. 127*, e successive modificazioni, di attuazione dei principi recati dalla *Direttiva n. 78/660/CEE* in materia di bilancio, nonché le relative norme del Codice civile e della vigente normativa fiscale con specifico riferimento all'imposta sul valore aggiunto, all'Ires e all'Irap.

C. CONTROLLI ESEGUITI.

1. Premessa.

I controlli effettuati si sono articolati nei seguenti interventi:

- Predisposizione operazioni di revisione e primo sopralluogo per esame e riscontro delle scritture contabili e dei libri obbligatori iniziando il controllo degli adempimenti formali g. 28.XI.2012;
- Secondo sopralluogo per inizio rilevamento dei dati e inizio controllo cespiti ammortizzabili e relativi ammortamenti, aggiornamento dei controlli formali g. 3.XII.2012;
- Terzo sopralluogo per acquisizione documenti relativi alla successiva circolarizzazione dei crediti e dei debiti di cui al progetto provvisorio di Bilancio al 31 dicembre

- 2012 g. 18.I.2013;
- Prosecuzione precedente sopralluogo per riscontro dei costi e ricavi e delle voci di debito e credito con le relative comunicazioni di circolarizzazione nonché prosecuzione verifica degli ammortamenti g. 4.II.2013 ;
 - Riordino in sede degli elementi contabili acquisiti nei precedenti sopralluoghi g. 6.II.2013 ;
 - Quarto sopralluogo per verifica ricavi provenienti dagli affitti, riscontro dati patrimonio netto e proseguimento acquisizione documenti relativi ai crediti e ai debiti del progetto provvisorio di Bilancio al 31 dicembre 2012 g. 15.II.2013;
 - Quinto sopralluogo e successiva rielaborazione in sede di tutti i dati acquisiti relativi allo Stato patrimoniale e al Conto economico g. 18.III. 2013;
 - Incontro con il Collegio sindacale e revisore legale dei conti per un reciproco scambio di informazioni g. 28.III. 2013;
 - Riscontro in sede del progetto di bilancio al 31.12.2012 completo di Nota Integrativa da sottoporre all'approvazione del C. di A. e, in particolare, verifica di dati relativi agli ammortamenti, ai crediti e debiti nonché alla fiscalità corrente e differita g. 29.III. 2013 ;
 - Sesto sopralluogo per riscontro definitivo schema di bilancio approvato dal C.di A. e della relazione sulla gestione g. 8.IV.2013;
 - Redazione in sede della relazione definitiva di revisione completa delle schede e dei prospetti allegati per un totale di n. 11 giornate lavorative. g. 10.IV.2013;

L'esame dei libri obbligatori agli effetti civili e fiscali nonché della contabilità sottostante al bilancio revisionato ha riguardato un duplice riscontro, di carattere *formale* e *sostanziale*, con successiva elaborazione degli elementi e dei dati raccolti, quali di seguito riepilogati.

Si precisa inoltre che, ferma restando la responsabilità della redazione del bilancio, che compete agli amministratori, nostra è la responsabilità del giudizio espresso sul bilancio in esito alla revisione eseguita.

2. Controlli formali.

E' stato verificato il regolare assolvimento degli adempimenti civilistici e fiscali conseguenti all'approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2011, previo rilevamento dei dati generali riguardanti la società. L'esito dei

controlli formali quali risultanti alla data del 18 marzo 2013 è riepilogato a parte (*Cfr. allegati 1, 2 e 3*).

3. Controlli sostanziali.

In relazione alle situazioni delle immobilizzazioni immateriali (*Cfr. allegato 4*) e di quelle materiali comprendenti la gestione del patrimonio immobiliare (*Cfr. allegati 5, 5a e 5b*), si è partiti dalla situazione riepilogativa del precedente esercizio già da noi revisionato per riscontrare i movimenti dell'esercizio 2012.

Si fa presente che non abbiamo revisionato il bilancio della FIGC quale ente che, in qualità anche di socio unico, esercita la direzione e il coordinamento della società.

4. Situazioni particolari.

Si ritiene, anche quest'anno, di dover richiamare l'attenzione sulla situazione del contenzioso tributario in essere in materia di Ici, per il quale si rinvia a quanto riepilogato nell'*allegato 2*, facendo qui presente che i nuovi accertamenti, notificati nell'esercizio per gli anni pregressi dai Comuni di Roma e di Firenze, hanno comportato il rilevamento di un incremento dell'apposito fondo istituito per l'accantonamento relativo agli accertamenti Ici solo per un terzo dell'accertamento del Comune di Roma. Ciò perché l'accertamento del Comune di Firenze è stato ritenuto del tutto infondato.

D. COMMENTO VOCI DI BILANCIO.

Lo Stato patrimoniale ed il Conto economico riportano il confronto delle singole voci con quelle corrispondenti del bilancio relativo all'esercizio precedente.

1. Stato patrimoniale.

La composizione delle diverse voci dell'attivo e del passivo è analiticamente illustrata in appositi prospetti riepilogativi riportati dalla Nota integrativa. I dati relativi alle movimentazioni nell'esercizio del patrimonio netto della società sono riepilogati nell'*allegato 6*.

L'esito del riscontro delle voci di debito e di credito più rilevanti è stato riepilogato negli appositi prospetti (*Cfr. allegati 7/I e 7/II*) ai quali direttamente si rinvia, facendo presente che:

- per i crediti/clienti non ha trovato risposta la richiesta di riscontro del credito di € 282.440,46 vantato nei confronti di Azzurra Sas;
- per i debiti v/fornitori sono stati circolarizzati quelli di importo rilevante o, comunque, significativo. Per 5 dei fornitori interessati (*cfr. allegato*

7/I), è stata comunque riscontrata la riconciliazione con l'avvenuto pagamento di fatture nel 2013; per alcuni, nonostante i ripetuti solleciti effettuati dalla società, non si è avuta risposta. Va infine segnalato il debito di € 109.950,61 iscritto in bilancio nei confronti della Technology and Global Service che, pur non avendo trovato esplicito riscontro, risulta compensato dalla nota di credito da ricevere per € 90.868,27 più Iva al 21%;

- per i debiti per fatture da ricevere, gli stessi sono stati controllati a scandaglio attraverso il riscontro dei pagamenti avvenuti nel 2013 secondo quanto riepilogato nel citato prospetto **allegato 7/II**.

A titolo rettificativo dei crediti commerciali risultanti in bilancio, il fondo svalutazione crediti esistente all'inizio dell'esercizio per € 29.873,90 è rimasto immutato in quanto il C.di A. ha ritenuto detto fondo sufficiente per i rischi della società.

Infine si ritiene opportuno evidenziare, con riferimento al precedente punto 4, che l'apposito fondo imposte da accantonamento appositamente costituito a fronte degli accertamenti Ici evidenzia, al 31.12.2012, un saldo di € 788.826,99.

2. Conto economico.

Le componenti positive di reddito risultanti dal Conto economico continuano a riguardare in via prevalente i fitti attivi pagati dalla FIGC e dalla FIGC-LND. In particolare, il riepilogo dei fitti attivi percepiti dalla FIGC è riportato nell'apposito prospetto (**Cfr. allegato 8**).

Gli elementi negativi di reddito, per la gestione caratteristica, sono analiticamente esposti nel Conto economico; per la gestione finanziaria e per quella straordinaria, in particolare, trovano dettagliato svolgimento negli appositi prospetti riepilogativi della Nota integrativa.

3. Capitale sociale e risultato d'esercizio.

Il capitale sociale nel corso dell'esercizio è rimasto invariato all'importo di € 32.600.000,00.

Il risultato di esercizio ha fatto registrare un utile di € 2.455,71 al netto della fiscalità corrente e di quella differita (**V. Infra**).

4. Debiti v/Erario.

Sull'esercizio sociale grava un onere fiscale per complessivi € 225.577,03 L'articolazione del predetto carico fiscale è analiticamente descritta negli appositi prospetti (**Cfr. allegati da 9 a 13**) ed è il risultato della somma algebrica dell'importo di € 272.731,93 per imposte correnti a titolo di Ires e Irap e quello di - € 47.154,90 per fiscalità differita (€ - 51.147,08 + € 3.992,18).

5. Conti d'ordine.

Continuano ad essere presenti in bilancio i conti d'ordine relativi alle fidejussioni di terzi in favore della Società e a quelle rilasciate dalla Società a favore di terzi, rispettivamente, di € 613.038,38 e di € 176.212,28.

Inoltre è indicato l'importo di € 884.657,36 che concerne il debito residuo per i due contratti di leasing stipulati per l'immobile di Genova, via Dino Col 4, e per il relativo arredamento.

6. Situazione economica.

L'esercizio in corso si è chiuso con l'utile di € 2.455,71 sopra riportato, che va valutato tenendo conto dei rilevanti investimenti effettuati in corso d'anno e dell'attuale congiuntura economica che vede in grave crisi l'economia nazionale e quella mondiale.

7. Fondo T.F.R.

L'esito del riscontro dei dati rilevati nello stato patrimoniale e nel conto economico e la relativa riconciliazione con riferimento ai dipendenti in forza sono stati riepilogati nell'apposito prospetto di sintesi (*Cfr. allegato 14*), al quale direttamente si rinvia.

8. Gestione immobiliare.

La gestione immobiliare dell'esercizio, fermi restando gli oneri di manutenzione del patrimonio esistente, quale episodio di rilievo ha fatto registrare la conclusione del contratto di locazione di un nuovo immobile in Roma che, grazie alla sua ristrutturazione completata nell'anno, ha consentito di riunificare le esigenze di allocazione dei diversi enti facenti capo alla FIGC .

E. GIUDIZIO DI COERENZA DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE

Si dà atto che la Relazione sulla gestione ha illustrato la situazione complessiva della Società ed ha provveduto a fornire un esame dell'andamento della gestione e del relativo risultato conseguito alla data di chiusura dell'esercizio. Con la stessa relazione è stata anche evidenziata la sostanziale mancanza, per il futuro, di rischi o di situazioni di incertezza.

Con la revisione effettuata ci siamo anche fatti carico di riscontrare la coerenza della Relazione sulla gestione con il bilancio. A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Federcalcio S.r.l al 31.12.2012.

F. CONCLUSIONI.

Per tutto quanto precede si è potuto constatare, quale esito della **revisione contabile volontaria** effettuata, che:

- il progetto definitivo di bilancio (*Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa*) della Società per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2012, completo della Relazione sulla gestione:
 - corrisponde alle risultanze delle scritture contabili eseguite nell'esercizio revisionato;
 - è conforme alle norme per la redazione ed il contenuto del bilancio;
- i fatti di gestione relativi all'esercizio revisionato sono rilevati nelle scritture predette secondo corretti principi contabili.

I Revisori

Avv. Prof. Bruno Lo Giudice

Avv. Ilaria Valeri

Elenco allegati:

- N. 1 - Scheda dati generali
- N. 2 - Scheda controlli formali
- N. 3 - Versamenti ritenute erariali locali e previdenziali
- N. 4 - Immobilizzazioni immateriali
- N. 5 - Immobilizzazioni materiali
- N. 5/a - Situazione fabbricati
- N. 5/b - Situazione campi sportivi
- N. 6 - Patrimonio Netto
- N. 7/I - Riscontro comunicazioni debiti v/fornitori e fatture da ricevere di maggiore rilevanza
- N. 7/II - Riscontro comunicazioni crediti di maggiore rilevanza
- N. 8 - Riepilogo fitti attivi FIGC
- N. 9 - Calcolo Ires
- N. 10 - Calcolo Irap
- N. 11 - Carico fiscale gravante sull'esercizio
- N. 12 - Calcolo imponibile imposte anticipate
- N. 13 - Calcolo imponibile imposte differite
- N. 14 - Movimentazione fondo TFR (personale in servizio al 31.12.2012)

REVISIONE VOLONTARIA DI BILANCIO**FEDERCALCIO S.r.l.****SCHEDA DATI GENERALI***(28 novembre – 3 dicembre 2012)**(inserimento punto 2.8 – 28 gennaio 2013)***A. Notizie Generali****1. Natura Giuridica e durata:**

Società a responsabilità limitata. Durata: fino al 31/12/2050

2. Organi sociali:**2.1 Assemblea dei soci**

Socio unico FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO

2.2. Consiglio d'Amministrazione:

- in carica fino all'approvazione del bilancio chiuso al 31/12/2014 (durata in carica 3 esercizi) - Verbale Assemblea del 27/04/2012.
- composizione:
 - Presidente: ABETE Giancarlo;
 - Amministratore Delegato: GRAVINA Gabriele;
 - Consiglieri: ALBERTINI Demetrio, MACALLI Mario, TAVECCHIO Carlo.

La relativa comunicazione alla CCIAA è stata presentata il 24.05.2012, ricevuta n. PRA/118703/2012/CRMAUTO.

2.3. Collegio sindacale:

- in carica fino all'approvazione del bilancio chiuso al 31/12/2014 (durata in carica 3 esercizi) - Verbale Assemblea del 27/04/2012.
- composizione:
 - Presidente: PERTILE Roberto;

- sindaci effettivi: GATTI Corrado e DE GENNARO Mario;
- membri supplenti: GIANCONTIERI Enzo e CICCAGLIONI Carlo.

La relativa comunicazione alla CCIAA è stata presentata il 24.05.2012, ricevuta n. PRA/118703/2012/CRMAUTO.

Al Collegio Sindacale è affidato anche l'incarico di Revisione legale dei conti ex *D.L.vo n. 39 del 2010*.

2.4. Rappresentanza legale:

- Presidente del Consiglio di amministrazione;
- Poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione al Presidente del C.d.A. con le limitazioni di cui all'art. 2381 C.c., ad eccezione dei seguenti che restano di esclusiva competenza del Consiglio stesso:
 - Operazioni immobiliari;
 - Aperture di credito, avalli e fidejussioni;
 - Interessenze in altre società.

La relativa comunicazione alla CCIAA è stata presentata il 10.08.2012, ricevuta n. PRA/242124/2012/CRMAUTO.

2.5. Amministratore Delegato:

Con Verbale di Assemblea del 27/4/2012 è stato nominato Amministratore delegato con poteri per la gestione di tutti i rapporti tra il socio unico FIGC e la Federcalcio S.r.l. il Consigliere Gravina Gabriele. In particolare sono stati conferiti i poteri di:

- firma singola;
- stipula di contratti di locazione , sublocazione, ecc., con importo massimo per ogni singola operazione pari ad € 1.400.000,00;
- acquisto di beni e servizi;
- manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili;
- eventuali altri poteri di volta in volta conferiti.

La relativa comunicazione alla CCIAA è stata presentata il 10.08.2012, ricevuta n. PRA/242124/2012/CRMAUTO.

2.6. Direzione e coordinamento società:

In data 08.03.2011 è stata depositata presso la CCIAA apposita comunicazione di direzione e coordinamento della società da parte del socio unico FIGC (ric. RI/PRA/2011/47115).

2.7. Cambio sede della società:

In data 3.10.2012 la sede legale della società è stata trasferita da Via Po n. 36 – Roma a Via Campania n. 47 – Roma. Alla stessa data è avvenuta anche la chiusura della sede amministrativa di Corso Italia n. 35/b – Roma e il trasferimento presso la stessa sede sociale di Via Campania n. 47. Le relative comunicazioni sono state presentate in forma unica alla CCIAA, INPS, Ag. delle Entrate in data 19.10. 2012 con ricevuta prot. n. PRA/278449/2012/CRMAUTO.

2.8. Adozione Modello Organizzativo ex D.Lgs. n. 231/2001.

In data 10.01.2013 è stato approvato dal C.di.A. della società l'adozione del Modello Organizzativo *ex D.Lgs. 231/2001*. Successivamente ne verrà fatta pubblicazione sul sito ufficiale. Contestualmente è stato nominato quale Organo di Vigilanza, monocratico e unipersonale, l'Avv. Cristiano Fava.

3. Ricavi.

I ricavi derivano, per la parte più rilevante, da fitti attivi corrisposti dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio in relazione al contratto di locazione in essere dal 1 aprile 1999 e ai nuovi contratti di locazione stipulati con la stessa FIGC, per le sedi di Bolzano, Perugia, Milano e Trento nonché, da ultimo nel corso del 2010, di Napoli. E' stato rinnovato nell'anno 2012 il contratto già stipulato nell'anno 2008 con la FIGC per i servizi relativi alla gestione di Coverciano.

E' stato altresì confermato anche per l'anno 2012 il contratto già stipulato con la FIGC per il servizio di stampa delle tessere federali dello stesso anno.

B. Dati contabili al 31/12/2011

1. Composizione Patrimonio netto:

| | | |
|--------------------------------|----------|-------------------|
| - <u>Capitale sociale:</u> | € | 32.600.000 |
| - Riserve di rivalutazione | € | 2.122.860 |
| - Riserva legale | € | 2.134.064 |
| - Utili a nuovo | € | 1.414.543 |
| - Utile esercizio | € | <u>985</u> |
| Totale Patrimonio netto | € | 38.272.451 |

2. Attivo patrimoniale

| | | |
|--------------------------------|---|------------|
| - Immobilizzazioni immateriali | € | 544.835 |
| - Immobilizzazioni materiali | € | 31.470.486 |
| - Immobilizzazioni finanziarie | € | 76.764 |
| - Attivo circolante | € | 7.664.177 |
| - Ratei e risconti | € | 188.846 |

3. Passivo

| | | |
|--------------------------------|---|---------|
| - Trattamento di fine rapporto | € | 130.903 |
| - Debiti | € | 670.308 |
| - Ratei e risconti passivi | € | 35.683 |

4. Conti d'ordine.

| | | |
|--|---|---------|
| - Garanzie reali su debiti V/Banche | € | // |
| - Fidejussioni di terzi a favore società | € | 613.038 |
| - Fidejussioni a favore di terzi | € | 176.212 |
| - Beni di terzi in leasing | € | 944.350 |

I Revisori

Avv. Prof. Bruno Lo Giudice

Avv. Ilaria Valeri

REVISIONE VOLONTARIA DI BILANCIO**FEDERCALCIO S.r.l.****CONTROLLI FORMALI****(28 novembre – 3 dicembre 2012)***(aggiornamento: punti 1.10 e 1.13 al 28 gennaio 2013; punti 1.7 e 2 al 18 marzo 2013)***1. Controllo adempimenti formali.****1.1. Scritturazione libri sociali.***Verbali assemblee:*

- libro in corso di scritturazione: n. 6;
- vidimazione iniziale 12.05.2011;
- scritturato fino a pag. 70;
- ultima annotazione: Relazione del Collegio sindacale Bilancio di esercizio al 31.12.2011.

Libro soci:

A seguito della soppressione per le s.r.l. dell'obbligo di tenuta del presente libro, è stato depositato alla CCIAA l'elenco soci ai sensi della L. n. 2/2009, ric. prot. n. PRA/131335/2009/CRMAUTO, rimasto invariato. In data 09/11/2011 risulta scritturato alla pagina 12 dove è stato riportato l'aumento di capitale sociale di €. 5.000.000,00 integralmente sottoscritto e contestualmente versato dal socio unico Federazione Italiana Giuoco Calcio. Pertanto il capitale sociale a tale data risulta essere pari ad €. 32.600.000,00 **(immutato rispetto all'anno precedente).**

Nota: il libro continua ad essere tenuto su base volontaria.

Libro verbali del Consiglio di amministrazione:

- libro in corso di scritturazione: n. 4;
- vidimazione iniziale in data 14.5.08;
- scritturato fino a pag. 162;

- ultima annotazione: Verbale del 19.07.2012.

Libro Collegio sindacale:

Non visionato perché in possesso del Presidente del Collegio sindacale.

1.2. Tenuta e vidimazioni libri contabili e fiscali.

Libro giornale (2011):

- tabulato non vidimato, regolarmente assoggettato a bollo;
- scritturato fino a pag. 463/2011;
- ultima annotazione: totale movimenti dal 1.01.2011 al 31.12.2011.

Libro inventari:

- vidimazione iniziale del libro in corso in data 13.10.98;
- scritturato fino a pag. 86;
- ultima annotazione: Inventario al 31/12/2010.

Libro dei beni ammortizzabili:

- nuovo (meccanizzato) in uso dall'anno 2011: non vidimato;
- scritturato fino alla pag. 128;
- riporta le quote di ammortamento al 31.12.2011.

Registro Iva degli acquisti (2011):

- tabulato non vidimato;
- scritturato fino a pag. 2011/36;
- ultima annotazione: riporto pag. precedente con imponibile pari ad € 3.516.804,13 ed Imposta pari ad € 701.076,90.

Registro Iva delle fatture emesse (2011):

- tabulato non vidimato;
- scritturato fino a pag. 2011/45;
- ultima annotazione: prospetto di liquidazione Iva annuale, con credito a nuovo di € 52.319,54.

1.3. Termini di registrazione.

I termini di registrazione, per tutti i sopra elencati libri e registri, sono

conformi a quanto previsto dalle norme vigenti in materia.

1.4. Deposito del bilancio al 31.12.2011: presso il Registro imprese il 22.05.2012, ric. prot. n. PRA/111025/2012/CRMAUTO.

1.5. Dichiarazione dei redditi Mod. Unico 2012.

- Presentata in data 26.09.2012 a mezzo intermediario abilitato alla trasmissione telematica – prot. n.12092610264446456;
- Redditi:
 - Quadri compilati: RF-RN-RO-RS -RX - Studi di settore;
 - Liquidazione Ires: € 72.285,00 a credito (imposta dovuta € 186.359,00 –acconti versati per € 258.644,00);
- Iva:
 - Quadri compilati: VA-VE-VF-VH-VL-VT;
 - Liquidazione d'imposta: € 52.320,00 a credito ;
- Controllo formale: regolare.

1.6. Dichiarazione Mod. Irap 2012.

- Presentata in data 26.09.2012 a mezzo intermediario abilitato alla trasmissione telematica – prot. n. 12092610272946880;
- Quadri compilati: IC-IR-IS;
- Liquidazione d'imposta: € 4.677,00 a credito (imposta dovuta € 44.028,00 – eccedenza anno precedente € 23.611,00 - acconti versati per € 25.094,00);
- Controllo formale: regolare.

1.7. Comunicazione annuale Iva (2012).

Presentata a mezzo intermediario abilitato in data 26.02.2013 – prot. n. 13022614340123157 (Iva a credito € 240.076,00).

1.8. Dichiarazione Mod. 770/2011 (Semplificato).

- Presentata in data 18.07.2012, prot. n. 12071812142226083;
- Quadri compilati: SS-ST-SV-SX;

- Comunicazioni: n. 14 lavoro dipendente e assimilati, n. 24 lavoro autonomo;
- Controllo formale: regolare.

1.9. Versamenti d'imposta.

- Ires:
 - Saldo 2011 a credito per € 72.285,00 e I° acconto 2012 per € 2.258,60 versato con F24 in data 9.07.2012;
 - II° acconto 2012 per € 111.815,40 con F24 in data 30.11.2012;
- Irap:
 - Saldo 2011 a credito per € 4.677,00 e I° acconto 2012 per € 12.934,00 versato con F24 in data 9.07.2012;
 - II° acconto 2012 per € 26.816,80 versato con F24 in data 30.11.2012;
- IVA: alcun acconto versato.

1.10. IMU.

Sono stati effettuati i seguenti versamenti IMU:

- Saldo effettuato in data 17.12.2012 per un importo pari ad € 194.941,00;
- Acconto, tramite ravvedimento operoso, in data 27.12.2012 per un importo pari ad € 118.162,00 comprensivo di interessi e sanzioni.

1.11. Diritto camerale.

Versato l'importo di € 783,00 il 09.07.12 per diritto anno 2012, di cui:

- € 652,00 per la sede legale;
- € 131,00 per la sede amministrativa.

1.12. Tassa CC.GG. vidimazione libri sociali.

Versato l'importo di € 516,46 il 16.03.12 per l'anno 2012.

1.13. Imposta sostitutiva su rivalutazione TFR.

In data 17.12.2012 è stato effettuato il versamento dell'acconto per un importo pari ad € 418,81. Entro la data del 16.02.2013 verrà effettuato il versamento del saldo.

1.14. Versamenti periodici ritenute erariali locali e previdenziali

(Cfr. Prospetto allegato a parte).

1.15. Personale (al 31.12.2012).

Il personale dipendente, tutti con sede di lavoro a Roma ad esclusione di uno con sede di lavoro a Firenze – Coverciano è costituito da:

- un Co.Co.Co. e tre collaboratori con contratto a progetto;
- n. 9 lavoratori dipendenti a tempo indeterminato, in quanto uno dei precedenti dipendenti ha presentato le proprie dimissioni nel mese di luglio 2012, e uno a tempo determinato di recente assunzione.

Libro unico del lavoro:

- stampato fino al mese di novembre 2012;
- ultimo foglio scritturato n. 28020 (Riepilogo generale);

Libro infortuni:

- vidimazione iniziale in data 21.1.87;
- scritturato fino a pag. 1;
- ultima annotazione infortunio del 29.05.2012 – Sig.ra Patrizia Greco.

Nota: tutti i dipendenti hanno optato per il permanere del TFR in azienda.

2. Situazioni contenziose.

Prosegue il contenzioso ICI per gli immobili ubicati in alcuni comuni . In merito la società ha preso atto delle risultanze negative di alcune controversie già concluse a suo sfavore, decidendo di evitare il ricorso a nuove controversie. Fa eccezione, per la sua particolare organizzazione e natura, la struttura di Coverciano per la quale è stato intrapreso un nuovo contenzioso riferito agli anni 2007- 2009 contro il Comune di Firenze.

Prosegue la controversia a suo tempo originata dalla richiesta del Comune di Cavallino di restituzione dell'Iva addebitata con la fattura di vendita del campo sportivo ceduto nell'anno 2008.La prossima udienza è fissata per il 6

marzo 2014.

Il contenzioso contro il Comune di Roma per contributi di fognatura relativi agli anni 1960 è da ritenersi estinto per mancata riassunzione del procedimento innanzi al giudice ordinario.

Va infine tenuto presente che in relazione alla procedura di vendita di un immobile ubicato a Bari, è insorta una controversia che vede l'originario acquirente contrapposto alla società che, a sua volta, ha chiamato in causa per danni il perito e l'agenzia immobiliare interessati per l'operazione.

3. Statuto.

Lo Statuto sociale vigente è stato da ultimo modificato con Assemblea straordinaria del 9 novembre 2011 per aumento di capitale sociale (art. 5).

I Revisori

Avv. Prof. Bruno Lo Giudice

Avv. Ilaria Valeri

| Periodo di riferimento | ERARIO | | | ENTILocali | | INPS | | | INAIL | TOTALE F24 | Data versamento |
|------------------------|-----------|----------|-----------|--------------|-----------|-----------|-----------|----------|--------|------------|-----------------|
| | 1040 | 1004 | 1001 | Altre e 1038 | 3802/3803 | 3847/3848 | DM 10 | CXX/CI0 | | | |
| gen. 2012 | 1.398,13 | | 8.460,53 | 198,24 | 510,74 | 152,44 | 13.134,00 | 1.733,91 | 164,25 | 1.956,81 | 16 feb. 2012 |
| gen. 2012 | | 2.140,36 | | | 14,81 | 7,71 | | | | | 16 feb. 2012 |
| feb. 2012 | 808,53 | | 3.988,97 | | 510,74 | 152,44 | 7.784,00 | 1.914,09 | 164,25 | | 16-mar-12 |
| feb. 2012 | | 2.200,24 | | | 14,81 | 771,00 | | | | | 16-mar-12 |
| mar. 2012 | | 2.279,02 | 3.819,54 | | 510,74 | 200,83 | 7.346,00 | 2.094,27 | 164,25 | | 16-apr-12 |
| mar. 2012 | | | | | 14,81 | 31,72 | | | | | 16-apr-12 |
| mar. 2012 | 974,61 | | | | | 12,42 | | | | | 16-apr-12 |
| apr-12 | | 2.283,29 | 4.845,59 | | 510,74 | 200,83 | 8.206,00 | 2.094,27 | 164,25 | | 16-mag-12 |
| apr-12 | | | | | 14,81 | 31,72 | | | | | 16-mag-12 |
| apr-12 | | | | | | 12,42 | | | | | 16-mag-12 |
| mag-12 | 3.700,00 | | 4.049,80 | | 510,74 | 200,83 | 7.566,00 | 2.094,27 | 164,25 | | 18-giu-12 |
| mag-12 | | 2.279,02 | | | 14,81 | 31,72 | | | | | 18-giu-12 |
| mag-12 | | | | | | 12,42 | | | | | 18-giu-12 |
| mag-12 | | 3.110,36 | 8.812,55 | | 510,74 | 200,83 | 16.126,00 | 2.752,35 | 207,00 | | 16-lug-12 |
| giu-12 | | | | | 14,81 | 31,72 | | | | | 16-lug-12 |
| giu-12 | 7.974,68 | | | | | 12,42 | | | | | 16-lug-12 |
| lug-12 | | 2.944,20 | 2.799,05 | 786,50 | 484,29 | 111,83 | 9.030,00 | 2.584,59 | 207,00 | | 16-ago-12 |
| lug-12 | | | | | 59,26 | 31,72 | | | | | 16-ago-12 |
| lug-12 | | | | | | 39,42 | | | | | 16-ago-12 |
| ago-12 | 14.787,17 | | 3.942,07 | 1.485,95 | 725,16 | 256,18 | 8.224,00 | 2.584,59 | 184,00 | | 17-set-12 |
| ago-12 | | 2.944,20 | | | 77,32 | 62,13 | | | | | 17-set-12 |
| ago-12 | | | | | | 18,49 | | | | | 17-set-12 |
| ago-12 | 260,00 | | 3.517,70 | | 480,78 | 182,36 | 7.175,00 | 2.584,59 | 184,00 | | 16-ott-12 |
| set-12 | | 2.948,28 | | | 14,81 | 31,72 | | | | | 16-ott-12 |
| set-12 | | | | | | 12,42 | | | | | 16-ott-12 |
| set-12 | 511,80 | | 3.850,35 | | 480,78 | 182,36 | 7.256,00 | 2.584,59 | 184,00 | | 16-nov-12 |
| ott-12 | | 2.960,16 | | | 14,81 | 31,72 | | | | | 16-nov-12 |
| ott-12 | | | | | | 12,42 | | | | | 16-nov-12 |
| ott-12 | 5.575,00 | | 3.776,79 | 2.397,81 | 480,67 | 182,39 | 7.377,00 | 2.584,59 | 184,00 | | 17-dic-12 |
| nov-12 | | 2.963,90 | | | 14,86 | 31,68 | | | | | 17-dic-12 |
| nov-12 | | | | | | 12,38 | | | | | 17-dic-12 |
| nov-12 | 12.429,40 | | 10.196,76 | | 538,87 | 280,33 | 14.524,00 | 2.584,59 | 184,00 | | 16-gen-13 |
| dic-12 | | 2.603,41 | | | | | | | | | 16-gen-13 |
| dic-12 | | | | | | | | | | | 16-gen-13 |
| dic-12 | | | | | | | | | | | 16-gen-13 |

| VOCE DI BILANCIO | CONSISTENZA INIZIALE | | | | IMMOBILIZZAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | CONSISTENZA FINALE | | | MINUSVALENZE |
|---|----------------------|---------------|----------------------|-----------|---------------------------------|---------------------|-----------------|----------------|--------------------|----------------------|------------|---------------------|
| | VALORE STORICO | FONDO AMMORTO | RESIDUO DA AMMORTARE | ACQUISITI | GIROCRANTI | IMMOBILIZZAZIONI | | VALORE STORICO | FONDO AMMORTO | RESIDUO DA AMMORTARE | | |
| | | | | | | VALORE STORICO | FONDO AMMORTO | | | | Y. STORICO | |
| 1. Conti d'ordine | | | | | | | | | | | | |
| progresso (con tassazione) | 146.498,37 | | 0,00 | | | | | | | | | |
| 1991/1993 | 17.821,38 | | 0,00 | | | | | | | | | |
| 1993/1994 | 16.629,91 | | 0,00 | | | | | | | | | |
| 1994/1995 | 29.257,28 | | 0,00 | | | | | | | | | |
| 1995/1996 | 13.686,11 | | 0,00 | | | | | | | | | |
| 1996/1997 | 8.521,54 | | 0,00 | | | | | | | | | |
| 1997/1998 | 40.283,64 | | 0,00 | | | | | | | | | |
| 1998/1999 | 4.658,44 | | 0,00 | | | | | | | | | |
| anno in corso | 0,00 | | 0,00 | | | | | | | | | |
| Totale 1 | 277.356,67 | | 0,00 | | | | | | | | | 0,00 |
| 2. Lavori su beni di terzi | | | | | | | | | | | | |
| 1997/1998 | 23.996,98 | | 0,00 | | | | | | | | | |
| 1998/1999 | 75.379,76 | | 0,00 | | | | | | | | | |
| 2005/2006 - Censo Italia int. 1 | 6.800,00 | | 0,00 | | | | | | | | | |
| 2006/2007 - Censo Italia int. 1 | 4.610,00 | | 0,00 | | | | | | | | | |
| 11 sem. 2007 - Censo Italia int. 8 (1) | 3.779,63 | | 0,00 | | | | | | | | | |
| 2009 - Napoli v. Lecce (2) | 20.500,00 | | 694,92 | | | | | | | | | |
| 2009 - LAquila v. Savona (3) | 2.790,00 | | 16.514,48 | | | | | | | | | |
| 2009 - Bari v. Pende (4) | 40.466,37 | | 657,37 | | | | | | | | | |
| 2010 - Censo Italia int. 1 (5) | 7.150,00 | | 30.331,12 | | | | | | | | | |
| anno in corso (Via Campana) | 184.472,74 | | 4.766,67 | | 1.714.581,78 | 2.383,33 | 0,00 | | | | | |
| Totale 2 | 184.472,74 | | 52.864,66 | | 7.150,00 | 2.383,33 | 3,45% | | | | | 4.766,67 |
| 3. Diritti di successione | | | | | | | | | | | | |
| 2002/2003 (6) | 150.959,27 | | 116.572,40 | | | | 1,11% | | | | | |
| anno in corso | 0,00 | | 0,00 | | | | | | | | | |
| Totale 3 | 150.959,27 | | 116.572,40 | | 0,00 | 0,00 | 1,11% | | | | | 114.893,40 |
| 4. Software | | | | | | | | | | | | |
| 2004/2005 | 6.000,00 | | 0,00 | | | | | | | | | |
| 2006/2007 | 5.958,33 | | 0,00 | | | | | | | | | |
| 1 sem. 2008 | 4.200,00 | | 0,00 | | | | | | | | | |
| 2008 | 618,00 | | 0,00 | | | | | | | | | |
| 2009 (7) | 5.130,00 | | 0,00 | | | | | | | | | |
| 2010 (7) | 4.410,00 | | 0,00 | | | | | | | | | |
| 2011 (7) | 15.875,00 | | 1.470,00 | | | | 33,33% | | | | | |
| 2012 | 5.291,67 | | 5.291,67 | | | | 33,33% | | | | | |
| Totale 4 | 42.191,43 | | 10.583,33 | | 16.002,68 | 0,00 | 33,33% | | | | | 4.766,67 |
| 5. Marchi | | | | | | | | | | | | |
| 2011 (8) | 3.719,00 | | 206,78 | | | | 5,56% | | | | | |
| 2012 | 0,00 | | 0,00 | | | | | | | | | |
| Totale 5 | 3.719,00 | | 206,78 | | 0,00 | 0,00 | 5,56% | | | | | 3.305,44 |
| 6. Diritti di marchi (Licenze) | | | | | | | | | | | | |
| 2012 | 0,00 | | 0,00 | | | | | | | | | |
| Totale 6 | 0,00 | | 0,00 | | 490.000,00 | 0,00 | 3,450% | | | | | 475.095,00 |
| 7. Immobili in corso (Acconti (Via Campana)) | | | | | | | | | | | | |
| 2011 (9) | 359.712,04 | | 358.712,04 | | 1.844.869,74 | 2.304.581,78 | 0,00 | | | | | |
| 2012 | 0,00 | | 0,00 | | | | | | | | | |
| Totale 7 (A) | 359.712,04 | | 358.712,04 | | 1.844.869,74 | 2.304.581,78 | 0,00 | | | | | 475.095,00 |
| TOTALE | 1.018.411,05 | | 473.576,18 | | 544.834,67 | 7.150,00 | 2,383,33 | | | | | 2.304.615,53 |

(1) L'ammortamento viene effettuato sulla base dell'importo di locazione dell'immobile (credito anno 2012) al quale si applica il metodo di riferimento. Detti valori all'esercizio 2012 e sono trattati nella percentuale del 15,56-0%.

(2) L'ammortamento viene effettuato sulla base della durata del periodo di locazione dell'immobile (credito anno 2012) al quale si applica il metodo di riferimento. Detti valori all'esercizio 2012 e sono trattati nella percentuale del 8,33%.

(3) L'ammortamento viene effettuato sulla base della durata del periodo di locazione dell'immobile (credito anno 2012) al quale si applica il metodo di riferimento. Detti valori all'esercizio 2012 e sono trattati nella percentuale del 8,33%.

(4) L'ammortamento viene effettuato sulla base della durata del periodo di locazione dell'immobile (credito anno 2012) al quale si applica il metodo di riferimento. Detti valori all'esercizio 2012 e sono trattati nella percentuale del 8,33%.

(5) L'ammortamento viene effettuato sulla base della durata del periodo di locazione dell'immobile (credito anno 2012) al quale si applica il metodo di riferimento. Detti valori all'esercizio 2012 e sono trattati nella percentuale del 8,33%.

(6) L'ammortamento viene effettuato sulla base della durata del periodo di locazione dell'immobile (credito anno 2012) al quale si applica il metodo di riferimento. Detti valori all'esercizio 2012 e sono trattati nella percentuale del 8,33%.

(7) La quota di ammortamento pari ad 1,2 è stata trattata nella percentuale del 3,23-33%.

(8) L'ammortamento viene effettuato in 18 anni con decorrenza dall'esercizio 2011. Detti valori all'esercizio 2012 e sono trattati nella percentuale del 1,55%.

(9) L'ammortamento viene effettuato in 18 anni con decorrenza dall'esercizio 2011. Detti valori all'esercizio 2012 e sono trattati nella percentuale del 1,55%.

| VOCE DI BILANCIO | CONSISTENZA INIZIALE | | | | VARIAZIONI dell'ESERCIZIO | | | | CONSISTENZA FINALE | | |
|--------------------------------------|----------------------|---------------|-------------------|--------------------|---------------------------|-------------|--------------|--------|--------------------|---------------|-------------------|
| | COSTO STORICO | FONDO AMM.TO | RESIDUO da AMM.RE | ACQUISTI DELL'ANNO | ALIENAZIONI/ROTTAMAZIONI | | AMMORTAMENTO | | COSTO STORICO | FONDO AMM.TO | RESIDUO da AMM.RE |
| | | | | | IMPORTO | RID. AMM.TO | PLUS. | MINUS. | | | |
| 1. Campi sportivi | | | | | | | | | | | |
| fino al 1997 | 1.776.280,82 | 41.8045,36 | 1.358.235,46 | | | | | | 1.771.401,26 | 470.361,56 | 1.301.039,70 |
| 1997/1998 | 5.391,81 | 2.264,55 | 3.127,26 | | 825,84 | | | | 5.391,81 | 2.426,30 | 2.965,51 |
| 1998/1999 | 164.825,04 | 64.281,76 | 100.543,28 | | | | | | 164.825,04 | 69.226,51 | 95.598,53 |
| 1999/2000 | 104.045,52 | 37.456,40 | 66.589,12 | | | | | | 104.045,52 | 40.577,77 | 63.467,75 |
| 2000/2001 | 42.866,87 | 14.146,07 | 28.720,80 | | | | | | 42.866,87 | 15.432,08 | 27.434,79 |
| 2001/2002 | 3.590,07 | 1.077,00 | 2.513,07 | | | | | | 3.590,07 | 1.184,71 | 2.405,36 |
| fino al 2010 | 49.702,00 | 2.236,59 | 47.465,41 | | | | | | 49.702,00 | 3.727,65 | 45.974,35 |
| 2011 | 100.000,00 | 1.500,00 | 98.500,00 | 20.000,00 | | | | | 100.000,00 | 4.500,00 | 95.500,00 |
| 2012 | | -0,04 | 0,04 | | | | | | 300,00 | -0,04 | 19.700,00 |
| arrotondamento dati di bilancio | 2.246.702,13 | 541.007,70 | 1.705.694,43 | 20.000,00 | 825,84 | 0,00 | | | 2.261.822,57 | 607.736,53 | 1.654.086,04 |
| sottototale 1 | | | | 20.000,00 | 825,84 | 0,00 | | | | | |
| 2. Fabbricati (1) | | | | | | | | | | | |
| fino al 1997 | 30.875.926,34 | 14.248.869,67 | 16.627.056,67 | | | | | | 30.875.926,34 | 15.175.147,46 | 15.700.778,88 |
| 1997/1998 | 233.628,38 | 98.123,91 | 135.504,47 | | | | | | 233.628,38 | 105.132,76 | 128.495,62 |
| 1998/1999 | 968.178,05 | 377.589,41 | 590.588,64 | | | | | | 968.178,05 | 406.634,75 | 561.543,30 |
| 2000/2001 | 220.267,22 | 79.296,21 | 140.971,01 | | | | | | 220.267,22 | 85.904,23 | 134.362,99 |
| 2001/2002 | 369.694,10 | 120.879,78 | 248.814,32 | | | | | | 369.694,10 | 131.970,60 | 237.723,50 |
| 2002/2006 | 1.502.817,62 | 450.845,29 | 1.051.972,33 | | | | | | 1.502.817,62 | 495.929,82 | 1.006.887,80 |
| 2006/2007 | 624.093,57 | 112.336,84 | 511.756,73 | | | | | | 624.093,57 | 131.059,65 | 493.033,92 |
| 2008 | 3.416.820,75 | 500.104,51 | 2.916.716,25 | | | | | | 3.416.820,75 | 602.609,13 | 2.814.211,62 |
| 2009 | 1.092.381,40 | 114.640,60 | 977.740,80 | | | | | | 1.092.381,40 | 147.412,05 | 944.969,35 |
| 2010 | 1.158.755,00 | 86.906,63 | 1.071.848,37 | | | | | | 1.158.755,00 | 121.669,28 | 1.037.085,72 |
| 2011 | 134.536,04 | 6.054,12 | 128.481,92 | | | | | | 134.536,04 | 10.090,20 | 124.445,84 |
| 2012 | 613.212,55 | 9.198,19 | 604.014,36 | 2.418.637,14 | | | | | 613.212,55 | 27.594,56 | 585.617,99 |
| arrotondamento dati di bilancio | 41.210.311,02 | 16.204.845,27 | 25.005.465,75 | 2.418.637,14 | 0,00 | 0,00 | | | 41.210.311,02 | 36.279,56 | 2.382.357,58 |
| sottototale 2 | | | | 2.418.637,14 | 0,00 | 0,00 | | | 43.628.948,16 | 17.477.434,13 | 26.151.514,03 |
| 3. Mobili e arredi | | | | | | | | | | | |
| fino al 1997 | 1.803.490,15 | 1.803.490,15 | 0,00 | | | | | | 1.803.490,15 | 1.803.490,15 | 0,00 |
| 1997/1998 | 22.740,58 | 22.740,58 | 0,00 | | | | | | 22.740,58 | 22.740,58 | 0,00 |
| 1998/1999 | 71.646,90 | 71.646,90 | 0,00 | | | | | | 71.646,90 | 71.646,90 | 0,00 |
| 1999/2000 | 50.494,16 | 50.494,16 | 0,00 | | 8.019,03 | | | | 42.475,13 | 42.475,13 | 0,00 |
| 2001/2002 | 4.497,27 | 4.497,27 | 0,00 | | | | | | 4.497,27 | 4.497,27 | 0,00 |
| 2002/2003 | 1.495,00 | 1.495,00 | 0,00 | | | | | | 1.495,00 | 1.495,00 | 0,00 |
| 2003/2004 | 116.347,14 | 111.693,25 | 4.653,89 | | | | | | 116.347,14 | 116.347,14 | 0,00 |
| 2004/2005 | 352.390,80 | 296.008,28 | 56.382,52 | | | | | | 352.390,80 | 338.295,18 | 14.095,62 |
| 2005/2006 | 41.380,25 | 29.793,79 | 11.586,46 | | | | | | 41.380,25 | 34.759,42 | 6.620,83 |
| 2006/2007 | 6.255,00 | 3.753,00 | 2.502,00 | | | | | | 6.255,00 | 4.503,60 | 1.751,40 |
| II semestre 2007 | 750,00 | 382,50 | 367,50 | 750,00 | 382,50 | 367,50 | | | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 2008 | 57.531,83 | 24.163,37 | 33.368,46 | | | | | | 57.531,83 | 31.067,19 | 26.464,64 |
| 2009 | 104.302,65 | 31.290,81 | 73.011,84 | | | | | | 104.302,65 | 43.807,12 | 60.495,53 |
| 2010 | 11.677,15 | 2.101,89 | 9.575,26 | | | | | | 11.677,15 | 3.503,15 | 8.174,01 |
| 2011 | 21.455,46 | 1.287,33 | 20.168,13 | | | | | | 21.455,46 | 17.593,48 | 3.861,98 |
| 2012 | | -0,33 | 0,33 | 121.627,42 | | | | | 121.627,42 | 7.297,65 | 114.329,77 |
| arrotondamento dati di bilancio | 2.666.454,34 | 2.454.837,95 | 211.616,39 | 121.627,42 | 8.401,53 | 367,50 | | | 2.779.312,73 | -0,18 | 0,34 |
| sottototale 3 | | | | 121.627,42 | 8.401,53 | 367,50 | | | 2.529.787,28 | | 249.525,60 |
| 3bis. Attrezzature specifiche | | | | | | | | | | | |
| 2009 (x) | 108.565,00 | 27.141,25 | 81.423,75 | 28.690,00 | | | | | 108.565,00 | 37.997,75 | 70.567,25 |
| 2012 | | | | 9.375,00 | | | | | 28.690,00 | 1.721,40 | 26.968,60 |
| 2012 | 108.565,00 | 27.141,25 | 81.423,75 | 38.065,00 | 0,00 | 0,00 | | | 9.375,00 | 703,13 | 8.671,87 |
| sottototale 4 | | | | 38.065,00 | 0,00 | 0,00 | | | 146.630,00 | 40.422,28 | 106.207,72 |

| VOCE DI BILANCIO | CONSISTENZA INIZIALE | | | VARIAZIONI dell'ESERCIZIO | | | | CONSISTENZA FINALE | | | |
|---|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------------|------------------|--------------------------|---------------|--------------------|---------------------|---------------------|-------------------|
| | COSTO STORICO | FONDO AMM.TO | RESIDUO da AMM.RE | ACQUISTI DELL'ANNO | | ALIENAZIONI/ROTTAMAZIONI | | AMMORTAMENTO | COSTO STORICO | FONDO AMM.TO | RESIDUO da AMM.RE |
| | | | | IMPORTO | RID. AMM.TO | PLUS. | MINUS. ALIQ. | | | | |
| 4. Macchine d'ufficio | | | | | | | | | | | |
| fino al 1997 | 8.580,93 | 8.580,93 | 0,00 | | | | | | | | |
| 1997/1998 | 2.692,29 | 2.692,29 | 0,00 | | | | | | | | |
| 1998/1999 | 23.374,58 | 23.374,58 | 0,00 | | | | | | | | |
| 1999/2000 | 3.398,29 | 3.398,29 | 0,00 | | | | | | | | |
| 2000/2001 | 4.045,06 | 4.045,06 | 0,00 | | | | | | | | |
| 2001/2002 | 10.690,00 | 10.690,00 | 0,00 | | | | | | | | |
| 2002/2003 | 9.190,00 | 9.190,00 | 0,00 | | | | | | | | |
| 2003/2004 | 7.000,00 | 7.000,00 | 0,00 | | | | | | | | |
| 2006/2007 | 420,84 | 387,18 | 83,84 | | | | | | | | |
| II semestre 2007 | 1.360,00 | 1.067,60 | 292,40 | | | | | | | | |
| 2008 | 7.307,22 | 4.749,69 | 2.557,53 | | | | | | | | |
| 2009 | 24.732,26 | 11.624,16 | 13.108,10 | | | | | | | | |
| 2010 | 3.764,84 | 1.091,80 | 2.673,04 | | | | | | | | |
| 2011 | 12.097,96 | 1.209,80 | 10.888,16 | | | | | | | | |
| 2012 | | -0,44 | 0,44 | 75.094,97 | | | | | | | |
| rettifiche ammortamenti prec. 2007 | | | | | | | | | | | |
| subtotale 3 | 118.654,27 | 89.100,94 | 29.553,33 | 14.799,73 | 14.471,19 | 0,00 | 328,54 | 17.186,48 | 178.949,51 | 91.816,23 | 87.133,28 |
| 5. Impianti specifici (2) | | | | | | | | | | | |
| fino al 1997 | 56.221,50 | 56.221,50 | 0,00 | | | | | | | | |
| 1999/2000 | 20.658,27 | 20.658,27 | 0,00 | | | | | | | | |
| 2003/2004 | 177.503,27 | 177.503,27 | 0,00 | | | | | | | | |
| 2005/2006 | 655.524,25 | 589.971,84 | 65.552,42 | | | | | | | | |
| 2006/2007 | 13.640,00 | 10.230,00 | 3.410,00 | | | | | | | | |
| II semestre 2007 | 7.015,00 | 4.472,06 | 2.542,94 | | | | | | | | |
| 2008 | 174.415,75 | 91.568,27 | 82.847,49 | | | | | | | | |
| 2009 | 107.085,04 | 40.156,89 | 66.928,15 | | | | | | | | |
| 2009 (3) | 324.680,00 | 101.462,50 | 223.217,50 | | | | | | | | |
| 2009 (4) (x) | 108.565,00 | 27.141,25 | 81.423,75 | | | | | | | | |
| 2010 | 39.741,00 | 8.941,73 | 30.799,28 | | | | | | | | |
| 2011 | 67.347,57 | 5.051,07 | 62.296,50 | | | | | | | | |
| 2012 (giroconto)(x) | -108.565,00 | -27.141,25 | -81.423,75 | | | | | | | | |
| 2012 (5) | | | | 64.052,61 | | | | | | | |
| 2012 (6) | | | | 4.386,00 | | | | | | | |
| diff. ammort. 1999/2000 | | | | | | | | | | | |
| subtotale 6 | 1.752.396,65 | 1.133.378,77 | 619.017,88 | 68.438,61 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 172.656,98 | 1.712.270,26 | 433.375,91 | 0,00 |
| 6. Ristrutturazioni in corso (7) | | | | | | | | | | | |
| fino al 31/12/2010 | 287.009,61 | 287.009,61 | 0,00 | | | | | | | | |
| 2011 | 384.934,60 | 384.934,60 | 0,00 | | | | | | | | |
| 2012 | 671.944,21 | 671.944,21 | 0,00 | 1.964.372,60 | | | | | | | |
| subtotale 7 | 1.343.888,42 | 1.343.888,42 | 0,00 | 1.964.372,60 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 3.051.510,98 | 305.510,98 | 0,00 |
| 7. Beni gratuiti e devolvibili (8) | | | | | | | | | | | |
| fino al 1997 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | | | | | | | |
| 1998/1999 | 3.716.929,91 | 3.716.929,91 | 0,00 | | | | | | | | |
| 1999/2000 | 20.054,02 | 20.054,02 | 0,00 | | | | | | | | |
| II semestre 2007 | 4.150,00 | 0,00 | 4.150,00 | | | | | | | | |
| esercizio in corso | | | | | | | | | | | |
| subtotale 8 | 3.741.133,93 | 519.211,75 | 3.221.922,18 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 41.531,15 | 3.741.133,93 | 3.180.391,03 | 0,00 |
| 8. Telefoni cellulari | | | | | | | | | | | |
| 2009 | 65,08 | 32,54 | 32,54 | | | | | | | | |
| esercizio in corso | | | | | | | | | | | |
| arrotamenti | | | | | | | | | | | |
| subtotale 9 | 65,08 | 32,54 | 32,54 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 13,02 | 65,08 | 45,56 | 19,52 |
| 9. Impianti di allarme | | | | | | | | | | | |
| 2009 | 4.900,00 | 3.675,00 | 1.225,00 | | | | | | | | |
| 2010 | 7.300,00 | 3.285,00 | 4.015,00 | | | | | | | | |
| 2011 | 12.200,00 | 6.960,00 | 5.240,00 | | | | | | | | |
| subtotale 10 | 24.400,00 | 13.920,00 | 10.480,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 3.415,00 | 42.000,00 | 18.250,00 | 18.250,00 |

| VOCE DI BILANCIO | CONSISTENZA INIZIALE | | | VARIAZIONI dell'ESERCIZIO | | | | CONSISTENZA FINALE | | | |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------------|--------------------------|-------------|---------------|---------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | COSTO STORICO | FONDO AMM.TO | RESIDUO da AMM.RE | ACQUISTI DELL'ANNO | ALIENAZIONI/ROTTAMAZIONI | | AMMORTAMENTO | | COSTO STORICO | FONDO AMM.TO | RESIDUO da AMM.RE |
| | | | | | IMPORITO | RID. AMM.TO | PLUS. | MINUS. | | | |
| 10. Beni di costo inferiore a € 516,46 | | | | | | | | | | | |
| fino al 1998 | | | | | | | | | | | |
| 1998/1999 | 339,83 | 339,83 | 0,00 | | | | | 100% | 339,83 | 339,83 | 0,00 |
| 1999/2000 | 467,39 | 467,39 | 0,00 | | | | | 100% | 467,39 | 467,39 | 0,00 |
| 2000/2001 | 1.100,05 | 1.100,05 | 0,00 | | | | | 100% | 1.100,05 | 1.100,05 | 0,00 |
| 2002/2003 | 1.028,18 | 1.028,18 | 0,00 | | | | | 100% | 1.028,18 | 1.028,18 | 0,00 |
| 2003/2004 | 1.171,29 | 1.171,29 | 0,00 | | | | | 100% | 1.171,29 | 1.171,29 | 0,00 |
| 2004/2005 | 2.519,12 | 2.519,12 | 0,00 | | | | | 100% | 2.519,12 | 2.519,12 | 0,00 |
| 2005/2006 | 4.325,70 | 4.325,70 | 0,00 | | | | | 100% | 4.325,70 | 4.325,70 | 0,00 |
| 2006/2007 | 705,84 | 705,84 | 0,00 | | | | | 100% | 705,84 | 705,84 | 0,00 |
| esercizio in corso | 24,17 | 24,17 | 0,00 | | | | | 100% | 24,17 | 24,17 | 0,00 |
| sibonale II | 11.681,57 | 11.681,57 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 11.681,57 | 11.681,57 | 0,00 |
| TOTALE | 52.540.108,20 | 20.988.197,74 | 31.551.910,46 | 2.741.863,14 | 23.698,56 | 0,00 | 696,04 | 1.671.577,92 | 54.778.524,79 | 22.608.935,85 | 32.169.589,10 |

(x) Importo relativo ad acquisti del 2009 che, nel 2012, sono stati trasferiti da impianti specifici alla nuova voce delle attrezzature specifiche

(y) Eliminato l'arrotondamento dello 0,42 (meno) inserito direttamente in diminuzione del fondo

(1) V.g. separato prospetto Sa per la separata rilevazione, agli effetti fiscali, dei valori riferibili ai fabbricati e ai terreni sulla base del D.L. n. 273/2000 e successiva interpretazione autentica di cui al D.L. n. 118/2007

(2) Impianti specifici (società 1.655 (71.65) meno impianti allarme (fiscatori), 12.090,00) più attrezzatura CTF di coverciano (società: 108.265,60) = Impianti specifici (fiscatori) 1.752.396,65

(3) Acquisti relativi al campo erboso per il campo sportivo dell'Aquila

(4) Acquisti relativi al campo sportivo di Coverciano

(5) Incremento per Coverciano

(6) Altri incrementi

(7) Acquisti e alienazioni sono da intendere, rispettivamente, quali incrementi e decrementi ad immobili. Include incrementi impianti specifici non ancora in funzione e accenti

(8) A seguito del nuovo programma di contabilità utilizzato dalla Federcalcio vi sono delle piccole differenze dovute ai decimali delle aliquote applicate, pertanto l'importo di 41.572,65 (risultante dal calcolo manuale) viene incrementato di 41,50 (risultante dal calcolo automatico) di cui al D.L. n. 118/2007

| Immobili | DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO | | Valore finale |
|---------------------|-------------------------------------|---------------------|---------------------|
| | Valore iniziale | Incrementi | |
| L'Aquila nuova sede | 285.761,41 | | 285.761,41 |
| CTF Coverciano | 166.111,08 | 1.424.998,43 | 1.572.598,04 |
| Roma via Po 36 | 218.833,62 | 539.374,17 | 758.207,79 |
| Roma via Allegrì | 1.238,10 | | 1.238,10 |
| Totale | 671.944,21 | 1.964.372,60 | 2.350.805,83 |

(a) Nell'incremento e nel decremento sono compresi impianti specifici per 46.308,61 e attrezzature sportive Coverciano per 28.690,00

(b) Incremento: 539.734,17 + 83.232,63 = 622.579,80

(c) Decremento: 758.207,79 + 83.232,63 = 841.440,42

(d) Nei decrementi è anche incluso l'importo di € 1.248,20 che rappresenta una sopravvenienza passiva.

NOTA: I valori della consistenza finale sopra riportati differiscono per qualche Euro da quelli in bilancio per effetto degli arrotondamenti.

| Ubicazione | COSTO DI ACQUISTO | | | NATURA | | UTILIZZAZIONE | | | CANONE | | Cat. Catale | Valore catastale |
|-------------------------------|-------------------|-----------|--------------|-----------------------|--------|---------------|----------|-----------|----------------|------|-------------|------------------|
| | Sup.cie (mq) | Data | Importo | Note | Strum. | Non Strum. | Soggetto | Titolo | Decorrenza | Imp. | | |
| Ancona | 610 | ? | ? | Dir. di superficie | | X | Figc/Lnd | Locazione | | | | 2.778,714,44 |
| (1) Via Vallermiano | | 28-ago-56 | 417,40 | Donazione | | | | | | | | A/3 |
| Bari | 272 | 9-apr-82 | 1.807,60 | | X | | Figc | Libero | | | | A/10 |
| Via Cairoli 85 | 185 | 21-feb-02 | 361.519,00 | | X | | Figc/Lnd | Locazione | | | | A/10 |
| Bologna | 522 | 19-giu-07 | 992.600,00 | | X | | Figc | Locazione | | | | A/10 |
| Via Buozzi 19/b | 212 | 2-gen-57 | 2.582,28 | | X | | libero | libero | | | | A/10 |
| Cagliari | 1.008 | 6-lug-05 | 624.093,57 | | X | | Figc | Locazione | | | | A/10 |
| Via Sottino 37 | 204 | 28-lug-92 | 253.063,88 | iva / stima / da U.S. | X | | Lnd | Locazione | | | | A/10 |
| Catanzaro | 292 | 9-apr-58 | 7.230,40 | | X | | | libero | | | | A/10 |
| Via Contessa Clemeza | 204 | 14-feb-58 | 3.873,43 | chiuso terreno | X | | | Inagibile | | | | A/10 |
| Cemona | 390 | 13-set-01 | 661.833,84 | | X | | Figc | Locazione | | | | A/10 |
| Via Bacigalupo 4/6 | 299 | 17-lug-48 | 1.575,19 | | X | | Figc | Locazione | | | | A/10 |
| Via Camponeschi 5 | 570 | 23-dic-08 | 1.090.400,00 | | X | | Figc | Locazione | | | | A/10 |
| L'Aquila | 172 | 22-ott-51 | 1.291,11 | | X | | Figc | Locazione | | | | A/10 |
| Via della Pila 3 | 380 | 23-set-52 | 6.197,48 | | X | | Lnd | Locazione | | | | A/10 |
| Mestre | 12.200 | 19-giu-07 | 2.240.132,00 | | X | | Figc/Lnd | Locazione | | | | A/10 |
| Via S.M. Angeli 1 | 161 | 2-apr-52 | 2.375,70 | | X | | Lnd | Locazione | | | | A/10 |
| Napoli | | 5-nov-56 | 2.091,65 | | X | | | | | | | A/3 |
| Perugia | | | | | | | | | | | | |
| Borghetto di Prepo | | | | | | | | | | | | |
| Potenza | | | | | | | | | | | | |
| Via Rostica 6 | | | | | | | | | | | | |
| Taranto | | | | | | | | | | | | |
| Via Volta 3 | | | | | | | | | | | | |
| Trento | | | | | | | | | | | | |
| Via Tener 2/2 | | | | | | | | | | | | |
| Treviso | | | | | | | | | | | | |
| Via Fila 8 | | | | | | | | | | | | |
| Vercelli | | | | | | | | | | | | |
| Via Obbia 44 | | | | | | | | | | | | |
| Firenze Covesciano (2) | | | | | | | | | | | | |
| Centro sp.vo | varie | 20-ott-52 | 11.369,13 | | X | | Figc | Locazione | Fraz lo contr. | | | 7.999.050,70 |
| mq 103,059 | terreno pic. | 1-dic-53 | 153,90 | | | | | | | | | C/4-B/6 |
| (mq 71,878) | terr. | 21-giu-55 | 1.497,73 | | | | | | | | | |
| Milano | | | | | | | | | | | | |
| Via Pitteri p. interrato | 397 | 7-nov-57 | 5.061,28 | | X | | Figc | Locazione | Fraz lo contr. | | | 604.533,46 |
| Milano | 422 | 12-mar-99 | 1.856.662,55 | Area edificata | X | | Figc | Locazione | Fraz lo contr. | | | D/R |
| Via Pitteri p. terra | 3.640 | 5-feb-09 | 1.158.755,00 | | X | | Figc | Locazione | Fraz lo contr. | | | D/R |
| Roma | 2.780 | 3-feb-50 | 7.746,85 | Via Caciotti 9/11 | X | | Figc | Locazione | Fraz lo contr. | | | D/R |
| Via Allegri 14 | | 19-ott-83 | 4.286.592,26 | iva + 200mq s.mob. | X | | Figc | Locazione | Fraz lo contr. | | | D/R-A/10 |
| Via Po 3/6 | | | | | | | | | | | | C/2 |
| Trento | | | | | | | | | | | | C/6 |
| Pass. S. Benedetto 8 | 192 | 5-mag-55 | 2.840,51 | Abitato 2009 | X | | | | | | | A/10 |
| Via G.Tirena 22 | | | | | | | | | | | | |

(1) Inclusi nei relativi campi sportivi.

(2) Acquisiti comprensivi di girotondi da immobilizzazioni in corso per 1.497.599,43

NOTA:

Gli immobili di Roma (Via Allegri, Via Po e Corso d'Italia) e di Milano, nonché il complesso di Firenze Covesciano, hanno un unico contratto dal 1° aprile 1999. Con successive integrazioni sono stati aggiunti gli immobili di Potenza, Mestre, Ancona e Bologna; il contratto reca quindi un canone complessivo di € 2.597.544,96 (dal 1/4/2010 più Iva del 20%).

| Ubicazione | Valore Iniziale | | Incrementi | | Valore Finale | | Ammort. Anno precedente 3% | | Ammortam. Incrementi dell'anno 1,5% | | Ammort. dell'anno (totale) | | FIDO AMMORTAMENTO | | Residuo da ammortizzare | |
|---------------------------------------|-----------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|----------------------------|------------|-------------------------------------|------------|----------------------------|------------|-------------------|--------------|-------------------------|--------------|
| | Fabbricati | Terreno | Acquisti | Costi capiti | Fabbricati | Terreno | Fabbricati | Terreno | Fabbricati | Terreno | Fabbricati | Terreno | Fabbricati | Terreno | Finale | |
| | | | | | | | | | | | | | | | Storni dell'anno | Fabbricati |
| Ancona | 0,00 | 0,00 | | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| (1) Via Sclauoni | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Bari | 34.887,02 | 361,52 | | | 34.887,02 | 361,52 | 1.046,61 | 10,85 | 1.046,61 | 10,85 | 1.046,61 | 10,85 | 11.507,22 | 124,73 | 12.553,93 | 133,57 |
| Via Vallemiano | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Bologna | 289.215,20 | 72.303,80 | | | 289.215,20 | 72.303,80 | 8.676,46 | 2.169,11 | 8.676,46 | 2.169,11 | 8.676,46 | 2.169,11 | 86.764,39 | 21.691,12 | 108.455,51 | 27.880,23 |
| Via Buozzi 19/b | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Bolzano | 931.930,50 | 198.520,00 | | | 931.930,50 | 198.520,00 | 27.957,92 | 5.955,60 | 27.957,92 | 5.955,60 | 27.957,92 | 5.955,60 | 129.450,79 | 29.778,00 | 159.228,79 | 35.756,00 |
| Via Sottana 37 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Cagliari | 6.378,01 | 516,46 | | | 6.378,01 | 516,46 | 191,34 | 15,49 | 191,34 | 15,49 | 191,34 | 15,49 | 4.315,46 | 338,28 | 4.653,74 | 353,78 |
| Via Sottana 37 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Catanzaro | 499.274,86 | 124.818,71 | | | 499.274,86 | 124.818,71 | 14.978,25 | 3.744,56 | 14.978,25 | 3.744,56 | 14.978,25 | 3.744,56 | 89.869,49 | 22.467,36 | 112.336,85 | 26.211,93 |
| Via Fontana Clemenza | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Catanzaro | 203.927,86 | 50.612,78 | | | 203.927,86 | 50.612,78 | 6.117,84 | 1.518,38 | 6.117,84 | 1.518,38 | 6.117,84 | 1.518,38 | 115.405,04 | 28.849,28 | 144.254,32 | 30.367,66 |
| Via Milano 10 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Cremona | 12.403,30 | 1.446,08 | | | 12.403,30 | 1.446,08 | 372,10 | 43,38 | 372,10 | 43,38 | 372,10 | 43,38 | 8.401,14 | 947,18 | 9.348,32 | 990,56 |
| Via Besigalupo 4/6 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Genova | 7.548,67 | 774,69 | | | 7.548,67 | 774,69 | 226,46 | 23,24 | 226,46 | 23,24 | 226,46 | 23,24 | 4.723,13 | 507,42 | 5.230,55 | 590,66 |
| Via Camponeschi 5 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| L'Aquila | 529.467,07 | 132.366,77 | | | 529.467,07 | 132.366,77 | 15.884,01 | 3.971,00 | 15.884,01 | 3.971,00 | 15.884,01 | 3.971,00 | 158.840,16 | 39.710,01 | 198.550,17 | 45.681,01 |
| Via della Pila 3 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| L'Aquila | 39.054,18 | 315,04 | | | 39.054,18 | 315,04 | 1.171,63 | 9,45 | 1.171,63 | 9,45 | 1.171,63 | 9,45 | 12.873,74 | 118,14 | 13.051,88 | 127,59 |
| Via S. M. Angeli 1 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Napoli | 874.301,40 | 218.080,00 | | | 874.301,40 | 218.080,00 | 26.229,04 | 6.542,40 | 26.229,04 | 6.542,40 | 26.229,04 | 6.542,40 | 91.742,20 | 22.898,40 | 114.640,60 | 29.440,80 |
| Borghetto di Prepo | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Perugia | 42.393,23 | 25,82 | | | 42.393,23 | 25,82 | 1.271,80 | 0,77 | 1.271,80 | 0,77 | 1.271,80 | 0,77 | 8.266,69 | 5,02 | 9.548,49 | 5,80 |
| Via Rostica 6 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Potenza | 26.764,27 | 1.239,50 | | | 26.764,27 | 1.239,50 | 802,93 | 37,19 | 802,93 | 37,19 | 802,93 | 37,19 | 14.874,76 | 811,90 | 15.686,72 | 849,08 |
| Via Volta 3 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Torino | 1.858.340,21 | 448.030,04 | | | 1.858.340,21 | 448.030,04 | 55.150,21 | 13.440,29 | 55.150,21 | 13.440,29 | 55.150,21 | 13.440,29 | 67.204,30 | 311,21 | 67.515,51 | 1.509,518,79 |
| Via Trencher 2/2 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Trento | 13.475,13 | 475,14 | | | 13.475,13 | 475,14 | 404,25 | 14,25 | 404,25 | 14,25 | 404,25 | 14,25 | 7.881,50 | 311,21 | 8.292,76 | 325,47 |
| Via Fidi 8 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Trieste | 0,00 | 0,00 | | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Via Obbia 44 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Varelli | 5.349.360,91 | 1.249.886,35 | 0,00 | 0,00 | 5.349.360,91 | 1.249.886,35 | 160.480,83 | 37.496,39 | 160.480,83 | 37.496,39 | 160.480,83 | 37.496,39 | 1.018.589,21 | 235.762,56 | 1.254.351,77 | 273.259,13 |
| (1) | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Firenze | 15.119.389,39 | 1.780.044,95 | 1.578.444,92 | | 16.697.834,31 | 1.780.044,95 | 453.581,68 | 53.401,35 | 453.581,68 | 53.401,35 | 453.581,68 | 53.401,35 | 4.602.150,55 | 375.418,75 | 5.079.408,91 | 428.820,09 |
| Centro sp.vo mq. 103.059 (mq. 71.878) | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Milano | 655.195,58 | 163.798,90 | | | 655.195,58 | 163.798,90 | 19.655,87 | 4.913,97 | 19.655,87 | 4.913,97 | 19.655,87 | 4.913,97 | 235.526,28 | 63.881,58 | 299.407,86 | 68.795,55 |
| Via Pironi p. interrato | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Milano | 927.004,00 | 231.751,00 | | | 927.004,00 | 231.751,00 | 27.810,12 | 6.952,53 | 27.810,12 | 6.952,53 | 27.810,12 | 6.952,53 | 69.525,30 | 17.381,33 | 86.906,63 | 24.333,86 |
| Via Pironi p. terra | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Roma | 5.160.151,09 | 1.549,37 | | | 5.160.151,09 | 1.549,37 | 154.804,53 | 46,48 | 154.804,53 | 46,48 | 154.804,53 | 46,48 | 2.646.202,09 | 1.014,83 | 2.647.216,92 | 1.061,31 |
| Via Allegri 14 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Roma | 9.714.861,03 | 857.318,45 | 840.192,22 | | 10.555.052,25 | 857.318,45 | 291.443,83 | 25.719,55 | 291.443,83 | 25.719,55 | 291.443,83 | 25.719,55 | 6.337.849,17 | 561.345,38 | 6.900.194,55 | 3.893.155,37 |
| Via Po 36 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Trento | 0,00 | 0,00 | | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Pass. S. Benedetto 8 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Via G.Tirena 22 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Firenze | 31.376.601,09 | 3.034.462,67 | 2.418.637,14 | 0,00 | 33.995.238,23 | 3.034.462,67 | 947.298,03 | 91.033,88 | 947.298,03 | 91.033,88 | 947.298,03 | 91.033,88 | 13.931.253,39 | 1.019.240,07 | 14.950.493,46 | 1.110.273,95 |
| (2) | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Firenze | 36.925.962,00 | 4.284.349,02 | 2.418.637,14 | 0,00 | 39.344.599,14 | 4.284.349,02 | 1.144.058,45 | 128.530,45 | 1.144.058,45 | 128.530,45 | 1.144.058,45 | 128.530,45 | 14.949.842,62 | 1.255.002,63 | 16.204.845,25 | 1.383.533,08 |
| (2) | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Firenze | 41.210.311,02 | 43.628.948,16 | | | 84.839.259,18 | 43.628.948,16 | 1.277.588,89 | | 1.277.588,89 | | 1.277.588,89 | | 16.204.845,25 | | 17.477.434,13 | |
| (2) | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Firenze | 983.577,58 | 91.033,88 | 13.931.253,39 | 1.019.240,07 | 11.928.074,92 | 91.033,88 | 1.144.058,45 | 128.530,45 | 1.144.058,45 | 128.530,45 | 1.144.058,45 | 128.530,45 | 16.204.845,25 | 1.255.002,63 | 17.477.434,13 | 1.383.533,08 |
| (2) | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Firenze | 23.250.698,09 | 2.900.815,94 | | | 26.151.514,03 | 2.900.815,94 | | | | | | | | | | |
| (2) | | | | | | | | | | | | | | | | |

NOTA: Rispetto ai dati contabili squadrano i centesimi finali per effetto degli arrotondamenti a due decimali effettuati in automatico.

| Campi Sportivi | Ubicazione | COSTO DI ACQUISTO | | | NATURA | | UTILIZZAZIONE | | | CANONE | | Valore catastale | Cat. Cat.le |
|--------------------|--------------------|-------------------|-----------|----------|--------|--------|---------------|-----------|------------------|--------------|------|------------------|-------------|
| | | Sup.cie (mq) | Data | Importo | Note | Strum. | Non Strum. | Soggetto | Titolo | Scadenza | Imp. | | |
| Ancona | Via Vallemiano | | 21-ott-53 | 2.193,91 | | | | Comune | Com. form. | rinn. tacito | | | E/9 |
| Benevento | Via Avellola | | 5-nov-56 | 2.726,89 | | | | Libero | | | | 106.200,07 | E/9 |
| Catanzaro | Via Fiumarella | | 26-feb-53 | 1.032,91 | | | | CR LND | Com. form. | 30-giu-13 | | | D/6 |
| Foggia | Via degli Aviatori | | 5-ott-53 | 1.807,60 | | | | Libero | | | | 617.873,54 | D/6 |
| L'Aquila | Via Soccorso | | 11-nov-55 | 3.162,01 | | | | CR LND | Com. form. | 30-giu-13 | | | E/9 |
| Abbiategrasso (MI) | Via Dante 89 | | 4-gen-55 | 618,42 | | | | CR LND | Com. form. | 30-giu-13 | | 516.033,40 | D/6 |
| Lodi (MI) | Via S. Colombano | | 12-gen-55 | 981,27 | | | | Libero | | | | 418.423,05 | D/6 |
| Monza (MI) | Via Rosmini | | 5-lug-55 | 3.511,91 | | | | Libero | | | | 571.996,67 | D/6 |
| NA Secondigliano | | | 26-lug-54 | 4.325,33 | | | | CR LND | Com. form. | 30-giu-18 | | 376.815,01 | E/9 |
| Potenza | Via Rossellino | | | 0,00 | | | | CR LND | Convenzione | 30-giu-18 | | 61.662,41 | E/9 |
| Reggio Calabria | Via Ciccarello | | 8-dic-53 | 852,15 | | | | Comune | Convenzione | 5-set-26 | | 3.416,01 | D/6 |
| Terni | Via S. Valentino | | 24-giu-54 | 2.582,28 | | | | GRS Terni | corso di rinnovo | | | 69.384,04 | E/9 |
| Udine | Via S. Osvaldo | | 7-ott-54 | 804,12 | | | | Libero | | | | 179.277,68 | D/6 |
| Vercelli | Via Obbia | | | | | | | Libero | | | | 61.546,58 | E/9-A3 |

| Campi Sportivi | Ubicazione | Incrementi | | Decr.fi | Valore Finale | Ammort. Anni precedenti 3% | Ammortam. Incremento dell'anno 1,5% | Ammort. dell'anno (totale) | F/DO AMMORTAMENTO | | Residuo da ammort.re | |
|--------------------|--------------------|---------------------|--------------|------------------|---------------------|----------------------------|-------------------------------------|----------------------------|-------------------|------------------|----------------------|---------------------|
| | | Acquisti | Costi cap.fi | | | | | | Iniziale | Storni dell'anno | | Finale |
| Ancona | Via Vallemiano | 92.956,65 | | | 92.956,65 | 2.788,70 | 0,00 | 2.788,70 | 56.907,68 | 59.696,38 | 33.260,27 | |
| Benevento | Via Avellola | 151.781,79 | | -4.879,56 | 166.902,23 | 4.407,07 | 300,00 | 4.707,07 | 29.120,80 | 33.002,02 | 133.900,21 | |
| Catanzaro | Via Fiumarella | 213.383,84 | 20.000,00 | | 213.383,84 | 6.401,52 | 0,00 | 6.401,52 | 41.044,57 | 47.446,09 | 165.937,75 | |
| Foggia | Via degli Aviatori | 8.309,60 | | | 8.309,60 | 249,29 | 0,00 | 249,29 | 5.858,27 | 6.107,56 | 2.202,04 | |
| L'Aquila | Via Soccorso | 534.048,24 | | | 534.048,24 | 16.021,45 | 0,00 | 16.021,46 | 72.297,43 | 88.318,90 | 445.729,34 | |
| Abbiategrasso (MI) | Via Dante 89 | 20.727,45 | | | 20.727,45 | 621,82 | 0,00 | 621,82 | 14.255,38 | 14.877,19 | 5.850,26 | |
| Lodi (MI) | Via S. Colombano | 55.938,73 | | | 55.938,73 | 1.678,16 | 0,00 | 1.678,16 | 25.440,12 | 27.118,28 | 28.820,45 | |
| Monza (MI) | Via S. Rosmini | 16.314,08 | | | 16.314,08 | 489,42 | 0,00 | 489,42 | 9.964,44 | 10.453,86 | 5.860,22 | |
| NA Secondigliano | Via Rosmini | 730.702,39 | | | 730.702,39 | 21.921,07 | 0,00 | 21.921,07 | 132.378,11 | 154.299,18 | 576.403,21 | |
| Potenza | Via Rossellino | 342.525,09 | | | 342.525,09 | 10.275,75 | 0,00 | 10.275,75 | 117.626,56 | 127.902,31 | 214.622,78 | |
| Reggio Calabria | Via Ciccarello | 22.530,07 | | | 22.530,07 | 675,90 | 0,00 | 675,90 | 7.693,75 | 8.369,65 | 14.160,42 | |
| Terni | Via S. Valentino | 13.506,17 | | | 13.506,17 | 405,19 | 0,00 | 405,19 | 9.521,89 | 9.927,07 | 3.579,10 | |
| Udine | Via S. Osvaldo | 33.465,95 | | | 33.465,95 | 1.003,98 | 0,00 | 1.003,97 | 11.487,72 | 12.491,68 | 20.974,27 | |
| Vercelli | Via Obbia | 10.512,08 | | | 10.512,08 | 315,36 | 0,00 | 315,36 | 7.411,00 | 7.726,36 | 2.785,72 | |
| | | | | | 0,00 | | | | | | | |
| | | 2.246.702,13 | 0,00 | -4.879,56 | 2.261.822,57 | 67.254,68 | 300,00 | 67.554,68 | 541.007,70 | -825,84 | 607.736,53 | 1.654.086,04 |

NOTA:

Rispetto ai dati contabili squadrano i centesimi finali per effetto degli arrotondamenti a due decimali effettuati in automatico.

| Tipologia | Saldo iniziale | Incrementi dell'anno | | Decrementi dell'anno | | Saldo Finale |
|---|----------------------|-----------------------|-------|-------------------------|-------|----------------------|
| | | da utile eserc. prec. | Altri | da perdite eserc. prec. | Altri | |
| <i>Capitale sociale</i> | 32.600.000,00 | | | | | 32.600.000,00 |
| <i>Riserva di rivalutazione</i> | 2.122.860,05 | | | | | 2.122.860,05 |
| <i>Riserva Legale</i> | 2.134.063,63 | 98,50 | | | | 2.134.162,13 |
| <i>Utili a nuovo</i> | 1.414.542,70 | 886,50 | | | | 1.415.429,20 |
| Totale | 38.271.466,38 | | | | | 38.272.451,38 |
| <i>Utile (Perdita) esercizio precedente</i> | 985,00 | | | | | |
| <i>Deliberata destinazione a:</i> | | | | | | |
| <i>riserva legale</i> | 98,50 | | | | | |
| <i>Utili a nuovo</i> | 886,50 | | | | | |

DEBITI VERSO FORNITORI E FATTURE DA RICEVERE

| Creditore | Importi da contabilizzare | Pagamenti effettuati (controllati a scandaglio) | Importi riacquistati con creditori | Differenze | Note |
|--------------------------------|---------------------------|--|---------------------------------------|-------------------|--|
| A. Fatture ricevute | | | | | |
| Acea Spa | 9,26 | | | 9,26 | |
| Acea energia Spa ** | 5.024,82 | | | 5.024,82 | |
| Argo soc. coop. A.r.l.* | 10.214,82 | | 14.941,08 | -4.726,26 | ricone. con fatt. n. 0100638 del 31.12.2012/saldato con pag. n. 3 fatt.: €914,76, €4.726,26 e € 4755 |
| A e R Pitture e decori* | 11.132,00 | | 11.132,00 | 0,00 | saldato con pag.n. 2 fatt.: € 9.680,00 e € 1.452,00 |
| Azzurra Sas* | 980,75 | | | 980,75 | |
| CAE Anaga Energia Spa* | 6.732,01 | | 6.732,01 | 0,00 | |
| Calcio Umbria Srl** | 10.686,23 | | | 10.686,23 | |
| Carlson Wagonit Italia Srl * | 2.262,01 | | 2.262,01 | 0,00 | |
| CE.BA. Impianti Snc* | 1.098,68 | | 1.098,68 | 0,00 | |
| Chiasio Andrea | 58,80 | | | 58,80 | |
| Edilvit Srl* | 2.444,32 | | | 2.444,32 | |
| Enel Energia Spa | 848,59 | | | 848,59 | |
| Energy Project Srl* | 1.216,59 | | | 1.216,59 | |
| Figc ** | 26.355,86 | | | 26.355,86 | |
| GE Capital Service * | 6.429,94 | | 45.570,79 | -19.214,93 | saldo con pag. n.2 fatt. entrambe per € 13.177,93 |
| Global Service 3000 Srl ** | 26.599,43 | | 26.599,43 | 0,00 | pagamento parziale con n. 1 fatt. per importo di € 5.908,43 |
| Iccm | 193,00 | | | 193,00 | |
| Il Serchio Service Srl * | 56.463,34 | | 97.884,45 | -41.421,11 | ricone. con fatt.da ric. n. 1230,1231 del 30.11.12-1302,1303 del 31.12.12 |
| Il Sole 24 ore* | 2.545,84 | | | 2.545,84 | |
| Italtesco* | 28.674,67 | | 28.674,67 | 0,00 | saldo totale dell'importo con n. 1 fatt. |
| IT Consulting Srl * | 39.014,67 | | 38.591,55 | 423,12 | ricongiunto con nota di cr. N. 328/12 del 31.12.2012 |
| Living Office Srl* | 6.844,97 | | | 6.844,97 | |
| Lnd Servizi Srl* | 3.600,00 | | | 3.600,00 | |
| Mar.tec Srl** | 24.039,65 | | | 24.039,65 | |
| Moretti Consult Srl* | 544,50 | | | 544,50 | |
| Onda Azzurra** | 10.587,50 | | | 10.587,50 | saldo parziale pag fatt. per € 7.671,40 |
| Publiacqua spa* | 3.856,02 | | | 3.856,02 | |
| Santangelo Marco* | 2.224,85 | | | 2.224,85 | |
| Segafredo Zanetti Coffee | 70,30 | | | 70,30 | |
| Servizi Aziendali SRL* | 1.512,50 | | 1.512,50 | 0,00 | |
| Stenergy Project Srl | 159,24 | | | 159,24 | |
| Sogepa Srl | 1.482,28 | | 1.482,28 | 0,00 | |
| Tecnology and Global Service** | 109.950,61 | | | 109.950,61 | ricongiunto con nota di cr. Da ricevere per € 90,868,27 + Iva al 21% |
| Telecom Italia Spa * | 2.316,47 | | | 2.316,47 | |
| Tipografia Caludio Neri** | 5.082,00 | | | 5.082,00 | |
| Tilesi Ermínio Snc * | 1.298,21 | | | 1.298,21 | |
| Trenta Spa | 789,92 | | 789,92 | 0,00 | |
| Subtotale | 413.344,65 | | 277.271,37 | 136.073,28 | |

Fatture e Note a debito da ricevere

TOTALE

** ulteriore sollecito

* debiti circolarizzati

| Creditori | importi da contabilità (competenza 2012 - IVA esclusa) | pag. affermati (contr. a scad. dagli) vs. allegati | importi da contabilità (competenza 2013 - IVA esclusa) | totali fatture | Note |
|--------------------------------------|--|--|--|----------------|--|
| B. Fatture da ricevere | | | | | |
| ACEA ATO 2 SPA | 15,92 | | 475,93 | 541,02 | |
| ACEA ATO 2 SPA | 233,54 | | | 256,89 | Iva al 10% |
| ACEA ENERGIA SPA | 24,85 | | | 30,02 | f.c. Iva 0,23 |
| ACEA ENERGIA SPA | 16,19 | | 50,77 | 81,06 | F.c. -0,17 |
| ACEA ENERGIA SPA | 5.341,18 | A | | 6.460,18 | f. Iva 12,63 |
| ARGO SOC. COOP. | 3.906,00 | | | 4.726,26 | pagata il 05/03/2013 |
| AUTONOLEGGIO CONTUCCI SAS | 660,00 | | | 660,00 | Iva al 10% |
| AZZURRA SAS | 74,77 | | | 82,25 | |
| CALCIO UMBRIA SRL | 2.979,53 | B | | 2.981,34 | Nota di Credito del 29/01/2013 |
| CISALPINA TOUR | 10,00 | | | 12,10 | |
| CASLE SRL | 718,95 | | 7.519,65 | 9.968,71 | |
| CASLE SRL | 348,89 | | 4.302,96 | 5.628,74 | |
| CONI SERVIZI SPA | 701,92 | | | | |
| D.D.L. SRL | 73.751,26 | C | 2.712,25 | 89.239,02 | pagata il 05/02/2013 per € 67.760,00 |
| EDENRED ITALIA SRL | 180,28 | | | 3.008,25 | |
| EDILVIT SRL | 2.020,10 | | | 2.444,32 | |
| ELETTROTECNICA GRASSI LUIGI | 3.470,88 | D | | 4.199,76 | pagata il 11/02/2013 |
| ELETTROTECNICA GRASSI LUIGI | 4.511,58 | | | 5.459,01 | N.P. |
| ELETTROTECNICA GRASSI LUIGI | 819,00 | | | 990,99 | N.P. |
| EMPOLI LUCE SRL | 1.139,49 | | | 1.378,78 | |
| ENEL ENERGIA SPA | 11.845,84 | | | 14.333,53 | |
| ENEL ENERGIA SPA | 16.266,85 | | | 19.682,89 | |
| ENEL ENERGIA SPA | 179,38 | | | 217,05 | |
| ENEL ENERGIA SPA | 392,55 | | | 474,99 | |
| ENI SPA | 2.256,15 | | | 2.729,94 | |
| ENI SPA | 3.099,70 | | | 3.750,50 | F.C. Iva 0,63 |
| ENI SPA | 1.610,95 | | 891,69 | 2.985,50 | |
| ERISIST SRL | 1.312,50 | | | 1.588,13 | |
| FERRARA SALVATORE | 581,19 | | | 686,02 | f.c. Iva 81,99 |
| FIGG | 59.414,25 | | | 71.891,24 | N.P. |
| FIGG | 1.316,26 | | | 1.592,67 | N.P. |
| GHILLANI MAURIZIO | 8.684,00 | | | 10.507,64 | N.P. |
| ICBPI | 60,00 | | | 72,60 | |
| IL SERCHIO SERVICE SRL | 4.615,00 | E | | 5.584,15 | |
| IL SERCHIO SERVICE SRL | 12.823,66 | F | | 15.516,65 | pagata il 11/02/2013 |
| IL SERCHIO SERVICE SRL | 3.970,00 | | | 4.803,70 | pagata il 11/02/2013 |
| IL SERCHIO SERVICE SRL | 12.823,66 | | | 15.516,63 | |
| IL SERCHIO SERVICE SRL | 4.650,00 | G | | 5.626,50 | |
| IMM.2a PREV. DIR. GIORNALI QUOT. SRL | 15.204,16 | | | 18.397,03 | pagata il 22/03/2013 |
| INFOSER SRL | 150,00 | | | 181,50 | |
| MARINO NICOLA | 6.131,35 | H | | 7.396,09 | |
| MAR. TEC SRL | 3.955,28 | | | 4.785,89 | |
| MOBILNOVO SRL | 1.190,08 | | | 1.440,00 | |
| MORANDI EDOARDO | 1.040,00 | | | 1.040,00 | |
| MORANDI STEFANO | 780,00 | | | 943,80 | N.P. |
| MORANDI STEFANO | 702,00 | | | 1.635,92 | Sopravvenienza passiva per 650,00 - N.P. |
| MORANDI STEFANO | 884,00 | | | 1.069,64 | N.P. |
| MORANDI STEFANO | 650,00 | | | 6.197,00 | la fattura verrà emessa a fine 2013 - N.P. |
| MORANDI STEFANO | 5.121,49 | | | N.P. | |
| MORETTI CONSULI SRL | 450,00 | | | 544,50 | |
| PENTA PRIMUS SRL | 560,00 | | | 677,60 | |
| PENTA PRIMUS SRL | 3.470,77 | | | 4.199,63 | |
| PERILE ROBERTO | 10.873,84 | I | | 13.157,35 | pagata il 23/01/2013 |
| PIANTE FRATELLI CHITI SRL | 50.879,61 | L | | 61.564,53 | pagata il 05/03/2013 |
| PUBLIACQUA | 2,92 | | 18,81 | 23,06 | |
| PUBLIACQUA | 125,68 | | | 138,25 | Iva al 10% |
| PUBLIACQUA | 439,38 | | 414,28 | 939,21 | Vedi copia fattura allegata |
| SISTEMA SRL | 2.000,00 | | | 2.420,00 | |
| TECNOLOGY & GLOBAL SERVICE SRL | 83.232,63 | | 49,24 | 100.711,48 | N.P. |
| TELECOM ITALIA | 6,53 | | | 67,50 | |
| TELECOM ITALIA | 3,50 | | | | |
| TELECOM ITALIA | 1.193,81 | | | 1.660,19 | F.C. Iva 219,19 |
| TELECOM ITALIA | 54,35 | | | 781,61 | f.c. Iva 0,22 |
| TRENTA SPA | 51,46 | | | 738,17 | |
| UBI LEASING SPA | 1.627,47 | | | 5.379,84 | |
| UBI LEASING SPA | 50,34 | | | 60,91 | |
| ZUCCHETTI | 437.660,42 | | | | |
| sub totale | 0,05 | | | | |
| ARROTONDAMENTO | 437.660,47 | | | 551.000,07 | |
| totale | | | | | |

| Debiti | | CREDITI | | Note |
|--|-------------------|---|--|---|
| Impieghi di contabilità | | Impieghi finanziari e debiti ed emissione fatture | | |
| 1. V. clienti | 287.721,38 | | | |
| FIGC - Lega Nazionale Dilettanti * | 128,00 | | | |
| AZZURRA S.A.S. * | 282.440,46 | | | +128,00 |
| CONSERVIZI SPA | 1.179,13 | | | (1.179,13) |
| AC FANFULLA 1874 | 381,88 | | | -583,88 |
| S.C. FERGAS MARITIME | 351,23 | | | +351,23 |
| S.C. Coop. Auto Res. Puglia * | 640,50 | | | 319,10 |
| LND conitato Res. Calabria * | 361,68 | | | 404,00 |
| Comune di Benevento * | 313,44 | | | 313,44 |
| Lega Italiana Calcio | 1.052,70 | | | 0,00 |
| Edilvi4 SRL L'aquila | 121,21 | | | 0,00 |
| 2. V. controllanti | 156.371,72 | | | |
| FIGC * | 156.371,72 | | | -13.363,94 (Inadempi. dovuta ad una fattura non pervenuta a F.I.G.C.) |
| 3. Fatture da emettere (al 31.12.2012) | 422.693,10 | | | |
| Amura S&S - FIGC | 34.723,91 | | | |
| FIGC | 88.462,64 | | | |
| LND | 4.917,91 | | | |
| Fatture da emettere anno 2011 FIGC | 5.256,95 | | | |
| TOTALE CREDITI CLIENTI | 577.464,51 | | | |
| 4. Valori | 101.860,28 | | | |
| Account finali | 0,00 | | | |
| Crediti V. fornitori | 1.799,13 | | | |
| Florescino gas | 735,02 | | | |
| Eni SpA | 378,09 | | | |
| Anticipi a fornitori (Ferrara Salvatore) | 686,02 | | | |
| Crediti diversi (al 31.12.2012) | 52.048,50 | | | |
| ICI ancora 2005 (1) | 19.820,52 | | | |
| ICI ancora 2006 (1) | 19.820,52 | | | |
| Ina Assitalia 2004/2005 | 2.992,33 | | | |
| Int. Atini Deposito CASLE SH | 9.415,13 | | | |
| Note di credito da ricevere (al 31.12.2012) | 107.612,65 | | | |
| Publicispa | 3.366,23 | | | |
| D. S. P. | 7.751,26 | | | |
| T.G.S. Srl | 90.000,00 | | | |
| It. Consulting | 319,69 | | | |
| Calcio Umbria Srl. | 2.979,53 | | | |
| Uhi Leasing Spa | 1.222,67 | | | |
| Azzura Sas | 475,00 | | | |
| 5. Immobilitazioni finanziarie | | | | |
| Depositi bancari | 72.873,50 | | | |
| Telecom | 154,94 | | | |
| Castle Telecom * | 43.419,31 | | | |
| Calcio Calcio * | 13.730,00 | | | |
| Calcio Bn | 1.500,00 | | | |
| Publicispa fi. * | 4.761,85 | | | |
| Toscana Energia | 40,00 | | | |
| Creer Bologna | 3.750,00 | | | |
| Trenta Spa | 116,23 | | | |
| Eni Spa | 230,00 | | | |
| Imm. Napoli-Lanone Anna * | 2.400,00 | | | |
| Edilvi SRL L'aquila | 4.732,00 | | | |
| Acqa Ato 2 | 465,06 | | | |

(1) Esiste istanza di rimborso

| Num | Contratto | Data stipula | Data decorrenza | Immobile | Importo | Canone di locazione anno 2009 | | Canone di locazione anno 2010 | | Canone di locazione anno 2011 | | Canone di locazione anno 2012 | | Incremento Istat | Ricevo di competenza | Note Rinnovi Cessazioni |
|---------------|-------------------|--------------|-----------------|---|---|---|---|---|--------------|-------------------------------|--|---|---|---|--|-------------------------|
| | | | | | | Locazione | Sublocazione | Locazione | Sublocazione | Locazione | Sublocazione | Locazione | Sublocazione | | | |
| 1 | Figc (1) | 01/04/1999 | 01/04/1999 | Roma Via Allegrì 14 Roma Via Po 36 Firenze CTF Totale | 1.434.717,27 37.184,90 | | | 39.985,56 | | 40.735,32 | | 34.760,80 | 977,64 | 34.516,39 | C 31.10.2012 | |
| Appendici (1) | | | | | | | | | | | | | | | | |
| I | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 22/05/2003 | 01/07/2002 | Potenza Via Rosica 6 Mestre Via della Pila 1 - 3° piano Ancona Via Schiavoni snc - 2° piano Bologna Via C. Ducati 5/2 Roma Via G. Allegrì 14 Roma Via Po 36 Firenze CTF | 7.263,49 29.120,69 20.451,68 15.906,84 483.552,00 479.612,56 991.597,25 | 8.617,68 34.549,32 24.264,24 18.872,28 631.065,84 625.924,68 1.189.570,08 | 8.701,68 34.886,16 24.500,76 19.056,24 649.166,52 632.027,40 1.201.168,44 | 8.664,88 35.540,28 24.960,24 19.413,60 664.746,48 643.877,88 1.223.690,40 | | | | 9.077,64 36.395,24 25.359,28 19.879,56 664.746,48 659.331,00 1.253.058,96 | 212,76 852,96 599,04 465,96 15.579,96 15.453,12 29.368,56 | 9.024,45 36.180,00 25.409,52 19.763,07 660.851,49 655.467,72 1.245.716,82 | | |
| II | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2 | LND | 30/06/2001 | 01/07/2001 | Ancona Via Schiavoni snc piano 1 e 2 Napoli Piazza S.M. Degli Angeli 1 Cagliari Via Sonnino 37 Cremona Via Milano 10 Torino Via Volta 3 Trieste Via Filzi 8 | 61.975,00 20.778,00 10.536,00 10.123,00 21.898,00 6.652,00 | 69.905,04 11.718,00 11.884,08 11.414,76 24.699,96 7.503,12 | 69.905,04 11.718,00 11.884,08 11.414,76 24.699,96 7.503,12 | 72.054,60 12.249,48 11.765,76 25.459,44 7.733,88 | | | 72.054,60 12.249,48 11.765,76 25.459,44 7.733,88 | 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 | 72.054,60 8.166,32 11.765,76 25.459,44 7.733,88 | | Adn biennale R 1.1.2010 C 31.08.2012 | |
| 3 | Figc | 29/09/2005 | 01/10/2005 | Catanzaro Via Contessa Cleonenza 1 | 31.500,00 | 33.280,56 | 33.679,92 | 34.437,72 | | | | 35.238,48 | 800,76 | 34.637,91 | | |
| 4 | Figc | 25/05/2004 | 01/05/2004 | Roma Corso d'Italia 35/b int. 9 | 51.534,00 | | 55.929,60 | | | | | 58.388,76 | 1.368,48 | 57.932,60 | | |
| 5 | Figc | 15/04/2004 | 01/07/2006 | Mestre Via della Pila 1 - 2° piano | 58.000,00 | | 62.848,44 | | | | | 65.611,92 | 1.490,76 | 64.866,54 | | |
| 6 | Conti Servizi Spa | 02/01/2007 | 01/01/2007 | Catanzaro Via C. Cleonenza 1 - ex custode | 10.800,00 | 11.175,60 | 11.259,42 | 11.419,80 | | | | 11.693,88 | 274,08 | 11.693,88 | C 31.12.2012 | |
| 7 | Figc | 28/09/2007 | 01/05/2007 | Roma Corso d'Italia 35/b int. 8 | 108.680,00 | | 112.205,04 | | | | | 118.544,16 | 2.778,36 | 117.618,04 | | |
| 8 | Figc | 01/07/2008 | 01/02/2008 | Trento Via Esterle 7 | 10.680,00 | | 10.800,12 | | | | | 11.351,52 | 266,04 | 11.329,35 | | |
| 9 | Figc | 01/12/2007 | 01/01/2008 | Bologna Via Alcide De Gasperi 42 | 17.280,00 | | 17.539,20 | | | | | 18.352,56 | 430,08 | 18.359,16 | diff. +6,60 (2) | |
| 10 | BCC | 19/06/2007 | 19/06/2007 | Trento Via Trener 2 I piano | 31.896,00 | 33.272,75 | 33.647,04 | 34.353,60 | | | | 35.152,32 | 798,72 | 34.619,84 | | |
| 11 | Figc | 26/10/2009 | 05/02/2009 | Milano Via Pitteri 95 | 72.546,00 | 72.546,00 | 73.253,28 | 74.461,92 | | | | 76.248,96 | 1.787,04 | 76.100,04 | | |
| 12 | Figc | 08/04/2009 | 01/01/2009 | Bolzano Via B. Buozzi 19/b | 14.200,00 | 14.200,00 | 14.306,46 | 14.510,40 | | | | 14.858,64 | 348,24 | 14.858,64 | | |
| 13 | LND | 18/02/2009 | 01/01/2009 | Bolzano Via B. Buozzi 19/b | 23.571,72 | 23.571,72 | 23.571,72 | 23.748,51 | | | | 24.086,88 | 578,04 | 24.664,92 | | |
| 14 | LND | 18/02/2009 | 01/01/2009 | Trento Via Trener 2 III e IV piano | 37.309,30 | 37.309,30 | 37.309,30 | 38.124,84 | | | | 39.039,84 | 915,00 | 39.039,84 | | |
| 15 | Figc | 12/02/2009 | 01/01/2009 | Trento Via Trener 2 III e IV piano | 12.210,00 | 12.210,00 | 12.301,58 | 12.476,88 | | | | 12.776,28 | 299,40 | 12.776,28 | | |
| 16 | Figc | 27/10/2009 | 01/01/2009 | Perugia Via Borghetto di Prepo | 48.750,00 | 48.750,00 | 49.115,63 | 49.815,48 | | | | 51.011,04 | 1.195,56 | 51.011,04 | | |
| 17 | Figc | 23/12/2009 | 01/01/2009 | Bari Via Nicola Pendu 23 | 20.860,00 | 20.860,00 | 21.155,00 | 21.450,00 | | | | 21.964,92 | 514,92 | 21.964,92 | | |
| 18 | Figc | 15/12/2009 | 01/10/2009 | Genova Via Dino Col 4 | 45.921,00 | 45.921,00 | 46.472,04 | 47.517,60 | | | | 48.622,44 | 1.104,84 | 47.793,81 | | |
| 19 | Figc | 15/01/2010 | 01/01/2009 | Campobasso Via Campania 209 | 15.600,00 | | 15.600,00 | 15.822,36 | | | | 16.202,16 | 379,80 | 16.202,16 | | |
| 20 | Figc | 18/01/2010 | 15/09/2009 | L'Aquila Via F. Savini 25 | 24.235,20 | 24.235,20 | 24.507,84 | 25.022,52 | | | | 25.213,48 | 345,72 | 25.213,48 | R 15.09.2012 | |
| 21 | Figc | 18/01/2010 | 01/09/2009 | Napoli Corso A. Luceti 75 | 14.400,00 | 14.400,00 | 14.562,00 | 14.867,76 | | | | 15.217,00 | 285,24 | 15.217,00 | | |
| 22 | Figc | 05/11/2010 | 01/01/2010 | Napoli Piazza S.M. Degli Angeli 1 | 11.718,00 | | 11.718,00 | 11.885,04 | | | | 12.170,28 | | 12.170,28 | | |
| 23 | Figc | 19/10/2012 | 15/09/2012 | L'Aquila Via F. Savini 25 | 25.938,00 | | | | | | | 25.938,00 | | 25.938,00 | | |
| 24 | Figc | 15/11/2012 | 01/11/2012 | Roma Via Campania 47 | 960.000,00 | | | | | | | 960.000,00 | | 960.000,00 | | |

3.680.056,33

Tot. fitti attivi
Affitto d'azienda
Ricevi per prestazioni di servizi
sub. Tot

Tot. ricavi delle prestazioni
sub. Tot

Rec. spese gest. imm.
Rec. spese gest. CTF FI
Rec. imp. registro
Totale ricavi e proventi
Arrottondamenti Attivi
Totale

257.828,75
807.722,75
1.065.551,50
156.608,46
255.954,50
412.562,96
23.328,57
435.891,53
10,04
435.901,57

Nota (1): Si evidenzia che, a partire dal 1.1.2013, la società ha proceduto, previa disdetta dei precedenti contratti, alla stipula di nuovi contratti riferiti a ogni immobile.
Nota (2): differenza pari a più €6,60 dovuta a errata fatturazione mensile pari a €0,30 per i primi 2 mesi e per €0,60 per i restanti. Per motivi di economicità l'importo è stato girato a sopravvenienza attiva.

| | | |
|--|------------------|---------------------|
| 1. Utile (arrotondatao) | | 2.456,00 |
| 2. Variazioni in aumento | | |
| - Plusvalenze da riportare | 189.654,64 | |
| - Ammortamenti indeducibili | 204.687,00 | |
| campi sportivi | 67.555,00 | |
| terreni fabbricabili | 128.530,00 | |
| terreni leasing | 8.602,00 | |
| - Imposte non deducibili (comprese Ici/Imu e sanzioni) | 594.840,00 | |
| - Sopravvenienze passive indeducibili | 1.248,20 | |
| Subtotale | | 990.429,84 |
| - Altre variazioni | | |
| * spese indeducibili | | |
| * 20% telefonia | 3.642,00 | |
| * costi indeducibili | 245,00 | |
| * interessi e sanzioni v/Erario | | |
| * spese non di competenza | | |
| * costi immobili via Po e Corso Italia | | |
| * costi impianti sportivi (e spese acqua) | 16.166,00 | |
| * acc.to controversie legali | | |
| * acc.to rischi su crediti | | |
| * viaggi e trasferte | 1.546,00 | |
| * fondo accantonamento Ici | 52.001,00 | |
| | <u>73.600,00</u> | |
| arrotondamento | 0,00 | |
| - Reddito fabbricati | | 0,16 |
| arrotondamento | | |
| Totale | | 1.064.030,00 |
| 2. Variazioni in diminuzione | | |
| - Plusvalenze a nuovo | 18.326,28 | |
| - Imposte anticipate | 51.147,00 | |
| - Altre variazioni in diminuzione | | |
| * sopravvenienze attive anni precedenti | 14.357,00 | |
| * 10% Irap 2012 e Irap lavoro | 19.225,00 | |
| Subtotale | | 33.582,00 |
| Totale | | 103.055,28 |
| Base imponibile | | 963.430,72 |
| Deduzioni ACE | | 151.081,00 |
| Nuova Base imponibile | | 812.349,72 |
| Ires X 27,5% = | 223.396,17 | 223.396,17 |
| a dedurre incentivi 55% | | 1.144,24 |
| Saldo | | <u>222.251,93</u> |
| Irap | | 50.480,00 |
| Totale imposte correnti | | 272.731,93 |

Determinazione base imponibile

| | | | |
|---|-----------------------|-------------------------|----------------------------|
| Ricavi | | | 5.181.510,40 |
| | <i>arrotondamento</i> | | <u>- 0,40</u> |
| Costi da conto economico | | | 5.181.510,00 |
| Materie prime e merci | 63.214,68 | | |
| - Servizi | 1.804.933,55 | | |
| - Godimento beni di terzi | 603.317,50 | | |
| - Ammortamenti | 1.767.902,93 | | |
| - Oneri diversi di gestione | 439.730,77 | | |
| | <i>arrotondamento</i> | 1,57 | |
| | Subtotale | | <u>4.679.101,00</u> |
| Differenza | | | 502.409,00 (1) |
| Variazioni | | | |
| - in aumento | | | |
| * lavoro autonomo | 146.444,00 | | |
| * interessi su leasing | 17.459,86 | | |
| * plusvalenze | 18.326,28 | | |
| * Ici | 4.983,00 | | |
| * Imu | 307.404,00 | | |
| *amm.ti campi sportivi | 67.554,68 | | |
| * amm.ti terreni/fabbricati | 128.530,00 | | |
| * quota terreni leasing | 8.601,69 | | |
| | Subtotale | 699.303,51 | |
| - in diminuzione | | | |
| | | <u>0,00</u> | |
| | Totale variazioni | | <u>699.303,51</u> |
| Produzione lorda | | | 1.201.712,51 |
| Deduzione art. 11, c. 1, lett. a), D. Lgs. n. 446/1997 | | | |
| * Inail | | 2.019,14 | |
| * Inps | | 88.196,11 | |
| *deduzioni forfettarie | | 64.194,10 | |
| | | | <u>154.409,35</u> |
| Base imponibile | | | 1.047.303,16 |
| | Irap X 4,82% = | 50.480,01 arrotondato a | 50.480,00 |
| | * * * | | |
| (1) Riconciliazione con bilancio: | | 35.500,00 | |
| Differenza costi e ricavi | | | |
| Costi non dedotti | | | |
| - per personale | 414.907,31 | | |
| - per accantonamenti | 52.001,44 | | |
| | Subtotale | <u>466.908,75</u> | |
| | | 502.408,75 | |

CARICO FISCALE GRAVANTE SULL'ESERCIZIO - ANNO 2012

| IMPOSTE DIFFERITE ATTIVE | | | | | |
|--------------------------|----------------|--------------------------|---------------------|-----------------|-----------------|
| Tributo | Saldo iniziale | Movimenti dell'esercizio | | | Saldo finale |
| | | Decrementi "reverse" | Sopravv. passive | Incrementi | |
| Ires | | - | | 3.992,18 (1) | 3.992,18 |
| Irap | | | | | 0,00 |
| Totale | | 0,00 | 0,00 | 3.992,18 | 3.992,18 |

(1) 27,50% di € 14.517,03.

| IMPOSTE DIFFERITE PASSIVE | | | | | |
|---------------------------|----------------|--------------------------|--------------------|-------------|------------------|
| Tributo | Saldo iniziale | Movimenti dell'esercizio | | | Saldo finale |
| | | Decrementi "reverse" | Sopravv. attive | Incrementi | |
| Ires | 81.970,56 | - 51.147,08 (1) | | | 30.823,48 |
| Irap | | | | | 0,00 |
| Totale | | 51.147,08 | 0,00 | 0,00 | 30.823,48 |

(1) 27,50% di € 185.989,30.

| Tributo | Imposte correnti | Imposte differite | | | | Saldo |
|---------------|-------------------|-------------------|-----------------|---------|-------------------|-----------------------|
| | | Attive | | Passive | | |
| | | | | | | |
| Ires | 222.251,93 | + | 3.992,18 | - | 51.147,08 | 175.097,03 |
| Irap | 50.480,00 | | | | | 50.480,00 |
| Totale | 272.731,93 | | 3.992,18 | - | -51.147,08 | 225.577,03 (1) |

(1) Arrotondato in bilancio a € 225.577,00

| Esercizio | Importo (1/3) | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | TOTALE (1+2+3) |
|-----------|------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------------|
| | | (1) | (2) | (3) | | |
| | | | | | | |
| | <i>Totale</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

NEGATIVO

(VEDASI IMPOSTE DIFFERITE ATTIVE)

IRES

| Esercizio | Importo plusvalenze | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | TOTALE (1+2+3+4) |
|---------------|---------------------|-------------------|-------------|-------------|-------------|----------|---------------------|
| | | | (1) | (2) | (3) | (4) | |
| II° sem. 2007 | 0,00 | | | | | | 0,00 |
| 2008 | 369.520,85 | 73.904,17 | | | | | 0,00 |
| 2009 | 560.426,12 | 112.085,22 | 112.085,22 | | | | 112.085,22 |
| 2010 | 0,00 | | | | | | 0,00 |
| 2011 | 0,00 | | | | | | 0,00 |
| 2012 | 18.326,28 | | 3.665,26 | 3.665,26 | 3.665,26 | 3.665,25 | 14.661,03 |
| Totale | 185.989,39 | 115.750,48 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | 126.746,25 |

| DIPENDENTE | Consistenza al 1° gennaio | 'Accantonamento (1) (a) | Riv. Fondo TFR (2) | Imposta sostitutiva (3) | Totale | | Decrementi per anticipazioni | Consistenza al 31 dicembre |
|---------------------------|------------------------------|-------------------------------|-----------------------|----------------------------|------------------|------------------|---------------------------------|-------------------------------|
| | | | | | Costo (1+2) | Fondo (1+2-3) | | |
| <i>Bartolomei Barbara</i> | 19.506,16 | 2.111,46 | 644,27 | 70,87 | 2.755,73 | 2.684,86 | | 22.191,02 |
| <i>Bottone Vito</i> | 29.590,12 | 3.398,00 | 977,33 | 107,51 | 4.375,33 | 4.267,82 | | 33.857,94 |
| <i>Cosciotti Claudio</i> | 20.226,83 | 2.004,89 | 668,07 | 73,49 | 2.672,96 | 2.599,47 | | 22.826,30 |
| <i>Percuoco Gennaro</i> | 23.997,36 | 2.174,48 | 792,61 | 87,19 | 2.967,09 | 2.879,90 | | 26.877,26 |
| <i>Bottone Francesca</i> | 8.525,58 | 1.934,01 | 281,59 | 30,97 | 2.215,60 | 2.184,63 | | 10.710,21 |
| <i>Trimini Francesco</i> | 8.494,76 | 1.931,23 | 280,57 | 30,86 | 2.211,80 | 2.180,94 | | 10.675,70 |
| <i>Daddi Fabio</i> | 7.669,52 | 1.736,46 | 253,32 | 27,87 | 1.989,78 | 1.961,91 | | 9.631,43 |
| <i>Greco Patrizia</i> | 2.681,68 | 725,87 | 56,32 | 6,20 | 782,19 | 775,99 | 3.457,64 | 0,03 |
| <i>Ceci Domenico</i> | 7.683,35 | 1.562,43 | 253,77 | 27,91 | 1.816,20 | 1.788,29 | | 9.471,64 |
| <i>Bruno Massimo</i> | 2.527,91 | 1.354,14 | 83,49 | 9,18 | 1.437,63 | 1.428,45 | | 3.956,36 |
| <i>Turtoro Alessandro</i> | | 208,35 | | | 208,35 | 208,35 | | 208,35 |
| Totale | 130.903,27 | 19.141,32 | 4.291,34 | 472,05 | 23.432,66 | 22.960,61 | 3.457,64 | 150.406,24 |

arrotondamento -0,3

Acconto versato 418,81
Saldo a debito 53,24

(a) Importi al netto IVS