



Bilancio al 31 dicembre 2016

- 1. Stato Patrimoniale**
- 2. Conto Economico**
- 3. Rendiconto Finanziario**
- 4. Nota Integrativa**
- 5. Relazione sulla Gestione**
- 6. Relazione Collegio dei Revisori**
- 7. Certificazione Società di Revisione**
- 8. FEDERCALCIO S.r.l.**



STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2016

CONSIGLIO FEDERALE

26 giugno 2017



Esercizio
31/12/2016

Esercizio
31/12/2015

Delta
2016 vs 2015

<i>Immobilizz Immateriali</i>	1.173.739	569.433	604.306
Immobilizzazioni Immateriali	1.173.739	569.433	604.306
<i>Immobilizz Materiali</i>	1.055.470	975.663	79.807
Immobilizzazioni Materiali	1.055.470	975.663	79.807
<i>Partecipazioni</i>	37.600.000	37.600.000	0
<i>Depositi Cauzionali Attivi</i>	756	766	-10
Immobilizzazioni Finanziarie	37.600.756	37.600.766	-10
Immobilizzazioni	39.829.965	39.145.861	684.103
<i>Rimanenze</i>	0	0	0
<i>Crediti Vs Clienti</i>	18.313.176	18.596.998	-283.822
<i>Crediti Vs Imprese Controllate</i>	11.088	16.441	-5.354
<i>Crediti Tributari</i>	371.274	23.740	347.534
<i>Crediti Vs Altri</i>	20.685.669	17.509.357	3.176.312
Crediti	39.381.207	36.146.536	3.234.671
<i>Attiv. Fin. Non Costituiscono Immob.</i>	15.000.000	15.017.090	-17.090
Attiv. Fin. Che Non Costituiscono Immob.	15.000.000	15.017.090	-17.090
<i>Disponibilità liquide</i>	62.424.485	48.681.658	13.742.826
Disponibilità liquide	62.424.485	48.681.658	13.742.826
Attivo circolante	116.805.691	99.845.285	16.960.407
<i>Ratei-Risconti Attivi</i>	2.147.675	2.975.322	-827.646
Ratei_Risconti Attivi	2.147.675	2.975.322	-827.646
Ratei/Risconti Attivi	2.147.675	2.975.322	-827.646
TOTALE ATTIVITA'	158.783.332	141.966.468	16.816.864
<i>Patrimonio-Netto</i>	46.791.073	40.865.934	5.925.140
Patrimonio_Netto	46.791.073	40.865.934	5.925.140
Patrimonio Netto	46.791.073	40.865.934	5.925.140
<i>Fondi Rischi E Oneri</i>	32.288.340	24.663.653	7.624.687
Fondi Rischi Ed Oneri	32.288.340	24.663.653	7.624.687
Fondi Per Rischi Ed Oneri	32.288.340	24.663.653	7.624.687
<i>Fondi con Destinazione Vincolata</i>	1.603.843	697.018	906.825
F.di a Destinazione Vincolata	1.603.843	697.018	906.825
Fondi a Destinazione Vincolata	1.603.843	697.018	906.825
<i>Tratt. Fine Rapporto</i>	3.571.573	3.097.547	474.026
Trattamento Fine Rapporto	3.571.573	3.097.547	474.026
Trattamento Di Fine Rapporto	3.571.573	3.097.547	474.026
<i>Debiti Vs Banche</i>	0	127	-127
<i>Debiti Vs Altri Finanziatori</i>	10.424	24.176	-13.752
<i>Acconti.</i>	19.260.667	8.349.424	10.911.243
<i>Debiti Vs Fornitori</i>	33.781.974	35.797.231	-2.015.257
<i>Debiti Vs Controllate</i>	1.620.797	1.316.815	303.981
<i>Debiti Tributari</i>	3.006.979	7.976.944	-4.969.965
<i>Debiti Previdenziali</i>	837.548	952.116	-114.568
<i>Altri Debiti</i>	6.453.821	8.070.287	-1.616.466
Debiti.	64.972.211	62.487.120	2.485.090
Debiti	64.972.211	62.487.120	2.485.090
<i>Ratei-Risconti Passivi</i>	9.556.291	10.155.195	-598.904
Ratei_Risconti Passivi	9.556.291	10.155.195	-598.904
Ratei/Risconti Passivi	9.556.291	10.155.195	-598.904
TOTALE PASSIVITA'	158.783.332	141.966.468	16.816.864



CONTO ECONOMICO AL 31 DICEMBRE 2016

CONSIGLIO FEDERALE

26 giugno 2017



	Consuntivo 2016	Consuntivo 2015	Delta
Contributi CONI - 50101	46.479.400	46.477.367	2.033
Quote degli associati - 50102	23.505.159	20.672.280	2.832.878
Ricavi da manifestazioni internazionali - 50103	44.998.465	40.545.941	4.452.525
Contributi dello Stato Regioni Enti Locali - 50104	530.946	456.198	74.748
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni - 50105	43.246.735	40.301.094	2.945.641
Altri ricavi - 50106	15.362.979	7.032.480	8.330.500
Variazione delle rimanenze - 50107	0	0	-
Ricavi derivanti da manifestazioni nazionali - 50108	0	0	-
<i>Valore della Produzione della Attività Centrale</i>	<i>166.627.091</i>	<i>148.802.820</i>	<i>17.824.271</i>
<i>Valore della Produzione della Attività Territoriale</i>	<i>7.496.593</i>	<i>6.682.539</i>	<i>814.054</i>
A Valore della Produzione	174.123.684	155.485.359	18.638.325
Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali	37.966.506	35.074.080	2.892.426
Ufficiali di Gara - 40104	43.727.019	44.218.288	(491.269)
Organizz. Manifestaz. Sportive Internazionali - 40110	4.110.233	370.799	3.739.433
Organizz. Manifestaz. Sportive Nazionali (Escluso sq. Nazionali) - 40111	3.221.461	2.842.541	378.920
Organismi internazionali - 40112	200	485	(285)
Formazione-Ricerca-e-Documentazione	6.277.384	5.886.854	390.529
Promozione sportiva - 40117	5.225.758	4.309.175	916.582
Trasferimenti per l'attività sportiva - 40118	4.533.710	5.002.772	(469.062)
Gestione impianti sportivi - 40119	17.922	20.080	(2.158)
<i>Costi dell'attività sportiva centrale</i>	<i>101.032.265</i>	<i>94.036.643</i>	<i>6.995.623</i>
<i>Costi dell'attività sportiva territoriale</i>	<i>4.047.927</i>	<i>3.688.432</i>	<i>359.494</i>
B1 Costi Attività Sportiva	105.080.192	97.725.075	7.355.117
Spese generali	17.367.754	17.015.313	352.440
Costi del personale	17.483.326	16.440.408	1.042.918
<i>Costi di Funzionamento Attività Centrale</i>	<i>32.200.768</i>	<i>30.639.414</i>	<i>1.561.353</i>
<i>Costi di Funzionamento Attività Territoriale</i>	<i>2.650.312</i>	<i>2.816.307</i>	<i>(165.995)</i>
B2 Costi di Funzionamento	34.851.079	33.455.721	1.395.358
MARGINE OPERATIVO LORDO (A-B1-B2) EBITDA	34.192.413	24.304.563	9.887.850
B3 Ammortamenti	949.539	691.466	258.074
B4 Accantonamento f. di rischi e oneri	9.063.580	5.403.368	3.660.212
B5 Accantonamento f. di a Destinazione Vincolate	909.325	62.378	846.947
B6 Oneri Diversi di Gestione	2.152.655	1.132.141	1.020.515
B Costi Produzione	153.006.372	138.470.149	14.536.223
MARGINE OPERATIVO NETTO (A-B)	21.117.313	17.015.211	4.102.102
C Proventi Finanziari	7.914	52.672	(44.758)
RISULTATO OPERATIVO (A-B+C) EBIT	21.125.227	17.067.883	4.057.344
D Oneri finanziari	1.063	444	618
E Proventi Straordinari	0	0	(0)
F Oneri Straord.	0	0	(0)
RISULTATO ANTE IMPOSTE (A-B+C-D+E-F)	21.124.164	17.067.439	4.056.725
Tasse ed Imposte	15.199.025	13.058.188	2.140.837
Risultato d'Esercizio	5.925.139	4.009.251	1.915.888



RENDICONTO FINANZIARIO AL 31 DICEMBRE 2016

CONSIGLIO FEDERALE

26 giugno 2017



Schema n. 1: Flusso dell'attività operativa determinato con il metodo indiretto

	2015	2016
A. Flussi finanziari derivanti dell'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	4.009.251	5.925.139
Imposte sul reddito	13.058.188	15.199.025
Interessi passivi/(interessi attivi)	(52.228)	(6.852)
(Dividendi)	-	-
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	-	-
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	17.015.211	21.117.313
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante	-	-
Accantonamenti ai fondi	4.746.835	9.661.581
Ammortamenti delle immobilizzazioni	690.197	949.539
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	-	-
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetaria	-	-
Altre rettifiche per elementi non monetari	(472.975)	(235.040)
	4.964.057	10.376.081
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	21.979.268	31.493.393
Variazioni del capitale circolante netto	-	-
Decremento/(incremento) delle rimanenze	-	-
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	(10.328.204)	283.822
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	1.151.901	(2.015.257)
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	(543.673)	827.646
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	2.493.367	(598.904)
Altre variazioni del capitale circolante netto	(5.978.586)	4.589.203
	(13.205.194)	3.086.510
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	8.774.073	34.579.903
Altre rettifiche	-	-
Interessi incassati/(pagati)	35.138	3.694
(Imposte sul reddito pagate)	(11.595.038)	(18.806.246)
Dividendi incassati	-	-
(Utilizzo dei fondi)	(1.062.704)	(400.754)
	(12.622.604)	(19.203.307)
Altri incassi/pagamenti		
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	(3.848.530)	15.376.596
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		



Schema n. 1: Flusso dell'attività operativa determinato con il metodo indiretto

	2015	2016
Immobilizzazioni materiali	-	-
(Investimenti)	(168.494)	(405.770)
Disinvestimenti	-	-
Immobilizzazioni immateriali	-	-
(Investimenti)	(140.559)	(1.227.883)
Disinvestimenti	-	-
Immobilizzazioni finanziarie	-	-
(Investimenti)	-	-
Disinvestimenti	-	-
Attività finanziarie non immobilizzate	-	-
(Investimenti)	(15.000.000)	-
Disinvestimenti	-	-
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	-	-
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	-	-
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(15.309.053)	(1.633.653)

C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi	-	-
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	-	-
Accensione finanziamenti	127	(127)
(Rimborso finanziamenti)	-	-
Mezzi propri	-	-
Aumento di capitale a pagamento	-	-
(Rimborso di capitale)	-	-
Cessione (acquisto) di azioni proprie	-	-
(Dividendi (e acconti su dividendi) pagati)	-	-
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	127	(127)

Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(19.157.457)	13.742.816
--	---------------------	-------------------

Effetto cambi sulle disponibilità liquide	-	-
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	67.839.115	48.681.658
di cui:		
depositi bancari e postali	67.839.115	48.681.658
assegni	-	-
denaro e valori in cassa	-	-
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	48.681.658	62.424.485
di cui:		
depositi bancari e postali	48.681.658	62.424.485
assegni	-	-
denaro e valori in cassa	-	-



NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2016

CONSIGLIO FEDERALE

26 giugno 2017



Il bilancio 2016 è stato predisposto in conformità ai principi ed ai criteri per la formulazione del Regolamento di Contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali (FSN) e Discipline Sportive Associate (DSA) emanati dal CONI.

Gli schemi adottati dalla Federazione, per la predisposizione del proprio bilancio, sono stati condivisi con l'Area Amministrazione Finanza e Controllo del Coni.

In particolare, il conto economico è comparabile al solo Quadro Riepilogativo predisposto dal Coni.

Il bilancio d'esercizio al 31.12.2016, è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa e dal rendiconto finanziario e ha recepito le modifiche apportate ai principi contabili nazionali dal D.Lgs. 139/2015.

Le suddette modifiche, hanno comportato la rielaborazione delle posizioni contabili dell'esercizio 2016, sia in termini di saldi patrimoniali che economici con impatti, ai soli fini comparativi, sui dati riferiti al bilancio 2015.

I prospetti di bilancio (stato patrimoniale, conto economico e rendiconto finanziario), valorizzati in centesimi di Euro, sono rappresentati visivamente in unità di euro; inoltre la presente nota integrativa, ove non diversamente indicato (mio €), è espressa in unità di euro.

Il presente bilancio è stato sottoposto a certificazione da parte della Società Deloitte & Touche Spa.

Al Collegio dei Revisori dei Conti compete il controllo contabile.



CRITERI DI FORMAZIONE E VALUTAZIONE

Criteri di Formazione

La Federazione, nel corso dell'esercizio, ha utilizzato un sistema di contabilità economico patrimoniale, nel rispetto dei principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanati dal CONI e della normativa del Codice Civile.

Nella predisposizione del bilancio la Federazione non ha fatto ricorso a deroghe nell'applicazione dei principi e criteri di cui sopra.

Nella redazione del bilancio, inoltre, non sono state effettuate compensazioni tra partite.

Criteri di Valutazione

I criteri di valutazione adottati non sono mutati rispetto a quelli assunti per la formazione del bilancio dell'esercizio precedente, in ossequio al principio della continuità di applicazione degli stessi.

Essi risultano pienamente conformi alla legge e sono ispirati ai principi generali della prudenza e della competenza economica, nella prospettiva della continuità dell'attività aziendale.

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento.

Gli ammortamenti sono stati calcolati in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione. Si riporta di seguito il prospetto recante le aliquote di ammortamento adottate, distinte per tipologia di bene:

Natura del bene	Aliquote ammortamento
Software (applicativo)	33%
Costi per migliorie e spese incrementative beni di terzi	periodo durata locazione
Costi di sviluppo / Progetto portale FIGC	10%



Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto (comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione nonché degli eventuali sconti commerciali e di cassa di ammontare rilevante) ed esposte al netto delle quote di ammortamento.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione.

Le aliquote di ammortamento vengono ridotte della metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene, applicando i coefficienti di ammortamento previsti nelle apposite tabelle ministeriali.

Si riporta, di seguito, il prospetto recante le aliquote di ammortamento adottate, distinte per tipologia di bene:

Natura del bene	Aliquote ammortamento
Terreni	periodo durata diritto superficie
Mobili d'ufficio	12%
Stigliature (scaffalature)	10%
Macchine elettroniche e d'ufficio	20%
Attrezzature varie e specifiche	15%
Arredamento	15%
Impianti generici e specifici (condizionatori, etc)	15%

Immobilizzazioni finanziarie

La partecipazione iscritta nelle immobilizzazioni, sulla base del criterio del costo di acquisto, attiene all'intero capitale sociale della Federcalcio Servizi S.r.l., di cui la F.I.G.C. è Socio Unico.



Crediti e debiti

I crediti sono iscritti al valore nominale, ricondotti al presumibile valore di realizzo attraverso appositi fondi svalutazione crediti portati a diretta diminuzione degli stessi in sede di predisposizione dello stato patrimoniale.

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale e comprendono anche i saldi della struttura territoriale.

Ratei e risconti

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo.

Fondi per rischi ed oneri

La voce accoglie gli stanziamenti ritenuti congrui per fronteggiare passività di esistenza certa o probabile delle quali, alla chiusura dell'esercizio, non sono determinati l'ammontare e la data di sopravvenienza.

Gli stanziamenti sono la migliore stima possibile sulla base degli elementi disponibili.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Fondi a destinazione vincolata

La voce ha voluto meglio rappresentare gli stanziamenti destinati a sostenere oneri derivanti da altrettanti proventi con destinazione vincolata.

Fondi per trattamento di fine rapporto

La voce rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.



Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto di quanto erogato, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Costi e ricavi

Sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economico – temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti e delle scritture di assestamento.

Imposte

Le imposte sui redditi sono accantonate secondo il principio della competenza e determinate, sulla base di una ragionevole stima alla data di predisposizione del bilancio, in applicazione della vigente normativa fiscale per gli enti non commerciali che svolgono anche attività commerciale.

Adempimenti D.Lgs 81/08

Risultano agli atti della Federazione le relazioni riguardanti le attività effettuate in tema di sicurezza in ottemperanza al D.Lgs. 81/08.



CONTENUTO DELLE POSTE DI BILANCIO

ANALISI VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE - *ATTIVO* IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni immateriali

Ammontano al 31/12/2015 e al 31/12/2016 rispettivamente a € 569.433 e € 1.173.739 al netto dei rispettivi fondi.

Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione delle voci avvenuta nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2015	Incrementi	Decrementi	31/12/2016
Software	3.406.651	183.420	0	3.590.071
Opere dell'ingegno	794.676	0	-794.676	0
Migliorie su beni di terzi	269.740	726.134	0	995.874
Immob. Immateriali In corso di acquisizione	0	313.529	0	313.529
Altro	81.142	4.799	0	85.941
Totale	4.552.209	1.227.883	-794.676	4.985.415

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2015	Amm.to del periodo	Utilizzo fondo	31/12/2016
Software	2.862.614	372.747	0	3.235.361
Opere dell'ingegno	794.676	0	-794.676	0
Migliorie su beni di terzi	262.929	245.511	0	508.440
Immob. Immateriali In corso di acquisizione	0	0	0	
Altro	62.556	5.319	0	67.874
Totale	3.982.775	623.576	-794.676	3.811.675

Categoria	Valore netto contabile (c) = (a - b)	
	31/12/2015	31/12/2016
Software	544.036	354.709
Opere dell'ingegno	0	0
Migliorie su beni di terzi	6.811	487.435
Immob. Immateriali In corso di acquisizione	0	313.529
Altro	18.586	18.066
Totale	569.433	1.173.739



Gli incrementi dell'esercizio, pari a 1,2 mio €, riconducibili principalmente alle voci *Migliorie su beni di terzi* e *Immobilizzazioni immateriali in corso di acquisizione* si riferiscono, rispettivamente, agli interventi straordinari di riqualificazione e messa in sicurezza effettuati presso il Centro Tecnico Federale di Coverciano e all'implementazione del nuovo sistema gestionale amministrativo SAP ERP, la cui entrata in funzione è l'esercizio 2017.

Il decremento, registrato alla voce *Opere dell'Ingegno*, è relativo all'eliminazione della voce stessa, totalmente capitalizzata negli esercizi precedenti. Ciò sulla base delle modifiche apportate ai nuovi principi contabili dal D.Lgs 139/2015.



Immobilizzazioni materiali

Ammontano al 31/12/2015 e al 31/12/2016 rispettivamente ad € 975.663 e a € 1.055.470 al netto dei rispettivi fondi ammortamento.

Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione delle voci nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2015	Incrementi	Decrementi	31/12/2016
Fabbricati	0	0	0	0
Terreni	96.000	0	0	96.000
Impianti sportivi	0	0	0	0
Attrezzature sportive	822.222	124.812	0	947.034
Apparecchiature scientifiche	0	0	0	0
Mobili e arredi	2.404.157	26.961	-53.468	2.377.649
Automezzi	0	0	0	0
Macchine d'ufficio ed elettroniche	3.119.278	254.427	-331.904	3.041.802
Altro	308.704	70	-2.698	306.075
Totale	6.750.361	406.271	-388.071	6.768.561

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2015	Incrementi	Decrementi	31/12/2016
Fabbricati	0	0	0	0
Terreni	42.240	3.840	0	46.080
Impianti sportivi	0	0	0	0
Attrezzature sportive	526.994	88.868	0	615.862
Apparecchiature scientifiche	0	0	0	0
Mobili e arredi	2.145.519	58.283	-53.468	2.150.333
Automezzi	0	0	0	0
Macchine d'ufficio ed elettroniche	2.804.090	153.031	-331.403	2.625.717
Altro	255.856	21.942	-2.698	275.099
Totale	5.774.698	325.963	-387.570	5.713.092

Categoria	Valore netto contabile (c) = (a - b)	
	31/12/2015	31/12/2016
Fabbricati	0	0
Terreni	53.760	49.920
Impianti sportivi	0	0
Attrezzature sportive	295.228	331.173
Apparecchiature scientifiche	0	0
Mobili e arredi	258.638	227.316
Automezzi	0	0
Macchine d'ufficio ed elettroniche	315.189	416.084
Altro	52.848	30.976
Totale	975.663	1.055.470



Il valore al 31/12/2016 risulta pressoché in linea con l'esercizio precedente.

Gli incrementi registrati sono riconducibili, principalmente, all'acquisto di macchine elettroniche d'ufficio, attrezzature sportive, mobili e arredi in relazione alle necessità delle diverse strutture federali.

I decrementi dell'esercizio, relativi a dismissioni ordinarie, sono riconducibili alla dismissione di mobili e arredi e macchine elettroniche d'ufficio, ritenuti non più utilizzabili.

Immobilizzazioni finanziarie

Società partecipata	31/12/2015	Incrementi	Decrementi	31/12/2016
Imprese controllate	37.600.000	-	-	37.600.000
Depositi cauzionali	766	14.387	- 14.397	756
Totale	37.600.766	14.387	- 14.397	37.600.756

Si forniscono, di seguito, le informazioni relative alla società controllata Federcalcio Servizi S.r.l., tratte dall'ultimo progetto di bilancio approvato da parte del Consiglio di Amministrazione in data 26/05/2017 e relativo al periodo 1.1.2016/31.12.2016.

Società partecipata	Capitale Sociale	Risultato esercizio 2016	Patrimonio Netto al 31.12.2016	Quota di partecipazioni
Federcalcio Servizi S.r.l.	37.600.000	8.441	44.004.059	100%
Totale	37.600.000	8.441	44.004.059	100%

Il capitale sociale è costituito da n. 57.500 quote nominali di € 480 (pari a complessivi € 27.600.000 interamente sottoscritto e versato) e da n. 2 quote nominali di € 5.000.000 cadauna.



Il consiglio di Amministrazione, ha proposto di destinare l'utile d'esercizio come di seguito indicato:

- 10% a riserva legale: 844
- 90% a utili portati a nuovo: 7.597

In relazione ai rapporti in essere con la nostra controllata al 100%, Federcalcio Servizi Srl, si rappresenta che gli stessi si riferiscono ai contratti di locazione e sub-locazione immobiliare per le sedi utilizzate dalla FIGC e dai suoi organi periferici nonché da contratti di prestazione di servizi resi nel settore logistico ed amministrativo e da specifici servizi resi presso il CTF di Coverciano.

Si segnala, inoltre, il diritto di superficie che è stato concesso dalla Federcalcio Servizi Srl alla FIGC di un'area di 1.751 mq del CTF al fine di un ampliamento del Museo del Calcio.



ATTIVO CIRCOLANTE

Crediti

I crediti al 31/12/2016, pari ad € 39.381.207, sono così costituiti:

CREDITI	31/12/2016	31/12/2015	Differenza
Clienti ordinari	2.697.660	4.157.766	-1.460.106
<i>F.do sval. Clienti ordinari</i>	- 461.640	- 462.787	1.147
Crediti vs Clienti ordinari	2.236.020	3.694.979	-1.458.960
Società Sportive	116.476	66.097	50.379
Fatture da emettere	15.960.680	14.835.921	1.124.759
Società controllata	11.088	16.441	-5.354
Erario	371.274	23.740	347.534
Crediti verso CONI	814.985	746.028	68.956
Stato Regioni Enti Locali	80.000	38.000	42.000
Tesserati	3.935.247	2.388.297	1.546.951
Leghe	5.310.855	3.701.385	1.609.470
Comitati Regionali LND	3.365.054	4.592.087	-1.227.032
Organismi Internazionali	3.762.601	2.587.340	1.175.260
Federazioni internazionali	15.901	47.252	-31.351
Anticipi	197.583	217.969	-20.386
Altri crediti	187.660	885.292	-697.632
Crediti vs tesserati oltre esercizio successivo	93.183	81.807	11.376
Crediti vs leghe oltre esercizio successivo	2.922.600	2.223.900	698.700
TOTALE CREDITI	39.381.207	36.146.536	3.234.671

Il fondo svalutazione crediti, con esclusione di quello riguardante i clienti ordinari, è pari al 31 dicembre 2016 ed al 31 dicembre 2015 rispettivamente a € 2.333.709 e € 1.770.566.



In dettaglio le situazioni maggiormente significative:

- I crediti verso **Clienti Ordinari** (2,2 mio €) sono relativi per la quasi totalità a contratti di sponsorizzazione (FCA Italy Spa, Lidl Italia SpA, Unichips Italia SpA, Eurovita Assicurazione SpA, Lete). Il valore di tale categoria di crediti è influenzato da specifico fondo svalutazione crediti (circa 0,5 mio €) iscritto sulla base delle valutazioni effettuate dall'Ufficio Affari Legali e Compliance della Federazione.
- Il valore complessivo dei crediti per **fatture da emettere** (16 mio €), è costituito dall'accantonamento dell'esercizio (7,8 mio €) di cui 6,4 mio € sono riferiti alle quote di competenza dei contratti di sponsorizzazione. La quota residua, è riferita, per la quasi totalità, all'accantonamento 2015 in relazione a quanto previsto nel contratto in essere con gli Advisor federali.
- L'importo dei **crediti v/Erario** (0,4 mio €), riguarda, principalmente, il credito IVA al 31 dicembre 2016.
- Il dato rappresentato dai **crediti v/Coni** (0,8 mio €) è riferito al residuo del contributo per il personale ex Coni, al fondo di previdenza complementare nonché agli anticipi effettuati dalla FIGC sui procedimenti innanzi al TNAS.
- I **crediti v/tesserati** (3,9 mio €) sono relativi alle sanzioni inflitte dagli Organi di giustizia della Federazione. Nel corso del 2016, sono state effettuate cancellazioni e svalutazioni, per circa 1,0 mio €, sulla base delle valutazioni dell'Ufficio Affari Legali e Compliance della Federazione. Alla data di chiusura del bilancio, il relativo fondo svalutazione ammonta a complessivi 1,9 mio €.
- I **crediti v/Leghe** (5,3 mio €) sono riferiti in prevalenza al credito vantato verso la Lega Nazionale Dilettanti, pari a complessivi 4,3 mio €. Trattasi delle quote di tesseramento della stagione sportiva 2016/2017, della quota relativa alla transazione stipulata nel 2010 e delle spese arbitrali non coperte da gratuità federale. Ulteriori 0,8 mio €, sono relativi al credito vantato nei confronti delle Leghe di Serie A e B per le sanzioni inflitte dagli Organi di giustizia della Federazione, per le quote di iscrizione ai campionati Allievi e Giovanissimi e per le quote di tesseramento 2016/2017.



- I **crediti v/Comitati Regionali LND** (3,4 mio €) si riferiscono alle sanzioni inflitte dagli Organi di Giustizia della Federazione e all'attività di tesseramento e affiliazione dell'attività giovanile che la struttura territoriale della Lega effettua sul territorio.
- I **crediti v/Organismi Internazionali** (3,8 mio €) sono rappresentati, in via prevalente, dalle spettanze della Federazione per i contributi Uefa previsti per il programma Hat-Trick 2016/2017 e per gli eventi internazionali svoltisi nel corso dell'esercizio, per l'organizzazione della finale della Champions League femminile svoltasi a Reggio Emilia e per il rimborso delle spese delle terne arbitrali impegnate nelle gare di Champions League ed Europa League disputate in Italia.
- L'importo indicato nei **crediti c/anticipi** (0,2 mio €) è riferito, principalmente, alla quota assicurazione tesserati. La parte residua, è relativa ad anticipi verso fornitori.

Attività finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni

ATTIVITA' FIN. CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	31/12/2016	31/12/2015	Differenza
Attività finanziaria che non costituiscono Immobilizzazioni	15.000.000	15.017.090	- 17.090
TOTALE	15.000.000	15.017.090	- 17.090

La voce iscritta in bilancio è riferita all'investimento effettuato dalla Federazione con il Gruppo Azimut, allo scopo di impiegare, in modo remunerativo, parte delle disponibilità liquide.

Al fine di una più puntuale rappresentazione in bilancio di tale voce patrimoniale, è stato riportato il valore netto dell'investimento, non rilevando contabilmente l'incremento di valore - non realizzato – alla data del 31 dicembre 2016.



Disponibilità liquide

Si riferiscono alle disponibilità dei conti correnti bancari, postali e giacenze di cassa delle sedi centrali federali e territoriali.

Si rappresenta il totale delle Disponibilità liquide della Federazione Italiana Giuoco Calcio:

	31/12/2016	31/12/2015	Differenza
Totale disponibilità liquide	62.424.485	48.681.658	13.742.826

Di seguito si riportano i conti correnti bancari e postali in essere alla data del 31.12.2016 con le relative giacenze delle sedi centrali federali:

Descrizione conto	N° conto corrente	31/12/2016	31/12/2015	Differenza
BNL-FIGC ORDINARIO	10000	53.958.152	43.027.756	10.930.396
BNL-FIGC FIFA/FAP	10500	710.894	1.474.359	-763.465
BNL-SGS ORDINARIO	10001	290.256	141.611	148.645
BNL-SGS CORSI	10003	-	68	-68
BNL-AIA ORDINARIO	10002	277.193	368.587	-91.394
BNL-AIA REFEREE CONVENTION	434	255.365	126.106	129.258
BNL-STF ORDINARIO	9999	804.325	600.178	204.147
BNL-FIGC FINALE UCL 2016 Ospitality Ticketing	1063	351.637	2.701.833	-2.350.196
BNL-FIGC FINALE UCL 2016	1079	1.605.697	-	1.605.697
BNL-FIGC FINALE UCL WOMEN'S 2016	1066	4.561	-	4.561
BNL-FIGC RPOGETTI FONDAZIONE MUTALITA'	1084	2.107.346	-	2.107.346
BNL-FIGC INTROITI DA PATTEGGIAMENTO	1083	1.395.266	-	1.395.266
BNL- AIA SANZIONI VIOLENZA ARBITRI	1199	412.078		412.078
DEPOSITI BANCARI A		62.172.768	48.440.497	13.732.271
C/C POSTALE S.T.	389502	70.520	103.001	-32.481
DEPOSITI POSTALI A		70.520	103.001	-32.481
Cassa Assegni FIGC				-
Cassa contanti		5.585	5.850	-265
DENARO E VALORI IN CASSA		5.585	5.850	-265
Totale disponibilità liquide Sedi centrali		62.248.873	48.549.348	13.699.525

Nel corso del 2016 è stato acceso un nuovo conto corrente bancario, finalizzato alla gestione delle sanzioni inflitte per atti di violenza contro i direttori di gara. Si segnala, altresì, la chiusura del c/c 10003 utilizzato dal Settore Giovanile e Scolastico per i corsi Coni, ad oggi gestiti dal Settore Tecnico della FIGC.

Di seguito si riportano i conti correnti bancari in essere alla data del 31.12.2016 con le relative giacenze delle sedi territoriali AIA e Settore Giovanile Scolastico.



Descrizione conto	N° conto corrente	31/12/2016	31/12/2015	Differenza
BNL CR AIA ABRUZZO	8015	1.141	39	1.103
BNL CR AIA BASILICATA	7717	27	75	-48
BNL CR AIA CALABRIA	101400	57	133	-77
BNL CR AIA CAMPANIA	10532	528	2	526
BNL CR AIA EMILIA ROMAGNA	70120	1.184	3.207	-2.023
BNL CR AIA FRIULI VENEZIA GIULIA	11663	16	2.207	-2.191
BNL CR AIA LAZIO	6700	6	1.150	-1.145
BNL CR AIA LIGURIA	16395	4.912	330	4.581
BNL CR AIA LOMBARDIA	140001	274	6	268
BNL CR AIA MARCHE	25216	27	233	-205
BNL CR AIA MOLISE	8060	566	2	564
BNL CR AIA PIEMONTE	39073	740	2.969	-2.229
BNL CR AIA PUGLIA	9027	39	32	6
BNL CR AIA SARDEGNA	101064	3.703	5.722	-2.018
BNL CR AIA SICILIA	13369	6.754	1.091	5.663
BNL CR AIA TOSCANA	9401	35	205	-171
BNL CR AIA UMBRIA	1180	16	4	12
BNL CR AIA VENETO	80034	17	14	3
BNL CP AIA BOLZANO	510	5.631	6.804	-1.173
BNL CP AIA TRENTO	1730	5.907	6.016	-109
DEPOSITI BANCARI COMITATI AIA		31.579	30.240	1.339
BNL CR SGS ABRUZZO	23665	6.686	6.476	210
BNL CR BASILICATA SGS	770	4.039	2.916	1.123
BNL CR CALABRIA SGS	101387	9.963	5.390	4.574
BNL CR CAMPANIA SGS	40619	6.309		6.309
BNL CR EMILIA ROMAGNA SGS	8	1.211	2.666	-1.455
BNL CR FRIULI V.G. SGS	7690	3.216	3.596	-380
BNL CR LAZIO SGS	459	5.381	5.893	-513
BNL CR LIGURIA SGS	8353	3.638	1.877	1.761
BNL CR LOMBARDIA SGS	140156	15.328	11.133	4.195
BNL CR MARCHE SGS	22745	16.751	6.337	10.414
BNL CR MOLISE SGS	11709	759	200	559
BNL CR PIEMONTE SGS	35971	6.447	1.852	4.595
BNL CR PUGLIA SGS	12321	20.100	19.960	139
BNL CR SARDEGNA SGS	100252	9.213	107	9.106
BNL CR SICILIA SGS	13374	835	67	767
BNL CR TOSCANA SGS	7214	3.776	5.387	-1.611
BNL CR UMBRIA SGS	9871	17.261	11.720	5.542
BNL CR VENETO SGS	1442	419	776	-357
BNL CP TRENTO SGS	30902	7.240	7.120	119
BNL CP BOLZANO SGS	31816	5.462	8.597	-3.135
DEPOSITI BANCARI COORDINATORI S.GS		144.033	102.071	41.963
Totale disponibilità liquide Strutture Territoriali		175.612	132.311	43.301



Ratei e Risconti attivi

Descrizione	31/12/2016	31/12/2015	Differenza
Ratei attivi	317.186	189.139	128.047
Risconti attivi	1.830.490	2.786.183	-955.693
TOTALE	2.147.675	2.975.322	-827.646

Misurano i proventi e gli oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Al 31/12/2016 non sussistono ratei e risconti attivi con durata superiore a 5 anni.

Le composizioni della voce, per gli importi più rilevanti, risultano così dettagliate:

DESCRIZIONE	IMPORTO
Tesseramento attività regionale	247.134
Altro	70.052
<i>Totale Ratei Attivi</i>	<i>317.186</i>
Assicurazioni	116.888
Materiale sportivo	1.486.148
Fitti	102.598
Altro	124.856
<i>Totale Risconti Attivi</i>	<i>1.830.490</i>
TOTALE	2.147.676

Si evidenzia che alla voce materiale sportivo sono state indicate le giacenze di materiale tecnico-sportivo fornito dalla PUMA in qualità di "sponsor tecnico", valutate in base al listino prezzi di acquisto applicato dalla Società alla F.I.G.C., il materiale tecnico (divise arbitrali) fornito dalla DIADORA SPORT.

Le suddette giacenze di materiale, come già avvenuto negli scorsi esercizi, sono state portate in diminuzione dei relativi costi.



ANALISI VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

Patrimonio netto

Al 31.12.2016 la Federazione evidenzia un saldo del Patrimonio netto pari ad euro 46.791.073.

Il riepilogo delle movimentazioni del Patrimonio netto nel corso dell'esercizio è riportato nel seguente prospetto:

	Fondo di dotazione	Riserve	Utili / Perdite a nuovo	Risultato dell'esercizio	Totale
Patrimonio netto al 31/12/2015	21.123.277	15.733.405	4.009.251		40.865.934
Destinazione risultato esercizio precedente		4.009.251	-4.009.251		0
Utilizzo riserve					0
Riclassifiche					0
Risultato esercizio corrente				5.925.139	5.925.139
Patrimonio netto al 31/12/2016	21.123.277	19.742.657	0	5.925.139	46.791.073

La quantificazione del Fondo di dotazione risulta in linea con quanto disposto in merito, dalla circolare CONI n. 3 dell'11 ottobre 2005.

Fondi per rischi ed oneri

Descrizione	31/12/2016	31/12/2015	Differenza
<i>Fondi per rischi ed oneri</i>	<i>32.288.340</i>	<i>24.663.653</i>	<i>7.624.687</i>

I suddetti fondi, pari a complessivi € 32.288.340 alla data del 31 dicembre 2016, comprendono gli accantonamenti destinati a coprire potenziali passività ed oneri.

Al fine di addivenire ad una rappresentazione di bilancio idonea a descrivere i fatti di gestione e la consistenza patrimoniale della Federazione, si è ritenuto di procedere ad una razionalizzazione delle modalità di esposizione dei fondi stessi,



accorpendo in 5 raggruppamenti i fondi rischi e oneri presenti nella contabilità federale e dei quali si fornisce il relativo dettaglio.

- Fondi attività sportive
- Fondi attività sociali
- Fondo infrastrutture
- Fondo attività gestionali
- Fondi rischi

L'incremento del fondo risultante alla data del 31.12.2016, pari a 7,6 mio €, scaturisce da utilizzi/riclassifiche/rettifiche per complessivi – 0,5 mio € e dalla quota di accantonamento dell'esercizio, pari a 8,1 mio €.

Fondi a destinazione vincolata

Descrizione	31/12/2016	31/12/2015	Differenza
<i>Fondo a destinazione vincolata</i>	<i>1.603.843</i>	<i>697.018</i>	<i>906.825</i>

Il suddetto fondo è costituito dagli accantonamenti di proventi la cui destinazione risulta vincolata.

Trattamento di fine rapporto

Descrizione	31/12/2016	31/12/2015	Differenza
<i>Trattamento di fine rapporto</i>	<i>3.571.573</i>	<i>3.097.547</i>	<i>474.026</i>



Debiti

I debiti al 31/12/2016, pari a € 64.972.211 sono così costituiti:

DEBITI	31/12/2016	31/12/2015	Differenza
Debiti verso Leghe	1.765.036	1.511.876	253.160
Debiti verso fornitori (ordinari, società sportive, professionisti, collaboratori)	10.000.143	11.000.230	-1.000.087
Debiti per fatture da ricevere	23.781.831	24.797.001	-1.015.170
Debiti verso giudici di gara	344.826	471.452	-126.626
Debiti verso società partecipate	1.620.797	1.316.815	303.981
Debiti Tributarî	3.006.979	7.976.944	-4.969.965
Debiti Previdenziali	837.548	952.116	-114.568
Tesserati	264.495	214.283	50.212
Organismi/Federazioni internazionali	898.113	2.557.085	-1.658.972
Stato Regioni Enti locali	127.658	133.143	-5.485
Comitati Regionali LND	635	260	375
Altri finanziatori	10.424	24.176	-13.752
Coni	53.344	75.818	-22.475
Acconti	19.260.667	8.349.424	10.911.243
Dipendenti	2.580.628	2.122.658	457.970
Debiti verso banche	-	127	-127
Altri Debiti comprese altre Federazioni	419.087	983.712	-564.625
TOTALE	64.972.211	62.487.120	2.485.090

Il dettaglio le situazioni debitorie maggiormente significative:

- Le voci più rilevanti dei **debiti v/fornitori** (10,0 mio € comprensivo di fornitori ordinari, società sportive, professionisti e collaboratori) riguardano le prestazioni rese dagli stessi nel corso dell'esercizio 2016.

Di seguito si segnalano quelli maggiormente significativi:

1. Carlson Wagonlit (viaggi e soggiorni)
2. Willis (servizi assicurativi)
3. Sap Italy (servizi informativi)
4. M-I Stadio (organizzazione gara Germania-Italia)
5. Azzurra (struttura ricettiva Coverciano)
6. Telecom Spa



I **debiti per fatture da ricevere** (23,8 mio €) sono relativi, per 12,2 mio €, ad accantonamenti di competenza dell'esercizio. Le principali voci sono costituite dalle quote AIC (4,0 mio €), diritti d'immagine arbitri (1,4 mio €), corrispettivi Advisor (0,9 mio €), premi di classifica (1,2 mio €).

All'interno della voce debiti per fatture da ricevere vengono, inoltre, classificati, i costi afferenti i rimborsi spese arbitrali, legati alla direzione delle gare professionistiche e dilettantistiche, il cui importo, riferito all'esercizio 2016, è pari a 6,2 mio €.

- I **debiti tributari** (3,0 mio €), includono il debito verso l'Erario per Irpef (1,0 mio €) e per imposte (2,0 mio €) al netto degli acconti versati nel 2016.
- I **debiti previdenziali**, (0,8 mio €), si riferiscono per la quasi totalità ai debiti verso l'INPS.
- Gli **acconti**, (19,3 mio €), includono il versamento effettuato dalla Uefa dei diritti televisivi di n. 2 gare di qualificazione della Nazionale A (14,8 mio €), così come previsto dall'accordo sottoscritto nel settembre 2010 sulla base del quale sono state contrattualizzate n. 10 gare di qualificazione al Campionato Europeo 2016 ed al Campionato Mondiale 2018.

In tale mastro è presente, inoltre, l'anticipo dei contributi Coni 2017 riferiti al funzionamento (mese gennaio 2017), all'integrazione del contributo PO/AL 2017 e alla rifusione dei costi del personale (gennaio e febbraio 2017).



Ratei e risconti passivi

Descrizione	31/12/2016	31/12/2015	Differenza
Ratei passivi	254.977	287.432	-32.456
Risconti passivi	9.301.314	9.867.763	-566.449
TOTALE	9.556.291	10.155.195	-598.904

Misurano i proventi e gli oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Al 31/12/2016 non sussistono ratei e risconti passivi con durata superiore a 5 anni.

Le composizioni della voce sono relative agli importi più rilevanti così dettagliate:

DESCRIZIONE	IMPOR TO
Advisor	127.707
Oneri assicurativi	127.270
<i>Totale Ratei Passivi</i>	<i>254.977</i>
Contributi Uefa (Hat Trick)	2.013.679
Tesseramento attività regionale	3.021.462
Materiale Sportivo	1.228.390
Contratti sponsorizzazione	883.333
Contributo Fondazione per la Mutualità Generale negli sport professionistici a squadre	1.732.799
Altro	421.653
<i>Totale Risconti Passivi</i>	<i>9.301.314</i>
TOTALE	9.556.291



ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

Valore della produzione

Il totale del **Valore della produzione**, al 31 dicembre 2016, ammonta complessivamente a € 174.123.684 ed è così articolato:

Descrizione	31/12/2016	% su tot.	31/12/2015	% su tot.	Differenza	Diff.%
Contributi CONI	46.479.400	27%	46.477.367	30%	2.033	0%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	528.196	0%	454.198	0%	73.998	0%
Quote degli associati	16.145.481	9%	14.135.118	9%	2.010.364	14%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	44.998.465	26%	40.545.941	26%	4.452.525	11%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	0	0%	0	0%	0	0%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	43.246.735	25%	40.301.094	26%	2.945.641	7%
Altri ricavi della gestione ordinaria	15.228.813	9%	6.889.103	4%	8.339.710	121%
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	0	0%	0	0%	0	0%
Totale attività centrale	166.627.091	96%	148.802.820	96%	17.824.271	12%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	2.750	0%	2.000	0%	750	38%
Quote degli associati	7.359.677	4%	6.537.162	4%	822.515	13%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	0	0%	0	0%	0	0%
Altri ricavi della gestione ordinaria	134.166	0%	143.377	0%	-9.211	-6%
Totale attività Strutture territoriali	7.496.593	4%	6.682.539	4%	814.054	12%
Valore della produzione	174.123.684	100%	155.485.359	100%	18.638.325	12%

In virtù delle novità introdotte dal D.Lgs 139/2015, la Federazione ha provveduto alla riallocazione delle componenti economiche di natura straordinaria, che hanno determinato un incremento complessivo del *valore della produzione* di 5,3 mio €. Di seguito, il dettaglio di quelle maggiormente significative:

- Quote degli Associati 1,0 mio €
- Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni 0,2 mio €
- Altri ricavi della gestione ordinaria 4,0 mio €

Nella voce "altri ricavi della gestione ordinaria", l'importo più rilevante riguarda il rilascio della stima delle fatture da ricevere per rimborsi arbitrari, riferiti a stagioni sportive precedenti (0,8 mio €) e debiti riferiti a posizioni per le quali è intervenuta la prescrizione dell'obbligazione (1,1 mio €).



Ai soli fini comparativi, si è provveduto alla riallocazione anche dei dati riferiti al bilancio 2015.

Le voci di ricavo più significative riguardano:

- Il **contributo Coni** (46,5 mio €) riconosciuto alla Federazione, per l'anno 2016, e relativo all'attività sportiva e funzionamento, è stato pari ad 40,1 mio €.

L'ulteriore importo di 4,5 mio € attiene al contributo previsto per la copertura dei costi del personale ex Coni transitato in Federazione a far data 1° luglio 2008, l'importo di 1,5 mio € attiene al contributo previsto per quello ex Coni transitato in LND a far data 1° giugno 2011 e l'importo di 0,15 mio € per quello ex Coni transitato in Lega Pro nel corso del 2° semestre 2012.

Da ultimo, si segnala il riconoscimento di un ulteriore importo di 0,14 mio € relativo a:

- Attività di cooperazione internazionale
 - Attività di certificazione del bilancio federale;
 - indennità destinata al Presidente Federale 2016.
- Le **quote degli associati** (23,5 mio €) comprendono principalmente i ricavi relativi alle quote di tesseramento ed affiliazione, le tasse di gare e multe, le quote di iscrizione a corsi, le tasse e i contributi d'iscrizione ai campionati.
L'incremento estremamente significativo, rispetto al 2015, riguarda le tasse di gare e multe ed è dovuto ai procedimenti del c.d. *Dirty Soccer* e alla conseguenti sanzioni inflitte dagli Organi della Giustizia Sportiva.
 - Le voci più significative dei **Ricavi da manifestazioni internazionali** (45,0 mio €) sono rappresentate dai Diritti Televisivi (25,9 mio €). L'importo registrato in bilancio è relativo alla valorizzazione delle gare disputate dalle Nazionali A ed Under 21 in relazione al planning internazionale, ai parametri del contratto RAI, valevole per il quadriennio 2015/2018, e all'accordo Uefa, sottoscritto nel dicembre 2010.



- I **Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni** (43,2 mio €) comprendono i corrispettivi derivanti dai contratti sottoscritti con i partner commerciali e con lo Sponsor Tecnico Puma.
- Nel mastro **Altri ricavi** (15,4 mio €), comprensivi della riclassificazione, già citata nella premessa della sezione *Valore della Produzione* (4,0 mio €), vengono contabilizzati i proventi derivanti dai Contributi da Federazioni Internazionali relativi a progetti finanziati da Uefa e Fifa (2,7 mio €).
Inoltre, per quanto riguarda l'esercizio 2016, sono presenti i proventi Uefa (3,9 mio €) derivanti dall'organizzazione delle due finali di Champions League (maschile e femminile) svoltesi a Milano e Reggio Emilia.

Altra voce significativa, riguarda i contributi assegnati dalla Fondazione per la Mutualità degli Sport Professionistici a Squadre in relazione ai progetti presentati e realizzati (1,3 mio €).

Costi della Produzione

Il totale dei **Costi della produzione** ammonta complessivamente a € 153.006.372 ed è composto dai macro raggruppamenti, di seguito dettagliati, distinti per sede centrale e strutture territoriali.

La riallocazione delle componenti economiche di natura straordinaria, effettuate in virtù del D.Lgs 139/2015, ha determinato un incremento dei *costi della produzione* di 1,6 mio €.

Di seguito, il dettaglio di quelle maggiormente significative:

- | | |
|-----------------------------|-----------|
| ➤ Attività sportiva | 0,3 mio € |
| ➤ Funzionamento | 0,3 mio € |
| ➤ Oneri diversi di gestione | 1,0 mio € |

La voce "oneri diversi di gestione", include le perdite realizzate su crediti e le componenti economiche di natura straordinaria non allocabili, per natura, in altre voci tra i costi per l'attività sportiva e il funzionamento.



La voce suddetta include, altresì, la riallocazione delle *imposte indirette, tasse e contributi*, precedentemente inclusa nella sezione dei Costi Generali.

i. **Attività Sportiva.** I costi sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2016	% su tot.	31/12/2015	% su tot.	Differenza	Diff.%
<i>Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</i>	22.339.207	59%	15.024.445	43%	7.314.762	49%
<i>Funzionamento Commissioni Tecniche</i>	2.133.998	6%	2.347.140	7%	- 213.141	-9%
<i>Compensi per prestazioni contrattuali</i>	12.131.430	32%	16.237.417	46%	- 4.105.987	-25%
<i>Interventi per gli atleti</i>	687.382	2%	673.254	2%	14.128	2%
<i>Spese per antidoping</i>	674.489	2%	791.825	2%	- 117.336	-15%
Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali	37.966.506	100%	35.074.080	100%	2.892.426	8%
Ufficiali di Gara	43.727.019	69%	44.218.288	75%	- 491.269	-1%
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	4.110.233	7%	370.799	1%	3.739.433	1008%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	3.081.784	5%	2.813.293	5%	268.492	10%
Partecipazione ad organismi internazionali	200	0%	485	0%	39	8%
Formazione ricerca e documentazione	4.759.519	8%	4.394.765	7%	364.754	8%
Promozione Sportiva	4.717.991	7%	3.975.671	7%	742.320	19%
Contributi per l'attività sportiva	2.651.091	4%	3.169.182	5%	- 518.090	-16%
Gestione impianti sportivi	17.922	0%	20.080	0%	- 2.158	-11%
Costi attività sportiva centrale	101.032.265	160%	94.036.643	159%	6.995.623	7%

Descrizione	31/12/2016	% su tot.	31/12/2015	% su tot.	Differenza	Diff.%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	139.677	3%	29.249	1%	110.428	378%
Formazione ricerca e documentazione	1.517.865	37%	1.492.089	40%	25.775	2%
Promozione Sportiva	507.767	13%	333.505	9%	174.262	52%
Contributi all'attività sportiva	1.882.619	47%	1.833.590	50%	49.029	3%
Costi attività sportiva Strutture territoriali	4.047.927	100%	3.688.432	100%	359.494	10%

Costi Attività Sportiva	105.080.192	100%	97.725.075	100%	7.355.117	8%
--------------------------------	--------------------	-------------	-------------------	-------------	------------------	-----------

- La **Preparazione Olimpica/Rappresentative Nazionali** (38 mio €) comprende le seguenti voci:
- Costi di partecipazione di tutte Squadre Nazionali (Maschili, Femminili, Giovanili, Calcio a 5, Beach Soccer) alle varie competizioni internazionali, ivi compresi quelli dei compensi degli staff tecnici e medici.
 - Costi di funzionamento di tutte le commissioni federali tecniche e degli organismi antidoping. I costi relativi ai servizi resi dalla FMSI sono stati riportati nella voce "Spese per antidoping";
 - Corrispettivi per le prestazioni contrattuali rese dagli Advisor federali;



- o Costi assicurativi afferenti i corsi per istruttori SGS ed allenatori Settore Tecnico di Coverciano, quelli riguardanti i tesserati dell'Associazione Italiana Arbitri nonché i dirigenti del Settore Giovanile e Scolastico.
- La voce **Ufficiali di gara** (43,7 mio €) è relativa ai rimborsi di tutte le categorie arbitrali impegnate nella direzione dei campionati professionistici e dilettantistici della FIGC.
- **L'Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali** (4,1 mio €) ha accolto i costi relativi all'organizzazione delle due finali di Champions League (maschile e femminile), svoltesi a Milano e Reggio Emilia e le fasi Élite del Campionato Europeo U19 maschile e del Campionato Europeo U17 femminile.
- Il valore più significativo presente nel mastro **Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali** (3,2 mio €) è relativo all'operazione permutativa Diadora connessa alla fornitura delle divise arbitrali per gli Ufficiali di gara ("Sponsorizzazioni Arbitri").
- La voce **Formazione Ricerca e Documentazione** (6,3 mio €) accoglie i costi destinati alle attività di formazione degli ufficiali di gara e dei quadri tecnici.
- La voce maggiormente significativa del mastro **Promozione Sportiva** (5,2 mio €) è rappresentata dalle risorse destinate alla Lega Nazionale Dilettanti per la gestione dell'organizzazione territoriale dell'attività giovanile (3,6 mio €).



ii. **Funzionamento.** I costi sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2016	% su tot.	31/12/2015	% su tot.	Differenza	Diff.%
Costi per il personale e collaborazioni	17.130.577	53%	16.039.777	52%	1.090.800	7%
Organi e Commissioni federali	1.079.672	3%	872.819	3%	206.853	24%
Costi per la comunicazione	248.186	1%	373.149	1%	- 124.964	-33%
Costi generali	13.742.333	43%	13.353.669	44%	388.664	3%
Totale costi funzionamento centrale	32.200.768	100%	30.639.414	100%	1.561.353	5%

Descrizione	31/12/2016	% su tot.	31/12/2015	% su tot.	Differenza	Diff.%
Costi per il personale e collaborazioni	352.749	13%	400.631	14%	- 47.882	-12%
Organi e Commissioni federali	31.833	1%	37.277	1%	- 5.443	-15%
Costi generali	2.265.730	85%	2.378.399	84%	- 112.669	-5%
Totale costi funzionamento Strutture territoriali	2.650.312	100%	2.816.307	100%	- 165.995	-6%

Costi di Funzionamento	34.851.079	100%	33.455.721	100%	1.395.358	4%
-------------------------------	-------------------	-------------	-------------------	-------------	------------------	-----------

Nel mastro **Organi e Commissioni Federali** (1,1 mio €) sono allocati i costi degli Organi direttivi della struttura centrale e quella territoriale nonché il costo del Collegio dei Revisori dei Conti.

- I **Costi per la Comunicazione** della struttura centrale (0,2 mio €) presentano un'efficienza, rispetto al 2015, di oltre il 30%.
- I **Costi Generali** (16,0 mio €), volti a supportare le attività della Federazione, sono comprensivi dei costi di organizzazione dell'Assemblea elettiva AIA, svoltasi a Roma nel mese di settembre 2016.



Per quanto concerne i **Costi del personale** il totale ammonta complessivamente a € 17.483.326 ed è così articolato:

Descrizione	31/12/2016	31/12/2015	Differenza
Salari e stipendi	10.065.576	8.795.215	1.270.361
Oneri previdenziali	4.451.461	4.158.582	292.879
TFR	609.802	564.790	45.012
Altri costi*	2.356.487	2.921.820	-565.333
Totale	17.483.326	16.440.408	1.042.918

*compresi Inail e Cocopro

La seguente tabella rappresenta la situazione del personale al 31/12/2016 (contratti a tempo indeterminato e contratti a tempo determinato).

Livello	Personale 2016	Personale 2015	2016 vs 2015
Giornalisti	0	0	0
Dirigente	3	3	0
Quadro	37	33	4
D	0	0	0
C	60	55	5
B	111	121	-10
A	30	18	12
Totale	241	230	11



iii. *Ammortamenti Accantonamenti e Oneri diversi di Gestione*

Di seguito la relativa articolazione:

Descrizione	31/12/2016	31/12/2015	Differenza
Ammortamenti	949.539	691.466	258.074
Acc.ti f.di rischi e oneri	9.063.580	5.403.368	3.660.212
Acc.ti f.di a destinazione vincolata	909.325	62.378	846.947
Oneri diversi di Gestione	2.152.655	1.132.141	1.020.515

Proventi/oneri finanziari

I proventi ed oneri finanziari sono così composti:

Descrizione	31/12/2016	31/12/2015	Differenza
Interessi attivi	4.756	35.576	-30.820
Altri proventi finanziari	3.158	17.096	-13.938
Totale Proventi Finanziari	7.914	52.672	-44.758

Descrizione	31/12/2016	31/12/2015	Differenza
Interessi passivi	2	6	-5
Altri oneri finanziari	1.061	438	623
Totale Oneri Finanziari	1.063	444	618



Imposte e tasse

La voce di bilancio è così composta:

Descrizione	31/12/2016	31/12/2015	Differenza
IRAP	3.582.302	3.288.212	294.090
IRES	11.616.723	9.769.976	1.846.747
Totale imposte dell'esercizio	15.199.025	13.058.188	2.140.837

Le imposte sui redditi sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale.

Nel calcolo delle imposte dovute per il 2016, in conformità con il criterio adottato nell'esercizio precedente, si è tenuto conto della deduzione relativa al patent-box, per un importo pari, ad € 730.644.



ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

Compensi agli Organi di Gestione e Controllo

I dati 2016 sono in linea con l'esercizio 2015.

Descrizione	2016			2015			Differenza		
	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale
Presidente Federale	36.000		36.000	36.000		36.000	-	-	-
Consiglio di Presidenza			-		127	127	-	- 127	- 127
Consiglio Federale		1.058	1.058		2.538	2.538	-	- 1.481	- 1.481
Collegio dei revisori dei conti	131.460	1.342	132.802	131.460	1.830	133.290	-	- 488	- 488
Totale	167.460	2.400	169.860	167.460	4.495	171.955	-	- 2.096	- 2.096

Effetti derivanti dall'applicazione dei nuovi principi contabili

Gli effetti sul bilancio della Federazione hanno riguardano le riclassifiche della sezione straordinaria del conto economico.

In ottemperanza al nuovo principio OIC 29, la Federazione ha provveduto alla nuova esposizione, ai soli fini comparativi, dei dati riferiti al bilancio 2015.

Disposizioni di prima applicazione utilizzate dalla Federazione

In linea generale i nuovi principi contabili nazionali prevedono la facoltà di rilevare in bilancio, prospettivamente, gli eventuali effetti derivanti dalle modifiche apportate rispetto alla precedente versione del principio contabile. Pertanto, le componenti delle voci riferite ad operazioni che non hanno ancora esaurito i loro effetti in bilancio possono continuare ad essere contabilizzate in conformità al precedente principio se non diversamente indicato nelle disposizioni di prima applicazione dei nuovi principi contabili nazionali.

In particolare, la Federazione si è poi avvalsa della facoltà, nella prima applicazione dei nuovi principi contabili nazionali, di non valutare al costo ammortizzato e non attualizzare i crediti e debiti iscritti in bilancio, antecedentemente al 1° gennaio 2016.



Effetti sugli schemi di stato patrimoniale e conto economico dell'esercizio 2015

Si riporta, di seguito, tabella riepilogativa delle riclassifiche delle sopravvenienze attive e passive 2015:

Proventi straordinari importo in contabilità		2.342.665
<i>Destinazione voci di ricavo - variazione in aumento</i>		
Quote degli associati Totale	424.971	
Ricavi da manifestazioni internazionali Totale	16	
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni Totale	15.493	
Altri ricavi Totale	1.605.186	
Proventi Finanziari Totale	53	
TOTALE	2.045.719	
<i>Destinazione voci di costo - variazione in diminuzione</i>		
Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali Totale	2.298	
Ufficiali di Gara Totale	35	
Spese Generali Totale	84.057	
Imposte Totale	210.556	
TOTALE	296.946	
TOTALE		2.342.665

Oneri straordinari importo in contabilità		542.694
<i>Destinazione voci di ricavo - variazione in diminuzione</i>		
Quote degli associati Totale	26.851	
TOTALE	26.851	
<i>Destinazione voci di costo - variazione in aumento</i>		
Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali Totale	151.538	
Ufficiali di Gara Totale	73.584	
Organizz. Manifestaz. Sportive Nazionali (Escluso sq. Nazionali)	1.664	
Formazione-Ricerca-e-Documentazione Totale	11.902	
Promozione sportiva Totale	1.446	
Spese Generali Totale	250.574	
Costi del Personale Totale	6.127	
Oneri Diversi di Gestione Totale	13.557	
Oneri finanziari Totale	438	
Imposte Totale	5.014	
TOTALE	515.843	
TOTALE		542.694



Proposta di destinazione degli utili

Sulla base del risultato d'esercizio 2016, pari a 5,9 mio di euro, il Comitato di Presidenza propone che lo stesso venga destinato per 4,8 mio di euro a riserva indisponibile e per 1,1 mio di euro a riserva disponibile.

Il Comitato di Presidenza



RELAZIONE SULLA GESTIONE AL 31 DICEMBRE 2016

CONSIGLIO FEDERALE

26 giugno 2017



PREMESSE

La presente relazione è a corredo del Bilancio della Federazione al 31 dicembre 2016, che presenta un risultato d'esercizio pari a 5.925.139 euro.

Il bilancio 2016 è stato predisposto sulla base delle modifiche apportate ai principi contabili nazionali dal D.Lgs 139/2015.

Le suddette modifiche hanno comportato la rielaborazione delle posizioni contabili in essere, sia in termini di saldi patrimoniali sia in termini economici, con impatti, a soli fini comparativi, sui dati di bilancio 2015.

Si sottolinea, in particolare, che analitica evidenza dei valori riferiti alla riallocazione dei proventi e degli oneri straordinari, non più esposti separatamente, ma compresi, per natura, tra le classi del conto economico normalmente utilizzate per rilevare la rispettiva tipologia di costo o ricavo nell'attività corrente dell'esercizio, sarà fornita nella nota integrativa del presente bilancio.

Attività gestionale della Federazione

Il processo di riorganizzazione aziendale, iniziato nel 2014, ha determinato un effetto positivo sui parametri economici e finanziari della Federazione, nonostante il significativo taglio dei contributi Coni che, come per il passato esercizio, ammontano a 40,1 mio €.

L'impegno primario della Federazione per il 2016, è stato quello di consolidare le azioni intraprese in termini di efficientamento e sviluppo del sistema federale, raggiungendo l'obiettivo di garantire il rispetto degli impegni istituzionali assunti, mantenendo elevato lo standard dei servizi erogati e assicurando una politica dei servizi in grado, in primis, di porre al centro di tutti i programmi le attività per lo sviluppo del gioco del calcio e gli aspetti sociali ad esso connessi.

Grande attenzione è stata riservata ai programmi e alle iniziative rivolte alle Nazionali, al sistema giovanile, al calcio femminile, al rispetto delle regole finalizzato alla sostenibilità e alla creazione di valore.

Intenso l'impegno della Federazione sul versante dell'attività sportiva 2016 incentrato, fino al mese di luglio, sulla partecipazione della Nazionale A maschile alla fase finale del Campionato Europeo in Francia.

Euro 2016 ha rappresentato per la Nazionale italiana un rafforzamento del legame con i propri tifosi italiani e internazionali. Straordinario l'interesse generato, altissimi i dati di audience e



share con un accrescimento della propria community on-line che nessuna delle altre Nazionali partecipanti al torneo ha raggiunto, risultando al primo posto nelle classifiche europee per tutta la permanenza in Francia.

Nel corso del 2016, l'ulteriore testimonianza della crescita della dimensione internazionale della FIGC ha riguardato il tema dei grandi eventi, a partire dall'Organizzazione delle due finali Uefa Champions League maschile e femminile, svoltesi rispettivamente a Milano e Reggio Emilia.

Entrambi gli eventi hanno rappresentato la realizzazione di un articolato progetto che ha prodotto risorse aggiuntive alla Federazione e lasciato sul territorio eredità importanti e tangibili in termini di indotto economico, competenza e infrastrutture.

A livello strategico è stato dato un forte impulso allo sviluppo di nuove piattaforme informatiche, digitali e tecnologiche con l'obiettivo di aumentare l'efficienza e l'operatività delle strutture federali. Tra le nuove iniziative rientra il progetto di razionalizzazione ed efficientamento del sistema informativo amministrativo e contabile, attraverso la sostituzione, dopo quasi 15 anni, dell'attuale sistema amministrativo con un modello basato sulla tecnologia SAP.

L'operato della Federazione si è contraddistinto anche per l'impegno profuso nell'attività di sviluppo di una politica di valorizzazione delle potenzialità federali, siano esse sportive, commerciali, istituzionali, sociali.

Per quanto riguarda quest'ultimo aspetto, si segnala:

- *Attività giovanile*, con l'obiettivo di potenziare il principale asset strategico del movimento calcistico italiano, rappresentato da oltre 800.000 tesserati.

Il programma di maggior impatto in termini strategici ed economici ha riguardato l'investimento nel progetto dei Centri Federali Territoriali, che rappresentano il polo territoriale di eccellenza per la valorizzazione, l'educazione e l'omogenea formazione tecnico-sportiva di giovani calciatori e calciatrici tra i 12 ed i 14 anni. Il programma prevede l'apertura, a regime, di 200 centri a copertura dell'intero territorio nazionale, coinvolgendo direttamente 20.000 giocatori e giocatrici, 1.200 allenatori e preparatori atletici.

Allo stato, nel pieno rispetto del programma definito, sono 20 i centri attivi che stanno coinvolgendo oltre 2.200 persone tra atleti e staff.

- *Ufficiali di gara*: le 209 Sezioni arbitrali hanno organizzato corsi (uno per Sezione) per circa 5.000 aspiranti arbitri, dei quali circa 3.500 sono diventati arbitri effettivi.



Nel corso del 2016 la FIGC è stata selezionata, fra le prime federazioni al mondo, per testare il sistema di VAR (Video Assistant Referee) e la FIFA, a conferma del pieno coinvolgimento della Federazione, ha deciso di effettuare il primo test in Italia con la FIGC e l'AIA, con video assistenti arbitrali in un incontro di calcio internazionale.

L'evento selezionato è stato l'incontro amichevole Italia-Francia, disputato a settembre allo stadio di Bari.

- *Impiantistica Sportiva*: il piano strategico di sviluppo della Federazione si è rivolto anche alla definizione di programma legati al tema dell'impiantistica sportiva, a tutti i livelli.

Nel febbraio 2016 è stata finalizzata la Convenzione FIGC-Istituto per il Credito Sportivo. Tale accordo (di durata triennale) ha previsto un programma di finanziamento specifico del valore di 80 mio €, finalizzato al miglioramento degli stadi di calcio comprendendo anche investimenti per la realizzazione e l'ammodernamento dei Centri Sportivi Territoriali.

Con riferimento specifico agli asset della FIGC, i principali interventi di riqualificazione hanno interessato il Centro Tecnico Federale di Coverciano e hanno riguardato il rifacimento dei Campi 1 e 2, la manutenzione straordinaria, la riparazione e la messa in sicurezza del Centro, le opere utili allo sviluppo infrastrutturale e alla progettazione di nuovi lavori per l'efficientamento funzionale ed energetico.

- *Dimensione commerciale*: nel corso del 2016 è proseguita l'attività di valorizzazione dell'Area commerciale che ha visto, oltre alla definizione di nuovi accordi di sponsorizzazione e partnership, il consolidamento di progetti operati in sinergia con gli sponsor ed i partner della FIGC. Si segnala il rafforzamento della collaborazione con la RAI per ciò che ha riguardato i Campionati Europei 2016, lo shooting fotografico davanti al David di Donatello, sviluppato con il luxury partner Ermanno Scervino, finalizzato al rafforzamento del brand e del Made in Italy e la collaborazione gestita in sinergia con FIAT per la produzione e lancio commerciale di una nuova serie speciale modello "Panda", denominata "Pandazzurri".
- *Dimensione sociale*: con l'obiettivo di proseguire il percorso già avviato e dare continuità alle attività in essere, nel 2016 sono state create partnership con organizzazioni non-profit in occasione delle gare della Nazionale maggiore (Italia-Spagna a sostegno della *Protezione civile* in virtù dell'emergenza terremoto, Italia-Germania a favore di *AIRC – Associazione Italiana per la Ricerca sul Cancro*).



Sempre in relazione all'emergenza terremoto che ha colpito il centro Italia, il Consiglio Federale, da sempre sensibile e vicino alle popolazioni colpite, il 31 agosto 2016 ha sviluppato il programma "Il Calcio aiuta" per il ripristino dell'attività sportiva di base nei territori interessati dal sisma, stanziando una cifra importante e raccogliendo ulteriori fondi da Istituzioni e Sponsor.

Da segnalare, inoltre, il sostegno a campagne di raccolta fondi. Fra queste: "Un Gol per la Ricerca". L'iniziativa ha visto la FIGC scendere in campo al fianco di AIRC per sostenere il percorso formativo e di specializzazione di giovani ricercatori di talento.

- *Patrimonio culturale e fan engagement*: è proseguito il consolidamento dei progetti sviluppati nel corso degli ultimi anni (Hall of Fame del calcio italiano, Pallone Azzurro e Panchina d'Oro, Premio letterario), lo sviluppo del programma promozionale "Città Azzurra" e l'attività di valorizzazione del Museo Calcio di Coverciano che ha visto, nel 2016, l'organizzazione di numerosi percorsi didattici indirizzati agli istituti scolastici e alle società di calcio giovanile.

Riorganizzazione della struttura operativa

Una delle principali novità del 2016, ha riguardato la presentazione della nuova struttura del Club Italia dove, in particolare, sono state istituite 4 nuove aree specifiche che lavoreranno in sinergia e a supporto di tutte le Squadre Nazionali maschili e femminili: l'Area Medica, Performance e Ricerca, Scouting e Match Analysis. Ciò vuole rappresentare un segnale importante verso un concetto moderno di gestione sportiva, capace di sviluppare processi innovativi orientati all'eccellenza in ambito internazionale. Un investimento significativo, sia in termini di risorse umane che economiche, indirizzato ad un moderno concetto di gestione sportiva capace di sviluppare processi innovativi orientati all'eccellenza a livello nazionale e internazionale.

E' proseguita la fase di costruzione e consolidamento del *controllo interno* e delle relazioni tra gli interlocutori interni. Il Consiglio Federale ha approvato, nel mese di aprile 2016, il primo *Risk Assessment* e il primo *Piano di Audit* a seguito del quale è stato condotto, nel periodo giugno - settembre 2016, il primo audit con indicazione delle azioni correttive che verranno poi monitorate nel corso del 2017 con specifica attività di follow up.

Nel 2016, per la prima volta, la FIGC ha *certificato* il bilancio di esercizio 2015, tramite una società di audit e ha pubblicato, quale prima federazione al mondo, il proprio *Bilancio Integrato*, documento che rappresenta un'evoluzione delle tre precedenti edizioni del Bilancio



Sociale. Il documento, redatto secondo standard internazionali, illustra i principali programmi strategici della FIGC finalizzati alla creazione di valore.

L'obiettivo è quello di proseguire nel percorso di valorizzazione della dimensione della trasparenza. Nel corso del 2016, la FIGC ha presentato e pubblicato tutti i principali documenti relativi alla propria attività e al proprio profilo (Report Calcio, Conto Economico del Calcio Italiano, Rapporto Attività), consolidando la propria posizione tra le organizzazioni sportive con il maggior livello di trasparenza a livello mondiale.

Sintesi dei risultati e dell'andamento della gestione

La Federazione ha operato nel rispetto delle indicazioni fornite dal Coni per il perseguimento degli obiettivi di buona gestione, al fine di riuscire ad assicurare un elevato livello di servizi per garantire i migliori risultati sportivi, reputazionali, organizzativi ed economici.

I risultati gestionali dell'esercizio 2016, migliorativi rispetto alla previsione iniziale, registrano rispetto al bilancio 2015, un incremento del Valore della Produzione pari a 18,6 mio €.

I Costi della Produzione hanno recepito, in corso di esercizio, le variazioni dovute all'integrazione del contributo alla LND per lo "sportello unico" (+ 0,9 mio €), alla sperimentazione della VAR (+ 0,25 mio €), ai nuovi stage della Nazionale A, all'adeguamento del valore delle imposte correnti del periodo (+ 6,2 mio €) e agli accantonamenti ai fondi per rischi ed oneri futuri (+ 4,7 mio €) sulla base dell'aggiornamento delle situazioni sussistenti alla data di chiusura del bilancio.

Nell'analisi comparativa con il bilancio 2015, si deve tener conto degli effetti legati alla partecipazione della Nazionale A al Campionato Europeo in Francia (+ 14 mio €) a cui corrisponde una diminuzione dei ricavi da diritti televisivi per il minor numero di partite disputate (- 9,3 mio €); comprende, inoltre, gli effetti determinati dall'organizzazione delle due finali di Champions League maschile e femminile, svoltesi a Milano e Reggio Emilia (+ 1,0 mio €) e la diminuzione degli emolumenti previsti per lo staff della Nazionale A, relativamente al secondo semestre (- 5,0 mio €).

Per un'analisi di natura gestionale, la comparazione con i dati di Bilancio 2015 deve essere effettuata al netto dei macrofattori sopra evidenziati.

L'esercizio al 31 dicembre 2016 si chiude con un totale del Valore della produzione pari a 174,1 mio €, Costi per l'attività sportiva pari a 105,1 mio €, Costi di funzionamento pari a 34,9 mio € determinando il valore del **MOL (Margine Operativo Lordo)** in **34,2 mio €** rispetto ai 24,3 mio € del 2015.



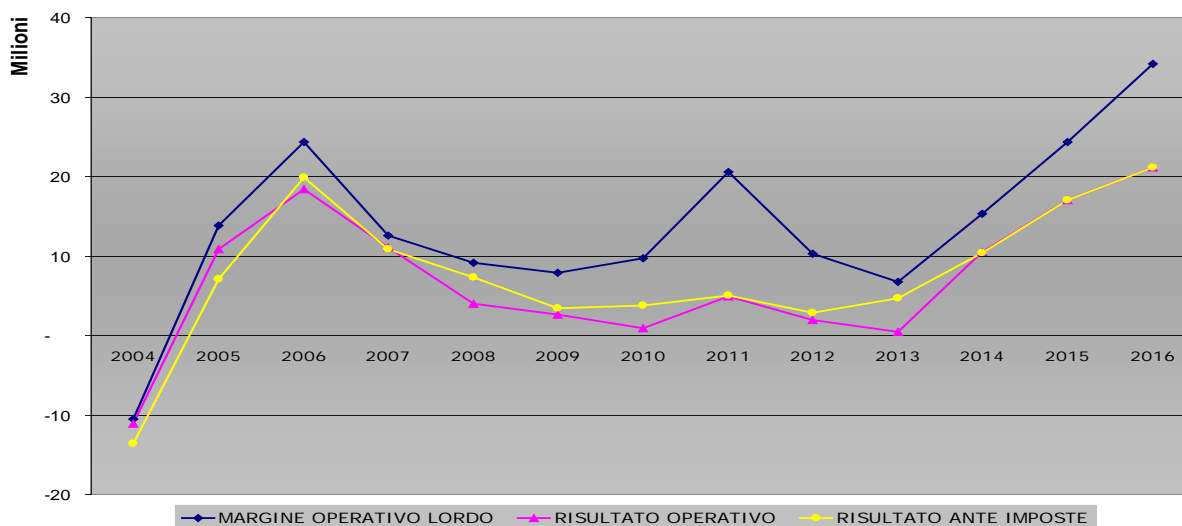
Il **Risultato Operativo**, pari a **21,1 mio €** ha assorbito ammortamenti per 0,9 mio €, accantonamenti fondi rischi e oneri futuri per 9,1 mio € e oneri diversi di gestione per 2,1 mio €.

Il **Risultato Ante Imposte** è pari a **21,1 mio €**.

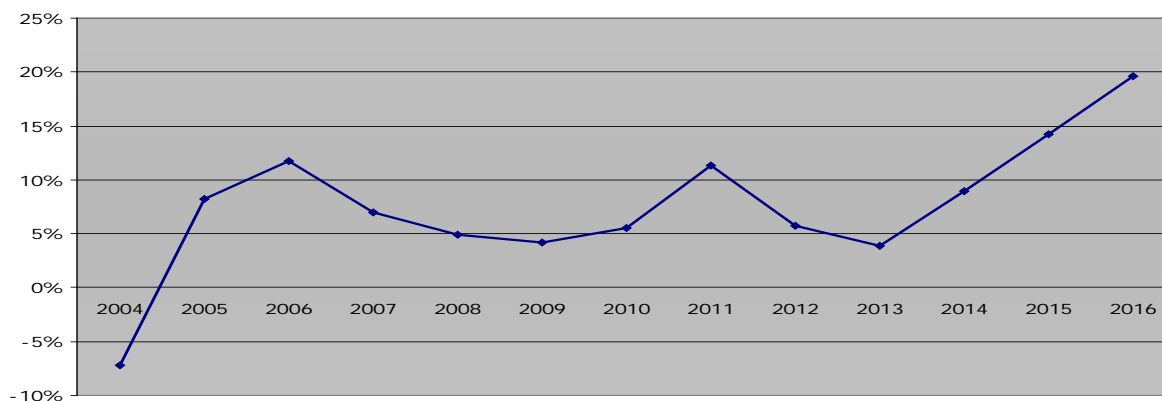
Gli indicatori sopra esposti rappresentano i dati migliori registrati, in assoluto, dal 2004, primo anno utile per una comparazione omogenea dei dati.

Tenendo conto di quanto sopra e delle imposte di periodo, pari a € **15,2 mio €**, che risultano influenzate dal significativo aumento del risultato della gestione commerciale, il **Risultato di Esercizio 2016** è pari a **5,9 mio €**.

Trend 2004-2016 - KPI FIGC




MOL / VALORE PRODUZIONE (%)





ANALISI DEL VALORE DELLA PRODUZIONE

Le principali voci relative al **Valore della Produzione** sono rappresentate dalle seguenti tipologie di ricavo, di cui si rappresenta la composizione:

	Consuntivo 2016	Consuntivo 2015	Delta
Contributi CONI - 50101	46.479.400	46.477.367	2.033
Quote degli associati - 50102	23.505.159	20.672.280	2.832.878
Ricavi da manifestazioni internazionali - 50103	44.998.465	40.545.941	4.452.525
Contributi dello Stato Regioni Enti Locali - 50104	530.946	456.198	74.748
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni - 50105	43.246.735	40.301.094	2.945.641
Altri ricavi - 50106	15.362.979	7.032.480	8.330.500
Valore della Produzione	174.123.684	155.485.359	18.638.325

Il Valore della produzione registra, rispetto al 2015, un incremento di 18,6 mio €. La quota prevalente di tale incremento (14 mio €) è relativa ai contributi Uefa, previsti in relazione alla partecipazione e ai risultati sportivi della Nazionale A al Campionato Europeo in Francia.

Si evidenziano maggiori proventi anche in tutti gli altri *Mastri* che compongono il Valore della produzione (*Quote degli associati, Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni, Altri ricavi*).

I ricavi propri, pari a 127,6 mio €, sono risultati in aumento rispetto al budget 2016, in virtù della nuova progettualità e di eventi non strutturali realizzati nel corso dell'esercizio tra i quali, a mero titolo esemplificativo e non esaustivo:

- la valorizzazione degli eventi amichevoli svolti dalla Nazionale A nel corso del 2016;
- l'organizzazione delle due finali di Champions League maschile e femminile svoltesi a Milano e Reggio Emilia;
- la realizzazione dei progetti presentati alla Fondazione per la Mutualità degli Sport Professionistici a Squadre la cui realizzazione ha permesso l'ottenimento dei finanziamenti previsti;
- l'incremento, rispetto al 2015, dell'attività di formazione organizzata dal Settore Tecnico;
- i progetti sviluppati dal Settore Giovanile e Scolastico, anche in collaborazione con il MIUR;
- gli introiti delle sanzioni inflitte dagli Organi di Giustizia nel corso dell'esercizio.



Contributi Coni

€ 46.479.400

Il valore 2016 è invariato rispetto al 2015

L'importo complessivo riferito al periodo di competenza, pari a complessivi 46,5 mio €, è comprensivo di 4,5 mio € relativi alla quota prevista per la copertura dei costi del personale ex Coni transitato in Federazione nel corso del 2008, di 1,5 mio € per il personale ex Coni transitato presso la LND e di 0,1 mio € per quello transitato presso la Lega Pro.

La quota di contributo relativa al personale transitato presso le Leghe, è neutralizzata dal valore iscritto tra i costi nel mastro "Trasferimenti per l'attività sportiva".

Il valore dei Contributi 2016 è, altresì, comprensivo del compenso destinato al Presidente federale e dei contributi integrativi assegnati per l'attività di cooperazione internazionale e l'attività di certificazione del bilancio federale.

Il valore del contributo Coni, afferente l'attività sportiva ed il funzionamento, è stato pari a 40,1 mio €.

Quote degli Associati

€ 23.505.159

Il valore 2016 è in aumento rispetto al 2015 di 2,8 mio €

Tale voce è rappresentata dalle quote di tesseramento federale nel suo complesso e comprende, nello specifico, le quote di tesseramento e iscrizione ai campionati, le quote di iscrizione a corsi, tasse di gare e multe, tasse reclamo.

L'incremento è riferito principalmente a:

- maggiori introiti derivanti dalle sanzioni inflitte dalla Organi di Giustizia Sportiva (+ 1,4 mio €);
- maggiori introiti delle quote di affiliazione e tesseramento (+ 0,8 mio €);
- maggiori ricavi da quote di iscrizione a corsi, in relazione alla maggiore attività di formazione realizzata dal Settore Tecnico di Coverciano (+ 0,5 mio €);



Ricavi da Manifestazioni Internazionali

€ 44.998.465

Il valore 2016 è in aumento rispetto al 2015 di 4,4 mio €

I proventi iscritti in tale mastro, pari a complessivi 45,0 mio €, sono rappresentati nella tabella seguente.



	Consuntivo 2016	Consuntivo 2015	Delta
Contributi da Federazioni Internazionali - 5010301	15.268.849	1.933.157	13.335.692
Diritti televisivi - 5010303	25.850.000	35.101.500	(9.251.500)
Vendita di biglietti - 5010304	3.322.340	1.392.351	1.929.989
Altri proventi da Manifestaz. Internazionali - 5010399	557.276	2.118.932	(1.561.657)
Ricavi da manifestazioni internazionali - 50103	44.998.465	40.545.941	4.452.525

1. Contributi da Federazioni Internazionali

€ 15.268.849

In tale voce di ricavo sono stati iscritti i contributi provenienti dalla Uefa e dalla Fifa in relazione alle attività ed ai progetti legati a manifestazioni nazionali ed internazionali.

Il valore registra un incremento (+ 13,3 mio €) rispetto all'esercizio 2015 in virtù del contributo UEFA assegnato alla Federazione per il posizionamento raggiunto dalla Nazionale A al Campionato Europeo in Francia (14,0 mio €).

2. Diritti televisivi

€ 25.850.000

Il valore dei ricavi derivanti dai diritti televisivi è subordinato al numero di gare svolte, alla loro natura (amichevole o qualificazione), al territorio, al ranking delle squadre con cui la Nazionale maggiore disputa i relativi incontri.

I corrispettivi sono valorizzati sulla base dei parametri stabiliti dal contratto RAI (quadriennio 2015/2018) e dall'accordo Uefa, sottoscritto dalla Federazione nel dicembre 2010, in relazione agli eventi delle diverse Squadre Nazionali svoltisi nel corso dell'esercizio 2016.

Il decremento registrato, rispetto al 2015 (- 9,3 mio €) è collegato prevalentemente al minor numero di gare di qualificazione (- 2) disputate in Italia dalla Nazionale A nel 2016, rispetto all'esercizio precedente.

Le gare di competenza del 2016 sono state:

- ❖ Nazionale A: n. 10 gare di cui 6 amichevoli
- ❖ Nazionale U21: n. 9 gare di cui 4 amichevoli



3. Vendita di biglietti

€ 3.322.340

I ricavi più significativi, derivanti dalla vendita di biglietteria, sono riferiti alla Nazionale A.

Di seguito le maggiori evidenze:

- ❖ Italia – Spagna del 24 marzo 2016 (0,5 mio €);
- ❖ Italia - Finlandia del 6 giugno 2016 (0,3 mio €);
- ❖ Italia – Francia del 1° settembre 2016 (0,4 mio €);
- ❖ Italia - Spagna del 6 ottobre 2016 (0,9 mio €);
- ❖ Italia – Germania del 15 novembre 2016 (0,6 mio €)

4. Altri ricavi da manifestazioni internazionali

€ 557.276

Tali proventi sono riferiti, prevalentemente, ai corrispettivi ottenuti per la partecipazione alla gara amichevole Italia/Scozia disputata a Malta nel mese di maggio 2016 e per la vendita di pacchetti ospitalità in occasione degli eventi della Nazionale maggiore.

Contributi dallo Stato, Regioni ed Enti Locali

€ 530.946

Il valore 2016 è in linea rispetto al 2015

Il valore iscritto in tale Mastro è riferito, prevalentemente, al corrispettivo derivante dalla sottoscrizione della nuova convenzione con il Ministero dell'istruzione, dell'Università e Ricerca (MIUR), finalizzata ad ampliare le progettualità didattiche e sportive, rivolgendo particolare attenzione al tema delle diversità e dell'inclusione, promuovendo le potenzialità dei giovani studenti.

Nel nuovo programma didattico-sportivo, denominato, "Valori in rete" confluiscono i nuovi progetti sviluppati dal Settore Giovanile e Scolastico per la scuola Primaria e per la Secondaria di 1° e 2° grado: *Il gioco del rispetto, Campionati Studenteschi, Ragazze in gioco, Sicuri in Rete e Tutti i colori del calcio.*

Ricavi da Pubblicità e Sponsorizzazioni

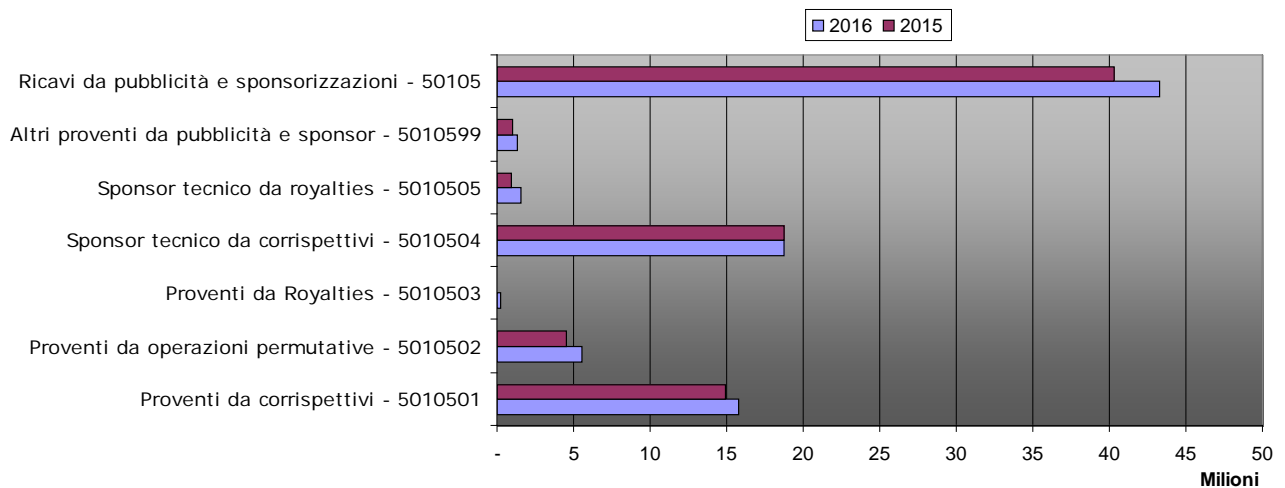
€ 43.246.735

Il valore 2016 è in aumento rispetto al 2015 di 2,9 mio €

Di seguito sono rappresentate le principali voci del mastro in esame.



	Consuntivo 2016	Consuntivo 2015	Delta
Proventi da corrispettivi - 5010501	15.760.600	14.931.083	829.517
Proventi da operazioni permutative - 5010502	5.546.651	4.555.724	990.927
Proventi da Royalties - 5010503	253.372	100.236	153.136
Sponsor tecnico da corrispettivi - 5010504	18.750.000	18.728.000	22.000
Sponsor tecnico da royalties - 5010505	1.574.112	965.050	609.062
Altri proventi da pubblicità e sponsor - 5010599	1.362.000	1.021.000	341.000
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni - 50105	43.246.735	40.301.094	2.945.641



In tale mastro, vengono iscritti i proventi derivanti dagli accordi commerciali riferiti al rapporto con gli Advisor, Infront e Gruppo Sole 24 Ore, nonché quelli con lo sponsor tecnico Puma.

Per quanto riguarda i proventi da sponsorizzazione, l'importo iscritto in bilancio è riferito al valore previsto dal contratto con gli Advisor per quanto di competenza dell'anno.

Nel corso del 2016, oltre alla definizione di nuovi accordi di sponsorizzazione con l'ingresso di ENI, in qualità di Top Sponsor, è stata ulteriormente valorizzata la partnership strategica con lo Sponsor Tecnico Puma, attraverso l'organizzazione di numerosi eventi dedicati. E' stato presentato il progetto denominato "Il Viaggio", il cui fine è quello di diffondere a livello internazionale il brand FIGC e i valori ad esso associati presso le giovani generazioni. Positivo il riscontro fornito da questa prima esperienza che, nel 2017, proseguirà con le selezioni femminili.

La voce *proventi da operazioni permutative* registra un incremento di 1,0 mio € con impatto neutro sul bilancio in virtù del medesimo valore iscritto tra i costi di produzione.



Con riferimento alla valorizzazione delle *royalties* 2016, che registra un incremento complessivo di 0,8 mio € rispetto al 2015, la collaborazione con Puma Licence, nel programma di licensing e merchandising, ha portato alla vendita di circa 1,3 milioni di articoli, di cui circa l'80% venduti nel mercato estero (i principali mercati sono rappresentati da Francia, Stati Uniti, Cina, Germania, Messico ed Emirati Arabi).

Da ultimo, la voce "altri proventi" recepisce il valore dei *contributi speciali* collegati al contratto con lo Sponsor Tecnico e riconosciuto per le iniziative studiate e sviluppate dalla Federazione che, condivise con Puma, hanno avuto luogo nel corso del 2016.

Altri Ricavi

€ 15.362.979

Il valore 2016 è in aumento rispetto al 2015 di 8,3 mio €

L'incremento, rispetto al 2015, riguarda i proventi derivanti dall'organizzazione delle due finali di Champions League, maschile e femminile, svoltesi nel mese di maggio rispettivamente a Milano e Reggio Emilia. L'importo complessivo di tali proventi ammonta a complessivi 4,7 mio € con un risultato positivo, al netto dei costi di organizzazione, di 1,2 mio €, grazie al bonus concesso dalla Uefa per il successo degli eventi (+ 1,0 mio €).


L'ulteriore attività, che ha contribuito all'incremento della voce di ricavo in oggetto, riguarda la realizzazione dei progetti presentati alla Fondazione per la Mutualità Generale degli Sport Professionistici a Squadre che ha consentito l'ottenimento di contributi per un importo complessivo di 1,3 mio €.



ANALISI DEI COSTI DI PRODUZIONE

I **Costi di produzione** (153,0 mio €) rappresentano il totale delle voci Costi per l'attività Sportiva, Costi di funzionamento, Ammortamenti, Accantonamenti e Oneri diversi di gestione.

Di seguito il dettaglio delle suddette voci:

	Consuntivo 2016	Consuntivo 2015	Delta
Costi Attività Sportiva	105.080.192	97.725.075	7.355.117
Costi di Funzionamento	34.851.079	33.455.721	1.395.358
Ammortamenti	949.539	691.466	258.074
Accantonamento f.di rischi e oneri	9.063.580	5.403.368	3.660.212
Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate	909.325	62.378	846.947
Oneri Diversi di Gestione	2.152.655	1.132.141	1.020.515
Costi Produzione	153.006.372	138.470.149	14.536.223


I Costi di produzione, in aumento di 14,5 mio € rispetto al 2015 risultano influenzati dai costi dell'Europeo 2016 (5,2 mio €), dall'organizzazione delle due finali di Champions League maschile e femminile (3,6 mio €) e dalla riclassificazione delle poste straordinarie, così come previsto dal D.Lgs 139/2015 (1,0 mio €).

COSTI PER ATTIVITA' SPORTIVA

€ 105.080.192

Il valore 2016 è in aumento rispetto al 2015 di 7,4 mio €

I Costi per attività sportiva sono riferiti, in via prevalente, ai costi sostenuti per le manifestazioni sportive delle Squadre Nazionali Maschili e Femminili, per gli Ufficiali di gara, oltre che per la gestione ordinaria centrale e territoriale dell'AIA e dei due Settori federali.

	Consuntivo 2016	Consuntivo 2015	Delta
Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali	37.966.506	35.074.080	2.892.426
Ufficiali di Gara - 40104	43.727.019	44.218.288	(491.269)
Organizz. Manifestaz. Sportive Internazionali - 40110	4.110.233	370.799	3.739.433
Organizz. Manifestaz. Sportive Nazionali (Escluso sq. Nazionali) - 40111	3.221.461	2.842.541	378.920
Organismi internazionali - 40112	200	485	(285)
Formazione-Ricerca-e-Documentazione	6.277.384	5.886.854	390.529
Promozione sportiva - 40117	5.225.758	4.309.175	916.582
Trasferimenti per l'attività sportiva - 40118	4.533.710	5.002.772	(469.062)
Gestione impianti sportivi - 40119	17.922	20.080	(2.158)
Costi Attività Sportiva	105.080.192	97.725.075	7.355.117



Preparazione Olimpica/ Rappresentative Nazionali

€ 37.966.506

Il valore 2016 è in aumento rispetto al 2015 di 2,9 mio €

Nel report sottostante vengono riepilogati i quattro raggruppamenti di cui, a seguire, si fornisce analitico dettaglio.



	Consuntivo 2016	Consuntivo 2015	Delta
<i>Partec. a Manifest. Sportive Internazionali (Sq. Nazionali) - 40105</i>	22.339.207	15.024.445	7.314.762
<i>Interventi per gli atleti - 40107</i>	687.382	673.254	14.128
<i>Compensi per prestazioni contrattuali - 40108</i>	12.131.430	16.237.417	(4.105.987)
<i>Controlli Commissioni su attività sportiva - 40109</i>	2.808.487	3.138.964	(330.477)
Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali	37.966.506	35.074.080	2.892.426

1. Partecipazione a manifestazioni sportive internazionali € 22.339.207

L'incremento di 7,3 mio €, rispetto allo stesso periodo del 2015, risente dell'impatto di 5,2 mio € (Euro 2016), dell'incremento di 0,25 mio € (convenzione all'AIC) e del valore delle operazioni permutative. Il valore di queste ultime, risulta neutralizzato in virtù del medesimo importo iscritto tra i *ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni*.

L'attività sportiva delle Nazionali, settore di rilevanza strategica per la Federazione, è stata caratterizzata principalmente dalla partecipazione della Nazionale A al Campionato Europeo 2016.

Per l'evento era stato previsto uno stanziamento in budget, pari a 4,5 mio €, per la fase preparatoria (raduno) e per le tre gare della fase a gruppi, in linea di continuità con lo storico delle manifestazioni precedenti. A fronte di tale stanziamento, i costi complessivi sono risultati decisamente inferiori rispetto al budget approvato (- 1,2 mio €). Questo nonostante siano state disputate due gare in più rispetto alla previsione effettuata (ottavi e quarti di finale).

Nel corso del 2016, la Nazionale maggiore ha disputato 10 gare di cui 4 di qualificazione ai prossimi Campionati Mondiale del 2018 e 6 amichevoli.

Per quanto riguarda l'attività sportiva delle altre Squadre Nazionali, le rappresentative giovanili maschili hanno disputato 91 incontri.

L'Under 21 ha chiuso al primo posto il proprio girone di qualificazione per i Campionati Europei, mentre l'Under 20 ha centrato, dopo ben 10 anni, la prestigiosa vittoria nel Torneo delle Nazioni.

Il risultato di maggior prestigio è stata la medaglia d'argento conquistata dall'Under 19 agli Europei (competizione alla quale la Nazionale italiana non si qualificava da 6 anni). Grazie al



suddetto risultato, la Nazionale Under 19 si è qualificata anche ai Campionati Mondiali Under 20 del 2017, in programma in Corea del Sud, dopo un'assenza di 8 anni. *L'Under 19* e *l'Under 17* hanno, inoltre, vinto il primo girone di qualificazione europeo.

Le Nazionali femminili hanno disputato nel 2016 un totale di 45 gare. La *Nazionale A* si è qualificata ai Campionati Europei, in programma in Olanda nel giugno 2017.

L'Under 17 ha conquistato la qualificazione per gli Europei.

Estremamente positivo il lavoro svolto dalle nuove Nazionali *Under 16* e *Under 23*.

Intensa anche l'attività della Nazionale di Beach Soccer, che ha ottenuto il secondo posto nell'Euro Beach Soccer Cup disputata in Serbia e la qualificazione per la FIFA Beach Soccer World Cup di Bahamas 2017.

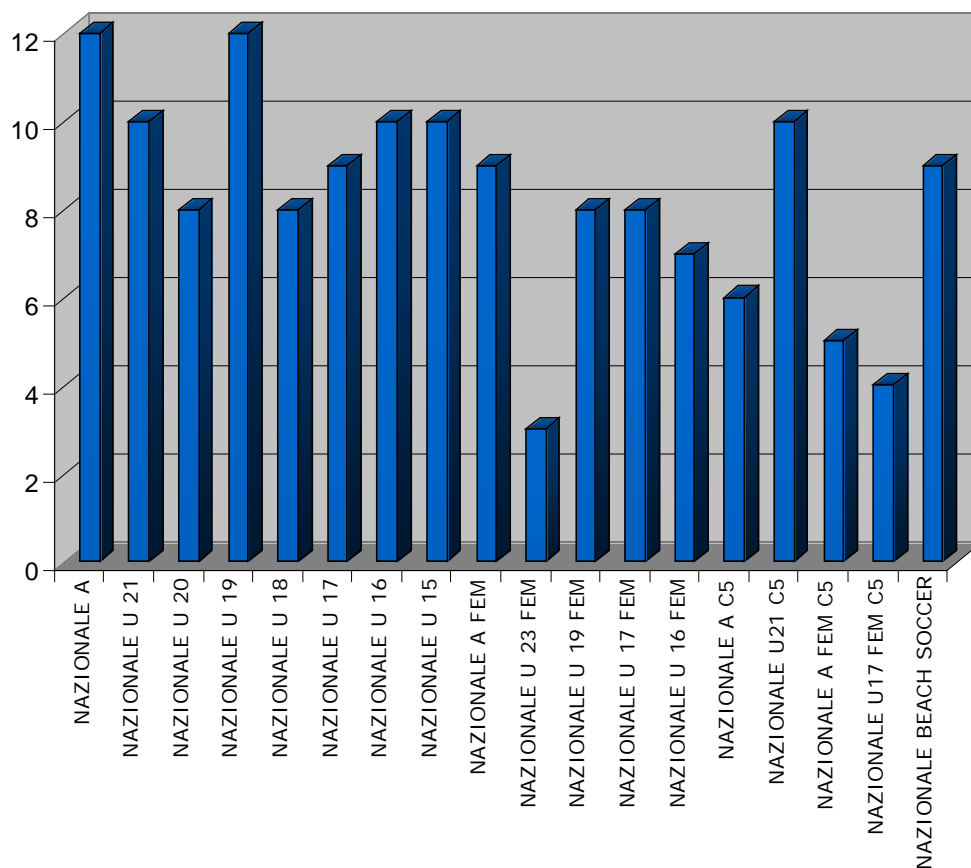
Per quanto riguarda le Nazionali di Calcio a 5, la Nazionale maggiore ha disputato i Campionati Mondiali in Colombia, arrivando sino ai quarti di finale.

Da segnalare i numerosi incontri che i Commissari Tecnici delle diverse Rappresentative Nazionali hanno svolto nel corso del 2016 con gli allenatori e i dirigenti delle società partecipanti ai principali campionati di riferimento.

Infine, una delle principali novità del 2016 è rappresentata dall'introduzione degli stage per la Nazionale A maschile, dedicati ai giovani più interessanti nel panorama sportivo nazionale.



Incidenza N° Eventi Nazionali Federali



2. Interventi per gli atleti

€ 687.382

Il valore 2016 risulta invariato rispetto al 2015

3. Compensi per prestazioni contrattuali

€ 12.131.430

Il valore 2016 è in diminuzione rispetto al 2015 di 4,1 mio €

In tale mastro trovano allocazione prevalentemente i compensi destinati allo staff tecnico e medico di tutte le Squadre Nazionali maschili, femminili e di calcio a 5.

Il decremento rilevato riguarda i nuovi compensi dello staff della Nazionale A, a valere dalla stagione sportiva 2016/2017.



4. Controlli commissioni su attività sportiva

€ 2.808.487

Il valore 2016 è in diminuzione rispetto al dato 2015 di 0,3 mio €

In tale voce di costo vengono allocate le risorse necessarie alla gestione delle attività svolte da tutti gli Organi di Giustizia Sportiva, dagli Organi delle Licenze Nazionali, dagli Organi delle Licenze Uefa e dagli Organismi Antidoping.

Organi della giustizia sportiva: agiscono in condizioni di piena indipendenza, autonomia, terzietà e riservatezza attraverso i mezzi ed il personale necessari.

Sono Organi della giustizia sportiva:

- ❖ La Corte Federale di Appello e la Corte Sportiva di Appello
- ❖ Il Tribunale Federale Nazionale
- ❖ La Procura federale
- ❖ La Commissione di Garanzia per la Giustizia Sportiva

Organi delle Licenze Nazionali: sono preposti al controllo sui prefissati parametri di gestione delle Società Professionistiche.

Gli Organi del sistema delle Licenze Nazionali sono:

- ❖ Commissione di Vigilanza sulle Società di Calcio Professionistiche (Co.Vi.So.C.)
- ❖ La Commissioni Criteri Infrastrutturali
- ❖ La Commissione Criteri Sportivi ed Organizzativi

Gli Organi Licenze Uefa sono:

- ❖ Commissione Licenze 1° grado
- ❖ Commissione Licenze 2° grado

La Commissione federale antidoping e tutela della salute



Ufficiali di Gara

€ 43.727.019

Il valore 2016 è in diminuzione rispetto al 2015 di 0,5 mio €

In tale mastro affluiscono i rimborsi spese di tutte le categorie arbitrali impegnate nella direzione dei campionati professionistici e dilettantistici della Federazione Italiana Giuoco Calcio.

Il decremento, rispetto al 2015, è riferito prevalentemente alla quota dei rimborsi degli assistenti arbitrali di Promozione e Coppa Italia Dilettanti. Dal 1° luglio 2016, tali rimborsi non hanno più impatti sul conto economico della Federazione bensì risvolti esclusivamente patrimoniali.

Il valore 2016 è risultato, comunque, superiore al valore del Budget approvato, per un importo di 1,7 mio €. Ciò in virtù della non completezza dei calendari presenti nei sistemi federali, alla data di predisposizione del budget, con particolare riferimento alle fasi primaverili dei Campionati di Settore Giovanile.

Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali

€ 4.110.233

Il valore 2016 è in aumento rispetto al 2015 di 3,7 mio €

In tale mastro vengono iscritti i costi, coperti da ricavi Uefa, riferiti all'organizzazione in Italia di eventi internazionali.

Nel 2016 hanno avuto luogo:

- Finale Champions League maschile, svoltasi a Milano il 28 maggio 2016;
- Finale Champions League femminile, svoltasi a Reggio Emilia il 26 maggio 2016;
- Fase Elite del Campionato Europeo Under 19 maschile ospitata nelle città di Padova, Vicenza e Caldogno nel mese di marzo 2016;
- Fase Elite del Campionato Europeo Under 17 femminile, organizzata a Ravenna e Cervia.

Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali

€ 3.221.461

Il valore 2016 è in aumento rispetto al 2015 di 0,4 mio €

Il mastro contempla, prevalentemente, i costi delle manifestazioni nazionali organizzate dal Settore Giovanile Scolastico su tutto il territorio nazionale.

Nel corso dell'anno, il Settore Giovanile e Scolastico, ha proseguito nell'attività di sviluppo del programma legato ai Centri Federali Territoriali (CFT). Il primo Centro Federale è stato



inaugurato a Firenze nell'ottobre del 2015, e a oggi sono 20 i centri attivi che coinvolgono circa 2.000 Under 14, tra calciatori e calciatrici, e 220 persone di staff.

Nel corso dell'anno è stata data continuità ai principali progetti legati all'attività di base.

Si segnala il Grassroots Festival-Football for Life, manifestazione svoltasi a giugno 2016 a Coverciano, ha coinvolto circa 56 Società per un totale di 2.000 tra ragazzi, ragazze, istruttori e genitori e il lancio della Danone Cup, il più grande torneo di calcio Under 12 al mondo, finalizzato allo sviluppo e alla valorizzazione del calcio giovanile femminile.

Formazione Ricerca e Documentazione

€ 6.277.384

Il valore 2016 è in aumento rispetto al 2015 di 0,4 mio €

Le attività rientranti nelle voci di costo indicate, rappresentano alcune delle funzioni e degli obiettivi che la Federazione è chiamata a svolgere nell'ordinamento sportivo.

La politica federale, legata alla formazione ed alla promozione della scuola tecnica nazionale e dei vivai giovanili, si concretizza anche attraverso la determinazione degli obiettivi programmatici del Settore Tecnico, del Settore per l'attività giovanile e scolastica e dell'Associazione Italiana Arbitri.

L'incremento dei costi è da attribuirsi alla maggiore attività di formazione del Settore Tecnico, tuttavia, ampiamente compensato dall'incremento dei ricavi collegati a tale attività.

Promozione sportiva

€ 5.225.758

Il valore 2016 è in aumento rispetto al 2015 di 0,9 mio €

I costi riferiti a tale categoria riguardano, prevalentemente, il sostegno economico di alcune attività svolte sul territorio dalla Lega Nazionale Dilettanti e dal Settore Giovanile per l'organizzazione e la promozione dell'attività calcistica giovanile.

L'incremento dei costi, rispetto al 2015, è relativo al maggior contributo, extra budget, destinato alla Lega Nazionale Dilettanti per il cosiddetto "sportello unico".



Trasferimenti per l'attività sportiva

€ 4.533.710


Il valore 2016 è in diminuzione rispetto al 2015 di 0,5 mio €

Il valore registrato nel bilancio 2016, risulta in diminuzione in virtù dell'abolizione, a valere dalla stagione 2016/2017, dei contributi corrisposti a titolo di ripescaggio dalle squadre appartenenti alle Leghe professionistiche (B e Pro) e della relativa destinazione alle stesse di quota parte di tali contributi.

Per quanto riguarda la stagione 2015/2016, infatti, la titolarità della Federazione su detti contributi è stata di un terzo dell'importo complessivamente versato. A ciascuna Lega è stata versata la quota a ciascuna riferibile e l'ulteriore terzo è stato destinato al finanziamento del Fondo di Solidarietà per i calciatori, allenatori e preparatori atletici.

COSTI DI FUNZIONAMENTO

In tale raggruppamento trovano collocazione le seguenti voci:

	Consuntivo 2016	Consuntivo 2015	Delta
Spese generali	17.367.754	17.015.313	352.440
Costi del personale	17.483.326	16.440.408	1.042.918
Costi di Funzionamento	34.851.079	33.455.721	1.395.358

Spese Generali

€ 17.367.754

Il valore 2016 è in aumento rispetto al 2015 di 0,3 mio €

L'andamento di tale macrovoce è rappresentata dalla sezione dei costi federali volti a supportare la gestione e le attività della Federazione.

L'incremento rilevato riguarda prevalentemente l'organizzazione dell'Assemblea elettiva dell'Associazione Italiana Arbitri.

Costi del Personale

€ 17.483.326

Il valore 2016 è in aumento rispetto al 2015 di 1,0 mio €

Nel dicembre 2016 è stato sottoscritto il rinnovo contrattuale per il personale dipendente, non dirigente, con decorrenza 2015 che ha inciso, sull'esercizio 2016, per circa 0,3 mio €.



Dopo diciassette mesi dall'introduzione del nuovo modello organizzativo gestionale, sono stati effettuati dei riallineamenti economici contrattuali sulla base delle funzioni svolte.

Strettamente collegati all'andamento positivo, sia qualitativo che quantitativo, della Federazione, è stato incrementato il bonus ai dipendenti (+ 0,2 mio €).

Nel corso del 2016, per rispondere alle esigenze organizzative e gestionali e in una logica di graduale riduzione del rischio contenzioso, come preventivato nella relazione al budget 2016 approvato dal Consiglio Federale, sono state effettuate alcune assunzioni e sono state definite alcune posizioni in sede transattiva. L'incremento del personale al 31/12/2016 è dovuto a 11 stabilizzazioni con assunzione a tempo determinato, di cui 10 presso l'AIA, una assunzione per una posizione apicale, 2 assunzioni nel rispetto della quota d'obbligo prevista dalla Legge 12 marzo 1999 n. 68 (cd. collocamento obbligatorio) e 2 per esigenze organizzative. A fronte dei nuovi ingressi si è registrata l'uscita di n. 5 risorse.

Sono inoltre stati attivati 11 stage aziendali.

E' continuata l'operazione gestionale, mirata allo smaltimento delle ferie degli anni precedenti e all'utilizzo corretto dei riposi compensativi. In particolare, nel corso del 2016 sono state usufruite oltre 3.000 giornate di ferie relative agli anni precedenti (fino al 2015). Di conseguenza, alla data del 31/12/2016, i residui ferie anni precedenti, risultano pari a 330 giornate. Sul valore del debito verso i dipendenti per ferie non godute al 31/12/2016 hanno avuto comunque impatto le nuove valorizzazioni contrattuali.

Nel 2016 si sono svolte attività di formazione specifica in ambito Internal Auditing (finanziato con il progetto Hattrick Good Governance) e Sistemi Informativi. E' stata effettuata formazione finalizzata all'attivazione della nuova piattaforma CWT booking2Go e completato il programma di interventi formativi concernente il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai sensi del DLgs. 231/2001.

I dati consuntivi 2016 risultano in diminuzione rispetto al Budget approvato (- 0,4 mio €).

AMMORTAMENTI

€ 949.539

L'incremento, rispetto allo stesso periodo del 2015, è riferito alla voce "*manutenzione beni di terzi*" in relazione alle opere di riqualificazione eseguite presso il Centro Tecnico Federale di Coverciano.



ACCANTONAMENTI

€ 9.063.580

Di seguito le principali voci presenti nella Sezione Accantonamenti:

- ❖ Svalutazione crediti effettuata sulla base delle indicazioni ricevute dall'Ufficio Affari Legali e Compliance della Federazione (0,9 mio €);
- ❖ Accantonamento a Fondo Rischi (1,1 mio €): contenzioso rischi legali effettuato sulla base delle valutazioni dall'Ufficio Affari Legali e Compliance della Federazione con il supporto dei legali esterni;
- ❖ Accantonamento a Fondo Attività Sportive (2,6 mio €): 50 % quota dei proventi netti derivanti dalle sanzioni inflitte dagli Organi della Giustizia Sportiva (art. 33, comma 4, dello Statuto federale), realizzazione sezioni di calcio femminile da parte di Società Professionistiche;
- ❖ Accantonamento a Fondo Attività Sociali (1,5 mio €): 50% quota dei proventi netti derivanti dalle sanzioni inflitte dagli Organi della Giustizia Sportiva (art. 33, comma 4, dello Statuto federale), sviluppo del programma "il calcio aiuta" a supporto delle zone colpite dal sisma del 2016;
- ❖ Accantonamento a Fondo Attività Gestionali (0,4 mio €): *Rebranding* del logo federale
- ❖ Accantonamento a Fondo Attività Infrastrutturali (2,5 mio €): Realizzazione e ammodernamento del Museo del Calcio, Centro tecnico di Coverciano e Infrastrutture.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE

€ 2.152.655

Il mastro accoglie la riclassificazione delle poste straordinarie, non allocabili per natura fra le altre classi del conto economico nell'attività corrente della Federazione, nonché la voce delle imposte indirette, tasse e contributi precedentemente incluse nei "costi generali". Ciò in ottemperanza a quanto previsto dal D.Lgs 139/2015.

TASSE E IMPOSTE

€ 15.199.025

Il valore 2016 è in aumento rispetto al 2015 di 2,1 mio €

L'incremento del carico fiscale è direttamente proporzionale alla crescita dei ricavi commerciali della Federazione.



L'impegno della Federazione, ad una valorizzazione delle potenzialità commerciali, ha consentito di ottenere risultati particolarmente significativi, sia in termini assoluti che in termini relativi. I ricavi commerciali passano da € 85,1 mio € del 2015 a € 98,3 del 2016.

E' evidente che l'incremento dei ricavi commerciali, se da un lato consente di garantire alla Federazione le risorse necessarie alla realizzazione e finanziamento delle attività istituzionali, anche in presenza di una progressiva riduzione dei contributi CONI, dall'altro comporta necessariamente una crescita dell'incidenza delle imposte dovute.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE NELLA GESTIONE

La Federazione ha rispettato e migliorato, per l'esercizio 2016, gli obiettivi economici preventivati operando in linea con le direttive provenienti dal Consiglio Federale, dal Coni e dalle Autorità competenti, dopo un biennio dedicato alla riorganizzazione gestionale ed amministrativa, che ha permesso di raggiungere e migliorare gli obiettivi economico-finanziari prefissati.

Si conferma, anche per il prossimo esercizio 2017, la coerenza con la gestione corrente, mirata al continuo sviluppo di programmi e strategie a medio e lungo termine, improntate alla trasparenza e all'efficienza in conformità con le indicazioni dello Statuto federale e soprattutto alla crescita delle attività sportive giovanili e delle rappresentative nazionali, orientate al raggiungimento degli obiettivi sportivi, sociali e organizzativi di alto livello.

Quanto sopra nel rispetto del Budget 2017, approvato dal Consiglio Federale il 27 gennaio 2017 e trasmesso all'Organo vigilante.

Sulla base del risultato d'esercizio 2016, pari a 5,9 mio €, si propone che lo stesso venga destinato per 4,8 mio € a riserva indisponibile e per 1,1 mio € a riserva disponibile.

Il Comitato di Presidenza

RELAZIONE AL BILANCIO CONSUNTIVO DELLA FIGC CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2016

(Redatta ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 18, comma 5, dello statuto FIGC)

Al Consiglio Federale della Federazione Italiana Giuoco Calcio – FIGC.

Premessa

La presente relazione è redatta in conformità alla previsioni dell'art. 2429 secondo comma del codice civile e contiene la descrizione del lavoro svolto e il giudizio di questo Collegio dei Revisori sul bilancio consuntivo della FIGC chiuso al 31 dicembre 2016.

Il Collegio, per quanto applicabile nell'ambito di un ente non commerciale quale la FIGC, ha svolto sia le funzioni previste dall'art. 2403 e seguenti del codice civile sia quelle previste dall'art. 2409-bis del codice civile e, in corso di esercizio 2016, ha inoltre eseguito le attività di controllo e vigilanza di cui ai "principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN (Federazioni Sportive Nazionali) e DSA (Discipline Sportive Associate)" emanati dal CONI, che trovano espressione negli appositi paragrafi della presente relazione.

Il Collegio ha attuato le procedure di esame e controllo propedeutiche alla stesura della propria relazione al bilancio consuntivo 2016 che viene redatta ai sensi e per gli affetti di cui al disposto dell'art. 18, comma 5, del vigente statuto della Federazione in materia di bilancio consuntivo; in corso di esercizio 2016, le suddette procedure sono state effettuate anche attivando gli ispettori federali per la verifica delle consistenze mobiliari presso tutti i CRA regionali AIA e SGS.

La Federazione ha affidato l'incarico di effettuare la revisione contabile volontaria del bilancio 2016 alla società di revisione Deloitte & Touche S.p.A. che, completate senza limitazioni tutte le attività di audit programmate, ha predisposto e reso disponibile al Collegio la propria relazione ; tale documento, non evidenzia rilievi per deviazioni significative, ovvero giudizi negativi o impossibilità di esprimere un giudizio o richiami di informativa e pertanto il giudizio rilasciato è pienamente positivo.

Sono state inoltre acquisite le opportune informazioni dell'Organismo di Vigilanza ; sul punto, non sono emerse criticità rispetto al modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Il Comitato di Presidenza ha formalmente trasmesso il Bilancio consuntivo, annessa documentazione informativa e altri allegati di supporto, in data 30 maggio 2017.

Controllo amministrativo - gestionale

Nel corso dell'esercizio 2016, il Collegio dei Revisori ha vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

In particolare, il Collegio:

- a) con tutti o parte dei suoi componenti, ha partecipato a tutte le riunioni del Consiglio Federale (n. 8) e del Comitato di Presidenza (n. 7), svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento e per le quali si può ragionevolmente assicurare che le deliberazioni assunte sono conformi alla legge e allo statuto. Nel corso delle verifiche

svolte nell'esercizio, ha ottenuto dagli uffici amministrativi informazioni sul generale andamento della gestione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo – per le loro dimensioni o caratteristiche – effettuate dalla FIGC e può ragionevolmente assicurare che le operazioni intraprese sono state conformi alla legge e allo statuto;

- b) ha valutato e vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo e del sistema amministrativo e contabile della Federazione, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento delle necessarie informazioni dai responsabili delle funzioni interessate ed attraverso l'esame, con il metodo del campione significativo, dei documenti aziendali.

Il Collegio dà altresì atto:

- che è stata fornita evidenza dell'attuazione delle procedure inerenti le disposizioni ex decreto legislativo n. 196 del 2003 (privacy). Il "Documento programmatico sulla sicurezza dei dati", seppur soppresso dalla legge n. 35/2012;
- è stata fornita evidenza delle relazioni sullo stato delle attività, di cui all'art. 28 del decreto legislativo n. 81 del 2008, inerenti tutte le sedi federali;
- all'esito delle attività svolte dall'Organismo di Vigilanza, nominato ai sensi del decreto legislativo 231/2001, relativa all'anno 2016 non sono state ravvisate fattispecie di reato, o criticità tali da richiedere l'attivazione di provvedimenti.

Si dà atto, inoltre, che non sono state poste in essere operazioni atipiche e/o inusuali, comprese quelle poste in essere con la partecipata Federcalcio Servizi S.r.l. e con i soggetti che, ai sensi di statuto, sono definiti componenti federali. Nella relazione sulla gestione e nella nota informativa, proposte a corredo dei prospetti di bilancio consuntivo 2016, viene data contezza dei rapporti intrattenuti con le Componenti Federali e con la partecipata Federcalcio Servizi S.r.l., che sono determinati su base contrattuale o di delibere federali, assunte in accordo con dette parti.

In particolare, al Bilancio federale è allegato il progetto di bilancio al 31 dicembre 2016 della controllata al 100% Federcalcio S.r.l., approvato in data 30 maggio 2017 dal Consiglio di Amministrazione, che chiude con un utile d'esercizio di euro 8.441. Il relativo patrimonio netto contabile ammonta ad euro 44.004.059 (nel 2015, pari ad euro 43.995.620). Il valore di iscrizione nel bilancio della FIGC, pari ad euro 37.600.000 (valore di costo), è inferiore all'ammontare della corrispondente quota di patrimonio netto della controllata il cui valore effettivo non risulta inciso da perdite durevoli.

Attività di revisione

Il Collegio, sulla base della legge e dello statuto, ha vigilato sulla regolare tenuta della contabilità e sulla rispondenza delle scritture contabili ai valori iscritti in bilancio. Il Collegio, inoltre, ha esaminato il bilancio d'esercizio – composto dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa, dal rendiconto finanziario e accompagnato dalla relazione sulla gestione – redatto nel rispetto dei Principi e Criteri deliberati dal Consiglio Nazionale del CONI, del codice civile e, per quanto applicabili, dai Principi contabili OIC.

Sono state svolte procedure volte ad acquisire elementi probativi a supporto degli importi e delle informazioni contenuti nel bilancio consuntivo 2016 di FIGC. Le procedure sono state individuate dal giudizio del Collegio, inclusa la valutazione dei rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio anche dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. Nell'effettuare tali valutazioni del rischio, il Collegio, nell'ambito delle proprie carte di lavoro, ha definito una soglia di materialità coerente con le dimensioni ed i volumi di attività della FIGC. La revisione comprende altresì la valutazione dell'appropriatezza dei principi contabili

adottati, della ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, nonché la valutazione della rappresentazione del bilancio nel suo complesso.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

In particolare, il Collegio ha proceduto alla verifica del bilancio consuntivo 2016 con riferimento ai seguenti aspetti:

- *osservanza delle norme che presiedono alla formazione, all'impostazione del bilancio dell'esercizio e alla relazione sulla gestione;*
- *correttezza dei risultati economici della gestione e della situazione patrimoniale di fine esercizio;*
- *esattezza e chiarezza dei dati contabili presentati nei prospetti di bilancio e nei relativi allegati;*
- *regolarità nei versamenti contributivo/fiscali.*

Il Collegio, pertanto, ha svolto le verifiche di propria competenza nonché l'attività di revisione del bilancio consuntivo chiuso al 31 dicembre 2016.

La presente relazione riassume, quindi, l'attività svolta

- *sui risultati dell'esercizio sociale;*
- *sull'attività svolta nell'adempimento dei doveri previsti dalle norme di legge applicabili;*
- *sulle osservazioni e le proposte in ordine al bilancio, con particolare riferimento all'eventuale utilizzo da parte dell'organo di amministrazione della deroga di cui all'art. 2423, comma 4, c.c.;*
- *sull'eventuale ricevimento di denunce da parte dei soci di cui all'art. 2408 c.c.*

La responsabilità della predisposizione del bilancio, alla luce dello statuto federale, compete al Direttore Generale, mentre è nostra la responsabilità del giudizio professionale sul bilancio che è basato sull'attività di controllo svolta secondo i principi sopra richiamati.

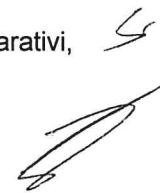
Il nostro esame è stato condotto ispirandosi ai vigenti principi di revisione contabile tenendo conto della natura di ente non commerciale della Federazione ; l'attività c.d. di "circularizzazione", finalizzata alla conferma dei saldi di contabilità afferenti clienti e fornitori, è stata attuata – con il metodo del campione significativo - dalla società di revisione Deloitte & Touche S.p.A., come riferito, incaricata dalla Figc di revisione contabile volontaria del bilancio consuntivo 2016 della Federazione. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire gli elementi necessari per accertare se il bilancio d'esercizio fosse viziato da errori significativi e se risultasse, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche, come detto a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate.

Si ha motivo di ritenere che il lavoro svolto fornisca la base per l'espressione del ragionevole giudizio professionale di questo Collegio.

Si resta, in ogni caso, a completa disposizione per approfondire ogni ulteriore aspetto in sede di dibattito consiliare.

Riguardo al giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati a fini comparativi, si fa riferimento alla precedente relazione, emessa in data 15 aprile 2016.

Le risultanze del bilancio 2016 si compendiano negli importi di seguito riepilogati.



STATO PATRIMONIALE	2016	2015	Variazione
Immobilizzazioni	39.829.965	39.145.861	684.103
Attivo circolante	116.805.691	99.845.285	16.960.407
Ratei/Risconti Attivi	2.147.675	2.975.322	-827.646
Totale attività	158.783.332	141.966.468	16.816.864
Patrimonio Netto	46.791.073	40.865.934	5.925.139
Fondi per rischi e oneri	32.288.340	24.663.653	7.624.687
Fondi a destinazione vincolata	1.603.843	697.018	906.825
TFR	3.571.573	3.097.547	474.026
Debiti	64.972.212	62.487.121	2.485.091
Ratei e risconti passivi	9.556.291	10.155.195	-598.904
Totale passività	158.783.332	141.966.468	16.816.864

CONTO ECONOMICO	2016	2015	Variazione
Contributi CONI	46.479.400	46.477.366	2.034
Contributi Stato/Enti locali	530.946	456.198	74.748
Ricavi propri	127.113.338	108.551.795	18.561.543
Valore della Produzione	174.123.684	155.485.359	18.638.325
Costi attività sportiva	105.080.192	97.725.075	7.355.117
Costi di funzionamento	34.851.079	33.455.721	1.395.358
MARGINE OPERATIVO LORDO	34.192.413	24.304.563	9.887.850
Ammortamenti	949.539	691.466	258.073
Acc. Fondo Rischi e Oneri	9.063.580	5.403.368	3.660.212
Acc. Fondi a destinazione vincolata	909.325	62.378	846.947
Oneri diversi di gestione	2.152.655	1.132.141	1.020.514
Costi Produzione	153.006.372	138.470.149	14.536.223
MARGINE OPERATIVO NETTO	21.117.312	17.015.210	4.102.102
Proventi finanziari	7.914	52.672	-44.758
RISULTATO OPERATIVO	21.125.226	17.067.882	4.057.344
Oneri finanziari	1.062	444	618
RISULTATO ANTE IMPOSTE	21.124.164	17.067.438	4.056.726
Tasse ed imposte	15.199.025	13.058.188	2.140.837
Risultato d'Esercizio	5.925.139	4.009.250	1.915.889

Con riguardo ai criteri di valutazione adottati per la predisposizione del bilancio, tenuto conto della natura di ente non commerciale propria della Federazione, il Collegio segnala quanto segue.

- I criteri di valutazione, illustrati in nota integrativa, sono conformi a quanto previsto nel codice civile, negli Indirizzi e Norme di Contabilità del CONI e nella relativa circolare illustrativa;
- i suddetti criteri di valutazione sono stati correttamente applicati dalla Federazione;
- i criteri di valutazione sono i medesimi del bilancio relativo all'esercizio precedente ed è quindi possibile procedere alla comparazione fra i due bilanci;
- non si è derogato ai principi sanciti dagli articoli 2423 e 2426 del codice civile.

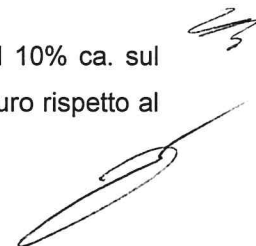
In sintesi:

A) Sotto il **profilo economico**, la Federazione ha chiuso l'esercizio 2016 con un utile di 5.925 migliaia di euro, al netto di imposte per complessivi 15.199 migliaia di euro. Tale risultato è stato raggiunto per i seguenti principali motivi:

1. Sul fronte dei ricavi si segnala che il valore complessivo della produzione (circa 174.123 migliaia di euro) ha registrato un incremento di 18.638 migliaia di euro ciò per il combinato effetto dei seguenti fattori:
 - i *contributi CONI* si attestano ad euro 46.479 migliaia di euro, misura sostanzialmente invariata rispetto ai valori 2015 ;
 - le *quote degli associati* (23.505 migliaia di euro) presentano un aumento di 2.832 migliaia di euro rispetto alle risultanza del bilancio 2015, dovuta sostanzialmente ad un aumento della ammende e sanzioni inflitte dagli Organi di Giustizia Sportiva;
 - i *ricavi da manifestazioni internazionali* (44.998 migliaia di euro) presentano un aumento di 4.452 migliaia di euro rispetto alle risultanza del bilancio 2015, riconducibile al campionato europeo di calcio tenutosi in Francia;
 - i *ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni* (43.246 migliaia di euro) sono incrementati 2.945 migliaia di euro rispetto al 2015, tale incremento è da imputare prevalentemente allo sponsor tecnico Puma per le royalties maturate nel 2016; risulta indicato per competenza un ricavo per fatture da emettere nei confronti degli advisor riveniente dal contratto quadriennale sottoscritto con gli stessi in data 16 novembre 2014;
 - gli *altri ricavi* (15.362 migliaia di euro) sono aumentati di 8.330 migliaia di euro.

2. I costi dell'attività sportiva, che assorbono 105.080 migliaia di euro (97.725 migliaia di euro nel 2015) e incidono per circa il 60% sul valore della produzione totale, hanno registrato un incremento di 7.355 migliaia di euro del tutto funzionale e fisiologico rispetto all'incremento registrato dal valore della produzione. Nel dettaglio, Vi evidenziamo quanto segue:
 - i *costi per la preparazione olimpica/rappresentative nazionali* di complessivi 37.966 migliaia di euro hanno registrato, un incremento di 2.892 migliaia di euro connesso alla partecipazione ai campionati europei di calcio;
 - le spese per *ufficiali di gara* di complessivi 43.727 migliaia di euro è importo sostanzialmente invariato rispetto al 2015.

3. I costi di funzionamento (34.851 migliaia di euro) hanno registrato un incremento di circa 1.395 migliaia di euro. Nel dettaglio, Vi evidenziamo quanto segue:
 - i *costi del personale* di complessivi 17.483 migliaia di euro (con una incidenza del 10% ca. sul valore della produzione totale) hanno registrato un incremento di 1.043 migliaia di euro rispetto al 2015 ;



- le *spese generali* di complessivi 17.367 migliaia di euro (con una incidenza dell'10% ca. sul valore della produzione totale) risultano sostanzialmente invariate rispetto al 2015.

B) Sotto il **profilo patrimoniale e finanziario**, la Federazione presenta una rassicurante posizione finanziaria con un rilevante *surplus* tra attivo e passivo a breve complessivo. Più nel dettaglio l'attivo circolante ammonta ad euro 116.805 migliaia ed il totale dei debiti iscritti tra le passività ammonta ad euro 64.972 migliaia.

- I *crediti* aumentano di 3.234 migliaia di euro, le *attività che non costituiscono immobilizzazioni* rimangono sostanzialmente invariate, le *disponibilità liquide* aumentano di 13.742 migliaia di euro, e i *debiti aumentano* di 2.485 migliaia di euro;
- il *free capital*, ovvero l'ammontare di Patrimonio Netto non impegnato nelle immobilizzazioni, risulta positivo per 6.961 migliaia di euro.

1. Il patrimonio netto, al lordo del risultato di esercizio di 5.925 migliaia di euro, si attesta a complessivi 46.791 migliaia di euro.
2. I fondi per rischi ed oneri ammontano a euro 32.288 migliaia di euro. Tale ammontare tiene conto di accantonamenti 2016 pari a 9.063 migliaia di euro. L'importo dei fondi in esame, in base alle considerazioni rappresentate nella Relazione sulla Gestione e nella Nota Integrativa al bilancio in commento, fronteggia anche l'onere presunto in ragione anche delle valutazioni effettuate dai legali che seguono il contenzioso della Federazione nonché i programmi di sviluppo e implementazione istituzionali come rappresentati dalla politica federale perseguita e illustrata nella relazione sulla gestione.

Evoluzione prevedibile della gestione

La Federazione, per l'esercizio 2016, ha rispettato e migliorato gli obiettivi economici preventivati a budget facendo registrare rilevanti livelli di efficienza. Il margine operativo lordo risulta pari a 34.192 migliaia di euro, con incremento di 9.887 migliaia di euro rispetto ai valori 2015 e un incidenza del 20% ca. rispetto al valore della produzione ; si tratta di dato decisamente positivo, in assoluto e anche in funzione del contesto specifico FIGC. Sulla base di quanto esposto nella relazione sulla gestione, si conferma, anche per il 2017, un'attività svolta in coerenza e continuità rispetto alla gestione 2016, mirata al continuo sviluppo di programmi e strategie a medio e lungo termine, improntate alla trasparenza e all'efficienza in conformità con le indicazioni dello Statuto federale e soprattutto alla crescita delle attività sportive giovanili e delle rappresentative nazionali, orientate al raggiungimento degli obiettivi sportivi, sociali e organizzativi di alto livello.

Il collegio, attesi i confortanti risultati sopra riferiti, raccomanda comunque massima attenzione ad un attento e continuo controllo del rispetto del budget approvato dal Consiglio Federale e dall'Organo vigilante.



Giudizio

Il Collegio dei Revisori dei conti, per quanto di propria competenza, tenuto conto di quanto sopra rilevato, ritiene che il bilancio consuntivo 2016 fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della FIGC al 31 dicembre 2016 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data. Si esprime, pertanto, parere favorevole all'approvazione del bilancio consuntivo chiuso al 31 dicembre 2016 e alla destinazione dell'utile netto di esercizio, così come conclusivamente proposto in sede di nota integrativa.


Roma, 13 giugno 2017

IL COLLEGIO DEI REVISORI

Luca Galea

Silvio Salini

Valter Pastena

The image shows three handwritten signatures in black ink. The first signature is at the top, the second is in the middle, and the third is at the bottom. They are all written in a cursive, flowing style.

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE

Al Presidente Federale ed al Direttore Generale della Federazione Italiana Giuoco Calcio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Giuoco Calcio (la "Federazione"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2016, dal conto economico per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

Responsabilità del Direttore Generale per il bilancio d'esercizio

Il Direttore Generale è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione.

Responsabilità della società di revisione

E' nostra la responsabilità di esprimere un giudizio sul bilancio d'esercizio sulla base della revisione contabile. Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) elaborati ai sensi dell'art. 11 del D. Lgs. 39/10. Tali principi richiedono il rispetto di principi etici, nonché la pianificazione e lo svolgimento della revisione contabile al fine di acquisire una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio non contenga errori significativi.

La revisione contabile comporta lo svolgimento di procedure volte ad acquisire elementi probativi a supporto degli importi e delle informazioni contenuti nel bilancio d'esercizio. Le procedure scelte dipendono dal giudizio professionale del revisore, inclusa la valutazione dei rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. Nell'effettuare tali valutazioni del rischio, il revisore considera il controllo interno relativo alla redazione del bilancio d'esercizio della Federazione che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta al fine di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'impresa. La revisione contabile comprende altresì la valutazione dell'appropriatezza dei principi contabili adottati, della ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Direttore Generale, nonché la valutazione della presentazione del bilancio d'esercizio nel suo complesso.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

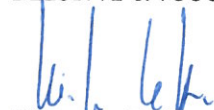
Giudizio

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Federazione Italiana Giuoco Calcio al 31 dicembre 2016 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Altri aspetti

La presente relazione è emessa a titolo volontario, stante il fatto che lo statuto della Federazione Italiana Giuoco Calcio stabilisce che il controllo contabile sia conferito al Collegio dei Revisori dei Conti.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



Riccardo Raffo

Socio

Roma, 12 giugno 2017



BILANCIO 2016

Approvato dall'Assemblea dei Soci

Il 20 giugno 2017

FEDERCALCIO SERVIZI SRLSocietà soggetta a direzione e coordinamento di
FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO Società unipersonaleSede in VIA CAMPANIA N. 47 - 00187 ROMA (RM)
Capitale sociale Euro 37.600.000,00 i.v.**Bilancio al 31/12/2016**

Stato patrimoniale attivo	31/12/2016	31/12/2015
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (di cui già richiamati)		
B) Immobilizzazioni		
<i>I. Immateriali</i>	1.500.137	1.687.259
<i>II. Materiali</i>	31.994.762	32.370.746
<i>III. Finanziarie</i>	44.118	44.118
Totale Immobilizzazioni	33.539.017	34.102.123
C) Attivo circolante		
<i>I. Rimanenze</i>		
<i>II. Crediti</i>		
- entro 12 mesi	2.272.209	2.894.511
- oltre 12 mesi	<u>515</u>	<u>12.893</u>
	2.272.724	2.907.404
<i>III. Attività finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni</i>		
<i>IV. Disponibilità liquide</i>	5.746.360	4.308.543
Totale attivo circolante	8.019.084	7.215.947
D) Ratei e risconti	5.047.119	5.374.768
Totale attivo	46.605.220	46.692.838
Stato patrimoniale passivo	31/12/2016	31/12/2015
A) Patrimonio netto		
<i>I. Capitale</i>	37.600.000	37.600.000
<i>II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni</i>		
<i>III. Riserva di rivalutazione</i>	2.122.860	2.122.860
<i>IV. Riserva legale</i>	2.206.480	2.199.635

V. <i>Riserve statutarie</i>		
VI. <i>Altre riserve</i>		
Riserva straordinaria		
Riserva da deroghe ex art. 2423 Codice Civile		
Riserva azioni (quote) della società controllante		
Riserva non distrib. da rivalutazione delle partecipazioni		
Versamenti in conto aumento di capitale		
Versamenti in conto futuro aumento di capitale		
Versamenti in conto capitale		
Versamenti a copertura perdite		
Riserva da riduzione capitale sociale		
Riserva avanzo di fusione		
Riserva per utili su cambi non realizzati		
Riserva da conguaglio utili in corso		
<i>Varie altre riserve</i>		
Fondo contributi in conto capitale (art. 55 T.U.)		
Fondi riserve in sospensione d'imposta		
Riserve da conferimenti agevolati (legge n. 576/1975)		
Fondi di accantonamento delle plusvalenze di cui all'art. 2 legge n.168/1992		
Riserva fondi previdenziali integrativi ex d.lgs n. 124/1993		
Riserva non distribuibile ex art. 2426		
Riserva per conversione EURO		
Riserva da condono		
Conto personalizzabile		
Conto personalizzabile		
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	(1)	1
Altre...		
		(1) 1
VII. Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi		
VIII. <i>Utili (perdite) portati a nuovo</i>	2.066.279	2.004.678
IX. <i>Utile d'esercizio</i>	8.441	68.446
IX. <i>Perdita d'esercizio</i>	()	()
<i>Acconti su dividendi</i>	()	()
<i>Perdita ripianata nell'esercizio</i>		
X. <i>Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio</i>		
Totale patrimonio netto	44.004.059	43.995.620
B) Fondi per rischi e oneri	1.014.837	911.937
C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato	223.159	204.567
D) Debiti		
- entro 12 mesi	1.360.894	1.549.744
- oltre 12 mesi	1.196	601
	1.362.090	1.550.345

E) Ratei e risconti	1.075	30.369
Totale passivo	46.605.220	46.692.838

Conto economico	31/12/2016	31/12/2015
------------------------	-------------------	-------------------

A) Valore della produzione

1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.011.473	5.928.639
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione		
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio:		
a) vari	923.527	1.040.018
b) contributi in conto esercizio		
	923.527	1.040.018
Totale valore della produzione	6.935.000	6.968.657

B) Costi della produzione

6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	35.652	39.351
7) Per servizi	1.864.407	1.807.204
8) Per godimento di beni di terzi	1.277.341	1.299.494
9) Per il personale		
a) Salari e stipendi	442.558	394.069
b) Oneri sociali	120.925	105.031
c) Trattamento di fine rapporto	33.029	29.274
d) Trattamento di quiescenza e simili		
e) Altri costi	33.620	15.323
	630.132	543.697
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	191.052	245.842
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.812.720	1.778.648
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	98.757	
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide		
	2.102.529	2.024.490
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		
12) Accantonamento per rischi		
13) Altri accantonamenti	147.907	49.492
14) Oneri diversi di gestione	612.020	944.025
Totale costi della produzione	6.669.988	6.707.753
Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)	265.012	260.904

C) Proventi e oneri finanziari

- 15) Proventi da partecipazioni:
- da imprese controllate
 - da imprese collegate

- da imprese controllanti			
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
- altri			
16) Altri proventi finanziari:			
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
- da imprese controllate			
- da imprese collegate			
- da controllanti			
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
- altri			54
			54
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante			
d) proventi diversi dai precedenti:			
- da imprese controllate			
- da imprese collegate			
- da controllanti			
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
- altri	13.693		42.668
		13.693	42.668
		13.693	42.722
17) Interessi e altri oneri finanziari:			
- da imprese controllate			
- da imprese collegate			
- da controllanti			
- verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
- altri	389		485
		389	485
17-bis) utili e perdite su cambi			
Totale proventi e oneri finanziari		13.304	42.237

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

18) Rivalutazioni:			
a) di partecipazioni			
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni			
d) di strumenti finanziari derivati			
e) di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria			
19) Svalutazioni:			
a) di partecipazioni			
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni			
d) di strumenti finanziari derivati			
e) di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoria			
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie			

Risultato prima delle imposte (A-B±C±D)	278.316	303.141
--	---------	---------

20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate

a) Imposte correnti	295.255	266.279
b) Imposte relative a esercizi precedenti		
c) Imposte differite e anticipate	(25.380)	(31.584)
d) proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale		
	<hr/>	<hr/>
	269.875	234.695

21) Utile (Perdita) dell'esercizio

	8.441	68.446
--	-------	--------

Presidente del Consiglio di amministrazione
F.to Carlo Tavecchio

FEDERCALCIO SERVIZI SRLSocietà soggetta a direzione e coordinamento di
FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO
Società unipersonaleSede in VIA CAMPANIA N. 47 - 00187 ROMA (RM)
Capitale sociale Euro 37.600.000,00 i.v.**Rendiconto finanziario al 31/12/2016**

Descrizione	esercizio 31/12/2016	esercizio 31/12/2015
A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa		
Utile (perdita) dell'esercizio	8.441	68.446
Imposte sul reddito	269.875	234.695
Interessi passivi (interessi attivi) (Dividendi)	(13.304)	(42.237)
(Plusvalenze) / minusvalenze derivanti dalla cessione di attività		
di cui immobilizzazioni materiali		
di cui immobilizzazioni immateriali		
di cui immobilizzazioni finanziarie		
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione nel capitale circolante netto	265.012	260.904
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	32.058	36.767
Ammortamenti delle immobilizzazioni	2.003.771	2.024.491
Svalutazioni per perdite durevoli di valore		543
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie		
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	25.380	2.175.855
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	2.061.209	4.237.656
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	2.326.221	4.498.560
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(incremento) delle rimanenze		
Decremento/(incremento) dei crediti verso clienti	352.498	1.958.722
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	(274.320)	(50.238)
Decremento/(incremento) dei ratei e risconti attivi	327.649	(5.102.562)
Incremento/(decremento) dei ratei e risconti passivi	(29.294)	(1.590)
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	353.391	(2.248.769)
Totale variazioni del capitale circolante netto	729.924	(5.444.437)
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	3.056.145	(945.877)

Altre rettifiche

Interessi incassati/(pagati)	13.304	42.237
(Imposte sul reddito pagate)	(280.401)	(122.406)
Dividendi incassati		
(Utilizzo dei fondi)	89.434	(5.555)
Altri incassi/(pagamenti)		
Totale altre rettifiche	(177.663)	(85.724)
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' OPERATIVA (A)	2.878.482	(1.031.601)

B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento

Immobilizzazioni materiali	(1.436.736)	(2.769.621)
(Investimenti)	(1.436.736)	(2.769.621)
Disinvestimenti		
Immobilizzazioni immateriali	(3.930)	(243.108)
(Investimenti)	(3.930)	(243.107)
Disinvestimenti		(1)
Immobilizzazioni finanziarie		(9.377)
(Investimenti)		(9.377)
Disinvestimenti		
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)		
Disinvestimenti		
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)		
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide		
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)	(1.440.666)	(3.022.106)

C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento**Mezzi di terzi**

Incremento (Decremento) debiti a breve verso banche
 Accensione finanziamenti
 (Rimborso finanziamenti)

Mezzi propri

Aumento di capitale a pagamento (2)
 (Rimborso di capitale)
 Cessione (acquisto) di azioni proprie
 (Dividendi e acconti su dividendi pagati)

FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C)	(2)	
---	------------	--

INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+-B+-C)	1.437.814	(4.053.707)
---	------------------	--------------------

Effetto cambi sulle disponibilità liquide		
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	4.308.251	8.360.616
Assegni		1.370
Danaro e valori in cassa	292	265
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	4.308.543	8.362.252
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	5.745.426	4.308.251
Assegni		
Danaro e valori in cassa	934	292
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	5.746.360	4.308.543

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
 F.to Carlo Tavecchio

FEDERCALCIO SERVIZI SRL

Bilancio di esercizio al 31-12-2016

Dati anagrafici	
Sede in	00187 ROMA (RM) VIA CAMPANIA N. 47
Codice Fiscale	05166650589
Numero Rea	RM 141567
P.I.	01365881000
Capitale Sociale Euro	37600000.00 i.v.
Forma giuridica	SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA (SR)
Settore di attività prevalente (ATECO)	LOCAZIONE IMMOBILIARE DI BENI PROPRI O IN LEASING (AFFITTO) (682001)
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	si
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	si
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO
Appartenenza a un gruppo	no

Gli importi presenti sono espressi in Euro

Stato patrimoniale

	31-12-2016	31-12-2015
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali	1.500.137	1.687.259
II - Immobilizzazioni materiali	31.994.762	32.370.746
III - Immobilizzazioni finanziarie	44.118	44.118
Totale immobilizzazioni (B)	33.539.017	34.102.123
C) Attivo circolante		
II - Crediti		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.272.209	2.894.511
esigibili oltre l'esercizio successivo	515	12.893
Totale crediti	2.272.724	2.907.404
IV - Disponibilità liquide	5.746.360	4.308.543
Totale attivo circolante (C)	8.019.084	7.215.947
D) Ratei e risconti	5.047.119	5.374.768
Totale attivo	46.605.220	46.692.838
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	37.600.000	37.600.000
III - Riserve di rivalutazione	2.122.860	2.122.860
IV - Riserva legale	2.206.480	2.199.635
VI - Altre riserve	(1) ⁽¹⁾	1
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	2.066.279	2.004.678
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	8.441	68.446
Totale patrimonio netto	44.004.059	43.995.620
B) Fondi per rischi e oneri	1.014.837	911.937
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	223.159	204.567
D) Debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.360.894	1.549.744
esigibili oltre l'esercizio successivo	1.196	601
Totale debiti	1.362.090	1.550.345
E) Ratei e risconti	1.075	30.369
Totale passivo	46.605.220	46.692.838

(1)

Altre riserve	31/12/2016	31/12/2015
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	(1)	1

Conto economico

	31-12-2016	31-12-2015
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.011.473	5.928.639
5) altri ricavi e proventi		
altri	923.527	1.040.018
Totale altri ricavi e proventi	923.527	1.040.018
Totale valore della produzione	6.935.000	6.968.657
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	35.652	39.351
7) per servizi	1.864.407	1.807.204
8) per godimento di beni di terzi	1.277.341	1.299.494
9) per il personale		
a) salari e stipendi	442.558	394.069
b) oneri sociali	120.925	105.031
c), d), e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale	66.649	44.597
c) trattamento di fine rapporto	33.029	29.274
e) altri costi	33.620	15.323
Totale costi per il personale	630.132	543.697
10) ammortamenti e svalutazioni		
a), b), c) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni	2.102.529	2.024.490
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	191.052	245.842
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.812.720	1.778.648
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	98.757	-
Totale ammortamenti e svalutazioni	2.102.529	2.024.490
13) altri accantonamenti	147.907	49.492
14) oneri diversi di gestione	612.020	944.025
Totale costi della produzione	6.669.988	6.707.753
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	265.012	260.904
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
altri	-	54
Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	54
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	13.693	42.668
Totale proventi diversi dai precedenti	13.693	42.668
Totale altri proventi finanziari	13.693	42.722
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	389	485
Totale interessi e altri oneri finanziari	389	485
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	13.304	42.237
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	278.316	303.141
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	295.255	266.279
imposte differite e anticipate	(25.380)	(31.584)
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	269.875	234.695

21) Utile (perdita) dell'esercizio	8.441	68.446
------------------------------------	-------	--------

Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2016

Nota integrativa, parte iniziale

Signori Soci/Azionisti,

il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile d'esercizio pari a Euro 8.441.

Attività svolte

La Società svolge la propria attività principale tramite l'acquisto e la gestione di immobili destinati a sede degli uffici centrali e periferici della Federazione Italiana Giuoco Calcio, dei suoi organi ed enti dipendenti, nonché alla pratica del giuoco del calcio.

Federcalcio Servizi, inoltre, provvede alla fornitura di servizi di differente natura, strumentali alle finalità proprie della FIGC, dei suoi Settori, delle sue Strutture e di ogni altro soggetto ad esso collegato, quali:

- servizio di stampa e vidimazione delle tessere federali;
- servizio di stampa e fotocopiatura;
- attività di logistica e di supporto presso il CTF di Coverciano;
- servizio di portierato presso le sedi di Roma.

Si evidenzia come le prestazioni erogate alle parti correlate queste vengono svolte secondo criteri di economicità e concluse a normali condizioni di mercato.

Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Dopo la chiusura dell'esercizio si evidenzia l'approvazione del nuovo modello di organizzazione, gestione e controllo ex D.Lgs 8 giugno 2001 n° 231 nonché l'approvazione dei nuovi assetti organizzativi della Società.

Criteri di formazione

I criteri utilizzati nella formazione e nella valutazione del bilancio chiuso al 31/12/2016 tengono conto delle novità introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.Lgs. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34/UE. Per effetto del D.Lgs. 139/2015 sono stati modificati i principi contabili nazionali OIC.

L'impatto sul nostro bilancio ha riguardato solamente al riclassificazione degli oneri e proventi straordinari.

Il bilancio sottopostoVi è redatto in forma abbreviata in quanto sussistono i requisiti di cui all'art. 2435 bis, 1° comma. Al fine di fornire tuttavia un'informativa più ampia ed esauriente sull'andamento della gestione sociale, nell'ambito in cui opera, si è ritenuto opportuno corredarlo della Relazione sulla Gestione.

Al proposito si fa presente quanto segue:

- lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico riflettono le disposizioni degli artt. 2423-ter, 2424, 2424 bis, 2425, 2425bis e 2435-bis del Cod.Civ.;
- la Nota Integrativa è stata redatta in forma abbreviata omettendo le indicazioni espressamente elencate all'art. 2435 bis, comma 4, Cod.Civ., salvo i casi in cui tali omissioni siano state ritenute in contrasto con l'esigenza di fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico dell'esercizio, il tutto secondo quanto previsto dall'art. 2423, comma 3, Cod. Civ.. Ai sensi dell'art. 2435-bis comma 4 Cod.Civ., l'informativa di cui all'art. 2427 comma 1 n. 22-ter è limitata alla natura e all'obiettivo economico degli eventuali accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale. Al pari, ai sensi dell'art. 2435-bis comma 5 Cod.Civ., l'informativa di cui all'art. 2427 comma 1 n. 22-bis è limitata alle eventuali operazioni realizzate direttamente o indirettamente con i maggiori azionisti/soci e con i membri degli organi di amministrazione e controllo;

Inoltre vengono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

Criteri di valutazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 1, C.c. e OIC 12)

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

Deroghe

(Rif. art. 2423, quinto comma, C.c.)

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

Al fine di una migliore comprensione, alla nota integrativa, è allegata una situazione economico-patrimoniale sintetica pro-forma che evidenzia gli effetti del cambiamento del principio contabile.

Effetti sui saldi di apertura derivanti dall'applicazione del D.Lgs. 139/2015 sul patrimonio

L'applicazione del D.Lgs. 139/2015 non ha portato effetti sui saldi di apertura dello stato patrimonio. Si è provveduto alla sola riclassificazione degli oneri e proventi straordinari.

I proventi straordinari relativi all'anno 2015 pari ad euro 297.655 sono stati riclassificati nella voce del conto economico "Altri ricavi e proventi".

Gli oneri straordinari relativi all'anno 2015 pari ad euro 341.586 sono stati riclassificati nella voce del conto economico "Oneri diversi di gestione".

Nota integrativa abbreviata, attivo

La Società non vanta crediti verso soci per versamenti ancora dovuti

Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti

Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2015	Variazioni
0	0	0

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Crediti per versamenti dovuti e richiamati	0	0	0
Crediti per versamenti dovuti non richiamati	0	0	0
Totale crediti per versamenti dovuti	-	0	-

Immobilizzazioni

Le immobilizzazioni della Società sono composte da immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie ed hanno subito un decremento netto rispetto all'anno precedente di euro 464.349.

Movimenti delle immobilizzazioni

Di seguito si riporta un prospetto generale delle immobilizzazioni al 31/12/2016:

	Immobilizzazioni immateriali	Immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni finanziarie	Totale immobilizzazioni
Valore di inizio esercizio				
Costo	1.687.259	60.103.364	44.118	61.834.741
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	-	27.732.618		27.732.618
Valore di bilancio	1.687.259	32.370.746	44.118	34.102.123
Variazioni nell'esercizio				
Incrementi per acquisizioni	3.930	1.436.736	-	1.440.666
Ammortamento dell'esercizio	191.052	1.812.719		2.003.771
Totale variazioni	(187.122)	(375.983)	-	(563.105)
Valore di fine esercizio				
Costo	1.500.137	61.638.858	44.118	63.183.113
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	-	29.545.338		29.545.338
Svalutazioni	-	98.757	-	98.757
Valore di bilancio	1.500.137	31.994.762	44.118	33.539.017

Immobilizzazioni immateriali

Immobilizzazioni

Immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno e i marchi sono ammortizzati con una aliquota annua del 5,56% pari ad 1/18 del costo.

Le concessioni sono ammortizzate con un'aliquota annua derivante dalla durata delle stesse concessioni. Nel caso della società è stata applicata un'aliquota annua del 1,30%.

I software e le licenze d'uso sono ammortizzate con un'aliquota annua del 33,33% pari ad 1/3 del costo.

Le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto di locazione. Per quanto riguarda le migliorie su beni di terzi relative alla sede di Roma Via Campania 47 queste sono state ammortizzate con aliquota dipendente dalla durata del contratto di leasing immobiliare.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Di seguito viene rappresentata la composizione delle immobilizzazioni immateriali al 31/12/2016:

Software	1.200
- Software	667
- Certificati digitali	533
Concessioni e licenze	108.177
-Diritto di superficie CTF di Coverciano	108.177
Diritti di utilizzazione opere dell'ingegno e marchi	2.478
- Marchi	2.478
Migliorie su beni di terzi	1.300.462
- Lavori uffici di Napoli Corso A.Lucci 75	7.976
- Lavori uffici di Bari Via N.Pende 23	13.497
- Lavori uffici di Roma Via Campania 47	1.278.989
Altre	86.515
- Oneri pluriennali	67.571
- Oneri pluriennali da omologazione campi in erba sintetica	1.000
- Oneri pluriennali spese notarili contratto leasing immobiliare	17.944
Totale immobilizzazioni immateriali	1.498.832
Immobilizzazioni immateriali in corso	1.305
Arrotondamenti	0
Totale generale	1.500.137

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

I. Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2015	Variazioni
1.500.137	1.687.259	(187.122)

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Descrizione costi	Valore 31/12/2015	Incrementi esercizio	Di cui per oneri capitalizzati	Rivalutazione	Svalutazioni	Riclassifiche	Altre variazioni	Amm.to esercizio	Altri decrementi d'esercizio	Valore 31/12/2016
Impianto e ampliamento sviluppo										
Diritti brevetti industriali										
Concessioni, licenze, marchi	113.114	1.800						3.059	(1)	111.856
Avviamento										
Immobilizzazioni in corso e acconti	1.305									1.305
Altre	1.572.839	2.130						187.993	(1)	1.386.977
Arrotondamento	1								2	(1)
	1.687.259	3.930						191.052		1.500.137

La voce "altre" si riferisce alle immobilizzazioni immateriali relative alle miglorie su beni di terzi e agli oneri pluriennali.

Precedenti rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Il costo storico all'inizio dell'anno è così composto.

Descrizione costi	Costo storico	Fondo amm.to	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore netto
Impianto ampliamento					
Sviluppo					
Diritti brevetti industriali					
Concessioni, licenze, marchi	113.114				113.114
Avviamento					
Immobilizzazioni in corso e acconti	1.305				1.305
Altre	1.572.839				1.572.839
Arrotondamento	1				1
	1.687.259				1.687.259

Spostamenti da una ad altra voce

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Nel bilancio al 31/12/2016 non si è ritenuto opportuno effettuare nessuna riclassificazione delle immobilizzazioni immateriali rispetto al precedente bilancio.

Svalutazioni e ripristini di valore effettuate nel corso dell'anno

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 2 e 3-bis, C.c.)

Nessuna svalutazione e ripristini sono state effettuate nel corso dell'esercizio.

Totale rivalutazioni immobilizzazioni immateriali alla fine dell'esercizio

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Nessuna rivalutazione è stata effettuata nel corso dell'esercizio.

Immobilizzazioni materiali

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

- terreni e fabbricati: 3%
- Impianti sportivi: 3%
- Impianti specifici: 15%
- Impianti di allarme: 30%
- Mobili ed arredi: 12%
- Attrezzature specifiche: 10%
- Macchine ordinari di ufficio: 20%
- Manti in erba artificiali: 12,50%
- Attrezzatura varia e minuta: 20%
- Costruzioni leggere: 10%
- Altre immobilizzazioni: 10%

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una sensibile perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

I costi relativi allo stato di avanzamento di lavori appaltati ma non definitivamente collaudati che consistono in manutenzioni straordinarie o in lavori di ampliamento di immobili di proprietà sono iscritti tra le immobilizzazioni in corso e portati ad incremento del costo storico solo al momento del collaudo finale o al momento dell'entrata in funzione del bene.

I beni gratuitamente devolvibili, così denominati per distinguerli dagli altri analoghi beni iscritti nel patrimonio della Società, si riferiscono ai costi sostenuti per immobilizzazioni realizzate e collaudate su terreni concessi in diritto di superficie ed entrati in funzione. L'ammortamento è calcolato sulla base della durata residua della concessione.

Di seguito si riportano le movimentazioni delle immobilizzazioni materiali comprensive delle immobilizzazioni in corso e acconto:

	1	2	3	4	5	6	7
	Campi sportivi	Fabbricati	Mobili e arredi	Macchine d'ufficio	Impianti specifici	Cespiti minori	Telefoni cellulari
Costo di acquisto	2.333.525	47.772.640	2.985.328	343.920	2.022.591	11.681	1.022
Acquisti dell'esercizio	0	7.098	26.589	16.928	2.609	0	0
Rivalutazioni e svalutazioni	-98.757	0	0	0	0	0	0
G/to da immobili in corso e acconto	0	0	24.410	0	20.540	0	0
Alienazioni dell'esercizio	0	0	0	0	0	0	0
Totale costo	2.234.768	47.779.738	3.036.327	360.848	2.045.740	11.681	1.022
Amm.ti esercizi precedenti	-804.815	-21.540.945	-2.707.461	-196.872	-1.643.403	-11.681	-311
Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0	0
Utilizzo fondo amm.to	0	0	0	0	0	0	0
Giroconti fondo amm.to	0	0	0	0	0	0	0
Amm.ti dell'esercizio	-70.006	-1.433.286	-64.623	-50.916	-118.596	0	-191
Totale fondo	-874.821	-22.974.231	-2.772.084	-247.788	-1.761.999	-11.681	-502
Arrot. per troncamento	0	0	-1	-1	-1	0	0
Valore fine esercizio	1.359.947	24.805.507	264.243	113.060	283.740	0	520

	8	9	10	11	12	13	14	
	Beni gratuiti devolvibili	Impianti allarme	Attrez. specifiche	Attrez. varia e minuta	Costruzioni leggere	Altre immobilizz. materiali	Immobilizz. in corso e acconti	Totali
Costo di acquisto	3.741.133	73.218	148.574	1.346	6.340	7.241	2.092.121	61.540.680
Acquisti dell'esercizio	0	0	0	0	0	0	0	53.224
Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	-98.757

G/to da immobili in corso e acconto	0	0	0	0	0	0	0	44.950
Alienazioni dell'esercizio	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale costo	3.741.133	73.218	148.574	1.346	6.340	7.241	2.092.121	61.540.097
Amm.ti esercizi precedenti	-685.335	-52.658	-87.656	-163	-951	-362	0	-27.732.613
Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Utilizzo fondo amm.to	0	0	0	0	0	0	0	0
Giroconti fondo amm.to	0	0	0	0	0	0	0	0
Amm.ti dell'esercizio	-41.531	-16.005	-15.939	-269	-634	-724	0	-1.812.719
Totale fondo	-726.866	-68.663	-103.595	-432	-1.585	-1.086	0	-29.545.332
Arrot. per troncamento	0	0	0	0	0	0	0	-3
Valore fine esercizio	3.014.267	4.555	44.979	914	4.755	6.155	2.092.121	31.994.761

Per quanto concerne i fabbricati, sulla base di quanto stabilito dal D.L. n. 223/2006 convertito con modifiche nella Legge n.248/2006, si riporta il prospetto relativo ai fabbricati strumentali con la separata indicazione del valore del terreno e di quello dello fabbricato, nonché il relativo fondo di ammortamento alla data del 31/12/2016.

	<i>Costo storico al 31/12/2016</i>			<i>Fondo ammortamento al 31/12/2016</i>
	<i>Terreno</i>	<i>Fabbricato</i>	<i>Totale</i>	<i>Totale</i>
Bari	362	34.887	35.249	16.919
Cagliari	516	66.368	66.884	10.187
Firenze - CTF	1.780.045	17.571.402	19.351.447	7.791.605
Genova	1.446	12.403	13.849	11.426
L'Aquila	775	7.549	8.323	6.481
Napoli	315	39.054	39.369	18.897
Potenza	26	42.393	42.419	14.635
Roma - Via G.Allegri	1.549	5.264.969	5.266.518	3.426.189
Roma - Via Po	857.318	11.892.872	12.750.191	8.703.422
Torino	1.240	26.764	28.004	19.887
Trieste	475	13.475	13.950	10.285
Cremona	50.613	203.928	254.541	182.435
Milano	163.799	655.196	818.994	442.257
Milano	231.751	927.004	1.158.755	260.720
Venezia Mestre	132.367	529.467	661.834	297.825
Bologna	72.304	289.215	361.519	162.684
Catanzaro	124.819	499.275	624.094	205.951
Bolzano	198.520	931.931	1.130.451	328.796
Trento	448.030	1.838.340	2.286.370	683.831
Perugia	218.080	874.301	1.092.381	278.498
Potenza	32.807	143.918	176.725	12.874
Palmanova (UD)	110.144	440.576	550.720	41.304
Ficarazzi	208.996	838.154	1.047.150	47.122
Totale	4.636.296	43.143.442	47.779.738	22.974.231

II. Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2015	Variazioni
31.994.762	32.370.746	(375.984)

	Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio	
Costo	60.103.364
Rivalutazioni	
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	27.732.618
Svalutazioni	
Valore di bilancio	32.370.746
Variazione nell'esercizio	
Incrementi per acquisizioni	1.436.736
Riclassifiche (del valore di bilancio)	
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	
Ammortamento dell'esercizio	1.812.719
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	
Altre variazioni	
Totale variazioni	(375.983)
Valore di fine esercizio	
Costo	61.638.858
Rivalutazioni	
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	29.545.338
Svalutazioni	98.757
Valore di bilancio	31.994.762

Operazioni di locazione finanziaria

Operazioni di locazione finanziaria (leasing)

Le operazioni di locazione finanziaria sono rappresentate in bilancio secondo il metodo patrimoniale, contabilizzando a conto economico i canoni corrisposti secondo il principio di competenza. In apposita sezione della nota integrativa sono fornite le informazioni complementari previste dalla legge relative alla rappresentazione dei contratti di locazione finanziaria secondo il metodo finanziario.

	Importo
Ammontare complessivo dei beni in locazione finanziaria al termine dell'esercizio	18.147.883
Ammortamenti che sarebbero stati di competenza dell'esercizio	575.697
Rettifiche e riprese di valore che sarebbero state di competenza dell'esercizio	(5.009.495)
Valore attuale delle rate di canone non scadute al termine dell'esercizio	12.426.964
Oneri finanziari di competenza dell'esercizio sulla base del tasso d'interesse effettivo	223.697

Operazioni di locazione finanziaria (leasing)

La società alla data del 31/12/2016 ha in essere n.2 contratti di locazione finanziaria per i principali dei quali, ai sensi dell'articolo 2427, primo comma, n. 22, C.c. si forniscono le seguenti informazioni:

Contratto di leasing n° 1

contratto di leasing n. 06023081 del 23/07/2009 – UBI Leasing Spa

durata del contratto di leasing mesi: 216

bene utilizzato: unità immobiliare ad uso ufficio Genova Via Dino Col 4/4;

costo del bene in € 985.830,00;

Maxicanone pagato il 23/07/2009, pari a € 187.307,70;

Valore attuale delle rate di canone non scadute € 550.811;

Onere finanziario effettivo attribuibile ad esso e riferibile all'esercizio € 7.862;

Valore del bene alla chiusura dell'esercizio considerato come immobilizzazione € 764.018;

Ammortamenti virtuali del periodo € 29.574,90;

Rettifiche e riprese di valore inerenti l'esercizio € 109.220;

Contratto di leasing n° 2

contratto di leasing n. 6081786 del 26/02/2015 – UBI Leasing Spa

durata del contratto di leasing mesi: 216

bene utilizzato: unità immobiliare ad uso ufficio Roma Via Campania, 47;

costo del bene in € 18.203.000,00;

Maxicanone pagato il 25/02/2015, pari a € 5.460.900,00;

Valore attuale delle rate di canone non scadute € 11.876.154;

Onere finanziario effettivo attribuibile ad esso e riferibile all'esercizio € 215.831;

Valore del bene alla chiusura dell'esercizio considerato come immobilizzazione € 17.383.865;

Ammortamenti virtuali del periodo € 546.090;

Rettifiche e riprese di valore inerenti l'esercizio € 4.900.275;

Immobilizzazioni finanziarie

III. Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2015	Variazioni
44.118	44.118	

Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

Partecipazioni

La Società non detiene al 31/12/2016 nessuna partecipazione.

Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

Crediti

Descrizione		Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni o	Totale
Imprese controllate				
Imprese collegate				
Imprese controllanti				
Imprese sottoposte al controllo delle controllanti				
Altri (depositi cauzionali)		44.118		44.118
Arrotondamento				
		44.118		44.118

Le variazioni intervenute nell'esercizio sono le seguenti.

	Rivalutazioni	Svalutazioni	Ripristini di valore
Imprese controllate			
Imprese collegate			
Imprese controllanti			
Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	44.118		
Altre imprese			

Suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2016 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Crediti immobilizzati verso altri	Totale crediti immobilizzati
Italia	44.118	44.118
Totale	44.118	44.118

Valore delle immobilizzazioni finanziarie

	Valore contabile
Crediti verso altri	44.118

Dettaglio del valore dei crediti immobilizzati verso imprese controllate

Descrizione	Valore contabile	Fair value
-------------	------------------	------------

Dettaglio del valore dei crediti immobilizzati verso imprese collegate

Descrizione	Valore contabile	Fair value
-------------	------------------	------------

Dettaglio del valore dei crediti immobilizzati verso imprese controllanti

Descrizione	Valore contabile	Fair value
-------------	------------------	------------

Dettaglio del valore dei crediti immobilizzati verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Descrizione	Valore contabile	Fair value
-------------	------------------	------------

Dettaglio del valore dei crediti immobilizzati verso altri

Descrizione	Valore contabile
Depositi cauzionali	44.118
Totale	44.118

Attivo circolante

Rimanenze

Crediti iscritti nell'attivo circolante

Crediti

La rilevazione iniziale del credito è effettuata al valore nominale al netto dei premi, degli sconti, degli abbuoni previsti contrattualmente o comunque concessi. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione le condizioni economiche generali, di settore e anche il rischio paese.

La Società, redigendo il bilancio in forma abbreviata, si è avvalsa, ai sensi dell'art. 2435 bis, comma 7, Cod. Civ., tra l'altro, della facoltà di iscrivere, i crediti al valore di presumibile realizzo e i debiti al valore nominale.

II. Crediti

Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2015	Variazioni
2.272.724	2.907.404	(634.680)

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	456.113	(352.498)	103.615	103.615	-
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante	1.345.563	644.416	1.989.979	1.989.979	-
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	752.080	(631.312)	120.768	120.253	515
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	353.647	(295.286)	58.361	58.361	-
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	2.907.404	(634.680)	2.272.724	2.272.208	515

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2016 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Italia	Totale
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	103.615	103.615
Crediti verso controllanti iscritti nell'attivo circolante	1.989.979	1.989.979
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	120.768	120.768
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	58.361	58.361
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	2.272.723	2.272.724

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	F.do svalutazione ex art. 2426 Codice civile	F.do svalutazione ex art. 106 D.P.R. 917/1986	Totale
Saldo al 31/12/2015		29.874	29.874
Utilizzo nell'esercizio			
Accantonamento esercizio			
Saldo al 31/12/2016		29.874	29.874

Disponibilità liquide

IV. Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2015	Variazioni
5.746.360	4.308.543	1.437.817

Descrizione	31/12/2016	31/12/2015
Depositi bancari e postali	5.745.426	4.308.251
Assegni		
Denaro e altri valori in cassa	934	292
Arrotondamento		
	5.746.360	4.308.543

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Ratei e risconti attivi

D) Ratei e risconti

Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2015	Variazioni
5.047.119	5.374.768	(327.649)

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

La voce "ratei e risconti" ha subito un decremento rispetto all'esercizio precedente pari ad € 327.649 dovuto principalmente allo storno di competenza del risconto attivo relativo al pagamento dei maxi canoni relativi ai contratti di leasing immobiliare stipulati.

I risconti attivi che ammontano ad € 5.047.119 si riferiscono principalmente alla quota di competenza degli esercizi futuri dei maxi canoni relativi ai contratti di leasing immobiliari della sede di Genova Via Dino Col e di quella di Roma Via Campania 47 rispettivamente per € 109.220 e per € 4.900.275.

Ratei e risconti

I ratei e i risconti sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Oneri finanziari capitalizzati

Nell'esercizio non sono stati imputati oneri finanziari ai conti iscritti all'attivo (articolo 2427, primo comma, n. 8, C. c.).

Nota integrativa abbreviata, passivo e patrimonio netto

Patrimonio netto

A) Patrimonio netto

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 4, 7 e 7-*bis*, C.c.)

Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2015	Variazioni
44.004.059	43.995.620	8.439

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
			Altre destinazioni		
Capitale	37.600.000	-			37.600.000
Riserve di rivalutazione	2.122.860	-			2.122.860
Riserva legale	2.199.635	6.845			2.206.480
Altre riserve					
Varie altre riserve	1	(2)			(1)
Totale altre riserve	1	(2)			(1)
Utili (perdite) portati a nuovo	2.004.678	61.601			2.066.279
Utile (perdita) dell'esercizio	68.446	(60.005)	8.441	8.441	8.441
Totale patrimonio netto	43.995.620	8.439	8.441	8.441	44.004.059

Dettaglio delle varie altre riserve

Descrizione	Importo
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	(1)
Totale	(1)

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti

	Importo	Possibilità di utilizzazione
Capitale	37.600.000	B
Riserva da soprapprezzo delle azioni	-	A,B,C,D
Riserve di rivalutazione	2.122.860	A,B

	Importo	Possibilità di utilizzazione
Riserva legale	2.206.480	A,B
Riserve statutarie	-	A,B,C,D
Altre riserve		
Riserva straordinaria	-	A,B,C,D
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	-	A,B,C,D
Riserva azioni o quote della società controllante	-	A,B,C,D
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	-	A,B,C,D
Versamenti in conto aumento di capitale	-	A,B,C,D
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	-	A,B,C,D
Versamenti in conto capitale	-	A,B,C,D
Versamenti a copertura perdite	-	A,B,C,D
Riserva da riduzione capitale sociale	-	A,B,C,D
Riserva avanzo di fusione	-	A,B,C,D
Riserva per utili su cambi non realizzati	-	A,B,C,D
Riserva da conguaglio utili in corso	-	A,B,C,D
Varie altre riserve	(1)	
Totale altre riserve	(1)	
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	-	A,B,C,D
Utili portati a nuovo	2.066.279	A,B,C,D
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	-	A,B,C,D
Totale	43.995.618	

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutarie E: altro

Origine, possibilità di utilizzo e distribuibilità delle varie altre riserve

Descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazioni
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	(1)	A,B,C,D
	-	A,B,C,D
	-	A,B,C,D
	-	A,B,C,D
	-	A,B,C,D
	-	A,B,C,D
	-	A,B,C,D
	-	A,B,C,D
	-	A,B,C,D
	-	A,B,C,D
	-	A,B,C,D
	-	A,B,C,D
	-	A,B,C,D
Totale	(1)	

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutarie E: altro

(*) A: per aumento di capitale; B: per copertura perdite; C: per distribuzione ai soci

Variazioni della riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi

I movimenti della riserva per operazioni di copertura di flussi finanziari attesi è il seguente (art. 2427 *b/s*, comma 1, n. 1 b) *quater*.

	Capitale sociale	Riserva legale	Altre riserve	Risultato d'esercizio	Totale
All'inizio dell'esercizio precedente	37.600.000	2.157.136	3.745.051	424.98543.927.172	
Destinazione del risultato dell'esercizio					
- attribuzione dividendi					
- altre destinazioni		(42.499)	2	6.204	6.2
Altre variazioni					
- Incrementi		42.499	382.486	62.242	487.2
- Decrementi				424.985	424.9
- Riclassifiche					
Risultato dell'esercizio precedente				68.446	
Alla chiusura dell'esercizio precedente	37.600.000	2.199.635	4.127.539	68.446	43.995.6
Destinazione del risultato dell'esercizio					
- attribuzione dividendi					
- altre destinazioni		6.845	61.599	(60.005)	8.4
Altre variazioni					
- Incrementi					
- Decrementi					
- Riclassifiche					
Risultato dell'esercizio corrente				8.441	
Alla chiusura dell'esercizio corrente	37.600.000	2.206.480	4.189.138	8.441	44.004.0

In conformità con quanto disposto dal principio contabile n. 28 sul Patrimonio netto, si forniscono le seguenti informazioni complementari:

a) Composizione della voce Riserve di rivalutazione

Riserve	Rivalutazione monetarie	Rivalutazione non monetarie
Riserva di rivalutazione	2.122.860	

b) Composizione della voce Riserve statutarie (se lo statuto prevede la costruzione di diverse tipologie di tali riserve).

Riserve	Importo
Riserva legale	2.206.480

Il capitale sociale è così composto (articolo 2427, primo comma, nn, 17 e 18, C.c.).

Azioni/ Quote	Numero	Valore nominale in €	Totale in €
Quote	480	57.500	27.600.000
Quote	1	5.000.000	5.000.000
Quote	1	5.000.000	5.000.000
Totale			37.600.000

Fondi per rischi e oneri

B) Fondi per rischi e oneri

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2015	Variazioni
1.014.837	911.937	102.900

	Fondo per imposte anche differite	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	871.890	40.047	911.937
Variazioni nell'esercizio			
Accantonamento nell'esercizio	147.907	-	147.907
Utilizzo nell'esercizio	(45.007)	-	(45.007)
Totale variazioni	102.900	-	102.900
Valore di fine esercizio	974.789	40.047	1.014.837

Il fondo rischi e oneri è composto dal fondo per imposte anche differite e da altri fondi.

Il fondo per imposte anche differite pari ad € 974.789 ha subito un incremento netto pari ad € 102.899. Tale incremento è dovuto sostanzialmente dalla riclassificazione del fondo per accertamenti tributari in materia di ici/imu e per la restante parte si riferisce alle differenze temporanee tassabili.

Il fondo accertamenti tributari ici/imu ha subito un incremento di € di € 147.907 per gli accertamenti per gli anni 2010 e 2011 notificati dal Comune di Firenze e si è decrementato dell'importo di € 17.683 che si riferisce al pagamento degli accantonamenti effettuati negli anni precedenti.

La voce altri fondi al 31/12/2016 pari ad € 40.047 è composta dal fondo per conteziosi legali pari ad € 40.047. End

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2015	Variazioni
223.159	204.567	18.592

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	204.567
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	32.058
Utilizzo nell'esercizio	13.466
Totale variazioni	18.592
Valore di fine esercizio	223.159

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2016 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

Per quanto concerne la scelta della destinazione del TFR maturando dal 1 gennaio 2007, ai sensi dell'art. 8 comma 7 del D.Lgs n.252 del 5 dicembre 2005, si precisa che tutti i lavoratori dipendenti in forza presso la Società alla data del 31/12/2016 hanno effettuato la scelta di lasciare il proprio TFR in azienda e, essendo il numero totale della forza lavoro inferiore alle 50 unità, non sussiste alcun obbligo di versamento all'Inps delle somme accantonate.

Debiti

Debiti

La Società, redigendo il bilancio in forma abbreviata, si è avvalsa, ai sensi dell'art. 2435 bis, comma 7, Cod. Civ., tra l'altro, della facoltà di iscrivere, i debiti al valore nominale.

D) Debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2015	Variazioni
1.362.090	1.550.345	(188.255)

Variazioni e scadenza dei debiti

La scadenza dei debiti è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale	Di cui per ipoteche	Di cui per pegni	Di cui per privilegi
Obbligazioni							
Obbligazioni convertibili							
Debiti verso soci per finanziamenti							
Debiti verso banche							
Debiti verso altri finanziatori							
Acconti							
Debiti verso fornitori	1.041.793			1.041.793			
Debiti costituiti da titoli di credito							
Debiti verso imprese controllate							
Debiti verso imprese collegate							
Debiti verso controllanti	49.154			49.154			
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti							
Debiti tributari	61.698	1.196		62.894			
Debiti verso istituti di previdenza	42.222			42.222			
Altri debiti	166.026			166.026			
Arrotondamento	1			1			
	1.360.894	1.196		1.362.090			

Debiti di durata superiore ai cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

	Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
Ammontare	1.362.090	1.362.090

	Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
Debiti verso fornitori	1.041.793	1.041.793
Debiti verso controllanti	49.154	49.154
Debiti tributari	62.894	62.894
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	42.222	42.222
Altri debiti	166.026	166.026
Totale debiti	1.362.090	1.362.090

Ratei e risconti passivi

E) Ratei e risconti

Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2015	Variazioni
1.075	30.369	(29.294)

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Nota integrativa abbreviata, conto economico

Valore della produzione

Riconoscimento ricavi

I ricavi di natura commerciali e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

Si evidenzia che nella voce "Altri ricavi e proventi" sono stati riportati i proventi straordinari riclassificati sulla base delle novità introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.Lgs. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34/UE.

A) Valore della produzione

Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2015	Variazioni
6.935.000	6.968.657	(33.657)

Descrizione	31/12/2016	31/12/2015	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	6.011.473	5.928.639	82.834
Variazioni rimanenze prodotti			
Variazioni lavori in corso su ordinazione			
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni			
Altri ricavi e proventi	923.527	1.040.018	(116.491)
	6.935.000	6.968.657	(33.657)

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

Ricavi per categoria di attività

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Prestazioni di servizi	1.013.400
Fitti attivi	4.998.073
Totale	6.011.473

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

Ricavi per area geografica

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Area geografica	Valore esercizio corrente
Italia	6.011.473
Totale	6.011.473

I ricavi delle vendite e delle prestazioni vengono così ripartiti:

Totale dei ricavi delle vendite e delle prestazioni	al 31/12/2016	al 31/12/2015	Variazione	Variazione in %
Ricavi per locazione di beni propri	3.845.331	3.816.712	28.619	0,74%
Ricavi per sublocazione di beni di terzi	1.152.742	1.158.242	-5.500	-0,48%
Ricavi per prestazione di servizi	1.013.400	953.686	59.714	5,89%
Arrotondamenti	4	3	1	34,02%
Totale ricavi	6.011.477	5.928.642	82.835	1,38%
Recupero spese gestione immobiliare	828.283	742.359	85.924	10,37%
Sopravvenienze attive	95.238	297.658	-202.420	-212,54%
Totale generale ricavi	6.934.997	6.968.658	-33.661	-0,49%

I ricavi da locazione di beni propri hanno subito un incremento rispetto all'esercizio precedente di circa 29 €/000, oltre all'adeguamento ISTAT, dovuti principalmente dalla locazione per l'intero anno per gli immobili di Potenza Via R. Mallet e di Ficarazzi (PA) Via Orazio Siino, al netto di quelli da locazione del primo piano dell'immobile di Trento Via Trener rilasciato dalla Cassa Rurale di Trento nel corso dell'anno 2015.

I ricavi per servizi si sono incrementati di circa 60 €/000 dovuti ai maggiori servizi richiesti da Figg (per esempio presso il Centro Tecnico Federale di Coverciano).

La voce relativa alle sopravvenienze attive fa sostanzialmente riferimento, per il 2015, al rimborso assicurativo a copertura dei costi di ripristino sostenuti successivamente al nubifragio che ha colpito il Centro Tecnico Federale di Coverciano nel mese di Agosto, mentre per il 2016 sono imputabili al parziale rimborso da parte del Comune di Firenze, sulla base della relativa sentenza del Consiglio di Stato, della sanzione amministrativa relativa alla realizzazione della nuova palestra sempre presso il CTF di Coverciano.

Costi della produzione

Per quanto riguarda i costi della produzione si riporta la composizione dei costi più significativi:

Costi della produzione	al 31/12/2016	al 31/12/2015	Variazione	variazione %
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	35.652	39.351	(3.699)	-10,38%
7) per servizi	1.864.407	1.807.204	57.203	3,07%
8) per godimento di beni di terzi	1.277.341	1.299.494	(22.153)	-1,73%
9) per il personale:	630.132	543.697	86.435	13,72%
10) ammortamenti e svalutazioni:	2.102.529	2.024.490	78.039	3,71%
11) variazioni delle materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-	-	-	0,00%
12) accantonamenti per rischi	-	-	-	0,00%

13) altri accantonamenti	147.907	49.492	98.416	66,54%
14) oneri diversi di gestione	612.020	944.025	(332.005)	-54,25%
Totale costi della produzione	6.669.988	6.707.753	(37.766)	-0,57%

Si evidenzia che nella voce "14 – Oneri diversi di gestione" sono stati ricompresi gli oneri straordinari riclassificati sulla base delle novità introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.Lgs. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34/UE e nel 2015 ricomprendeva gli interventi post nubifragio presso il CTF di Coverciano.

Tabella costi di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci:

Costi per materie di consumo	al 31/12/2016	al 31/12/2015	Variazione	variazione %
Acquisto materiale di consumo per produzione di servizi	28.899	27.153	1.746	6,04%
Cancelleria	1.950	5.384	(3.435)	-176,14%
Cancelleria per servizio copie	4.803	6.845	(2.041)	-42,50%
Altri acquisti	-	-	-	0,00%
Sconti e abbuoni su acquisti materiali di consumo	-	(31)	31	0,00%
Totale	35.652	39.351	(3.699)	-10,38%

Tabella costi per servizi:

Costi per servizi	al 31/12/2016	al 31/12/2015	Variazione	variazione %
Manutenzioni immobili e impianti sportivi	565.251	502.064	63.187	11,18%
Manutenzioni macchine elettriche ed elettroniche	44.348	28.530	15.817	35,67%
Utenze	353.409	343.499	9.910	2,80%
Spese telefoniche	12.317	19.520	(7.202)	-58,47%
Spese vigilanza, portierato e pulizie	298.694	311.299	(12.604)	-4,22%
Oneri condominiali	236.710	202.728	33.982	14,36%
Assicurazioni	40.526	39.416	1.111	2,74%
Rimborsi spese, vitto e alloggio	921	5.884	(4.962)	-538,52%
Costi per buoni pasto e formazione	16.497	16.282	214	1,30%
Costi per consulenze	128.913	163.139	(34.225)	-26,55%
Compensi agli amministratori	78.447	46.977	31.470	40,12%
Emolumenti Collegio Sindacale	57.200	89.019	(31.819)	-55,63%
Altri costi per servizi	31.173	38.849	(7.676)	-24,62%
Totale	1.864.407	1.807.204	57.203	3,07%

La "voce manutenzioni immobili e impianti sportivi" ha subito un incremento di circa 79 €/000 rispetto all'anno precedente dovuto principalmente alla differenza tra i maggiori costi sostenuti per la manutenzione del verde e degli impianti sportivi del CTF di Coverciano per un importo complessivo di circa 105 €/000 e i minor costi sostenuti per la manutenzione non impiantistica degli immobili di Roma.

Le spese di utenze hanno subito un incremento di circa 10 €/000 euro dovute principalmente al maggior costo di acqua e di gas sostenuti presso il CTF di Coverciano.

Gli oneri condominiali hanno subito un incremento dovuto essenzialmente alle spese sostenute per gli immobili di Genova Via Dino Col, per 19 €/000 e di Ficarazzi Via Orazio Siino per 10 €/000.

La voce compensi agli amministratori hanno registrato un incremento di circa 31 €/000 imputabile ai compensi 2016 che fanno riferimento all'intero esercizio, mentre per il 2015 per circa 7 mesi (data insediamento nuovo CDA).

Tabella costi per godimento beni di terzi:

Costi per godimento beni di terzi	al 31/12/2016	al 31/12/2015	Variazione	variazione %
Canoni di locazione passiva	177.509	294.512	(117.003)	-65,91%
Canoni di leasing	1.053.187	948.093	105.094	9,98%
Noleggi	36.075	46.418	(10.342)	-28,67%
Costi per utilizzo licenze	10.569	10.472	98	0,92%
Totale	1.277.341	1.299.494	(22.154)	-1,73%

La voce "costi di godimento di beni di terzi" ha subito un decremento per circa 22 €/000. I minori costi nella voce "locazione passiva" e i maggiori costi nella voce "canoni di leasing" si riferiscono alla risoluzione del contratto di locazione passiva ed alla contestuale sottoscrizione del contratto di locazione finanziaria avvenuta nel corso del 2015 relativamente all'immobile di Roma di Via Campania 47.

Tabella costi della personale:

Costi del personale	al 31/12/2016	al 31/12/2015	Variazione	variazione %
Stipendi e salari	442.558	394.069	48.489	10,96%
Contributi su stipendi e salari	113.519	100.163	13.356	11,77%
Altri contributi	7.406	4.868	2.538	34,27%
Accantonamento TFR	33.029	29.274	3.754	11,37%
Altri costi del personale	33.620	15.323	18.297	54,42%
Totale	630.132	543.697	86.435	13,72%

La voce "costi del personale" ha subito un incremento per circa 86 €/000, come effetto, sostanzialmente, dell'assunzione temporanea di una risorsa aggiuntiva, nonché dagli aumenti retributivi concessi ad inizio anno.

La voce "altri costi del personale" è relativa alla personale distaccato da Figc per l'intero anno 2016.

Tabella ammortamenti e svalutazioni:

Ammortamenti e svalutazioni	al 31/12/2016	al 31/12/2015	Variazione	variazione %
Concessioni, licenze e marchi	3.059	2.942	116	3,81%
Altre immobilizzazioni immateriali	187.993	242.899	(54.907)	-29,21%
Fabbricati e impianti sportivi	1.503.291	1.472.308	30.984	2,06%
Impianti e macchinari	134.601	146.769	(12.168)	-9,04%
Attrezzature specifiche	15.939	15.822	117	0,73%
Altre immobilizzazioni materiali	117.357	102.218	15.139	12,90%
Beni gratuitamente devolvibili	41.531	41.531	-	0,00%
Svalutazioni dell'immobilizzazioni	98.757	-	98.757	100,00%
Totale	2.102.528	2.024.490	78.038	3,71%

La voce "svalutazioni delle immobilizzazioni" per circa 99 €/000 si riferisce alla svalutazione apportata alla data del 31/12 al valore dell'impianto sportivo di Catanzaro Via Contessa Clemezza.

Tabella altri accantonamenti:

Altri accantonamenti	al 31/12/2016	al 31/12/2015	Variazione	Variazione in %
Accantonamento accertamenti tributari ICI e IMU	147.907	9.444	138.463	93,61%
Accantonamento per contenziosi legali	0	40.047	-40.047	0,00%
Totale altri accantonamenti	147.907	49.492	98.416	66,54%

Gli accantonamenti dell'esercizio si riferiscono alla sentenza sfavorevole di primo grado relativa all'accertamento IMU da parte del Comune di Firenze sul Centro Tecnico Federale di Coverciano per gli anni 2010 e 2011.

Tabella oneri diversi di gestione:

Costi di gestione	al 31/12/2016	al 31/12/2015	Variazione	variazione %
Tasi	24.511	22.783	1.728	7,05%
Ici/Imu	475.048	447.253	27.795	5,85%
Imposta di registro	50.133	53.353	(3.220)	-6,42%
Altre imposte e tasse	41.142	41.243	(100)	-0,24%
Altri costi di gestione	3.693	37.808	(34.115)	-923,77%
Oneri straordinari riclassificati	17.493	341.586	(324.093)	-1852,71%
Totale	612.020	944.025	(332.006)	-54,25%

Proventi e oneri finanziari

C) Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2015	Variazioni
13.304	42.237	(28.933)

Proventi finanziari

Descrizione	31/12/2016	31/12/2015	Variazioni
Da partecipazione			
Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		54	(54)
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			
Da titoli iscritti nell'attivo circolante			
Proventi diversi dai precedenti	13.693	42.668	(28.975)
(Interessi e altri oneri finanziari)	(389)	(485)	96
Utili (perdite) su cambi			
	13.304	42.237	(28.933)

La voce "proventi diversi dai precedenti" si riferisca agli interessi attivi su conti correnti bancari.

Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

Ricavi di entità o incidenza eccezionale

(Rif. Art 2427 primo comma n. 13 Cc)

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Imposte sul reddito

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio;

L'Ires differita è calcolata sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività determinati secondo criteri civilistici e i corrispondenti valori fiscali esclusivamente con riferimento alla società.

L'Irap corrente è determinata esclusivamente con riferimento alla società.

Imposte sul reddito d'esercizio

Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2015	Variazioni
269.875	234.695	35.180

Imposte	Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2015	Variazioni
Imposte correnti:	295.255	266.279	28.976
IRES	218.199	193.827	24.372
IRAP	77.056	72.452	4.604
Imposte sostitutive			
Imposte relative a esercizi precedenti			
Imposte differite (anticipate)	(25.380)	(31.584)	6.204
IRES	(25.380)	(31.584)	6.204
IRAP			
Proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale			
	269.875	234.695	35.180

Sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio.

La voce "imposte differite IRES" si riferisce all'imposta relativa alla quota di plusvalenze realizzate in esercizi precedenti.

Imposte di entità o incidenza eccezionale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 13, C.c.)

Descrizione	Importo	Natura
Imposte		

Nel seguito si espone la riconciliazione tra l'onere fiscale risultante dal bilancio e l'onere fiscale teorico:

Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (IRES)

Descrizione	Valore	Imposte
Risultato prima delle imposte	278.316	
Onere fiscale teorico (27,50%)		76.537
Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi:		
Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi:		
Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti		
Differenze che non si riverseranno negli esercizi successivi		
Quote di plusvalenze realizzate in esercizi precedenti	92.293	
Riprese fiscali in aumento		
Imposte non deducibili	380.515	
Sopravvenienze passive non deducibili	17.493	
Ammortamenti non deducibili	209.531	
Svalutazioni non deducibili	98.757	
Spese di vitto e alloggio non deducibili	69	
Accantonamento non deducibili	147.907	
Altri costi non deducibili	168.810	
Riprese fiscali in diminuzione		
Spese di vitto e alloggio deducibili	52	
Deduzione quota irap anno 2016	8.890	
Altre variazioni in diminuzione	105.610	
Deduzione ACE	511.067	
Imponibile fiscale	793.451	
Imposte correnti sul reddito dell'esercizio		218.199

Determinazione dell'imponibile IRAP

Descrizione	Valore	Imposte
Differenza tra valore e costi della produzione	1.141.808	
Variazioni in aumento ai fini irap	1.161.860	
Variazioni in diminuzione ai fini irap	80.230	
Deduzioni ai fini irap sul costo del lavoro	624.774	
Imponibile Irap	1.141.808	
IRAP corrente per l'esercizio aliquota 4,82%		77.056

Ai sensi dell'articolo 2427, primo comma, n. 14 C.c. si evidenziano le informazioni richieste sulla fiscalità differita e anticipata:

Fiscalità differita / anticipata

La fiscalità differita viene espressa dall'accantonamento effettuato nel fondo imposte per l'importo di Euro 42.502.

Le imposte differite sono state calcolate secondo il criterio dell'allocazione globale, tenendo conto dell'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee, sulla base delle aliquote medie attese in vigore nel momento in cui tali differenze temporanee si riverseranno {sulla base dell'aliquota effettiva dell'ultimo esercizio}.

Le principali differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite e anticipate sono indicate nella tabella seguente unitamente ai relativi effetti.

Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti:

Dettaglio differenze temporanee imponibili

Descrizione	Importo al termine dell'esercizio precedente	Variatione verificatesi nell'esercizio	Importo al termine dell'esercizio	Aliquota IRES	Effetto fiscale IRES	Aliquota IRAP	Effetto fiscale IRAP
Plusvalenze da alienazioni	269.404	92.293	177.111	24%	42.507		

Nota integrativa abbreviata, altre informazioni

Dati sull'occupazione

Dati sull'occupazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 15, C.c.)_

L'organico medio aziendale ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

Organico	31/12/2016	31/12/2015	Variazioni
Dirigenti	0	0	0
Quadri	1	1	0
Impiegati	10	9	1
Operai	4	4	0
Altri (personale distaccato)	1	1	0
	16	15	1

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello del settore terziario e commercio.

La variazione di una unità è dovuta all'assunzione per la sostituzione di una unità per maternità.

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Informazioni relative ai compensi spettanti agli amministratori e sindaci

(rif. Art 2427 primo comma n. 16 Cc)

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi spettanti agli amministratori e all'organo di controllo.

Descrizione	Amministratori	Sindaci
Compensi	78.447	57.200
Anticipazioni		
Crediti		
Tasso applicato		
Impegni assunti per loro conto per effetto di garanzie prestate		

Alla data del 31 dicembre 2016 il Consiglio di Amministrazione della Società è formato da 5 membri mentre il Collegio Sindacale è di 3 membri.

Compensi al revisore legale o società di revisione

Informazioni relative ai compensi spettanti al revisore legale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 16-bis, C.c.)

Ai sensi di legge si evidenzia che la Società ha dato mandato alla società Deloitte & Touche Spa per la certificazione volontaria di bilancio. Il corrispettivo annuo riconosciuto è pari ad euro 6.000.

Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società

Informazioni relative al *fair value* degli strumenti finanziari derivati

(Rif. art. 2427-*bis*, primo comma, n. 1, C.c.)

La società non ha strumenti finanziari derivati.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Impegni, garanzie e passività potenziali

Informazioni relative agli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.c.)

La società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

I rischi relativi a garanzie concesse, personali o reali, per debiti altrui sono stati indicati nei conti d'ordine per un importo pari all'ammontare della garanzia prestata; l'importo del debito altrui garantito alla data di riferimento del bilancio, se inferiore alla garanzia prestata, è indicato nella presente nota integrativa.

Gli impegni sono stati indicati nei conti d'ordine al valore nominale, desunto dalla relativa documentazione. La valutazione dei beni di terzi presso l'impresa è stata effettuata:

- al valore nominale per i titoli a reddito fisso non quotati;
- al valore corrente di mercato per i beni, le azioni e i titoli a reddito fisso quotati;
- al valore desunto dalla documentazione esistente negli altri casi.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è probabile sono descritti nelle note esplicative e accantonati secondo criteri di congruità nei fondi rischi.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è solo possibile sono descritti nella nota integrativa, senza procedere allo stanziamento di fondi rischi secondo i principi contabili di riferimento. Non si è tenuto conto dei rischi di natura remota.

Conti d'ordine

Le fidejussioni rilasciate a nostro favore e a favore di terzi hanno subito un decremento rispetto all'esercizio precedente di 573.999 mila €.

Le voci relative ai beni di terzi in leasing riguardano l'immobile di Genova Via Dino Col 4 e l'immobile di Roma Via Campania 47. Le voci rappresentano la somma delle rate ancora dovute e il prezzo di riscatto pattuito.

Fidejussioni di terzi a nostro favore		343.334
- polizza rilasciata dalla Società Azzurra Sas	26.747	
- polizza rilasciata dalla Società Piante Fratelli Chiti Srl	77.832	
- polizza rilasciata dalla Società Covit Srl	195.794	
- polizza rilasciata dalla Sofisport Srl	42.961	
Fidejussioni a favore di terzi		92.700
- polizza a favore del Comune di L'Aquila	60.000	
- polizza a favore del Comune di Benevento	10.000	
- polizza a favore del Consorzio Trentino di Bonifica	1.700	
- polizza a favore del Comune di L'Aquila	21.000	
Beni di terzi in leasing		15.004.524
- Immobile di Genova Via Dino Col	651.235	
- immobile di Roma Via Campania 47	14.353.288	
Valore fine esercizio		15.781.532

Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

Eventuale appartenenza a un Gruppo

La Società non appartiene a nessun Gruppo.

L'attività di direzione e coordinamento è esercitata dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio, con sede in Roma – Via G.Allegri, 14, che detiene il 100% delle quote della Società.

Si riportano, pertanto, i dati essenziali dell'ultimo bilancio d'esercizio approvato della Federazione Italiana Giuoco Calcio.

Prospetto riepilogativo dello stato patrimoniale della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

	Ultimo esercizio	Esercizio precedente
Data dell'ultimo bilancio approvato	31/12/2015	31/12/2014
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0
B) Immobilizzazioni	39.145.861	39.527.005
C) Attivo circolante	99.845.285	91.912.903
D) Ratei e risconti attivi	2.975.322	2.431.648
Totale attivo	141.966.468	133.871.556

A) Patrimonio netto		
Capitale sociale	21.123.277	21.123.277
Riserve	15.733.405	12.949.010
Utile (perdita) dell'esercizio	40.009.251	2.784.395
Totale patrimonio netto	40.865.933	36.856.682
B) Fondi per rischi e oneri	25.360.671	22.309.011
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	3.097.547	2.938.051
D) Debiti	62.487.120	64.105.984
E) Ratei e risconti passivi	10.155.195	7.661.828
Totale passivo	141.966.468	133.871.556

Prospetto riepilogativo del conto economico della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

	Ultimo esercizio	Esercizio precedente
Data dell'ultimo bilancio approvato	31/12/2015	31/12/2014
A) Valore della produzione	153.466.545	169.857.247
B) Costi della produzione	136.246.176	159.375.638
C) Proventi e oneri finanziari	52.619	114.799
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0
Imposte sul reddito dell'esercizio	13.263.730	7.624.684
Utile (perdita) dell'esercizio	4.009.251	2.784.396

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Destinazione del risultato d'esercizio

Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

Utile di esercizio	euro	8.441
10% a riserva legale	euro	844
Utili portati a nuovo	euro	7.597

Nota integrativa, parte finale

Informazioni relative alle operazioni realizzate con parti correlate

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.c.)

I rapporti che la Società intrattiene con il Socio Unico Federazione Italiana Giuoco Calcio si concretizzano in rapporti di tipo contrattuale conclusi nel rispetto della correttezza sostanziale e procedurale e a normali condizioni di mercato, in particolare trattasi di contratti di locazione e sublocazione di immobili che la F.I.G.C. ha destinato a sede propria e dei suoi organi periferici, nonché da contratti di prestazione di servizi resi nel settore logistico e amministrativo e presso il CTF di Coverciano.

Nel prospetto successivo, per completezza di trattazione, vengono comunque evidenziati tutti i contratti in essere con la controllante FIGC suddivisi tra contratti di locazione, contratti di sublocazione e contratti di prestazione di servizi con l'indicazione dell'ammontare dei ricavi conseguiti nell'anno 2016 per ogni singolo contratto.

A- Tabella contratti di locazione

Controllante	Tipologia di contratto	Immobile	Ricavi anno 2016
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Locazione	Ancona - Via Schiavoni	41.020
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Locazione	Bologna Via C.Ducati	20.313
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Locazione	Bolzano - Via B.Buozzi	19.248
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Locazione	Cagliari - Via S.Sonnino	27.192
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Locazione	Catanzaro - Via C.Clemenza	44.393
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Locazione	Firenze - CTF Coverciano	1.299.049
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Locazione	Genova - Via Dino Col	48.850
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Locazione	Milano - Via R.Pitteri	77.570
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Locazione	Napoli - Piazza S.M.Degli Angeli	30.792
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Locazione	Perugia - Via B.di Prepo	52.124
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Locazione	Potenza - Via Rosica	12.472
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Locazione	Roma - Via G.Allegri	959.381
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Locazione	Roma - Via Po	732.635
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Locazione	Trento - Via Trener	13.055

Federazione Italiana Giuoco Calcio	Locazione	Venezia - Via della Pila	37.187
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Locazione	Potenza - Via R.Mallet	8.507
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Locazione	Ficarazzi - Via Orazio Siino	74.916
Totale			3.498.704

B- Tabella contratti di sublocazione

Controllante	Tipologia di contratto	Immobile	Ricavi anno 2016
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Sublocazione	Bari - Via N.Pende	22.047
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Sublocazione	Bologna - Via A.De Gasperi	18.760
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Sublocazione	Campobasso - Via Campania	12.417
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Sublocazione	L'Aquila - Via F.Savini	18.255
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Sublocazione	Napoli - Corso A.Lucci	15.312
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Sublocazione	Trento - Via Esterle	11.554
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Sublocazione	Venezia - Via della Pila	66.227
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Sublocazione	Roma - Via Campania	965.643
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Sublocazione	Bolzano - Via Kravolg	9.342
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Sublocazione	Cagliari - Via F.Cocco Ortu	13.185
Totale			1.152.742

C- Tabella contratti di prestazione di servizi

Controllante	Tipologia di contratto	Descrizione	Ricavi anno 2015
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Prestazione di servizi	Servizio logistica CTF Coverciano	636.782

Federazione Italiana Giuoco Calcio	Prestazione di servizi	Servizio stampa e fotocopiatura	137.349
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Prestazione di servizi	Servizi per gestione manutenzioni ordinarie	7.848
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Prestazione di servizi	Servizio stampa e vidimazione tessere federali	78.000
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Prestazione di servizi	Servizio di portierato sedi di Roma	135.000
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Prestazione di servizi	Servizio per progetto mutualità	18.422
Totale			1.013.400

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Presidente del Consiglio di amministrazione
Carlo Tavecchio

FEDERCALCIO SERVIZI SRL

Società soggetta a direzione e coordinamento di
FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO
Società unipersonale

Sede in VIA CAMPANIA N. 47 - 00187 ROMA (RM)
Capitale sociale Euro 37.600.000,00 i.v.

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2016

Ai soci.

Iniziamo questa relazione con un doveroso ringraziamento a tutti i collaboratori che con professionalità e disponibilità hanno sostenuto l'azienda nel corso di questo esercizio.

Ricordiamo che la società ha affidato l'incarico di certificazione volontaria del bilancio alla società di revisione Deloitte & Touche S.p.A.

La presente relazione è a corredo del bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2016 e include informazioni ed indicatori utili a fornire un quadro completo ed esaustivo della formazione del risultato di esercizio e dell'evolversi della situazione aziendale. Sono, pertanto, riportate le informazioni più significative relative al contesto in cui opera l'azienda e da cui è direttamente influenzata, le azioni poste in essere dalla direzione aziendale durante l'esercizio 2016, i rischi ed incertezze a cui la società è esposta e le misure che si sono adottate per farvi fronte.

Il completamento del progetto di revisione dei principi contabili nazionali, in applicazione delle nuove disposizioni di cui al D.Lgs. n. 139/2015, ha richiesto ponderate valutazioni legate alla prima adozione, nonché la necessaria rielaborazione delle determinazioni quantitative in termini di saldi patrimoniali ed economici definitivi.

Quanto sopra, unitamente alla riorganizzazione della struttura interna degli uffici ed all'implementazione del nuovo sistema contabile (SAP), ha comportato il ricorso al maggior termine di cento ottanta giorni, previsto dall'articolo 2364 del Codice Civile (e richiamato dall'art.9 del vigente Statuto sociale), entro cui convocare il Socio Unico per l'approvazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2016.

Nel rinviare alla Nota Integrativa per ciò che concerne il commento alle singole voci risultanti dallo Stato Patrimoniale e dal Conto Economico, in questa sede Vi relazioniamo sulla gestione della Società, in conformità a quanto statuito dall'articolo 2428 del Codice Civile.

L'esercizio chiuso al 31/12/2016 riporta un risultato positivo pari a 8 €/000.

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

La Società svolge la propria attività principale tramite l'acquisto e la gestione di immobili destinati a sede degli uffici centrali e periferici della Federazione Italiana Giuoco Calcio, dei suoi organi ed enti dipendenti, nonché alla pratica del giuoco del calcio.

Federcalcio Servizi, inoltre, provvede alla fornitura di servizi di differente natura, strumentali alle finalità proprie della FIGC, dei suoi Settori, delle sue Strutture e di ogni altro soggetto ad esso collegato, quali:

- servizio di stampa e vidimazione delle tessere federali;
- servizio di stampa e fotocopiatura;
- attività di supporto e facility presso il CTF di Coverciano;
- servizio di portierato presso le sedi di Roma.

Andamento della gestione

In generale, nel 2016 è proseguita l'attività di *assessment* sul comparto amministrativo e di gestione del patrimonio immobiliare con l'obiettivo di portare una maggiore efficienza nella gestione. I primi moduli sono stati avviati, come da programma, nel 2015 stesso e per il 2016 l'attività è proseguita con l'attuazione di nuovi moduli di efficientamento.

L'efficacia di tale intervento evidenzia i propri risultati già nel 2016 e potrà ulteriormente essere apprezzata nei futuri esercizi, in un arco temporale di medio periodo.

Più nel dettaglio, l'esercizio al 31 dicembre 2016 si chiude con ricavi delle prestazioni per 6.011 €/000 e con un totale valore della produzione pari a 6.935 €/000. Il risultato operativo della gestione caratteristica, che assorbe costi per ammortamenti e svalutazioni 2.103 €/000, nonché accantonamenti per 148 €/000, risulta positivo per 265 €/000.

Sul risultato prima delle imposte, positivo per 278 €/000, incidono positivamente i proventi finanziari per 13 €/000.

Sul risultato positivo d'esercizio, pari a 8 €/000, si riflettono, infine, le imposte correnti per 270 €/000.

In termini di risultati economici della gestione, si evidenzia come il risultato sia positivo, nonostante sull'esercizio gravino i seguenti maggiori costi non prevedibili inizialmente ad inizio anno:

- accantonamento per rischi per 148 €/000 a fronte della sentenza sfavorevole di primo grado relativa all'accertamento IMU da parte del Comune di Firenze sul Centro Tecnico Federale di Coverciano;
- svalutazione per 99 €/000 relativa al campo sportivo di Catanzaro effettuata al fine di allineare il valore dell'immobile all'effettivo valore di mercato risultante da apposita perizia di stima.

Nel corso del 2016 Federcalcio Servizi Srl ha proseguito nel rinnovamento organizzativo avviato nell'esercizio precedente. A febbraio è stata modificata la denominazione sociale in "Federcalcio Servizi Srl", nonché l'oggetto sociale ampliando la gamma di servizi offerti anche a terzi e non solo al Socio. Inoltre è stata avviata la definizione del nuovo organigramma ed il processo di revisione delle procedure aziendali e del codice etico.

Più in generale, nell'ambito del raggiungimento degli obiettivi strategici della Società, nel corso del 2016:

- ❑ *è stata avviata una prima fase di analisi del patrimonio immobiliare finalizzata all'individuazione dell'effettivo valore di mercato attribuibile a ciascun asset;*
- ❑ *è stata avviata un'attività di ottimizzazione dello sfruttamento commerciale del patrimonio immobiliare, che consenta di garantire una redditività congrua rispetto sia al relativo valore di mercato che allo stato del bene, ovvero di procedere alla sua dismissione.*

Nel corso dell'esercizio, la Società ha inoltre ulteriormente incrementato l'interazione con la Federazione, consentendo da un parta di avere una visione complessiva delle problematiche relative alla gestione del patrimonio, dall'altra di poter ricercare economie gestionali anche tramite la condivisione di alcuni servizi in un'ottica di efficienza e razionalizzazione a livello di sistema.

L'attività della Società si è anche focalizzata sui seguenti punti:

- ❑ Centro Tecnico Federale di Coverciano: Federcalcio Servizi è stata molto attiva sul Centro garantendo un presidio operativo finalizzato a:
 - *razionalizzare e rivedere i contratti di fornitura dei servizi di manutenzione;*
 - *realizzare interventi strutturali (su mandato FIGC all'interno del progetto "Fondazione Mutualità"), finalizzati a rendere le strutture del Centro rispondenti agli standard nazionali ed internazionali. Tali interventi hanno riguardato:*
 - ✓ *il completamento del nuovo manto sintetico del campo n° 2;*
 - ✓ *la stabilizzazione dei cunicoli e delle tettoie, l'impermeabilizzazione delle coperture dei fabbricati ed il ripristino della continuità dei collegamenti pluviali (completamento nella prima fase del 2017);*
 - ✓ *la realizzazione del nuovo manto in erba artificiale del campo n° 1 ed il risanamento della tribuna scoperta e dei servizi igienici;*
 - *definire a livello progettuale ulteriori interventi strutturali per l'allineamento del Centro alle disposizioni della normativa in tema di sicurezza e per la ristrutturazione degli spogliatoi del campo n° 2.*
- ❑ Sedi Uffici Figc: Federcalcio Servizi è stata attiva su molte sedi, tra le quali:
 - ✓ *Bari, Napoli e Genova: acquisizione di perizia di stima del valore di mercato finalizzata alla dismissione delle tre sedi attualmente inutilizzate o non strategiche;*

- ✓ Palmanova (UD): definizione, in condivisione con la LND, del piano di intervento per la ristrutturazione interna dei nuovi locali destinati ad accogliere gli uffici FIGC;
 - ✓ L'Aquila: sono proseguiti i lavori di realizzazione della nuova sede FIGC e LND.
- Implementazione nuovo sistema contabile (SAP). Il nuovo sistema consente un monitoraggio in tempo reale delle operazioni di "vendita" ed approvvigionamento, nonché la creazione di un modello di contabilità analitica ed industriale (avviato per l'esercizio 2017).

Modello di governance

Non vi sono da segnalare mutamenti nella *governance* societaria rispetto all'esercizio precedente, ovvero un modello caratterizzato dalla presenza del Consiglio di Amministrazione e dell'organo di controllo rappresentato dal Collegio sindacale. Come anticipato, la società ha attribuito alla società di revisione Deloitte & Touche S.p.A. l'incarico di effettuare la certificazione volontaria del bilancio.

Gli amministratori si riuniscono periodicamente per discutere l'andamento della gestione e per l'espletamento di ogni altra attività necessaria per la prosecuzione dell'attività societaria e di business, facendo sempre riferimento al socio unico FIGC che esercita l'attività di direzione e coordinamento ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 2497 c.c..

Sede legale ed eventuali sedi secondarie

Ai sensi dell'art. 2428 si segnala che l'attività viene svolta nella sede di Roma di Via Campania 47. Le sedi secondarie utilizzate dalla Società sono Roma – Via Allegri 15, Roma – Via Po 36 e Firenze presso il Centro Tecnico Federale di Coverciano.

Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro). Si fa presente che si è tenuto conto delle novità introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.Lgs. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34/UE. Per effetto del D.Lgs. 139/2015 sono stati modificati i principi contabili nazionali OIC. A tal proposito gli oneri e proventi straordinari sono stati riclassificati nelle seguenti voci "Altri proventi e ricavi" e "Oneri diversi di gestione".

	31/12/2016	31/12/2015	Variazioni
Ricavi netti	6.011	5.929	83
Costi esterni	3.937	4.140	-202
Valore Aggiunto	2.074	1.789	285
Costo del lavoro	630	544	86
Margine Operativo Lordo	1.444	1.245	199
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	2.103	2.024	78
Risultato Operativo	-659	-779	121
Proventi diversi	924	1.040	-116
Proventi e oneri finanziari	13	42	-29
Risultato Ordinario	278	303	-25
Componenti straordinarie nette	-	-	-
Risultato prima delle imposte	278	303	-25
Imposte sul reddito	270	235	35
Risultato netto	8	68	-60

Di seguito vi illustriamo in modo analitico i ricavi e i costi della produzione confrontati con i risultati dell'esercizio precedente:

Tabella ricavi della produzione:

Totale dei ricavi delle vendite e delle prestazioni	al 31/12/2016	al 31/12/2015	Variazione	Variazione in %
Ricavi per locazione di beni propri	3.845	3.817	29	0,74%
Ricavi per sublocazione di beni di terzi	1.153	1.158	-5	-0,48%
Ricavi per prestazione di servizi	1.013	954	60	5,89%
Recupero spese gestione immobiliare	828	742	86	10,37%
Arrotondamenti	0	0	0	34,02%
Totale ricavi	6.840	6.671	169	2,47%
Oneri straordinari (riclassificati)	95	298	-202	-212,54%
Totale generale ricavi	6.935	6.969	-34	-0,49%

Tabella costi della produzione:

Costi della produzione	al 31/12/2016	al 31/12/2015	Variazione	variazione %
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	36	39	(4)	-10,38%
7) per servizi	1.864	1.807	57	3,07%
8) per godimento di beni di terzi	1.277	1.299	(22)	-1,76%
9) per il personale:	630	544	86	13,70%
10) ammortamenti e svalutazioni:	2.102	2.024	78	3,69%
11) variazioni delle materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-	-	-	0,00%
12) accantonamenti per rischi	-	-	-	0,00%
13) altri accantonamenti	148	49	99	66,56%
14) oneri diversi di gestione	612	944	(332)	-54,25%
Totale costi della produzione	6.669	6.708	(39)	-0,58%

Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in €/000):

	31/12/2016	31/12/2015	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	1.500	1.687	-187
Immobilizzazioni materiali nette	31.995	32.371	-376
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	1	13	-12
Capitale immobilizzato	33.495	34.071	-575
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Crediti verso Clienti	104	456	-352
Altri crediti	2.169	2.438	-270
Ratei e risconti attivi	5.047	5.375	-328
Attività d'esercizio a breve termine	7.319	8.269	-950
Debiti verso fornitori	1.091	1.316	-225
Acconti	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	104	79	25
Altri debiti	166	154	12
Ratei e risconti passivi	1	30	-29
Passività d'esercizio a breve termine	1.362	1.580	-218
Capitale d'esercizio netto	5.957	6.689	-732
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	223	205	19
Debiti tributari e previdenziali (oltre 12 mesi)	1	1	1
Altre passività a medio e lungo termine	1.015	912	103
Passività a medio lungo termine	1.239	1.117	122
Capitale investito	38.214	39.643	-1.429

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge la solidità patrimoniale della società.

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti. Dati espressi in €/000.

	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2014
Margine primario di struttura	10.454	9.881	8.678
Quoziente primario di struttura	1,31	1,29	1,25
Margine secondario di struttura	11.693	10.998	9.763
Quoziente secondario di struttura	1,35	1,32	1,28

Trend rispetto a 2015	2016	2015
Margine primario di struttura	+ 20%	+ 14%
Quoziente primario di struttura	/	/
Margine secondario di struttura	+ 22%	+ 14%
Quoziente secondario di struttura	/	/

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2016, era la seguente (in Euro):

	31/12/2016	31/12/2015	Variazione
Depositi bancari	5.745	4.308	1.437
Denaro e altri valori in cassa	1	0	1
Disponibilità liquide	5.746	4.309	1.438
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro 12 mesi)	0	0	0
Debiti verso soci per finanziamento (entro 12 mesi)	0	0	0
Debiti verso banche (entro 12 mesi)	0	0	0
Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi)	0	0	0
Anticipazioni per pagamenti esteri	0	0	0
Quota a breve di finanziamenti	0	0	0
Crediti finanziari	0	0	0
Debiti finanziari a breve termine	0	0	0
Posizione finanziaria netta a breve termine	5.746	4.309	1.438
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre 12 mesi)	0	0	0
Debiti verso soci per finanziamento (oltre 12 mesi)	0	0	0
Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	0	0	0
Debiti verso altri finanziatori (oltre 12 mesi)	0	0	0
Anticipazioni per pagamenti esteri	0	0	0

Quota a lungo di finanziamenti	0	0	0
Crediti finanziari	44	44	0
Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine	44	44	0
Posizione finanziaria netta	5.790	4.353	1.438

La posizione finanziaria netta della società al 31 dicembre 2016 è migliorativa rispetto all'esercizio precedente.

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, che, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti, evidenziano il trend positivo della Società.

	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2014
Liquidità primaria	9,59	7,96	7,07
Liquidità secondaria	9,59	7,96	7,07
Indebitamento	0,04	0,04	0,04
Tasso di copertura degli immobilizzi	1,32	1,30	1,25

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Sulla base del documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti l'ambiente e al personale.

Personale

Nel corso dell'esercizio:

- non si sono verificati decessi sul lavoro del personale iscritto al libro matricola;
- non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola;
- non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la società è stata dichiarata responsabile.

La Società fa riferimento al Documento di Valutazione dei Rischi previsto dalla legislazione in materia di sicurezza sul lavoro, che comporta l'individuazione dei pericoli e la valutazione dei rischi residui presenti in azienda, nonché la successiva definizione delle misure e delle tempistiche necessarie alla loro minimizzazione ed al mantenimento di un adeguato livello di sicurezza. Le valutazioni condotte - aggiornate periodicamente ed in funzione di variazioni e cambiamenti - non hanno evidenziato situazioni di rischio specificamente riconducibili alle modalità di organizzazione dell'attività lavorativa, confermando i livelli di rischio bassi, senza particolari criticità.

Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la società è stata dichiarata

colpevole in via definitiva.

Etica e aderenza della Normativa

Qualunque attività operativa e commerciale della Società viene svolta nel rispetto delle norme e dei regolamenti applicabili nei territori in cui opera, incluse le normative e gli standard tecnici nazionali ed internazionali applicabili al settore merceologico di riferimento, a disciplina delle attività di produzione dei servizi.

La Società, ha approvato un Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo avente la funzione di contrastare i reati previsti dal Decreto 231/2001 ed ha nominato un Organismo di vigilanza per sovrintendere al funzionamento ed all'osservanza del predetto Modello. Il citato documento riporta le modalità con le quali la società provvede all'applicazione del Modello, le attività di informazione e formazione da intraprendere, le conseguenze di eventuali violazioni del Modello stesso.

Completa la descrizione, l'individuazione dell'Organo di Vigilanza interno cui viene attribuito il compito di vigilare sul funzionamento e sull'efficacia del Modello e la determinazione delle modalità con le quali questo opera.

Con riferimento alle "esigenze" individuate dal legislatore nel D. Lgs.231/01 e sviluppate dalle associazioni di categoria, le attività fondamentali messe in atto da Urban Vision e sviluppate nella definizione del Modello possono essere così brevemente riassunte:

- ❑ *mappatura delle attività aziendali "critiche" ovvero di quelle nel cui ambito, per loro natura, possono essere commessi i reati di cui al D. Lgs. 231/01 e pertanto da sottoporre ad analisi e monitoraggio;*
- ❑ *analisi dei protocolli in essere e definizione delle eventuali implementazioni finalizzate, con riferimento alle attività aziendali "critiche", a garantire i principi di controllo;*
- ❑ *definizione di principi etici in relazione ai comportamenti che possono integrare le fattispecie di reato previste dal D. Lgs. 231/01, volti a definire la necessità di:*
 - ✓ *osservare le leggi ed i regolamenti vigenti;*
 - ✓ *improntare su principi di correttezza e trasparenza i rapporti con la Pubblica Amministrazione;*
 - ✓ *richiedere ai principali fornitori, appaltatori e subappaltatori una condotta in linea con i principi generali del Codice Etico.*
- ❑ *identificazione delle modalità di gestione delle risorse finanziarie idonee ad impedire la commissione dei reati;*
- ❑ *identificazione dell'Organismo di Vigilanza e l'attribuzione di specifici compiti di vigilanza sull'efficace e corretto funzionamento dei Modelli;*
- ❑ *definizione dei flussi informativi nei confronti dell'Organismo di Vigilanza;*
- ❑ *attività di informazione, sensibilizzazione e diffusione a tutti i livelli aziendali delle regole comportamentali e delle procedure istituite;*
- ❑ *definizione delle responsabilità nell'approvazione, nel recepimento, nell'integrazione e nell'implementazione del Modello, oltre che nella verifica del funzionamento dei medesimi e dei comportamenti aziendali con relativo aggiornamento periodico (controllo ex post).*

La Società si impegna a rispettare le leggi e a segnalare eventuali comportamenti impropri ed è impegnata, inoltre, a prevenire e scoprire violazioni delle leggi e delle normative, adottando se necessario le opportune azioni correttive.

Altre informazioni

La società recepisce, nei processi interni, le misure previste dal Garante per la protezione dei dati personali e specificate nel decreto legislativo 30 giugno 2003 n. 196, recante il “Codice in materia di protezione dei dati personali”. La Società inoltre si impegna ad adottare le misure tecniche ed organizzative idonee a proteggere le informazioni attinenti ai dipendenti, ai collaboratori e ai soggetti terzi, acquisite all’interno dello svolgimento della propria attività e ad evitare ogni uso improprio.

Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

	Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Terreni e fabbricati		(91.659)
Impianti e macchinari		2.609
Attrezzature industriali e commerciali		
Altri beni		43.517

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 2 numero 1 si dà atto che non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

I rapporti che la Società intrattiene con il Socio Unico Federazione Italiana Giuoco Calcio si concretizzano in rapporti di tipo contrattuale a suo tempo conclusi nel rispetto della correttezza sostanziale e procedurale e a normali condizioni di mercato. In particolare, trattasi di contratti di locazione e sublocazione di immobili che la F.I.G.C. ha destinato a sede propria e dei suoi organi periferici, nonché da contratti di prestazione di servizi resi nel settore logistico e amministrativo e presso il CTF di Coverciano.

Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

La Società non detiene azioni proprie e azioni/quote di società controllanti.

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile di seguito si forniscono le informazioni in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e le informazioni quantitative volte a dare indicazioni circa la dimensione dell'esposizione ai rischi da parte dell'impresa.

Rischio di credito

Si deve ritenere che le attività finanziarie della società abbiano una buona qualità creditizia.

L'ammontare delle attività finanziarie sono da ritenersi non di dubbia recuperabilità, ed ammontano a quanto esposto in bilancio. In merito al rischio di credito occorre segnalare che non si sono mai verificate insolvenze significative. Il rischio in oggetto è stato comunque analizzato sia con riferimento all'attuale situazione che con riferimento alla sua prevedibile evoluzione ed i rischi meritevoli di rilievo sono stati opportunamente affrontati e prudenzialmente quantificati.

Più in particolare, l'esposizione al rischio di credito della Società è riferibile ai crediti commerciali. La Società, per il settore nei quali opera, non presenta aree di rischio di credito commerciale di particolare rilevanza.

Rischio di liquidità

Le scadenze relative alle attività e passività finanziarie rientrano interamente entro i successivi 12 mesi.

Inoltre si segnala che:

- la Società non possiede attività finanziarie per le quali esiste un mercato liquido e che sono prontamente vendibili per soddisfare le necessità di liquidità;*
- non esistono strumenti di indebitamento o altre linee di credito per far fronte alle esigenze di liquidità;*
- la Società non possiede attività finanziarie per le quali non esiste un mercato liquido ma dalle quali sono attesi flussi finanziari (capitale o interesse) che saranno disponibili per soddisfare le necessità di liquidità;*
- la Società possiede depositi presso Istituti di Credito per soddisfare le necessità di liquidità;*
- non esistono differenti fonti di finanziamento;*
- non esistono significative concentrazioni di rischio di liquidità sia dal lato delle attività finanziarie che da quello delle fonti di finanziamento.*

Rischio di mercato

In relazione alla natura dell'attività svolta dalla Società, non sussistono significativi rischi di mercato.

Rischi legali, di compliance e di regolamentazione del settore

Non si ritiene che la Società possa essere tenuta a far fronte a passività conseguenti a vertenze giuridiche – ad oggi non ancora incardinate – di varia natura connesse all'attività commerciale svolta.

Ad oggi, non si sono verificate eventi o circostanze tali da prevedere accantonamenti in appositi fondi rischi ed oneri da iscrivere tra le passività di bilancio. I fondi appostati in bilancio, riguardano i contenziosi eventualmente già in essere e risultano stimati con criteri di massima prudenzialità.

La Società si è dotata di un insieme di regole etico-comportamentali oggetto di continua divulgazione a tutto il personale aziendale e continuamente sottoposte a verifica per garantirne la corretta applicazione. Con riferimento al D. Lgs. 231/2001 sulla responsabilità amministrativa delle persone giuridiche, come anticipato, la Società ha elaborato un Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ed ha nominato un Organismo di vigilanza.

Infine, la Società non è soggetta a potenziali rischi derivanti dall'evoluzione del contesto normativo e regolatorio di riferimento che potrebbero influenzare gli adempimenti tecnico-operativi tipici dell'attività svolta.

Continuità aziendale

Le recenti congiunture economiche sfavorevoli che hanno caratterizzato i mercati esteri e nazionale, hanno richiamato l'attenzione dei principali organi di vigilanza sulla verifica della corretta adozione del principio della continuità aziendale di cui all'art. 2423 bis c.c.

L'analisi condotta sulla base dell'andamento dell'esercizio corrente, nonché dei programmi di sviluppo, porta a escludere l'esistenza di significative incertezze sulla gestione e, quindi, consente di confermare la corretta adozione del principio della continuità aziendale (*c.d. going concern*) nella valutazione delle poste di bilancio.

Sulla base dei risultati economici e della generazione di cassa conseguiti nel corso degli ultimi anni, oltreché delle disponibilità finanziarie risultanti al 31 dicembre 2016, la Società ritiene che non sussistano incertezze tali da far sorgere dubbi circa la capacità di proseguire la propria attività in continuità aziendale.

Evoluzione prevedibile della gestione

Per quanto attiene all'evoluzione della gestione al momento non sono previste operazioni che possono portare dei disallineamenti rispetto a quanto registrato negli ultimo esercizio. Pertanto riteniamo di poter continuare ad operare seguendo le medesime linee guida che ci hanno portato ai risultati odierni.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Federcalcio Servizi Srl, nel corso dei primi mesi dell'esercizio 2017, sta proseguendo gli obiettivi e gli andamenti gestionali delineati nel documento di budget 2017.

In particolare la Società, sempre nello stesso periodo, ha avviato diverse iniziative finalizzate all'ottimizzazione del patrimonio, tra le quali si segnala:

- ❑ *l'avvio delle trattative per la cessione dell'impianto sportivo sito in Benevento – Località Avellola;*
- ❑ *lo studio di fattibilità della chiusura dei contratti di leasing, e conseguente acquisto della piena proprietà, sugli immobili di Via Roma – Via Campania 47 e Genova – Via Dino Col;*
- ❑ *l'avvio attività di valutazione per l'individuazione di una nuova sede per gli uffici degli organi territoriali FIGC a Roma;*
- ❑ *il proseguimento delle trattative per la definizione dell'acquisto della nuova sede FIGC nel Comune di Ripalimosani (Campobasso);*
- ❑ *l'avvio del cantiere per i lavori di ristrutturazione della nuova sede di Palmanova (Udine);*
- ❑ *il completamento, previsto entro il mese di settembre 2017, della realizzazione della nuova sede di L'Aquila, che permetterà lo spostamento degli uffici FIGC attualmente in locazione presso terzi e la successiva cessione di parte dell'immobile a LND;*
- ❑ *l'affidamento a primaria Società di intermediazione immobiliare dell'incarico per la cessione dell'immobile in Napoli – Piazza Santa Maria degli Angeli e dell'immobile di Genova – Via Bacigalupo. In riferimento a Napoli verrà anche individuata, con il supporto della medesima Società, una nuova sede che meglio soddisfi le esigenze logistiche e operative degli uffici federali locali.*

Rivalutazione dei beni dell'impresa ai sensi del decreto legge n. 185/2008

La Vostra Società non si è avvalsa della rivalutazione facoltativa dei beni d'impresa

Destinazione risultato d'esercizio

Signori Soci,

l'esercizio chiude con un risultato economico positivo pari a 8.441 €

Vi invitiamo pertanto ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2016 che Vi è stato sottoposto nella composizione dello stato patrimoniale, del conto economico e della nota integrativa.

In riferimento al risultato d'esercizio, si propone all'Assemblea la seguente destinazione:

Risultato d'esercizio al 31/12/2016	Euro	8.441
10% a riserva legale	Euro	844
Utili portati a nuovo	Euro	7.597

**Per il Consiglio di Amministrazione
F.to Il Presidente
(Carlo Tavecchio)**

Collegio sindacale della Federcalcio Servizi S.r.l.

Seria Unica F.I.G.C.
Via Campania n. 47 00187 Roma
Capitale sociale euro 57.600.000, i.v.
CCTIAA Roma n. 141567
Codice fiscale e P IVA 05160650589

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE SUL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL 31/12/2016

All'Assemblea dei Soci della FEDERCALCIO SERVIZI S.r.l.

Premessa

Il Collegio sindacale, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2016, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e segg., c.c. sia quelle previste dall'art. 2409 - bis, c.c.

La presente relazione unitaria contiene nella sezione A) la "Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39", nella sezione B) la "Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c." e nella sezione C) la sintesi dei dati principali di bilancio.

Sezione A) - Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Relazione sul bilancio d'esercizio

Abbiamo svolto la revisione legale del bilancio d'esercizio della FEDERCALCIO SERVIZI S.r.l., costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2016, dal conto economico per l'esercizio chiuso a tale data, dalla nota integrativa e dal rendiconto finanziario redatto utilizzando il metodo indiretto.

La società ha affidato l'incarico di effettuare la revisione contabile volontaria del bilancio 2016 alla società di revisione Deloitte & Touche S.p.A. che, completate senza limitazioni tutte le attività di audit programmate, ha predisposto e reso disponibile al Collegio la propria relazione; tale documento, non evidenzia rilievi per deviazioni significative, ovvero giudizi negativi o impossibilità di esprimere un giudizio o richiami di informativa e pertanto il giudizio rilasciato è pienamente positivo.

Sono state inoltre acquisite le opportune informazioni dell'Organismo di Vigilanza; sul punto, non sono emerse criticità rispetto al modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Il Consiglio d'amministrazione ha formalmente trasmesso il Bilancio consuntivo, annessa documentazione informativa e altri allegati di supporto, in data 30 maggio 2017.

Collegio sindacale della Federcalcio Servizi S.r.l.

Socio Unico F.I.G.C.
Via Campania n. 47 00187 Roma
Capitale sociale euro 37.600.000, i.v.
CCHIAA Roma n. 141567
Codice fiscale e P IVA 05166650589

Responsabilità degli amministratori per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Responsabilità del revisore

È nostra la responsabilità di esprimere un giudizio sul bilancio d'esercizio sulla base della revisione legale. Abbiamo svolto la revisione legale in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) elaborati ai sensi dell'art. 11, comma 3, del D.Lgs. n. 39/2010. Tali principi richiedono il rispetto di principi etici, nonché la pianificazione e lo svolgimento della revisione legale al fine di acquisire una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio non contenga errori significativi.

La revisione legale comporta lo svolgimento di procedure volte ad acquisire elementi probativi a supporto degli importi e delle informazioni contenuti nel bilancio d'esercizio. Le procedure scelte dipendono dal giudizio professionale del revisore, inclusa la valutazione dei rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Nell'effettuare tali valutazioni del rischio, il revisore considera il controllo interno relativo alla redazione del bilancio d'esercizio dell'impresa che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta al fine di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'impresa; in tale ambito, il Collegio, all'interno delle proprie carte di lavoro, ha definito una soglia di materialità coerente con le dimensioni ed i volumi di attività della Federcalcio Servizi S.r.l.

La revisione legale comprende altresì la valutazione dell'appropriatezza dei principi contabili adottati, della ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, nonché la valutazione della rappresentazione del bilancio d'esercizio nel suo complesso.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Giudizio

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della FEDERCALCIO SERVIZI S.p.A al 31 dicembre 2016 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Collegio sindacale della Federcalcio Servizi S.r.l.

Socio Unico F.I.G.C.
Via Campania n. 47 00187 Roma
Capitale sociale euro 37,600,000. i.v.
CCIAA Roma n. 141567
Codice fiscale e P IVA 05166650589

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere, come richiesto dalle norme di legge, un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione, la cui responsabilità compete agli amministratori della FEDERCALCIO SERVIZI S.r.l., con il bilancio d'esercizio della FEDERCALCIO SERVIZI S.r.l. al 31 dicembre 2016. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della FEDERCALCIO SERVIZI S.r.l. al 31 dicembre 2016.

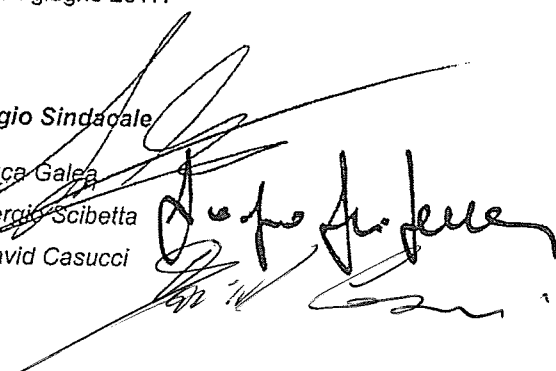
Roma, 12 giugno 2017.

Il Collegio Sindacale

Dott. Luca Galea

Dott. Sergio Scibetta

Dott. David Casucci



Collegio sindacale della Federcalcio Servizi S.r.l.

Socio Unico F.I.G.C.,
Via Campania n. 47 00187 Roma
Capitale sociale euro 37.600.000, i.v.
CCIAA Roma n. 141567
Codice fiscale e P.IVA 05166650589

Sezione B) - Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.

B1) Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss., c.c.

Conoscenza della società, valutazione dei rischi e rapporto sugli incarichi affidati

Dato atto dell'ormai consolidata conoscenza che il collegio sindacale dichiara di avere in merito alla società e per quanto concerne:

- i) *la tipologia dell'attività svolta;*
- ii) *la sua struttura organizzativa e contabile;*

tenendo anche conto delle dimensioni e delle problematiche dell'azienda, viene ribadito che la fase di "pianificazione" dell'attività di vigilanza - nella quale occorre valutare i rischi intrinseci e le criticità rispetto ai due parametri sopra citati - è stata attuata mediante il riscontro positivo rispetto a quanto già conosciuto in base alle informazioni acquisite nel tempo.

È stato, quindi, possibile confermare che:

- *l'attività tipica svolta dalla società non è mutata nel corso dell'esercizio in esame ed è coerente con quanto previsto all'oggetto sociale;*
- *l'assetto organizzativo e la dotazione delle strutture informatiche sono rimasti sostanzialmente invariati;*
- *le risorse umane costituenti la "forza lavoro" non sono sostanzialmente mutate;*
- *quanto sopra constatato risulta indirettamente confermato dal confronto delle risultanze dei valori espressi nel conto economico per gli ultimi due esercizi, ovvero quello in esame (2016) e quello precedente (2015). È inoltre possibile rilevare come la società abbia operato nel 2016 in termini confrontabili con l'esercizio precedente e, di conseguenza, i nostri controlli si sono svolti su tali presupposti avendo verificato la sostanziale confrontabilità dei valori e dei risultati con quelli dell'esercizio precedente.*

La presente relazione riassume, quindi, l'attività concernente l'informativa prevista dall'art. 2429, comma 2, c.c. e più precisamente:

- *sui risultati dell'esercizio sociale;*
- *sull'attività svolta nell'adempimento dei doveri previsti dalla norma;*
- *sulle osservazioni e le proposte in ordine al bilancio, con particolare riferimento all'eventuale utilizzo da parte dell'organo di amministrazione della deroga di cui all'art. 2423, comma 4, c.c.;*
- *sull'eventuale ricevimento di denunce da parte dei soci di cui all'art. 2408 c.c.*

Si resta, in ogni caso, a completa disposizione per approfondire ogni ulteriore aspetto in sede di dibattito assembleare.

Collegio sindacale della Federcalcio Servizi S.r.l.

Sede Unica r.l.g.c.,
Via Campana n. 47 00187 Roma
Capitale sociale euro 37.600.000, i.v.,
CCIAA Roma n. 141567
Codice fiscale e P IVA 05166650589

Le attività svolte dal collegio hanno riguardato, sotto l'aspetto temporale, l'intero esercizio e nel corso dell'esercizio stesso sono state regolarmente svolte le riunioni di cui all'art. 2404 c.c. e di tali riunioni sono stati redatti appositi verbali debitamente sottoscritti per approvazione unanime.

Attività svolta

Durante le verifiche periodiche, il collegio ha preso conoscenza dell'evoluzione dell'attività svolta dalla società, ponendo particolare attenzione alle problematiche di natura contingente e/o straordinaria al fine di individuarne l'impatto economico e finanziario sul risultato di esercizio e sulla struttura patrimoniale, nonché gli eventuali rischi come anche quelli derivanti da perdite su crediti, monitorati con periodicità costante. Si sono anche avuti confronti con le figure professionali che assistono la società in tema di consulenza giuslavoristica e con le risorse interne che si occupano degli aspetti contabili e fiscali su temi di natura tecnica e specifica.

Il nostro esame è stato condotto ispirandosi ai vigenti principi di revisione contabile ; l'attività c.d. di "circularizzazione", finalizzata alla conferma dei saldi di contabilità afferenti clienti e fornitori, è stata attuata – con il metodo del campione significativo - dalla società di revisione Deloitte & Touche S.p.A., come riferito, incaricata dalla società di effettuare la revisione contabile volontaria del bilancio consuntivo 2016 della Federcalcio Servizi S.r.l. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire gli elementi necessari per accertare se il bilancio d'esercizio fosse viziato da errori significativi e se risultasse, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche, come detto a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenute nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate.

Il collegio ha periodicamente valutato l'adeguatezza della struttura organizzativa e funzionale dell'impresa e delle sue eventuali mutazioni rispetto alle esigenze minime postulate dall'andamento della gestione.

I rapporti con le persone operanti nella citata struttura - amministratori, dipendenti e consulenti esterni - si sono ispirati alla reciproca collaborazione nel rispetto dei ruoli a ciascuno affidati, avendo chiarito quelli del collegio sindacale.

Per tutta la durata dell'esercizio si è potuto riscontrare che:

- *il personale amministrativo interno incaricato della rilevazione dei fatti aziendali non è sostanzialmente mutato rispetto all'esercizio precedente;*
- *il livello della sua preparazione tecnica resta adeguato rispetto alla tipologia dei fatti aziendali ordinari da rilevare e evidenzia una sufficiente conoscenza delle problematiche aziendali;*

Collegio sindacale della Federcalcio Servizi S.r.l.

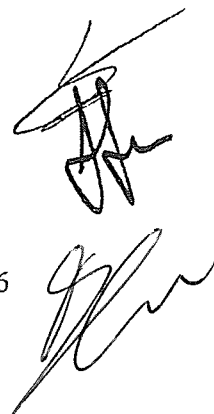
Socio Unico F.I.G.C.,
Via Campania n. 47 00187 Roma
Capitale sociale euro 37.000.000, i.v.
CCIAA Roma n. 141557
Codice fiscale e P.IVA 05166650589

- le attività di natura contabile, fiscale, societaria sono sostanzialmente gestite da risorse interne ;
- i consulenti ed i professionisti esterni incaricati dell'assistenza giuslavoristica non sono mutati e pertanto hanno conoscenza storica dell'attività svolta e delle problematiche gestionali anche straordinarie che hanno influito sui risultati del bilancio.

Stante la relativa semplicità dell'organigramma direzionale, le informazioni richieste dall'art. 2381, comma 5, c.c., sono state fornite dall'organo amministrativo con periodicità anche superiore al minimo fissato di sei mesi e ciò sia in occasione delle riunioni programmate, sia in occasione di accessi individuali dei membri del collegio sindacale presso la sede della società e anche tramite i contatti/flussi informativi telefonici e informatici con i membri del consiglio di amministrazione: da tutto quanto sopra deriva che gli amministratori esecutivi hanno, nella sostanza e nella forma, rispettato quanto ad essi imposto dalla citata norma.

In conclusione, per quanto è stato possibile riscontrare durante l'attività svolta nell'esercizio, il collegio sindacale può affermare che:

- le decisioni assunte dai soci e dall'organo di amministrazione sono state conformi alla legge e allo statuto sociale e non sono state palesemente imprudenti o tali da compromettere definitivamente l'integrità del patrimonio sociale;
- sono state acquisite le informazioni sufficienti relative al generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società;
- le operazioni poste in essere sono state anch'esse conformi alla legge e allo statuto sociale e non in potenziale contrasto con le delibere assunte dall'assemblea dei soci o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
- non si pongono specifiche osservazioni in merito all'adeguatezza dell'assetto organizzativo della società, né si rilevano censure che appare necessario evidenziare in questa sede in merito all'adeguatezza del sistema amministrativo-contabile e all'affidabilità di quest'ultimo nel rappresentare correttamente i fatti di gestione;
- nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la segnalazione nella presente relazione;
- non si è dovuto intervenire per omissioni dell'organo di amministrazione ai sensi dell'art. 2406 c.c.;
- non sono state ricevute denunce ai sensi dell'art. 2408 c.c.;
- non sono state fatte denunce ai sensi dell'art. 2409, co. 7, c.c.;
- nel corso dell'esercizio il collegio non ha rilasciato pareri previsti dalla legge.



Collegio sindacale della Federcalcio Servizi S.r.l.

Sono Unico F.I.G.C.,
Via Campania n. 47 00107 Roma
Capitale sociale euro 37.600.000, I.v.
C.I.H.A.A. Roma n. 141557
Codice fiscale e P.IVA 05106650589

B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Il collegio sindacale ha preso atto che l'organo di amministrazione ha tenuto conto dell'obbligo di redazione della nota integrativa tramite l'utilizzo della cosiddetta "tassonomia XBRL", necessaria per standardizzare tale documento e renderlo disponibile al trattamento digitale: è questo, infatti, un adempimento richiesto dal Registro delle Imprese gestito dalle Camere di Commercio in esecuzione dell'art. 5, comma 4, del D.P.C.M. n. 304 del 10 dicembre 2008.

Il collegio sindacale, ai fini di cui sopra, ha verificato che le variazioni apportate alla forma del bilancio e alla nota integrativa rispetto a quella adottata per i precedenti esercizi non modificano in alcun modo la sostanza del suo contenuto né i raffronti con i valori relativi alla chiusura dell'esercizio precedente.

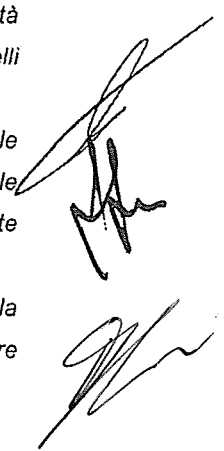
E' stato verificato che l'organo di amministrazione, nel compilare la nota integrativa e preso atto dell'obbligatorietà delle tabelle previste dal modello XBRL, ha utilizzato soltanto quelle che presentavano valori diversi da zero.

Il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2016 è stato approvato dall'organo di amministrazione e risulta costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa e dal rendiconto finanziario redatto utilizzando il metodo indiretto.

Il bilancio 2016 è redatto in forma abbreviata in quanto sussistono i requisiti di cui all'art. 2435 bis, 1° comma. Al fine di fornire tuttavia un'informativa più ampia ed esauriente sull'andamento della gestione sociale, nell'ambito in cui opera, la società ha ritenuto opportuno corredarlo della Relazione sulla Gestione di cui all'art. 2428 c.c.. Tali documenti sono stati consegnati al collegio sindacale in tempo utile affinché siano depositati presso la sede della società corredati dalla presente relazione, e ciò indipendentemente dal termine previsto dall'art. 2429, comma 1, c.c.

È stato, quindi, esaminato il progetto di bilancio, in merito al quale sono fornite ancora le seguenti ulteriori informazioni:

- *i criteri di valutazione delle poste dell'attivo e del passivo soggette a tale necessità inderogabile sono stati controllati e non sono risultati sostanzialmente diversi da quelli adottati negli esercizi precedenti, conformi al disposto dell'art. 2426 c.c.;*
- *è stata posta attenzione all'impostazione data al progetto di bilancio, sulla sua generale conformità alla legge per quello che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;*
- *è stata verificata l'osservanza delle norme di legge inerenti la predisposizione della relazione sulla gestione e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;*



Collegio sindacale della Federcalcio Servizi S.r.l.

Socio Unico F.I.G.C.
Via Campania n. 47 00187 Roma
Capitale sociale euro 37.600.000, i.v.
CCTIAA Roma n. 141567
Codice fiscale e P IVA 05166650589

- l'organo di amministrazione, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 4, c.c.;
- è stata verificata la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui si è avuta conoscenza a seguito dell'assolvimento dei doveri tipici del collegio sindacale e a tale riguardo non vengono evidenziate ulteriori osservazioni;
- ai sensi dell'art. 2426, comma 5, c.c. i valori significativi iscritti tra le immobilizzazioni immateriali sono stati oggetto di nostro specifico controllo con conseguente consenso alla loro iscrizione;
- il collegio sindacale ha preso atto che non esiste alcun valore di avviamento iscritto alla voce B-I-5) dell'attivo dello stato patrimoniale;
- è stata verificata la correttezza delle informazioni contenute nella nota integrativa per quanto attiene l'assenza di posizioni finanziarie e monetarie attive e passive sorte originariamente in valute diverse dall'euro;
- sono state fornite in nota integrativa le informazioni richieste dall'art. 2427-bis c.c.;
- in merito alla proposta dell'organo di amministrazione circa la destinazione del risultato netto di esercizio esposta in chiusura della relazione sulla gestione, il collegio non ha nulla da osservare, facendo peraltro notare che la decisione in merito spetta all'assemblea dei soci.

Risultato dell'esercizio sociale

Il risultato netto accertato dall'organo di amministrazione relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2016, come anche evidente dalla lettura del bilancio, risulta essere positivo per euro 8.441.

I risultati della revisione legale del bilancio da noi svolta sono contenuti nella sezione A della presente relazione.

B3) Osservazioni e proposte in ordine all'approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta il collegio propone all'assemblea di approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2016, così come redatto dagli amministratori.

Roma, 12 giugno 2017.

Il Collegio Sindacale

Dott. Luca Galea

Dott. Sergio Scibetta

Dott. David Casucci

Collegio sindacale della Federcalcio Servizi S.r.l.

Socio Unico F.L.G.C.
Via Campania n. 47 00187 Roma
Capitale sociale euro 37.600.000, i.v.
CCIAA Roma n. 141567
Codice fiscale e P.IVA 05166650569

Sezione C) - Sintesi del bilancio al 31.12.2016

Stato patrimoniale	2016	2015	variazioni
Attivo			
Immobilizzazioni	33.539.017	34.102.123	-563.106
Attivo circolante	8.019.084	7.215.947	803.137
Ratei e risconti	5.047.119	5.374.768	-327.649
Totale	46.605.220	46.692.838	-87.618
Passivo			
Patrimonio netto	44.004.059	43.995.620	8.439
Fondi per rischi ed oneri	1.014.837	911.937	102.900
Fondo TFR	223.159	204.567	18.592
Debiti	1.362.090	1.550.345	-188.255
Ratei e risconti	1.075	30.369	-29.294
Totale	46.605.220	46.692.838	-87.618

Conto economico	2016	2015	Variazioni
Valore della produzione	6.935.000	6.968.657	-33.657
Costi della produzione	-6.669.988	-6.707.753	37.765
Proventi ed oneri finanziari	13.304	42.237	-28.933
Risultato prima delle imposte	278.316	303.141	-24.825
Imposte sul reddito dell'esercizio	-269.875	-234.695	-35.180
Utile di esercizio	8.441	68.446	-60.005

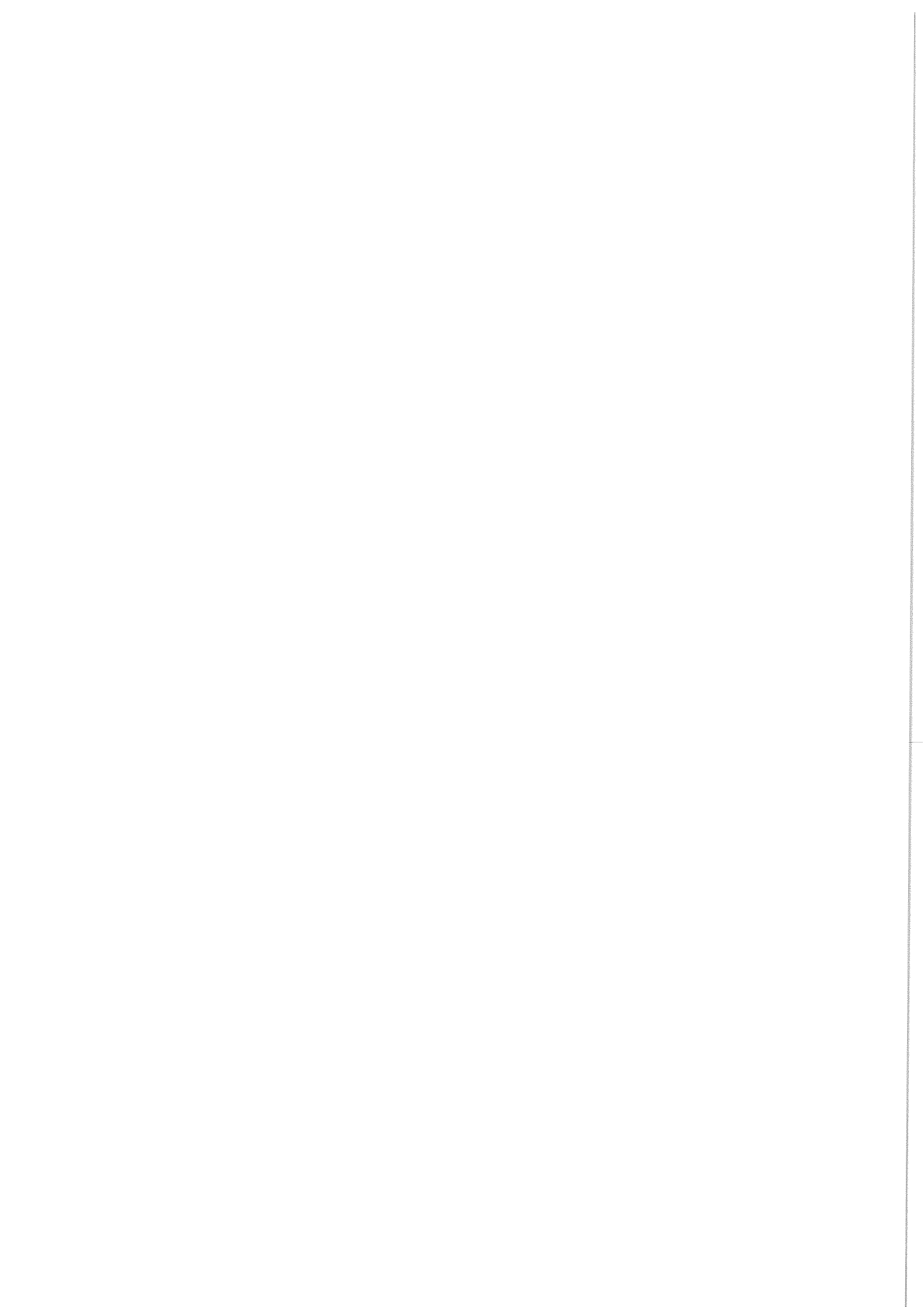
Roma, 12 giugno 2017.

Il Collegio Sindacale

Dott. Luca Gatea

Dott. Sergio Scibetta

Dott. David Casucci



RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE

Al Socio Unico della Federcalcio Servizi S.r.l.

Relazione sul bilancio d'esercizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Federcalcio Servizi S.r.l., costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2016, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

Responsabilità degli Amministratori per il bilancio d'esercizio

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Responsabilità della società di revisione

E' nostra la responsabilità di esprimere un giudizio sul bilancio d'esercizio sulla base della revisione contabile. Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) elaborati ai sensi dell'art. 11 del D.Lgs. 39/10. Tali principi richiedono il rispetto di principi etici, nonché la pianificazione e lo svolgimento della revisione contabile al fine di acquisire una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio non contenga errori significativi.

La revisione contabile comporta lo svolgimento di procedure volte ad acquisire elementi probativi a supporto degli importi e delle informazioni contenuti nel bilancio d'esercizio. Le procedure scelte dipendono dal giudizio professionale del revisore, inclusa la valutazione dei rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. Nell'effettuare tali valutazioni del rischio, il revisore considera il controllo interno relativo alla redazione del bilancio d'esercizio dell'impresa che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta al fine di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'impresa. La revisione contabile comprende altresì la valutazione dell'appropriatezza dei principi contabili adottati, della ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, nonché la valutazione della presentazione del bilancio d'esercizio nel suo complesso.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Giudizio

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Federcalcio Servizi S.r.l. al 31 dicembre 2016, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Altri aspetti

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge, stante il fatto che la Federcalcio Servizi S.r.l. ha conferito l'incarico per la revisione legale ex art. 2477 del Codice Civile ad altro soggetto, diverso dalla scrivente società di revisione.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



Riccardo Raffo

Socio

Roma, 12 giugno 2017