

SocietàS.p.A o S.r.l.

Capitale Euro:

Sede Legale:

Iscritta nel Registro delle Imprese di al numero.....

Codice Fiscale:

BILANCIO DI ESERCIZIO AL

(importi in unità di Euro)

esercizio
in corso

esercizio
precedente

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI

I) Capitale sottoscritto non richiamato

II) Capitale richiamato non versato

B. IMMOBILIZZAZIONI con separata indicazione di quelle concesse in locazione finanziaria

I. Immobilizzazioni immateriali

1) Costi di impianto e di ampliamento

2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità

3) Diritti di brevetto Industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno

4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

5) Avviamento

6) Immobilizzazioni in corso e acconti

7) Capitalizzazione costi vivaio

8) Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori

9) Oneri pluriennali da rettifiche di valore *ex art. 18 bis* legge n. 91/1981

10) Altre

TOTALE (I)

II. Immobilizzazioni materiali

1) Terreni e fabbricati

2) Impianti e macchinario

3) Attrezzature industriali e commerciali

4) Altri beni

5) Immobilizzazioni in corso e acconti

TOTALE (II)

III. Immobilizzazioni finanziarie

- 1) Partecipazioni in
 - a) imprese controllate
 - b) imprese collegate
 - c) imprese controllanti
 - d) altre imprese
 - e) Compartecipazioni *ex art. 102 bis* N.O.I.F.
- 2) Crediti con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo
 - a) verso imprese controllate
 - b) verso imprese collegate
 - c) verso imprese controllanti
 - d) verso altri
- 3) Altri titoli
- 4) Azioni proprie
(di valore nominale complessivo pari ad Euro.....)

TOTALE (III)

TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B) (I+II+III)

C. ATTIVO CIRCOLANTE

I. Rimanenze

- 1) Materiale di consumo
- 2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati
- 3) Lavori in corso su ordinazione
- 4) Prodotti finiti e merci
- 5) Acconti

TOTALE (I)

II. Crediti con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo

- 1) Verso clienti
- 2) Verso imprese controllate
- 3) Verso imprese collegate
- 4) Verso imprese controllanti
- 4-*bis*) Crediti tributari
- 4-*ter*) Imposte anticipate
- 5) Crediti verso enti-settore specifico
- 6) Verso altri

TOTALE (II)

III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

- 1) Partecipazioni in imprese controllate
- 2) Partecipazioni in imprese collegate
- 3) Partecipazioni in imprese controllanti

- 4) Altre partecipazioni
 - 5) Azioni proprie
(di valore nominale complessivo pari ad Euro.....)
 - 6) Altri titoli
- TOTALE (III)**

IV. Disponibilità liquide

- 1) Depositi bancari e postali
 - 2) Assegni
 - 3) Denaro e valori in cassa
- TOTALE (IV)**

TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C) (I+II+III+IV)

D. RATEI E RISCONTI ATTIVI

- I) Ratei attivi
 - II) Risconti attivi
 - III) Disaggio su prestiti
- TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI (D)**

TOTALE ATTIVO

PASSIVO

A. PATRIMONIO NETTO

- I. Capitale
 - II. Riserva da sovrapprezzo azioni
 - III. Riserve di rivalutazione
 - IV. Riserva legale
 - V. Riserve statutarie
 - VI. Riserva per azioni proprie in portafoglio
 - VII. Altre riserve, distintamente indicate
 - 1) Riserva di rivalutazione *ex art. 2426, n.4, c.c.*
 - 2) Riserva per deroghe *ex art. 2423, comma 4, c.c.*
 - 3) Riserva ammortamenti anticipati
 - 4) Riserva straordinaria
 - 5) Riserva *ex art. 4 legge n. 586/96* (scuole giovanili)
 - 6) Riserva per versamenti in *c/futuro aumento di capitale*
 - 7) Riserva per copertura perdite esercizi precedenti
 - 8) Riserva per copertura perdite esercizio in corso
 - VIII. Utili (perdite) portati a nuovo
 - IX. Utile (perdita) dell'esercizio
- TOTALE (A) (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX)**

B. FONDI PER RISCHI E ONERI

- 1) Per trattamento di quiescenza e obblighi simili

2) Per imposte, anche differite

3) Altri

TOTALE (B)

C. TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO

TOTALE (C)

**D. DEBITI con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi
esigibili oltre l'esercizio successivo**

1) Obbligazioni ordinarie

2) Obbligazioni convertibili

3) Debiti verso soci per finanziamenti

4) Debiti verso banche

5) Debiti verso altri finanziatori

6) Acconti

7) Debiti verso fornitori

8) Debiti rappresentati da titoli di credito

9) Debiti verso imprese controllate

10) Debiti verso imprese collegate

11) Debiti verso imprese controllanti

12) Debiti tributari

13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

14) Debiti per compartecipazione *ex art. 102 bis* N.O.I.F.

15) Debiti verso enti-settore specifico

16) Altri debiti

TOTALE DEBITI (D)

E. RATEI E RISCONTI PASSIVI

I) Ratei passivi

II) Risconti passivi

III) Aggio su prestiti

TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI (E)

TOTALE PASSIVO

CONTI D'ORDINE

A) FIDEIUSSIONI

- a favore di imprese controllate
- a favore di imprese collegate
- a favore di imprese controllanti
- a favore di terzi

TOTALE FIDEIUSSIONI (A)

B) AVALLI

- a favore di imprese controllate
- a favore di imprese collegate
- a favore di imprese controllanti
- a favore di terzi

TOTALE AVALLI (B)

C) ALTRE GARANZIE PERSONALI

- a favore di imprese controllate
- a favore di imprese collegate
- a favore di imprese controllanti
- a favore di terzi

TOTALE ALTRE GARANZIE PERSONALI (C)

D) GARANZIE REALI

- a favore di imprese controllate
- a favore di imprese collegate
- a favore di imprese controllanti
- a favore di terzi

TOTALE GARANZIE REALI (D)

E) OPZIONE A TERZI CESSIONE DIRITTI PRESTAZIONE CALCIATORI

F) TERZI C/OPZIONI CESSIONI DIRITTI PRESTAZIONI CALCIATORI

G) OPZIONI DA TERZI ACQUISTI DIRITTI PRESTAZIONI CALCIATORI

H) TERZI C/OPZIONI ACQUISTI DIRITTI PRESTAZIONI CALCIATORI

I) CANONI DI LEASING A SCADERE

J) TERZI PER CANONI DI LEASING A SCADERE

L) ANTICIPI PER CREDITI DATI A FACTORING

M) CREDITI DATI A FACTORING

TOTALE CONTI D'ORDINE

CONTO ECONOMICO

A. VALORE DELLA PRODUZIONE

- 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni
 - a) ricavi da gare in casa
 - b) percentuale su incassi gare da squadre ospitanti
 - c) abbonamenti
- 2) Variazione delle rimanenze di materiale di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti
- 3) variazione dei lavori in corso su ordinazione
- 4) Incrementi di immobilizzazione per lavori interni e capitalizzazione costi vivaio
- 5) Altri ricavi e proventi
 - a) contributi in conto esercizio
 - b) proventi da sponsorizzazioni
 - c) proventi pubblicitari
 - d) proventi commerciali e royalties
 - e) proventi da cessione diritti televisivi
 - proventi televisivi
 - percentuale su diritti televisivi da squadre ospitanti
 - proventi televisivi da partecipazione competizioni U.E.F.A.
 - f) proventi vari
 - g) ricavi da cessione temporanea prestazioni calciatori
 - h) plusvalenze da cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori
 - i) altri proventi da gestione calciatori
 - l) ricavi e proventi diversi

TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)

B. COSTI DELLA PRODUZIONE

- 6) Per acquisti materiale di consumo e di merci
- 7) Per servizi
- 8) Per godimento di beni di terzi
- 9) Per il personale
 - a) salari e stipendi
 - b) oneri sociali
 - c) trattamento di fine rapporto
 - d) trattamento di quiescenza e simili
 - e) altri costi
- 10) Ammortamenti e svalutazioni
 - a) ammortamenti immobilizzazioni immateriali
 - b) ammortamenti immobilizzazioni materiali
 - c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni
 - d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide
- 11) Variazioni delle rimanenze di materiale di consumo e di merci
- 12) Accantonamenti per rischi
- 13) Altri accantonamenti
- 14) Oneri diversi di gestione

- a) spese varie organizzazione gare
- b) tasse iscrizione gare
- c) oneri specifici verso squadre ospitate
 - percentuale su incassi gare a squadre ospitate
 - percentuale su diritti televisivi a squadre ospitate
- d) costi per acquisizione temporanea prestazioni calciatori
- e) minusvalenze da cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori
- f) altri oneri da gestione calciatori
- g) altri oneri diversi di gestione

TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)

DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)

C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI

15) Proventi da partecipazioni

- a) in imprese controllate
- b) in imprese collegate
- d) in altre imprese

16) Altri proventi finanziari

- a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni
 - imprese controllate
 - imprese collegate
 - imprese controllanti
- b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni
- c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni
- d) proventi diversi dai precedenti
 - imprese controllate
 - imprese collegate
 - imprese controllanti
- e) proventi da compartecipazioni *ex art. 102 bis NOIF*

17) Interessi ed altri oneri finanziari

- a) verso imprese controllate
- b) verso imprese collegate
- c) verso imprese controllanti
- d) altri oneri finanziari
- e) oneri da compartecipazioni *ex art. 102 bis NOIF*

17 bis) Utile e perdite su cambi

- a) utile su cambi
- b) perdite su cambi

TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)

D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

18) Rivalutazioni

- a) di partecipazioni
- b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni
- c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni

- 19) Svalutazioni
- a) di partecipazioni
 - b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni
 - c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni
- TOTALE DELLE RETTIFICHE (D)**

E. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

- 20) Proventi
- a) plusvalenze da alienazioni
 - b) sopravvenienze attive straordinarie
 - c) altri proventi straordinari
- 21) Oneri straordinari
- a) minusvalenze da alienazioni
 - b) imposte relative ad esercizi precedenti
 - c) sopravvenienze passive straordinarie
 - d) altri oneri straordinari

TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE (E)

RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B + - C + -D + - E)

- 22) Imposte sul reddito dell'esercizio
- a) imposte correnti
 - b) imposte differite
 - c) imposte anticipate

UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO

NOTA INTEGRATIVA

FORMA E CONTENUTO DEL BILANCIO DI ESERCIZIO

Il seguente bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti c.c., come risulta dalla presente Nota Integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 c.c., che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423 c.c., parte integrante del bilancio d'esercizio¹.

Lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico sono stati redatti in base agli schemi previsti dagli artt. 2424 e 2425 c.c., come modificati dal D.Lgs n.6/2003 (Riforma del Diritto Societario), delle cui disposizioni si è tenuto conto anche nella predisposizione della Relazione sulla Gestione e della presente Nota Integrativa.

I prospetti di Stato Patrimoniale e Conto Economico sono espressi all'unità di Euro, mentre la Relazione sulla Gestione e la Nota Integrativa sono espressi in migliaia di Euro, se non diversamente indicato.

Nel rispettare gli schemi di cui agli artt. 2424 e 2425 c.c., si è riprodotta esattamente la numerazione delle voci ivi prevista. Per le voci contrassegnate da numeri arabi prive di valore, anche nel precedente esercizio, la numerazione progressiva non è rispettata. In tal modo a ciascuna voce sarà attribuito sempre lo stesso numero rendendo, così, facilmente comparabili i bilanci di diversi esercizi.

Il Conto Economico e lo Stato Patrimoniale dell'esercizio precedente sono stati adattati per recepire le modifiche introdotte dal D.Lgs n.6/2003.

Nei prospetti di Stato Patrimoniale e di Conto Economico sono indicate le variazioni delle singole voci. Nella Nota Integrativa il commento si limita alle voci principali.

Nella sezione "Allegati", che fa parte integrante della Nota Integrativa, sono inclusi i prospetti contenenti sia alcune informazioni obbligatorie previste dalla vigente normativa che quelle ritenute utili per la chiarezza e la completezza del Bilancio.

CRITERI DI VALUTAZIONE E PRINCIPI CONTABILI

Nella redazione del Bilancio di esercizio al 30 giugno 200_ (oppure 31 dicembre 200_) sono stati rispettati i principi, contenuti nel secondo comma dell'art. 2423 c.c., della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della società e del risultato economico del periodo.

Il Bilancio di esercizio al 30 giugno 200_ (oppure 31 dicembre 200_) è stato redatto nel rispetto dei principi generali della prudenza, della competenza, e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica degli elementi dell'attivo e del passivo².

¹ In caso di società quotate in borsa citare il regolamento Consob che disciplina la redazione del bilancio.

² Come conseguenza il legislatore, in applicazione del nuovo testo dell'art. 2423 *bis*, comma 1, n.1), c.c., ha richiesto l'indicazione in Nota Integrativa di tutte le informazioni complementari (elementi e dati) necessarie a rappresentare la sostanza economica delle operazioni rappresentate in bilancio.

I criteri di valutazione adottati non si discostano da quelli utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, e sono conformi alle statuizioni del Codice Civile, opportunamente integrate dai principi contabili nazionali e, ove necessario, dai principi contabili internazionali (I.A.S.), tenendo conto anche delle disposizioni diramate dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio e dalla Commissione di Vigilanza per le Società di Calcio Professionistiche che hanno permesso di interpretare sotto l'aspetto tecnico le norme di legge. Si precisa, inoltre, che nella redazione del Bilancio di esercizio al 30 giugno 200_ (oppure 31 dicembre 200_) non si è proceduto a deroghe ai sensi dell'art. 2423 comma 4 e 2423 *bis* ultimo comma, c.c..

ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori

I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono iscritti al costo storico di acquisizione comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione, e gli importi sono al netto delle quote di ammortamento che sono state calcolate in misura costante in relazione alla durata dei contratti stipulati con i singoli calciatori professionisti.

L'esercizio di decorrenza dell'ammortamento è quello in cui avviene il tesseramento del calciatore.

Per i diritti acquisiti in corso d'esercizio l'ammortamento ha inizio dalla data di disponibilità del calciatore utilizzando il metodo del *pro-rata temporis*.

Il piano di ammortamento originario subisce le modificazioni conseguenti al prolungamento del contratto a seguito dell'eventuale rinnovo anticipato dello stesso. Il nuovo piano di ammortamento, a quote costanti, tiene conto del valore netto contabile del diritto alla data del prolungamento del contratto e della nuova durata dello stesso. Nell'esercizio chiuso al 30 giugno 2003, è stata concessa, a tutte le società di calcio professionistiche, la facoltà di avvalersi della disposizione prevista dall'art.3 della legge 21 febbraio 2003, n. 27 che ha introdotto l'art. 18 *bis* della legge 23 marzo 1981, n. 91, inerente alla svalutazione dei diritti pluriennali delle prestazioni dei calciatori, determinata sulla base di apposita perizia giurata. L'importo complessivo della predetta svalutazione, ove applicata, è stato classificato nell'apposita voce ricompresa nelle componenti attive dello Stato Patrimoniale.

I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono iscritti in bilancio alla data di stipulazione del contratto, ovvero a quella successiva alla stipula del contratto concordemente stabilita dalle parti, alla quale retroagisce, ai sensi dell'art. 1360 c.c., l'effetto del visto di esecutività rilasciato dalla Lega Nazionale Professionisti/Lega Professionisti Serie C per i trasferimenti nazionali, o dall'effetto del rilascio del certificato internazionale di trasferimento (c.d. "*transfert*") da parte della Federazione Italiana Giuoco Calcio per i trasferimenti internazionali.

In mancanza di una previsione contrattuale circa l'efficacia del contratto, il momento temporale per l'iscrizione in bilancio è quello del visto di esecutività rilasciato dalla Lega Nazionale Professionisti/Lega Professionisti Serie C per i trasferimenti nazionali, o dall'effetto del rilascio del certificato internazionale di trasferimento (c.d. "*transfert*") da parte della Federazione Italiana Giuoco Calcio per i trasferimenti internazionali.

In tale voce sono ricompresi, altresì, i costi pluriennali sostenuti dalla società per il tesseramento quale professionisti di calciatori provenienti da società dilettantistiche, o società estere che hanno contribuito alla formazione tecnica dei calciatori stessi.

In particolare sono iscritti:

a) i premi di addestramento e formazione tecnica corrisposti, ai sensi dell'art. 99 N.O.I.F., alle società dilettantistiche a seguito di stipulazione del primo contratto da "professionista" di calciatori da queste provenienti. Tali costi sono ammortizzati in quote costanti in relazione

alla durata dei contratti stipulati con i singoli calciatori;

b) le indennità di formazione corrisposte, in base alla normativa F.I.F.A., alle società estere a seguito di stipulazione di un contratto da “professionista” di calciatori da queste provenienti. Tali costi sono ammortizzati in quote costanti in relazione alla durata dei contratti stipulati con i singoli calciatori.

Oneri pluriennali da rettifiche di valore *ex art. 18 bis* legge n. 91/1981

In tale voce è stata iscritta, con il consenso degli Organi di Controllo, la svalutazione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori professionisti, determinata sulla base di apposita perizia giurata.

La svalutazione è stata operata, ove applicabile, con riferimento al valore dei diritti alle prestazioni dei calciatori in forza al 23 febbraio 2003, data di entrata in vigore della legge n. 27/2003, che ha introdotto l'articolo 18 *bis* della legge 23 marzo 1981, n. 91, confrontando il valore di perizia con il valore netto contabile del diritto alla data del 1° luglio 2002.

Tali oneri dovevano essere ammortizzati in modo costante in un periodo di dieci esercizi a partire da quello chiuso al 30 giugno 2003.

L'articolo 6 della legge 17 agosto 2005, n. 168 ha disposto la riduzione nell'esercizio chiuso o in corso al 31 dicembre 2006 dell'ammontare del patrimonio netto dell'importo del valore residuo della voce di bilancio «oneri pluriennali da ammortizzare».

Capitalizzazione costi del vivaio

I costi sostenuti per la promozione e l'organizzazione del settore giovanile, aventi utilità pluriennale, sono capitalizzati nella loro globalità, senza riferimento alcuno ai singoli calciatori e sono ammortizzati, in misura costante in cinque esercizi a decorrere dall'esercizio di sostenimento degli stessi.

In tale voce anche sono ricompresi, altresì, i premi di preparazione riconosciuti, ai sensi dell'art. 96 N.O.I.F., alle società dilettantistiche/professionistiche a seguito del tesseramento da parte della società di giovani calciatori da queste provenienti. Sono ammortizzati in quote costanti per un periodo di cinque anni a decorrere dall'esercizio in cui tali costi vengono sostenuti.

Costi di impianto e ampliamento

Sono costituiti dalle spese sostenute in sede di costituzione, per aumenti di capitale e per il collocamento delle azioni ordinarie sul Mercato Telematico Azionario di Borsa Italiana S.p.A..

In considerazione della loro utilità pluriennale sono iscritti, con il consenso degli Organi di Controllo, nell'attivo di bilancio ed ammortizzati in quote costanti in un periodo di cinque esercizi.

L'ammontare dei costi non ancora ammortizzati è coperto dalle riserve disponibili.

Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno

Iscritti al costo di acquisto, si riferiscono alle spese sostenute per la creazione e la registrazione dei diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno (dominio Internet).

Gli importi sono al netto delle quote di ammortamento che sono state calcolate in misura costante in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

L'ammontare dei costi non ancora ammortizzati è coperto dalle riserve disponibili.

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Iscritti al costo di acquisto, si riferiscono alle spese per la creazione e la registrazione dei marchi sociali e per l'acquisizione delle licenze software.

Gli importi sono al netto delle quote di ammortamento che sono state calcolate in misura costante in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisizione comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, eventualmente aumentato, per alcune di esse, dall'applicazione di leggi di rivalutazione monetaria ed economica, come specificato in apposito prospetto (*o in assenza indicare "ai sensi dell'art. 10 legge n. 72 del 19 marzo 1983 si precisa che non sono state effettuate rivalutazioni monetarie o economiche"*).

I valori attivi delle immobilizzazioni materiali sono rettificati, direttamente "in conto" come richiesto dallo schema di Stato Patrimoniale, da quote annuali di ammortamento calcolate in modo sistematico e costante, ridotte al 50% per i beni acquisiti nell'esercizio, sulla base di aliquote ritenute rappresentative della vita utile economico-tecnica stimata dei cespiti.

Le aliquote annuali di ammortamento utilizzate sono riportate nella tabella sottostante:

<i>Cespiti</i>	<i>Aliquota</i>
Fabbricati e centro sportivo	
Impianti e macchinario	
Attrezzature industriali e commerciali	
Altri beni	
.....	

Le spese di manutenzione e riparazione sono imputate direttamente al conto economico nell'esercizio di sostenimento se di natura ordinaria, ovvero capitalizzate se di natura incrementativa.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Partecipazioni in imprese controllate, collegate, controllanti e altre imprese

Le partecipazioni sono valutate al costo di acquisto o di sottoscrizione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione³. Se alla data di chiusura dell'esercizio, i bilanci delle società partecipate, sulla base dei dati disponibili, evidenziano perdite reputate non recuperabili con utili futuri, si procede alla svalutazione delle partecipazioni di modo che il valore netto risulti pari alla quota proporzionale di patrimonio netto contabile della società partecipata.

Qualora nei successivi esercizi vengano meno i motivi della rettifica effettuata, il valore della partecipazione è ripristinato nel limite del costo di acquisto.

Compartecipazioni ex art. 102 bis N.O.I.F.

Sono iscritte al costo sostenuto per l'acquisto, dalla società titolare del tesseramento, del diritto di partecipazione, nella misura del 50%, agli effetti patrimoniali a seguito di cessione definitiva di un contratto avente come oggetto il diritto alle prestazioni di un calciatore professionista.

Le passività finanziarie relative alle cessioni di diritti di comproprietà, parimenti iscritte al valore nominale, sono esposte nei debiti per compartecipazioni.

Tali attività e passività finanziarie, salvo un eventuale rinnovo o risoluzione anticipata, si definiscono alla fine dell'esercizio di acquisizione, e possono determinare il realizzo di proventi ed oneri da compartecipazione (classificati in bilancio tra i Proventi ed Oneri finanziari), a seconda che il prezzo pagato dal compartecipante sia inferiore o superiore al 50% del prezzo di cessione del contratto da parte del titolare del diritto.

RIMANENZE

Sono iscritte in bilancio al minore tra il costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ed il presumibile valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato alla chiusura dell'esercizio.

CREDITI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE

I crediti sono valutati in base al valore di presumibile realizzo di cui si è tenuto conto operando opportune svalutazioni dei crediti di dubbia esigibilità.

I crediti dell'attivo circolante in valute non aderenti all'Euro sono contabilizzati ai cambi in vigore alla data in cui sono state effettuate le relative operazioni. Tali crediti sono adeguati al tasso di cambio di fine esercizio e gli eventuali utili o perdite sono imputati al conto economico dell'esercizio (nella voce C17 bis). L'eventuale utile netto su cambi viene

³ Oppure in alternativa per un importo pari alla corrispondente frazione di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato dalle medesime imprese, in base al disposto dell'art. 2426 n.4, c.c..

accantonato in apposita riserva non distribuibile fino al realizzo.

ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

Sono valutate al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori ovvero al valore di realizzo eventualmente desumibile dall'andamento del mercato, se minore. Qualora vengano meno i motivi della rettifica effettuata, i valori sono ripristinati nel limite del costo di acquisto.

DISPONIBILITA' LIQUIDE

Le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale.

RATEI E RISCONTI

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione d'esercizio.

PASSIVO

FONDI PER RISCHI ED ONERI

Tale voce accoglie gli stanziamenti atti a fronteggiare oneri e perdite certe o probabili, per i quali, alla chiusura del periodo, non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base delle informazioni disponibili.

Nella redazione del bilancio in commento si è tenuto conto dei rischi e delle perdite, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio, la cui competenza economica sia riconducibile a tale data, operando, laddove necessario, appositi accantonamenti a fondi rischi e oneri futuri.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

La passività per trattamento di fine rapporto, soggetta a rivalutazione a mezzo di indice, esprime il debito maturato nei confronti dei dipendenti alla chiusura dell'esercizio, in conformità all'art. 2120 c.c. ed ai contratti collettivi di lavoro.

DEBITI

I debiti sono iscritti per il loro valore nominale.

I debiti in valute non aderenti all'Euro sono contabilizzati ai cambi in vigore alla data in cui sono effettuate le relative operazioni. Tali debiti sono adeguati al tasso di cambio di fine esercizio e gli eventuali utili e perdite sono imputati al conto economico dell'esercizio (nella

voce C17 bis). L'eventuale utile netto sui cambi viene accantonato in apposita riserva non distribuibile fino al realizzo.

RATEI E RISCOINTI PASSIVI

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica temporale.

CONTI D'ORDINE

Evidenziano gli impegni assunti, le garanzie ricevute e/o prestate e i beni di terzi presso la società o di proprietà della società presso terzi, e sono contabilizzati al valore nominale.

COSTI E RICAVI

Sono esposti in bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza.

I ricavi da gare e da licenza dei relativi diritti televisivi sono iscritti con riferimento all'effettivo momento della prestazione (svolgimento della gara); gli abbonamenti stagionali, incassati al termine della stagione che precede quella di competenza, sono riscontati secondo competenza temporale utilizzando il medesimo criterio (svolgimento della gara).

I costi relativi ai premi spettanti ai calciatori, allenatori e tecnici, per il raggiungimento dei risultati sportivi prestabiliti e i premi da sponsor sono imputati al conto economico per competenza, al manifestarsi dell'evento sportivo a cui sono connessi.

I proventi e gli oneri finanziari sono imputati al conto economico per competenza. Tra di essi sono contabilizzati i proventi e/o gli oneri derivanti dalla risoluzione delle partecipazioni *ex art. 102 bis N.O.I.F.*, con riferimento alla data di rilascio del visto di esecutività del relativo contratto da parte della Lega Nazionale Professionisti/Lega Professionisti Serie C.

Le plusvalenze e le minusvalenze derivanti da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono classificate nei ricavi e costi della gestione caratteristica.

Le plusvalenze/minusvalenze sono determinate come differenza tra il prezzo concordato ed il valore contabile netto alla data di cessione.

IMPOSTE

Le imposte dell'esercizio sono determinate in base alle vigenti normative fiscali.

Qualora si verificano differenze temporanee fra il risultato dell'esercizio ed il reddito imponibile ai fini IRES e IRAP, l'imposta temporaneamente differita (attiva e/o passiva) è calcolata sulla base delle aliquote in vigore al momento in cui le differenze temporanee si riverseranno. In mancanza, vengono utilizzate ragionevoli stime delle aliquote IRES.

L'iscrizione del credito per "imposte anticipate" è stata operata nel rispetto del principio di prudenza e di quello del "presunto realizzo", intendendosi per ciò la ragionevole certezza di un reddito imponibile per i singoli futuri esercizi di entità tale da generare un ammontare di imposte almeno pari a quello del credito iscritto, tenendo al riguardo conto del previsto realizzo di imposte differite passive.

Sono altresì considerate le imposte anticipate eventualmente contabilizzate con riferimento a perdite fiscali dell'esercizio, o di esercizi antecedenti, nell'ipotesi in cui vi sia la ragionevole certezza di ottenere in futuro imponibili fiscali tali da assorbire le perdite riportabili entro il periodo in cui le stesse sono deducibili secondo la normativa tributaria.

Le attività per imposte differite sono iscritte nello Stato Patrimoniale alla voce imposte anticipate e le passività nel fondo imposte anche differite.

ANALISI DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni immateriali

Al 30 giugno 200_ (oppure 31 dicembre 200_) ed al 30 giugno 200_ (oppure 31 dicembre 200_) ammontano rispettivamente a €..... migliaia e €..... migliaia e sono costituite da:

<i>Valori in migliaia di €</i>	<i>Esercizio in corso</i>	<i>Esercizio precedente</i>	<i>Variazioni</i>
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori			
Oneri pluriennali da rettifiche di valore <i>ex art. 18 bis</i> legge n. 91/81			
Capitalizzazione costi vivaio			
Costi di impianto e di ampliamento			
Costi di ricerca, di sviluppo, di pubblicità			
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno			
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili			
Altre immobilizzazioni immateriali			
Totale			

Al prospetto deve seguire una descrittiva delle componenti le diverse immobilizzazioni e con spiegazione delle principali operazioni e movimenti⁴.

La movimentazione delle immobilizzazioni immateriali (acquisizioni, cessioni, rivalutazioni, svalutazioni, ammortamenti, altro) deve essere riportata negli allegati che costituiscono parte integrante della presente Nota Integrativa.

Con particolare riferimento alle movimentazioni dei diritti alle prestazioni dei calciatori, intervenute nell'esercizio, deve essere analiticamente riportato, nell'apposito allegato che costituisce parte integrante della presente Nota Integrativa, il valore di ogni singolo calciatore che abbia fatto parte della "rosa" della prima squadra.

Per ciascuna società con la quale siano state poste in essere una o più transazioni, deve essere compilata la tabella che segue.

⁴ Il n. 3 *bis* dell'art. 2427 c.c., introdotto dal D.Lgs. 6/2003 richiede di dare evidenza della misura e delle motivazioni "delle riduzioni di valore applicate alle immobilizzazioni immateriali di durata indeterminata, facendo a tal fine esplicito riferimento al loro concorso alla futura produzione di risultati economici, alla loro prevedibile durata utile e, per quanto determinabile, al loro valore di mercato, segnalando altresì le differenze rispetto a quelle operate negli esercizi precedenti ed evidenziando la loro influenza sui risultati economici dell'esercizio e sugli indicatori di redditività di cui sia stata data comunicazione".

TRANSAZIONI CON SOCIETA' "X"				
ACQUISTI				
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Anni contratto	
CESSIONI				
Calciatore	Valutazione diritto	Età	Valore netto contabile	Plus/minusvalenze realizzate

Immobilizzazioni materiali

Al 30 giugno 200_ (oppure 31 dicembre 200_) ed al 30 giugno 200_ (oppure 31 dicembre 200_) ammontano rispettivamente a €.....migliaia e €.....migliaia e sono costituite da:

<i>Valori in migliaia di €</i>	<i>Esercizio in corso</i>	<i>Esercizio precedente</i>	<i>Variazioni</i>
Fabbricati e centro sportivo			
Impianti e macchinario			
Attrezzature industriali e commerciali			
Altri beni			
.....			
Totale			

Al prospetto deve seguire una descrittiva delle componenti le diverse immobilizzazioni e con spiegazione delle principali operazioni e movimenti.

La movimentazione delle immobilizzazioni materiali (acquisizioni, cessioni, rivalutazioni, svalutazioni, ammortamenti, altro) deve essere riportata negli allegati che costituiscono parte integrante della presente Nota Integrativa.

Immobilizzazioni finanziarie

Partecipazioni in imprese controllate

Partecipazioni in imprese collegate

Partecipazioni in imprese controllanti⁵

Partecipazioni in altre imprese

⁵ Ove la società controllante non coincidesse con la capogruppo finale, deve essere fornita indicazione anche di quest'ultima. Qualora la ragione sociale della società controllante o quella della capogruppo non fosse conosciuta, tale informazione deve essere evidenziata in Nota Integrativa. Tali informazioni devono essere fornite indipendentemente dal fatto che siano intercorse o meno delle operazioni fra le società.

Per ciascuna società partecipata devono essere indicati: il settore di attività, la ragione sociale, il capitale nella valuta originaria, l'ammontare a fine esercizio, la variazione rispetto all'esercizio precedente, la percentuale della partecipazione sul capitale posseduta dalla società e la percentuale di voto nell'Assemblea dei soci.

Tutte le informazioni richieste al n. 5 dell'art 2427 c.c. in materia di partecipazioni, sono esposte in un apposito allegato della presente Nota Integrativa.

Compartecipazioni ex art. 102 bis N.O.I.F.

Al 30 giugno 200_ (oppure 31 dicembre 200_) ed al 30 giugno 200_ (oppure 31 dicembre 200_) ammontano rispettivamente a €.....migliaia e €.....migliaia e si riferiscono ai seguenti calciatori:

<i>Calciatori</i>	<i>Società partecipata</i>	<i>Esercizio in corso</i>	<i>Esercizio precedente</i>	<i>Variazioni</i>
.....				
Totale				

Altri crediti immobilizzati

Indicazione dell'ammontare a fine esercizio, della variazione rispetto all'esercizio precedente, della loro composizione e delle cause di eventuali incrementi/decrementi.

ATTIVO CIRCOLANTE

Rimanenze

Indicazione dell'eventuale ammontare di materiale di consumo a fine esercizio, della variazione rispetto all'esercizio precedente, della loro composizione e delle cause di eventuali incrementi/decrementi.

Crediti

Indicazione dell'ammontare a fine esercizio, della variazione rispetto all'esercizio precedente, della composizione dei crediti in dettaglio, della loro composizione per valuta e aree geografiche, e dei tempi di esigibilità (se oltre l'esercizio, entro i cinque anni, oltre i cinque anni).

Analisi della movimentazione del fondo svalutazione crediti con spiegazione degli accantonamenti ed utilizzi effettuati.

Riguardo alle operazioni in valuta va data evidenza nella Nota Integrativa:

- dell'adeguamento, in sede di redazione del bilancio, al tasso di cambio a pronti alla data di chiusura dell'esercizio di crediti/debiti in valuta ancora esistenti alla predetta data;
- della contabilizzazione delle relative differenze su cambi (voce C17 *bis* del conto economico), e del trattamento in caso di eccedenza di utili sulle perdite (imputazione a riserva non distribuibile fino al momento dell'incasso o del pagamento del credito o del debito estero).

In presenza di operazioni in valuta è richiesta, inoltre, (*ex art. 2427 n. 6 bis*) l'indicazione di "eventuali effetti significativi delle variazioni nei cambi valutari verificatesi successivamente alla chiusura dell'esercizio".

In presenza di operazioni pronti contro termine è richiesta (*ex art. 2427 n. 6 ter*) l'indicazione "distintamente per ciascuna voce, dell'ammontare dei crediti e dei debiti relativi ad operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine". Con riferimento a dette operazioni si ricorda che i titoli acquistati a pronti non debbano essere iscritti nel bilancio dell'acquirente ma restano nel patrimonio del cedente. Pertanto i fondi liquidi investiti debbono essere rilevati come crediti, mentre i proventi/oneri connessi agli interessi maturati sul titolo e alla plusvalenza/minusvalenza di cessione trovano collocazione nella parte finanziaria del conto economico.

Crediti verso enti-settore specifico

Al 30 giugno 200_/31 dicembre 200_ ammontano rispettivamente a €.....migliaia.

Più in dettaglio vanno specificati:

- i crediti verso le altre società di calcio nazionali ed estere per la cessione delle prestazioni dei calciatori, con l'indicazione dell'ammontare a fine esercizio, delle società debtrici e delle relative scadenze;
- i crediti verso la Lega Nazionale Professionisti/Lega Professionisti Serie C per contributi, saldo c/campionato e saldo c/trasferimenti;
- i crediti verso le altre società di calcio per le quote di mutualità relativa ai proventi da licenza dei diritti televisivi e da incassi gare con l'indicazione del saldo e della previsione di riscossione futura.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Indicazione dell'ammontare a fine esercizio, della variazione rispetto all'esercizio precedente, della loro composizione e delle cause di eventuali incrementi/decrementi.

Disponibilità liquide

Sono costituite dalle disponibilità depositate su conti correnti vincolati e su conti correnti ordinari ed ammontano a €.....migliaia al 30 giugno 200_ (oppure 31 dicembre 200_),

contro €.....migliaia al 30 giugno 200_ (oppure 31 dicembre 200_).

Il denaro e i valori in cassa ammontano a €.....migliaia al 30 giugno 200_ (oppure 31 dicembre 200_), contro €.....migliaia al 30 giugno 200_ (oppure 31 dicembre 200_).

RATEI E RISCOINTI ATTIVI

Indicazione dell'ammontare a fine esercizio, della variazione rispetto all'esercizio precedente, della loro composizione e delle cause di eventuali incrementi/decrementi.

PASSIVO

PATRIMONIO NETTO

L'analisi delle variazioni avvenute nei conti di patrimonio netto è esposta in un apposito allegato che fa parte integrante della presente Nota Integrativa.

Oltre alle informazioni già espressamente previste dalla legislazione previgente, il nuovo n.7 *bis* dell'art. 2427 c.c. prevede che le voci di Patrimonio Netto debbano essere analiticamente indicate, con specificazione dell'origine (riserve di capitale o riserve di utili), della possibilità di utilizzo e distribuzione (regime giuridico civile e fiscale delle singole poste ed eventuale vincolo a specifici impieghi deliberato dall'organo assembleare), nonché della loro avvenuta utilizzazione in precedenti esercizi.

Il capitale è interamente sottoscritto e versato ed è suddiviso in n.....azioni ordinarie del valore nominale di €.....cadauna. Durante l'esercizio sono state sottoscritte n.....azioni di nuova emissione per un valore nominale complessivo di €..... .

In base al n.19 dell'art. 2427 c.c., vanno evidenziati sotto questa voce "il numero e le caratteristiche degli altri strumenti finanziari emessi dalla società, con l'indicazione dei diritti patrimoniali e partecipativi che conferiscono e delle principali caratteristiche delle operazioni relative".⁶

Sempre sotto la voce "Patrimonio Netto" trovano inclusione gli eventuali patrimoni destinati a specifici affari.⁷

La Nota Integrativa (come previsto dal n. 20 dell'art. 2427 c.c.), deve illustrare il valore e la tipologia dei beni e dei rapporti giuridici compresi in ciascun patrimonio destinato, ivi inclusi quelli apportati da terzi, i criteri adottati per l'imputazione degli elementi comuni di costo e di ricavo, nonché il corrispondente regime della responsabilità. Se, infine, la deliberazione costitutiva del patrimonio destinato prevede una responsabilità illimitata della società per le

⁶ Si tratta di una novità sostanziale introdotta dal D.Lgs. 6/2003 che, tuttavia, necessita di opportuni chiarimenti. Il riferimento dovrebbe essere agli articoli 2346 c.c. (emissione di strumenti finanziari a fronte dell'apporto di opere o servizi) e 2349 c.c. (strumenti finanziari assegnati ai dipendenti della società o di società controllate).

⁷ Il fenomeno è stato recepito dal n. 20 dell'art. 2427 c.c. e per quanto qui interessa occorre far presente che i beni ed i rapporti compresi nei patrimoni destinati in via esclusiva ad uno specifico affare devono essere distintamente indicati nello stato patrimoniale della società. Inoltre, per ciascun patrimonio destinato gli amministratori devono redigere un apposito rendiconto, allegato al bilancio, secondo i principi dettati dagli artt. 2423 c.c. e seguenti.

obbligazioni contratte in relazione allo specifico affare, l'impegno da ciò derivante deve risultare in calce allo stato patrimoniale e formare oggetto di specifica valutazione.

FONDI PER RISCHI ED ONERI

Evidenziazione di tutti i fondi iscritti in bilancio, con l'indicazione del saldo iniziale, degli utilizzi e degli accantonamenti dell'esercizio e del saldo finale.

Con riferimento al fondo imposte differite, ove esistente, va redatto un apposito prospetto contenente, come per le imposte anticipate, la descrizione delle differenze temporanee che hanno comportato il sorgere di differite passive, specificando l'aliquota applicata e le variazioni rispetto all'esercizio precedente, gli importi addebitati o accreditati a conto economico o a patrimonio netto, le voci escluse dal computo e le relative motivazioni.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Evidenziazione del debito iscritto in bilancio, con l'indicazione del saldo iniziale, degli utilizzi e degli accantonamenti dell'esercizio e del saldo finale.

DEBITI

Indicazione dell'ammontare a fine esercizio, della variazione rispetto all'esercizio precedente, della composizione dei debiti in dettaglio, della loro composizione per valuta e aree geografiche, dei tempi di estinzione (se oltre l'esercizio, entro i cinque anni, oltre i cinque anni) e l'elencazione dei debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali.

Indicazione, inoltre, del numero, dei diritti che attribuiscono, e della scadenza delle obbligazioni e dei titoli o valori simili eventualmente emessi dalla società.

Nella sottovoce *debiti verso banche* (D4) è richiesta l'indicazione delle tipologie di debito, dell'ammontare massimo di scoperti di conto corrente ottenuti in affidamento e delle garanzie rilasciate, dei mutui contratti con l'indicazione delle scadenze e delle garanzie rilasciate.

La sottovoce *debiti verso altri finanziatori* (D5) è richiesta l'indicazione delle tipologie di debito, relativi ad anticipazioni a fronte della cessione di crediti pro-solvendo, e delle garanzie rilasciate.

Debiti per partecipazioni ex art. 102 bis N.O.I.F.

Al 30 giugno 200_ (oppure 31 dicembre 200_) ed al 30 giugno/31 dicembre 200_ ammontano rispettivamente a €.....migliaia e €.....migliaia e si riferiscono al valore della partecipazione al 50% del diritto alle prestazioni dei seguenti calciatori:

<i>Calciatori</i>	<i>Società compartecipante</i>	<i>Esercizio in corso</i>	<i>Esercizio precedente</i>	<i>Variazioni</i>
-------------------	------------------------------------	-------------------------------	---------------------------------	-------------------

.....				
Totale				

Debiti verso enti-Settore specifico

Al 30 giugno 200_ / 31 dicembre 200_ ammontano rispettivamente a €.....migliaia.

Più in dettaglio vanno specificati:

- i debiti verso le altre società di calcio nazionali ed estere per l'acquisizione delle prestazioni dei calciatori, con l'indicazione dell'ammontare a fine esercizio, delle società creditrici e delle relative scadenze;
- i debiti verso la Lega Nazionale Professionisti/Lega Professionisti Serie C per contributi, saldo c/campionato e saldo c/trasferimenti;
- i debiti verso le altre società di calcio per le quote di mutualità relativa ai proventi da licenza dei diritti televisivi e da incassi gare con l'indicazione del saldo e della previsione di estinzione futura.

Tra gli *altri debiti* (D16) vanno specificati, in particolare, i debiti verso dipendenti, per competenze maturate e non liquidate, con l'indicazione del saldo e della composizione; l'estinzione nel mese successivo ovvero, in mancanza, la previsione del momento di futura estinzione.

Anche per i *debiti tributari e verso Enti previdenziali* vanno indicati il saldo, la composizione, l'estinzione nel mese successivo ovvero, in mancanza, la previsione del momento di futura estinzione.

Per quanto riguarda i *debiti verso fornitori* va indicato il saldo, la movimentazione dell'esercizio e i tempi di estinzione medi.

Si rimanda a quanto già detto in sede di commento dell'attivo circolante per i debiti in valuta estera e per i debiti derivanti da operazioni di pronti contro termine.

Come risulta dal prospetto di bilancio, la numerazione dell'area (D) dello Stato Patrimoniale è stata variata dal D.Lgs.n.6/2003 introducendo specificatamente la voce (D3) "*Debiti verso soci per finanziamenti*". Il mutamento si ricollega anche a quanto previsto dal nuovo n.19 bis dell'art. 2427 c.c., laddove viene richiesto di redigere un prospetto che dia conto dei finanziamenti effettuati dai soci alla società, ripartiti per scadenza e con la separata indicazione di quelli con clausola di postergazione rispetto agli altri creditori.

Oltre a quanto già detto in merito ai patrimoni destinati, sono stati introdotti con la riforma del diritto societario anche i finanziamenti destinati ad uno specifico affare che trovano riferimento nel nuovo bilancio al n.21 dell'art. 2427 c.c.. I contratti relativi a questo genere di finanziamenti possono prevedere che al rimborso totale o parziale del finanziamento siano

destinati, in via esclusiva, tutti o parte dei proventi dell'affare stesso. La Nota Integrativa deve pertanto contenere l'indicazione della destinazione dei proventi e dei vincoli relativi ai beni coinvolti.

Un altro intervento del legislatore che riguarda la voce “*Debiti*”, in particolare la sottovoce “*Debiti verso altri finanziatori*” è quello inerente i beni assunti (e concessi) in locazione finanziaria. Infatti il nuovo n. 22 dell'art. 2427 c.c. prevede, per le operazioni di locazione finanziaria che comportano il trasferimento al locatario della parte prevalente dei rischi e dei benefici inerenti ai beni che ne costituiscono oggetto, la redazione di un apposito prospetto dal quale risulti il valore attuale delle rate di canone non scadute quale determinato utilizzando tassi di interesse pari all'onere finanziario effettivo inerenti i singoli contratti, l'onere finanziario effettivo attribuibile ad essi e riferibile all'esercizio, l'ammontare complessivo al quale i beni oggetto di locazione sarebbero stati iscritti alla data di chiusura dell'esercizio qualora fossero stati considerati immobilizzazioni, con separata indicazione di ammortamenti, rettifiche e riprese di valore che sarebbero state inerenti all'esercizio.⁸

RATEI E RISCOINTI PASSIVI

Va indicato il saldo, la variazione rispetto all'esercizio in corso e la composizione.

CONTI D'ORDINE

In tale voce vanno dettagliatamente indicati gli impegni non risultanti dallo Stato Patrimoniale, le notizie sulla composizione e natura di tali impegni e degli altri conti d'ordine (garanzie personali e reali rilasciate a terzi, beni di terzi presso la società), la cui conoscenza sia utile per valutare la situazione patrimoniale e finanziaria della società.

In particolare, per quello che qui interessa, vanno sicuramente indicati:

- 1) gli impegni per acquisto dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, valutati in base al prezzo di acquisto concordato;
- 2) gli impegni per cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori valutati in base al prezzo di cessione concordato;
- 3) le opzioni rilasciate da terzi per l'acquisto dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori concessi in prestito alla società, valutate in base al prezzo da pagare per esercitare l'opzione;
- 4) le opzioni rilasciate a terzi per la cessione definitiva dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori concessi in prestito dalla società, valutate in base al prezzo di esercizio dell'opzione.

⁸ Da ciò deriva che nonostante il legislatore continui a prevedere l'iscrizione in bilancio dei contratti di leasing secondo il metodo patrimoniale (rilevazione tra i costi operativi dei Canoni di leasing e capitalizzazione del solo prezzo pagato per il riscatto), dovranno essere fornite in Nota Integrativa una serie di informazioni di natura finanziaria ed economica.

ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

VALORE DELLA PRODUZIONE

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Si riferiscono ai ricavi conseguiti dalla vendita dei biglietti e degli abbonamenti per assistere alle partite della prima squadra e delle squadre giovanili. In particolare sono così costituiti:

<i>Valori in migliaia di €</i>	<i>Esercizio in corso</i>	<i>Esercizio precedente</i>	<i>Variazioni</i>
Ricavi da gare in casa prima squadra:			
- Gare Campionato			
- Gare Coppa Italia			
- Gare Coppe internazionali			
- Altre Gare			
Percentuale su incassi da gare squadre ospitanti-gare fuori casa:			
- Gare Campionato			
- Gare Coppa Italia			
- Altre Gare			
Abbonamenti			
Ricavi da gare squadre giovanili			
Totale			

Si elencano di seguito i commenti dei dati sopra riportati.

In particolare la voce *Percentuale su incassi gare da squadre ospitanti* è pari a quanto riconosciuto, titolo di mutualità, (percentuale sui proventi da biglietteria ed abbonamenti) dalle squadre ospitanti nel corso delle competizioni nazionali.

Incremento di immobilizzazioni per capitalizzazione costi vivaio

I costi di struttura e di gestione del vivaio pari a €.....migliaia sono stati capitalizzati in osservanza delle norme federali.

Altri ricavi e proventi

In particolare tali proventi si compongono di:

<i>Valori in migliaia di €</i>	<i>Esercizio in corso</i>	<i>Esercizio precedente</i>	<i>Variazioni</i>
--------------------------------	---------------------------	-----------------------------	-------------------

Contributi in conto esercizio			
Proventi da sponsorizzazioni			
Proventi pubblicitari			
Proventi commerciali e royalties			
Proventi da cessione diritti televisivi:			
- Proventi televisivi			
- Percentuale su diritti televisivi da squadre ospitanti			
- Proventi televisivi da partecipazione competizioni U.E.F.A.			
Proventi vari:			
- Proventi radiofonici			
- Proventi telefonici			
- Proventi editoriali			
- Proventi di sfruttamento diritti d'immagine tesserati			
- Concessioni varie			
Ricavi da cessione temporanea prestazioni calciatori			
Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori			
Altri proventi da gestione calciatori:			
- Premi di valorizzazione calciatori			
- Premi di preparazione <i>ex art. 96 N.O.I.F.</i>			
- Indennità di formazione F.I.F.A.			
- Contributo di solidarietà F.I.F.A.			
Altri ricavi e proventi			
Totale			

I *Contributi in conto esercizio* pari ad €.....migliaia si riferiscono ai contributi federali erogati nel corso della stagione sportiva dalla Lega Nazionale Professionisti/Lega Professionisti Serie C.

I *Proventi da sponsorizzazioni* pari ad €.....migliaia si riferiscono, quanto ad €.....migliaia ai corrispettivi pagati dallo Sponsor Ufficiale e quanto ad €.....migliaia ai corrispettivi pagati dallo Sponsor Tecnico per l'acquisto del diritto ad apporre il proprio marchio sulle divise da giuoco ufficiali della società. I proventi da altre sponsorizzazioni si riferiscono pari ad €.....migliaia si riferiscono ai corrispettivi dei contratti con Sponsor istituzionali, Fornitori ufficiali e tecnici e Partner commerciali.

I *Proventi pubblicitari* pari ad €.....migliaia si riferiscono principalmente ai ricavi relativi alla cartellonistica pubblicitaria all'interno dello stadio per le partite casalinghe della prima squadra.

I *Proventi commerciali e royalties* pari ad €.....migliaia si riferiscono principalmente ai ricavi derivanti dall'attività di merchandising e di licensing.

I *Proventi televisivi* pari a €.....migliaia, derivano dalla cessione dei diritti di ripresa e trasmissione televisiva delle partite di calcio.

La *Percentuale su diritti televisivi da squadre ospitanti* pari ad €.....migliaia, rappresenta la percentuale sui proventi da cessione dei diritti televisivi riconosciuta, a titolo di mutualità, dalle squadre ospitanti.

I *Proventi televisivi da partecipazione competizioni U.E.F.A.* rappresentano l'importo corrisposto dall'U.E.F.A. alla società, e derivano dalla negoziazione e dallo sfruttamento dei diritti televisivi per la partecipazioni alle competizioni europee.

I *Proventi radiofonici* pari ad €.....migliaia derivano dalla cessione dei diritti di radiocronaca delle partite di calcio.

I *Proventi telefonici* pari ad €.....migliaia derivano dalla cessione dei diritti di diffusione di dati e notizie tramite SMS e WAP, nonché per la diffusione, tramite tecnologia GPRS e UMTS, di immagini audiovisive.

I *Proventi editoriali* pari ad €.....migliaia si riferiscono principalmente ai corrispettivi relativi alla pubblicazione della rivista ufficiale della società.

I *Proventi per lo sfruttamento dei diritti d'immagine* di alcuni calciatori e dell'allenatore sono pari ad €.....migliaia.

I *Ricavi da cessione temporanea prestazioni calciatori* per l'esercizio in commento sono stati pari ad €.....migliaia e si riferiscono ai seguenti calciatori:

Calciatore	Società cessionaria	Valori in migliaia di €
Totale		

Le *Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori*, realizzate nel corso dell'esercizio, vengono di seguito elencate con l'indicazione del nominativo del calciatore e della società cessionaria:

Calciatore	Società cessionaria	Valore netto contabile	Valore di cessione	Plusvalenza (Valori in migliaia di €)

Totale				
--------	--	--	--	--

I *Premi di valorizzazione calciatori* pari ad €.....migliaia si riferiscono ai corrispettivi pagati dalle società che hanno ceduto a titolo temporaneo il calciatore per l'utilizzo dello stesso in prima squadra.

I *Premi di preparazione* pari ad €.....migliaia si riferiscono ai corrispettivi riconosciuti alla società, in base all'art. 96 N.O.I.F., per aver contribuito alla formazione tecnica di giovani calciatori tesserati presso altre società al termine del vincolo annuale o biennale.

Le *Indennità di formazione* pari ad €.....migliaia si riferiscono ai corrispettivi riconosciuti alla società, per aver contribuito alla formazione tecnica di calciatori che stipulano un contratto professionistico con società estere, in base alla normativa F.I.F.A. sui trasferimenti internazionali.

Il *Contributo di solidarietà* pari ad €.....migliaia si riferisce al corrispettivo riconosciuto nell'ambito dei trasferimenti internazionali alla società per aver concorso alla formazione tecnica di calciatori ceduti da società estere nel corso dell'esercizio, in osservanza a quanto disposto dalla normativa F.I.F.A. (c.d. "meccanismo di solidarietà").

Tra i *ricavi e proventi diversi* si segnalano gli indennizzi assicurativi corrisposti a seguito di infortuni occorsi ai calciatori (€.....migliaia), le sopravvenienze attive ed altri ricavi e proventi di natura residuale.

COSTI DELLA PRODUZIONE

Costi per acquisto materiale di consumo e di merci

Si tratta essenzialmente di acquisto di indumenti sportivi per l'allenamento nonché delle divise ufficiali fornite dallo Sponsor Tecnico.

Costi per prestazioni di servizi

Risultano così composti:

<i>Valori in migliaia di €</i>	<i>Esercizio in corso</i>	<i>Esercizio precedente</i>	<i>Variazioni</i>
Costi per tesserati			
Costi per attività sportiva			
Costi specifici tecnici			
Costi vitto, alloggio, locomozione gare			
Servizio biglietteria, controllo ingressi			
Assicurative e previdenziali			

Amministrative, pubblicitarie e generali			
Altri			
Totale			

I *Costi per tesserati* pari ad €.....migliaia sono relativi a spese sostenute per l'assistenza sanitaria e per allenamenti e ritiri della prima squadra e del settore giovanile.

I *Costi per attività sportiva* sono pari ad €.....migliaia e sono relativi a compensi a sanitari, massaggiatori e altri consulenti esterni, compensi per borse di studio.

I *Costi specifici tecnici* sono pari ad €.....migliaia e sono composti da consulenze tecnico-sportive prestate in fase di acquisizione dei calciatori e costi per l'osservazione dei calciatori.

I *Costi di vitto, alloggio e locomozione gare* sono pari ad €.....migliaia e sono composti da spese sostenute per le gare in trasferta della prima squadra.

Le *Spese assicurative e previdenziali* sono pari ad €.....migliaia e si riferiscono principalmente ai premi pagati per assicurare il patrimonio calciatori e la copertura per gli stipendi in caso di infortuni.

Le *Spese amministrative, pubblicitarie e generali* pari ad €.....migliaia comprendono gli emolumenti ad Amministratori (€.....migliaia) e dei Sindaci (€.....migliaia), le consulenze commerciali, fiscali ed informatiche (€.....migliaia), le provvigioni agli intermediari (€.....migliaia), spese pubblicitarie (€.....migliaia), le commissioni bancarie (€.....migliaia) e premi su fideiussioni rilasciate da istituti di credito e compagnie assicurative (€.....migliaia) e altre consulenze e spese generali diverse (€.....migliaia).

COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI

Ammontano ad €.....migliaia e sono principalmente costituiti:

- dall'affitto dei campi sportivi (€.....migliaia);
- dal noleggio di autoveicoli per uso aziendale (€.....migliaia);
- dal noleggio di apparecchiature sanitarie (€.....migliaia);
- dal noleggio di computer (€.....migliaia);
- dal canone di locazione di locali (€.....migliaia);
-

COSTI PER IL PERSONALE

Il costo del lavoro risulta così ripartito:

<i>Valori in migliaia di €</i>	<i>Esercizio in corso</i>			<i>Esercizio precedente</i>		
	<i>Tesserati</i>	<i>Altri dipen.</i>	<i>Totale</i>	<i>Tesserati</i>	<i>Altri dipen.</i>	<i>Totale</i>
Salari e stipendi						
Oneri sociali						
Trattamento di Fine Rapporto						
Altri costi						
Totale						

Relativamente al personale tesserato il costo è così suddiviso:

<i>Valori in migliaia di €</i>	<i>Esercizio in corso</i>	<i>Esercizio precedente</i>	<i>Variazioni</i>
Compensi contrattuali calciatori			
Quota variabile retribuzione legata ai risultati sportivi			
Compensi contrattuali allenatori			
Quota variabile retribuzione legata ai risultati sportivi			
Compensi contrattuali istruttori, tecnici e altri			
Totale			

Il personale mediamente in forza nell'esercizio è stato il seguente:

<i>Valori in migliaia di €</i>	<i>Esercizio in corso</i>	<i>Esercizio precedente</i>	<i>Variazioni</i>
Calciatori			
Allenatori			
Altro personale tecnico			
Dirigenti			
Impiegati			
Operai			
Totale			

Commento ai principali scostamenti tra un esercizio e l'altro.

AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali sono pari ad €.....migliaia rispetto ad €.....migliaia dell'esercizio precedente e si compongono:

- €.....migliaia per l'ammortamento dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori calcolati con aliquote proporzionate alla durata dei rispettivi contratti;
- €.....migliaia dall'ammortamento, di competenza dell'esercizio a seguito della rettifica di valore *ex art. 18 bis* legge n. 91/1981;

- €.....migliaia per l'ammortamento delle altre immobilizzazioni immateriali (specificare in dettaglio).

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sono pari ad €.....migliaia rispetto ad €.....migliaia dell'esercizio precedente e si compongono:

- €.....migliaia.....;
- €.....migliaia.....

Le svalutazioni delle immobilizzazioni immateriali sono pari ad €.....migliaia rispetto ad €.....migliaia dell'esercizio precedente e si compongono:

- €.....migliaia per la svalutazione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori relativi ai seguenti calciatori:
- €.....migliaia per il calciatore.....(dettagliare il motivo della svalutazione);
- €.....migliaia per il calciatore.....(dettagliare il motivo della svalutazione);
-
- €.....migliaia.....per la svalutazione delle altre immobilizzazioni immateriali (specificare in dettaglio).

Nel corso dell'esercizio si è provveduto a svalutare i crediti dell'attivo circolante per complessivi €.....migliaia riferibili ai seguenti crediti:

- €.....migliaia.....;
- €.....migliaia.....

ACCANTONAMENTO PER RISCHI E ALTRI ACCANTONAMENTI

Indicare analiticamente gli accantonamenti effettuati nell'esercizio.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Gli oneri diversi di gestione riguardano:

<i>Valori in migliaia di €</i>	<i>Esercizio in corso</i>	<i>Esercizio precedente</i>	<i>Variazioni</i>
Spese varie organizzazione gare			
Spese per gare ufficiali			
Tasse iscrizioni gare			
Oneri specifici verso squadre ospitate:			
-Percentuale su incassi gare a squadre ospitate			
- Percentuale su diritti televisivi a squadre ospitate			
Costi per acquisizione temporanea prestazioni calciatori			
Minusvalenze da cessione diritti pluriennali alle			

prestazioni dei calciatori			
Altri oneri da gestione calciatori:			
- Costi valorizzazione calciatori			
- Contributo di solidarietà			
- Premio alla carriera <i>ex art. 99 bis N.O.I.F.</i>			
Altri oneri di gestione:			
- Spese, ammende e multe gare			
- Imposte e tasse sugli incassi			
- Oneri tributari indiretti			
-Altri			
Totale			

Gli *oneri specifici verso squadre ospitate* pari ad €.....migliaia includono le seguenti voci:

- *Percentuale su incassi gare a squadre ospitate* è pari a quanto riconosciuto (percentuale sui proventi da biglietteria ed abbonamenti), a titolo di mutualità, alle squadre ospitate nel corso delle competizioni nazionali;
- *Percentuale su diritti televisivi a squadre ospitate* è pari a quanto riconosciuto (percentuale sui proventi da cessione dei diritti televisivi), a titolo di mutualità, alle squadre ospitate nel corso delle competizioni nazionali.

I *Costi per acquisizione temporanea prestazioni calciatori* per l'esercizio in commento sono stati pari ad €.....migliaia e si riferiscono ai seguenti calciatori:

Calciatore	Società cedente	Valori in migliaia di €
.....		
Totale		

Le *Minusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori*, realizzate nel corso dell'esercizio, vengono di seguito elencate con l'indicazione del nominativo del calciatore e della società cessionaria:

Calciatore	Società cessionaria	Valore netto contabile	Valore di cessione	Minusvalenza (Valori in migliaia di €)
.....				
Totale				

I *Costi di valorizzazione calciatori* si riferiscono ai corrispettivi pagati alle società alle quali il

calciatore è stato ceduto a titolo temporaneo per l'utilizzo dello stesso in prima squadra.
 Il *Contributo di solidarietà* si riferisce al corrispettivo riconosciuto nell'ambito dei trasferimenti internazionali alle squadre estere che hanno concorso alla formazione tecnica di calciatori ceduti dalla società nel corso dell'esercizio, in osservanza a quanto disposto dalla normativa F.I.F.A. (c.d. "meccanismo di solidarietà").

Il *Premio alla carriera* si riferisce al corrispettivo riconosciuto alle società della Lega Nazionale Dilettanti e/o di puro settore giovanile, secondo quanto disposto dall'art. 99 bis delle N.O.I.F..

Gli *altri oneri di gestione* pari ad €.....migliaia includono principalmente le seguenti voci:

- *Spese, ammende e multe gare* riferite alla quota di contribuzione per la Lega Nazionale Professionisti/Lega Professionisti Serie C pari ad €.....migliaia; nonché alle ammende sportive comminate dalla Lega Nazionale Professionisti/Lega Professionisti Serie C pari ad €.....migliaia;
- *Oneri tributari indiretti* si riferiscono all'accantonamento di sanzioni ed interessi per omessi/ritardati versamenti di imposte e ritenute (€.....migliaia), Iva indetraibile (€.....migliaia), ed altri oneri tributari (€.....migliaia).

PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

Proventi da partecipazioni

Indicare la tipologia di provento (dividendi o altro), le società controllate, collegate o altre.

Altri proventi finanziari

Ammontano ad €.....migliaia e sono principalmente costituiti da:

- *crediti iscritti nelle immobilizzazioni;*
- *titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni;*
- *titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono immobilizzazioni;*
- *proventi diversi dai precedenti* così suddivisi:

<i>Valori in migliaia di €</i>	<i>Esercizio in corso</i>	<i>Esercizio precedente</i>	<i>Variazioni</i>
Interessi attivi bancari			
Interessi attivi su finanziamenti			
.....			
Proventi da compartecipazione <i>ex art. 102 bis</i> N.O.I.F.			
Totale			

Chiarire le motivazioni delle variazioni.

I proventi da partecipazioni ex art. 102 bis N.O.I.F. si riferiscono ai seguenti calciatori e sono realizzati con le seguenti società:

Calciatore	Società	Valori in migliaia di €
.....		
Totale		

Interessi passivi ed altri oneri finanziari

Sono così dettagliati:

Valori in migliaia di €	Esercizio in corso	Esercizio precedente	Variazioni
Interessi passivi su c/c bancari			
Interessi passivi verso banche			
Interessi passivi verso altri finanziatori			
.....			
Oneri da partecipazioni ex art. 102 bis N.O.I.F.			
Totale			

Chiarire le motivazioni delle variazioni

Gli oneri da partecipazioni ex art. 102 bis N.O.I.F. si riferiscono ai seguenti calciatori e sono realizzati con le seguenti società:

Calciatore	Società	Valori in migliaia di €
.....		
Totale		

Utile e perdite su cambi

Si indicano le movimentazioni e si rinvia a quanto detto in sedi di commento dei crediti e dei debiti.

RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

Svalutazioni

Sono pari ad €.....migliaia e si riferiscono:

-

Rivalutazioni

Sono pari ad €.....migliaia e si riferiscono:

-

PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

Proventi straordinari

I proventi straordinari includono le seguenti voci:

<i>Valori in migliaia di €</i>	<i>Esercizio in corso</i>	<i>Esercizio precedente</i>	<i>Variazioni</i>
Altre plusvalenze da alienazioni			
.....			
Sopravvenienze attive straordinarie			
Altri proventi straordinari			
Totale			

Oneri straordinari

Gli oneri straordinari includono le seguenti voci:

<i>Valori in migliaia di €</i>	<i>Esercizio in corso</i>	<i>Esercizio precedente</i>	<i>Variazioni</i>
Altre minusvalenze da alienazioni			
.....			
Imposte esercizi precedenti			
Sopravvenienze passive straordinarie			
Altri oneri straordinari			
Totale			

IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO

Le imposte sul reddito ammontano ad €.....migliaia e comprendono:

<i>Valori in migliaia di €</i>	<i>Esercizio in corso</i>	<i>Esercizio precedente</i>	<i>Variazioni</i>
IRES corrente			
IRAP corrente			
IRES differita			

IRAP differita			
IRES anticipata			
IRAP anticipata			
Totale			

Imposte correnti

Le imposte correnti sono pari ad €.....migliaia e derivano:

-

Indicare nel dettaglio.

Imposte differite

Le imposte differite sono pari ad €.....migliaia e derivano:

-

Imposte anticipate

Le imposte anticipate sono pari ad €.....migliaia e derivano:

-

Indicare il dettaglio degli accantonamenti, utilizzi e svalutazioni/rivalutazione (aumento o riduzione aliquote di imposta) sia per le imposte anticipate che per le imposte differite passive.

Predisposizione di un apposito prospetto, previsto dal n. 14 dell'art.2427 c.c., contenente tutte le informazioni sulle differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differire ed anticipate.

Compensi agli amministratori, ai Sindaci e al Direttore Generale

Si riporta di seguito l'indicazione dei compensi relativi all'esercizio 200_/200_ spettanti agli Amministratori, Sindaci e al Direttore Generale della società per cariche ricoperte presso la stessa e presso società controllate/collegate/controllanti.