



# Bilancio al 31 dicembre 2017

1. Stato Patrimoniale
2. Conto Economico
3. Rendiconto Finanziario
4. Nota Integrativa
5. Relazione sulla Gestione
6. Relazione Collegio dei Revisori
7. Certificazione Società di Revisione
8. FEDERCALCIO S.r.l.



## STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2017

Roma, 20 aprile 2018



Esercizio  
31/12/2017

Esercizio  
31/12/2016

Delta  
2017 vs 2016

<i>Immobilizz Immateriali</i>	2.785.363	1.173.739	1.611.624
Immobilizzazioni Immateriali	2.785.363	1.173.739	1.611.624
<i>Immobilizz Materiali</i>	1.072.302	1.055.470	16.832
Immobilizzazioni Materiali	1.072.302	1.055.470	16.832
<i>Partecipazioni</i>	37.600.000	37.600.000	-
<i>Depositi Cauzionali Attivi</i>	756	756	-
Immobilizzazioni Finanziarie	37.600.756	37.600.756	-
<b>Immobilizzazioni</b>	<b>41.458.420</b>	<b>39.829.965</b>	<b>1.628.456</b>
<i>Rimanenze</i>	0	0	-
<i>Crediti Vs Clienti</i>	23.516.040	18.313.176	5.202.864
<i>Crediti Vs Imprese Controllate</i>	68.837	11.088	57.749
<i>Crediti Tributari</i>	200.883	371.274	(170.391)
<i>Imposte Anticipate</i>	1.018.196	0	1.018.196
<i>Crediti Vs Altri</i>	84.614.343	20.685.669	63.928.674
<b>Crediti</b>	<b>109.418.299</b>	<b>39.381.207</b>	<b>70.037.092</b>
<i>Attiv. Fin. Non Costituiscono Immob.</i>	15.000.000	15.000.000	-
Attiv. Fin. Che Non Costituiscono Immob.	15.000.000	15.000.000	-
<i>Disponibilità liquide</i>	93.531.379	62.424.485	31.106.894
Disponibilità liquide	93.531.379	62.424.485	31.106.894
<b>Attivo circolante</b>	<b>217.949.678</b>	<b>116.805.691</b>	<b>101.143.986</b>
<i>Ratei-Risconti Attivi</i>	2.123.205	2.147.675	(24.471)
Ratei_Risconti Attivi	2.123.205	2.147.675	(24.471)
<b>Ratei/Risconti Attivi</b>	<b>2.123.205</b>	<b>2.147.675</b>	<b>(24.471)</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>261.531.303</b>	<b>158.783.332</b>	<b>102.747.972</b>

<i>Patrimonio-Netto</i>	51.297.428	46.791.073	4.506.356
Patrimonio_Netto	51.297.428	46.791.073	4.506.356
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>51.297.428</b>	<b>46.791.073</b>	<b>4.506.356</b>
<i>Fondi Rischi E Oneri</i>	41.455.655	32.288.340	9.167.314
Fondi Rischi Ed Oneri	41.455.655	32.288.340	9.167.314
<b>Fondi Per Rischi Ed Oneri</b>	<b>41.455.655</b>	<b>32.288.340</b>	<b>9.167.314</b>
<i>Fondi con Destinazione Vincolata</i>	2.154.201	1.603.843	550.358
F.di a Destinazione Vincolata	2.154.201	1.603.843	550.358
<b>Fondi a Destinazione Vincolata</b>	<b>2.154.201</b>	<b>1.603.843</b>	<b>550.358</b>
<i>Tratt. Fine Rapporto</i>	4.057.814	3.571.573	486.240
Trattamento Fine Rapporto	4.057.814	3.571.573	486.240
<b>Trattamento Di Fine Rapporto</b>	<b>4.057.814</b>	<b>3.571.573</b>	<b>486.240</b>
<i>Debiti Vs Banche</i>	29	0	29
<i>Debiti Vs Altri Finanziatori</i>	1.444	10.424	(8.980)
<i>Acconti.</i>	15.392.148	19.260.667	(3.868.519)
<i>Debiti Vs Fornitori</i>	40.922.030	33.781.974	7.140.056
<i>Debiti Vs Controllate</i>	2.493.496	1.620.797	872.700
<i>Debiti Tributari</i>	1.024.011	3.006.979	(1.982.968)
<i>Debiti Previdenziali</i>	1.028.974	837.548	191.426
<i>Altri Debiti</i>	83.273.352	6.453.821	76.819.530
<b>Debiti.</b>	<b>144.135.483</b>	<b>64.972.211</b>	<b>79.163.272</b>
<b>Debiti</b>	<b>144.135.483</b>	<b>64.972.211</b>	<b>79.163.272</b>
<i>Ratei-Risconti Passivi</i>	18.430.723	9.556.291	8.874.432
Ratei_Risconti Passivi	18.430.723	9.556.291	8.874.432
<b>Ratei/Risconti Passivi</b>	<b>18.430.723</b>	<b>9.556.291</b>	<b>8.874.432</b>
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>261.531.303</b>	<b>158.783.332</b>	<b>102.747.972</b>



Esercizio  
31/12/2017

Esercizio  
31/12/2016

Delta  
2017 vs 2016

Concessioni, Licenze, Marchi e Simili	13.684	18.066	(4.383)
Immob. Imm In Corso e Accont	1.091.903	313.529	778.374
Altre Immobilizzazioni Immateriali	1.679.776	842.144	837.632
<i>Immobilizz Immateriali</i>	<i>2.785.363</i>	<i>1.173.739</i>	<i>1.611.624</i>
<b>Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>2.785.363</b>	<b>1.173.739</b>	<b>1.611.624</b>
Terreni e Fabbricati	46.080	49.920	(3.840)
Impianti e Macchinari	18.789	24.137	(5.348)
Altri Beni	1.007.433	981.412	26.021
<i>Immobilizz Materiali</i>	<i>1.072.302</i>	<i>1.055.470</i>	<i>16.832</i>
<b>Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>1.072.302</b>	<b>1.055.470</b>	<b>16.832</b>
Partecipazioni Imprese Controllate	37.600.000	37.600.000	-
<i>Partecipazioni</i>	<i>37.600.000</i>	<i>37.600.000</i>	-
Depositi_Cauzionali_Activi	756	756	-
<i>Depositi Cauzionali Attivi</i>	<i>756</i>	<i>756</i>	-
<b>Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>37.600.756</b>	<b>37.600.756</b>	-
<i>Immobilizzazioni</i>	<i>41.458.420</i>	<i>39.829.965</i>	<i>1.628.456</i>
Clienti Ordinari	8.923.468	2.236.020	6.687.449
Crediti Vs Società Sportive	121.625	116.476	5.149
Clienti per Fatture da Emettere	14.470.946	15.960.680	(1.489.734)
<i>Crediti Vs Clienti</i>	<i>23.516.040</i>	<i>18.313.176</i>	<i>5.202.864</i>
Vs Imprese Controllate	68.837	11.088	57.749
<i>Crediti Vs Imprese Controllate</i>	<i>68.837</i>	<i>11.088</i>	<i>57.749</i>
Crediti v/Erario	200.883	371.274	(170.391)
<i>Crediti Tributari</i>	<i>200.883</i>	<i>371.274</i>	<i>(170.391)</i>
Crediti v/Erario Imposte Anticipate	1.018.196	0	1.018.196
<i>Imposte Anticipate</i>	<i>1.018.196</i>	<i>0</i>	<i>1.018.196</i>
Crediti Vs Coni	256.968	814.985	(558.017)
Verso Stato Regioni Enti locali	30.000	80.000	(50.000)
Crediti Vs Tesserati	3.654.887	3.935.247	(280.361)
Crediti Vs Leghe	70.558.514	5.310.855	65.247.659
Crediti Vs CR LND	1.393.482	3.365.054	(1.971.572)
Crediti Vs Organismi Internazionali	4.442.543	3.762.601	679.942
Crediti Vs Federazioni Internazionali	4.777	15.901	(11.124)
Crediti c/anticipi	401.768	92.068	309.700
Crediti c/Ant Assicurazione Tesserati	28.464	105.515	(77.051)
Crediti Vs Tesserati Oltre Esercizio successivo	73.054	93.183	(20.129)
Crediti Vs Leghe Oltre Esercizio Successivo	3.576.300	2.922.600	653.700
Altri Crediti	193.587	187.660	5.926
<i>Crediti Vs Altri</i>	<i>84.614.343</i>	<i>20.685.669</i>	<i>63.928.674</i>
<b>Crediti</b>	<b>109.418.299</b>	<b>39.381.207</b>	<b>70.037.092</b>
Altri Titoli non costit. Imm	15.000.000	15.000.000	-
<i>Attiv. Fin. Non Costituiscono Immob.</i>	<i>15.000.000</i>	<i>15.000.000</i>	-
<b>Attiv. Fin. Che Non Costituiscono Immob.</b>	<b>15.000.000</b>	<b>15.000.000</b>	-
Depositi Bancari_A	93.275.931	62.172.768	31.103.163
Depositi Postali_F	57.090	70.520	(13.430)
Danaro e Valori in Cassa	5.801	5.585	217
Deposito Bancari CR-AIF	27.236	31.579	(4.343)
Deposito Bancari CR-SGS	165.321	144.033	21.287
<i>Disponibilità liquide</i>	<i>93.531.379</i>	<i>62.424.485</i>	<i>31.106.894</i>
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>93.531.379</b>	<b>62.424.485</b>	<b>31.106.894</b>
<i>Attivo circolante</i>	<i>217.949.678</i>	<i>116.805.691</i>	<i>101.143.986</i>
Ratei Attivi	223.928	317.186	(93.258)
Risconti Attivi	1.899.277	1.830.490	68.787
<i>Ratei-Risconti Attivi</i>	<i>2.123.205</i>	<i>2.147.675</i>	<i>(24.471)</i>
<b>Ratei_Risconti Attivi</b>	<b>2.123.205</b>	<b>2.147.675</b>	<b>(24.471)</b>
<i>Ratei/Risconti Attivi</i>	<i>2.123.205</i>	<i>2.147.675</i>	<i>(24.471)</i>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>261.531.303</b>	<b>158.783.332</b>	<b>102.747.972</b>



Esercizio  
31/12/2017

Esercizio  
31/12/2016

Delta  
2017 vs 2016

Fondo di Dotazione	25.923.277	21.123.277	4.800.000
Altre Riserve	20.867.796	19.742.657	1.125.139
Utile/Perdita dell'Esercizio	4.506.355	5.925.139	(1.418.785)
<i>Patrimonio_Netto</i>	<i>51.297.428</i>	<i>46.791.073</i>	<i>4.506.355</i>
<b>Patrimonio_Netto</b>	<b>51.297.428</b>	<b>46.791.073</b>	<b>4.506.355</b>
<i>Patrimonio Netto</i>	<i>51.297.428</i>	<i>46.791.073</i>	<i>4.506.355</i>
Altri	41.455.655	32.288.340	9.167.314
<i>Fondi Rischi E Oneri</i>	<i>41.455.655</i>	<i>32.288.340</i>	<i>9.167.314</i>
<b>Fondi Rischi Ed Oneri</b>	<b>41.455.655</b>	<b>32.288.340</b>	<b>9.167.314</b>
<i>Fondi Per Rischi Ed Oneri</i>	<i>41.455.655</i>	<i>32.288.340</i>	<i>9.167.314</i>
Fondo a Destinazione Vincolata	2.154.201	1.603.843	550.358
<i>Fondi con Destinazione Vincolata</i>	<i>2.154.201</i>	<i>1.603.843</i>	<i>550.358</i>
<b>F.di a Destinazione Vincolata</b>	<b>2.154.201</b>	<b>1.603.843</b>	<b>550.358</b>
<i>Fondi a Destinazione Vincolata</i>	<i>2.154.201</i>	<i>1.603.843</i>	<i>550.358</i>
TFR	4.057.814	3.571.573	486.240
<i>Tratt. Fine Rapporto</i>	<i>4.057.814</i>	<i>3.571.573</i>	<i>486.240</i>
<b>Trattamento Fine Rapporto</b>	<b>4.057.814</b>	<b>3.571.573</b>	<b>486.240</b>
<i>Trattamento Di Fine Rapporto</i>	<i>4.057.814</i>	<i>3.571.573</i>	<i>486.240</i>
Depositi Bancari_P	29	0	29
<i>Debiti Vs Banche</i>	<i>29</i>	<i>0</i>	<i>29</i>
Carte di Credito	1.444	10.424	(8.980)
<i>Debiti Vs Altri Finanziatori</i>	<i>1.444</i>	<i>10.424</i>	<i>(8.980)</i>
Acconti da Clienti	778	102.000	(101.222)
Acconti da CONI	3.491.370	3.858.667	(367.297)
Acconti da Organismi Internazionali	11.900.000	15.300.000	(3.400.000)
<i>Acconti.</i>	<i>15.392.148</i>	<i>19.260.667</i>	<i>(3.868.519)</i>
Fornitori Ordinari	9.525.053	8.638.813	886.240
Debiti Vs Società Sportive	16.062	596.648	(580.586)
Professionisti con IVF	153.568	151.497	2.071
Collaboratori	1.043.513	613.185	430.328
Fornitori per Fatture da Ricevere	30.183.835	23.781.831	6.402.004
<i>Debiti Vs Fornitori</i>	<i>40.922.030</i>	<i>33.781.974</i>	<i>7.140.056</i>
Debiti Vs Imp Controllate	2.493.496	1.620.797	872.700
<i>Debiti Vs Controllate</i>	<i>2.493.496</i>	<i>1.620.797</i>	<i>872.700</i>
Erario c/Imposte	13.712	2.054.825	(2.041.113)
Erario c/Trattenute	1.010.299	952.154	58.145
<i>Debiti Tributarî</i>	<i>1.024.011</i>	<i>3.006.979</i>	<i>(1.982.968)</i>
Debiti V/Inps	978.100	758.785	219.315
Debiti V/Inail	49.342	78.479	(29.136)
Debiti v/Altri Enti Previdenziali	1.531	285	1.246
<i>Debiti Previdenziali</i>	<i>1.028.974</i>	<i>837.548</i>	<i>191.425</i>
Altri Debiti Vs Coni	35.672	53.344	(17.671)
Altri Debiti Vs Stato Regioni Enti locali	0	127.658	(127.658)
Personale Dipendente	1.844.967	2.580.628	(735.661)
Debiti Vs Tesserati	486.072	264.495	221.577
Debiti Vs Leghe	79.600.424	1.765.036	77.835.387
Debiti Vs CR LND	3.816	635	3.181
Debiti Vs Organismi Internazionali	361.227	894.710	(533.483)
Debiti Vs Federazioni Internazionali	3.403	3.403	-
Debiti Vs Arbitri	510.136	344.826	165.310
Altri_debiti	427.635	419.087	8.548
<i>Altri Debiti</i>	<i>83.273.352</i>	<i>6.453.821</i>	<i>76.819.530</i>
<b>Debiti.</b>	<b>144.135.483</b>	<b>64.972.211</b>	<b>79.163.272</b>
<i>Debiti</i>	<i>144.135.483</i>	<i>64.972.211</i>	<i>79.163.272</i>
Ratei Passivi	165.709	254.977	(89.268)
Risconti Passivi	18.265.014	9.301.314	8.963.700
<i>Ratei-Risconti Passivi</i>	<i>18.430.723</i>	<i>9.556.291</i>	<i>8.874.432</i>
<b>Ratei_Risconti Passivi</b>	<b>18.430.723</b>	<b>9.556.291</b>	<b>8.874.432</b>
<i>Ratei/Risconti Passivi</i>	<i>18.430.723</i>	<i>9.556.291</i>	<i>8.874.432</i>
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>261.531.303</b>	<b>158.783.332</b>	<b>102.747.972</b>



## CONTO ECONOMICO AL 31 DICEMBRE 2017

Roma, 20 aprile 2018



		Consuntivo 2017	Consuntivo 2016	Delta
	Contributi CONI - 50101	39.817.065	46.479.400	(6.662.335)
	Quote degli associati - 50102	19.885.245	23.505.159	(3.619.913)
	Ricavi da manifestazioni internazionali - 50103	44.656.658	44.998.465	(341.807)
	Contributi dello Stato Regioni Enti Locali - 50104	169.339	530.946	(361.607)
	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni - 50105	43.486.782	43.246.735	240.048
	Altri ricavi - 50106	14.937.283	15.362.979	(425.697)
	<i>Valore della Produzione della Attività Centrale</i>	<i>155.265.961</i>	<i>166.627.091</i>	<i>(11.361.130)</i>
	<i>Valore della Produzione della Attività Territoriale</i>	<i>7.686.412</i>	<i>7.496.593</i>	<i>189.818</i>
<b>A</b>	<b>Valore della Produzione</b>	<b>162.952.373</b>	<b>174.123.684</b>	<b>(11.171.312)</b>
	Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali	30.052.626	37.966.506	(7.913.880)
	Ufficiali di Gara - 40104	44.190.468	43.727.019	463.449
	Organizz. Manifestaz. Sportive Internazionali - 40110	43.159	4.110.233	(4.067.074)
	Organizz. Manifestaz. Sportive Nazionali (Escluso sq. Nazionali) - 40111	3.295.134	3.221.461	73.673
	Organismi internazionali - 40112	713	200	513
	Formazione-Ricerca-e-Documentazione	6.380.196	6.277.384	102.813
	Promozione sportiva - 40117	5.487.626	5.225.758	261.868
	Trasferimenti per l'attività sportiva - 40118	4.463.856	4.533.710	(69.854)
	Gestione impianti sportivi - 40119	94.655	17.922	76.733
	<i>Costi dell'attività sportiva centrale</i>	<i>89.763.842</i>	<i>101.032.265</i>	<i>(11.268.423)</i>
	<i>Costi dell'attività sportiva territoriale</i>	<i>4.244.591</i>	<i>4.047.927</i>	<i>196.665</i>
<b>B1</b>	<b>Costi Attività Sportiva</b>	<b>94.008.434</b>	<b>105.080.192</b>	<b>(11.071.758)</b>
	Spese generali	17.266.392	17.367.754	(101.362)
	Costi del personale	17.570.169	17.483.326	86.844
	<i>Costi di Funzionamento Attività Centrale</i>	<i>32.290.649</i>	<i>32.200.768</i>	<i>89.882</i>
	<i>Costi di Funzionamento Attività Territoriale</i>	<i>2.545.912</i>	<i>2.650.312</i>	<i>(104.400)</i>
<b>B2</b>	<b>Costi di Funzionamento</b>	<b>34.836.561</b>	<b>34.851.079</b>	<b>(14.518)</b>
	<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>(A-B1-B2)</b>	<b>EBITDA</b>	<b>34.107.377</b>
				<b>34.192.413</b>
				<b>(85.035)</b>
<b>B3</b>	<b>Ammortamenti</b>	<b>1.822.020</b>	<b>949.539</b>	<b>872.481</b>
<b>B4</b>	<b>Accantonamento f.di rischi e oneri</b>	<b>10.975.458</b>	<b>9.063.580</b>	<b>1.911.878</b>
<b>B5</b>	<b>Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate</b>	<b>1.464.540</b>	<b>909.325</b>	<b>555.214</b>
<b>B6</b>	<b>Oneri Diversi di Gestione</b>	<b>1.198.553</b>	<b>2.152.655</b>	<b>(954.103)</b>
<b>B</b>	<b>Costi Produzione</b>	<b>144.305.566</b>	<b>153.006.372</b>	<b>(8.700.806)</b>
	<b>MARGINE OPERATIVO NETTO</b>	<b>(A-B)</b>		<b>18.646.807</b>
				<b>21.117.313</b>
				<b>(2.470.506)</b>
<b>C</b>	<b>Proventi Finanziari</b>	<b>29.742</b>	<b>7.914</b>	<b>21.828</b>
	<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>(A-B+C)</b>	<b>EBIT</b>	<b>18.676.549</b>
				<b>21.125.227</b>
				<b>(2.448.678)</b>
<b>D</b>	<b>Oneri finanziari</b>	<b>9.532</b>	<b>1.063</b>	<b>8.470</b>
	<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>(A-B+C-D)</b>		<b>18.667.017</b>
				<b>21.124.164</b>
				<b>(2.457.148)</b>
	Tasse ed Imposte	14.160.662	15.199.025	(1.038.363)
	<b>Risultato d'Esercizio</b>	<b>4.506.355</b>	<b>5.925.139</b>	<b>(1.418.785)</b>


**DETTAGLIO CONTI:**

	Consuntivo 2017	Consuntivo 2016	Delta
<i>Progr. attività sportiva e funzionamento - 50101A</i>	6.604.414	8.506.751	(1.902.337)
<i>Progetti Speciali Attività Sportiva - 50101B</i>	27.167.655	31.627.003	(4.459.348)
<i>Contributi per costo personale dipendente ex CONI - 50101C</i>	5.958.996	6.204.032	(245.036)
<i>Altri Contributi - 50101D</i>	86.000	141.614	(55.614)
<b>Contributi CONI - 50101.</b>	<b>39.817.065</b>	<b>46.479.400</b>	<b>(6.662.335)</b>
<i>Quote di affiliazione - 50102A</i>	300.825	354.683	(53.858)
<i>Quote di tesseramento - 50102B</i>	8.471.699	8.242.136	229.563
<i>Quote di iscrizione - 50102C</i>	4.896.394	4.714.677	181.717
<i>Tasse di gare, multe e reclami - 50102E</i>	2.898.577	5.923.819	(3.025.242)
<i>Penali mancata corresponsione premi di preparazione - 50102F</i>	423.588	421.025	2.563
<i>Tasse e Contributi Iscrizione Campionati - 50102G</i>	2.894.163	3.848.820	(954.657)
<b>Quote degli associati - 50102.</b>	<b>19.885.245</b>	<b>23.505.159</b>	<b>(3.619.913)</b>
<i>Contributi da Federazioni Internazionali - 50103A</i>	169.339	15.268.849	(12.419.009)
<i>Diritti televisivi - 50103B</i>	38.812.056	25.850.000	12.962.056
<i>Vendita di biglietti - 50103C</i>	2.443.692	3.322.340	(878.648)
<i>Altri proventi da Manifestaz. Internazionali - 50103D</i>	551.071	557.276	(6.205)
<b>Ricavi da manifestazioni internazionali - 50103.</b>	<b>44.656.658</b>	<b>44.998.465</b>	<b>(341.807)</b>
<i>Contributi dello Stato Regioni Enti Locali - 50104A</i>	169.339	530.946	(361.607)
<b>Contributi dello Stato Regioni Enti Locali - 50104.</b>	<b>169.339</b>	<b>530.946</b>	<b>(361.607)</b>
<i>Corrispettivi da pubblicità e sponsor - 50105A</i>	36.806.314	35.872.600	933.714
<i>Proventi da operazioni permutative - 50105B</i>	5.967.019	5.546.651	420.369
<i>Royalties - 50105C</i>	713.449	1.827.484	(1.114.035)
<b>Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni - 50105.</b>	<b>43.486.782</b>	<b>43.246.735</b>	<b>240.048</b>
<i>Vendita di stampati federali - 50106A</i>	266.964	251.527	15.437
<i>Contributi da Federazioni Internazionali - 50106B</i>	2.074.186	2.752.790	(678.604)
<i>Recuperi da Leghe - 50106C</i>	1.097.187	1.323.219	(226.032)
<i>Vendita Biglietti - 50106D</i>	139.226	859.212	(719.986)
<i>Diritti di Segreteria - 50106E</i>	337.761	277.522	60.239
<i>Iscrizione Registro Procuratori Sportivi - 50106F</i>	294.161	248.536	45.625
<i>Altri recuperi, rimborsi e proventi - 50106G</i>	10.727.798	9.650.174	1.077.624
<b>Altri ricavi - 50106.</b>	<b>14.937.283</b>	<b>15.362.979</b>	<b>(425.697)</b>
<b>Valore della Produzione.</b>	<b>162.952.373</b>	<b>174.123.684</b>	<b>(11.171.312)</b>
<i>Spese mediche e Sanitarie - 40105A</i>	110.448	87.009	23.438
<i>Spese Trasferta e Soggiorno - 40105B</i>	5.821.468	7.141.425	(1.319.957)
<i>Spese di Organizzazione - 40105C</i>	2.662.879	2.632.774	30.106
<i>Spese per Biglietteria - 40105D</i>	461.541	889.596	(428.055)
<i>Spese di pubblicità e propaganda eventi - 40105E</i>	31.090	52.952	(21.862)
<i>Indennità, Diarie e Rimborsi - 40105F</i>	712.727	706.216	6.511
<i>Rappresentanza eventi - 40105G</i>	213.611	828.306	(614.695)
<i>Produzioni televisive e acquisto diritti TV - 40105H</i>	-	375.950	(375.950)
<i>Spese generali per Manif. Int.li - 40105I</i>	714.001	729.357	(15.356)
<i>Tasse, ammende e quote per Manif. Int.li - 40105L</i>	254.176	155.629	98.546
<i>Spese Correlate a Proventi Pubblicitari - 40105M</i>	2.958.161	3.356.266	(398.105)
<i>Premi di Classifica - 40105N</i>	4.125.000	5.383.728	(1.258.728)
<b>Partec. a Manifest. Sportive Internazionali (Sq. Nazionali) - 40105.</b>	<b>18.065.100</b>	<b>22.339.207</b>	<b>(4.274.107)</b>
<i>Tutela assicurativa - Interv. per gli atleti - 40107A</i>	768.673	687.382	81.292
<b>Interventi per gli atleti - 40107.</b>	<b>768.673</b>	<b>687.382</b>	<b>81.292</b>
<i>Compensi e rimborsi Staff Nazionali - 40108A</i>	6.559.240	10.646.104	(4.086.865)
<i>Compensi Advisor - 40108B</i>	968.750	957.500	11.250
<i>Compensi per prestazioni - 40108C</i>	499.807	527.826	(28.019)
<b>Compensi per prestazioni contrattuali - 40108.</b>	<b>8.027.797</b>	<b>12.131.430</b>	<b>(4.103.633)</b>
<i>Ispezioni, Indagini, Controlli gara e Funzionamento Commissioni - 40109B</i>	2.017.334	1.855.738	161.596
<i>Spese sanitarie per controlli Antidoping - 40109C</i>	899.909	674.489	225.420
<i>Organizzazione raduni e incontri Giustizia Sportiva e Commissioni - 40109D</i>	76.647	109.795	(33.147)
<i>Compensi contrattuali - 40109E</i>	197.165	168.465	28.700
<b>Controlli Commissioni su attività sportiva - 40109.</b>	<b>3.191.055</b>	<b>2.808.487</b>	<b>382.568</b>
<b>Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali.</b>	<b>30.052.626</b>	<b>37.966.506</b>	<b>(7.913.880)</b>
<i>Spese arbitrali - Attività Internazionale - 40104A</i>	50.353	35.540	14.813
<i>Diritti Immagine arbitri ed assistenti LEGHE - 40104B</i>	3.862.125	4.070.460	(208.335)
<i>Spese arbitrali - Attività Nazionale - 40104C</i>	39.593.525	38.919.116	674.409
<i>Compensi componenti Organi Tecnici Nazionali - 40104D</i>	684.465	701.903	(17.438)
<b>Ufficiali di Gara - 40104.</b>	<b>44.190.468</b>	<b>43.727.019</b>	<b>463.449</b>
<i>Spese Mediche e Sanitarie - 40110A</i>	420	4.014	(3.594)
<i>Spese Trasferta e Soggiorno - 40110B</i>	30.886	379.640	(348.754)
<i>Spese di Organizzazione - 40110C</i>	8.403	2.634.870	(2.626.467)
<i>Spese per Biglietteria - 40110D</i>	0	883.430	(883.430)
<i>Spese di pubblicità e propaganda eventi - 40110E</i>	45	40.048	(40.003)
<i>Indennità, Diarie e Rimborsi - 40110F</i>	155	45.679	(45.524)
<i>Rappresentanza eventi - 40110G</i>	0	9.611	(9.611)
<i>Spese generali Manif. Int.li - 40110I</i>	3.251	111.814	(108.563)
<i>Spese Correlate a Proventi Pubblicitari - 40110L</i>	0	1.127	(1.127)
<b>Organizz. Manifestaz. Sportive Internazionali - 40110.</b>	<b>43.159</b>	<b>4.110.233</b>	<b>(4.067.074)</b>


**DETTAGLIO CONTI:**

	Consuntivo 2017	Consuntivo 2016	Delta
<i>Indennità, Diarie e Rimborsi - 4011A</i>	33.780	108.376	(74.596)
<i>Spese di organizzazione - Manif. Nazionali - 4011B</i>	296.339	242.098	54.241
<i>Sponsorizzazioni Arbitri - 4011C</i>	2.455.444	2.441.943	13.501
<i>Spese trasferta/soggiorno - Manif. Nazion. - 4011D</i>	443.690	351.881	91.810
<i>Divise formali - 4011E</i>	65.880	77.163	(11.283)
<b>Organizz. Manifestaz. Sportive Nazionali (Escluso sq. Nazionali) - 4011.</b>	<b>3.295.134</b>	<b>3.221.461</b>	<b>73.673</b>
<i>Quote di adesione - Org. Internaz. - 40112A</i>	713	200	513
<b>Organismi internazionali - 40112.</b>	<b>713</b>	<b>200</b>	<b>513</b>
<i>Spese per corsi di formazione - 40113A</i>	1.983.956	1.892.537	91.418
<i>Borse di studio - 40113B</i>	7.500	0	7.500
<b>Corsi di formazione per quadri tecnici - 40113.</b>	<b>1.991.456</b>	<b>1.892.537</b>	<b>98.918</b>
<i>Spese per corsi di formazione - 40114A</i>	1.624.282	1.552.636	71.646
<i>Spese per allenamento e stage arbitri - 40114B</i>	2.324.910	2.217.610	107.300
<i>Acquisto Materiale Tecnico Arbitri - 40114C</i>	19.286	23.918	(4.632)
<b>Corsi di formazione per ufficiali di gara - 40114.</b>	<b>3.968.479</b>	<b>3.794.165</b>	<b>174.314</b>
<i>Ricerca - 40115A</i>	55.833	83.173	(27.339)
<b>Ricerca - 40115.</b>	<b>55.833</b>	<b>83.173</b>	<b>(27.339)</b>
<i>Documentazione - 40116A</i>	364.429	507.509	(143.080)
<b>Documentazione - 40116.</b>	<b>364.429</b>	<b>507.509</b>	<b>(143.080)</b>
<b>Formazione Ricerca e Documentazione.</b>	<b>6.380.196</b>	<b>6.277.384</b>	<b>102.813</b>
<i>Promozione Sportiva S.G.S. - 40117A</i>	1.098.824	264.280	834.544
<i>Spese trasferta e soggiorno per promozione sportiva - 40117B</i>	742.327	700.709	41.618
<i>Gestione Sportello Unico - 40117C</i>	2.700.000	3.600.000	(900.000)
<i>Indennità, diarie - 40117D</i>	918.229	325.378	592.851
<i>Promozione e Sviluppo Calcio Femminile - 40117E</i>	28.246	335.390	(307.144)
<b>Promozione sportiva - 40117.</b>	<b>5.487.626</b>	<b>5.225.758</b>	<b>261.869</b>
<i>Contributi Associazioni Sportive e Discipline Associate - 40118A</i>	30.000	30.000	-
<i>Contributi a Sezioni AIA - 40118B</i>	1.932.276	1.970.119	(37.843)
<i>Altri Trasferimenti - 40118C</i>	828.660	845.000	(16.340)
<i>Contributi Leghe per dipendenti ex CONI - 40118D</i>	1.672.920	1.688.591	(15.672)
<b>Trasferimenti per l'attività sportiva - 40118.</b>	<b>4.463.856</b>	<b>4.533.710</b>	<b>(69.854)</b>
<i>Gestione impianti sportivi - 40119A</i>	94.655	17.922	76.733
<b>Gestione impianti sportivi - 40119.</b>	<b>94.655</b>	<b>17.922</b>	<b>76.733</b>
<b>Costi Attività Sportiva.</b>	<b>94.008.434</b>	<b>105.080.192</b>	<b>(11.071.758)</b>
<i>Organi di gestione - 40201A</i>	632.629	549.539	83.091
<i>Collegio dei Revisori dei Conti - 40201B</i>	208.321	156.172	52.149
<i>Assemblee Nazionali - 40201C</i>	234.206	207.055	27.152
<i>Commissioni Federali - 40201D</i>	181.972	198.740	(16.768)
<b>Organi e Commissioni Federali - 40201.</b>	<b>1.257.129</b>	<b>1.111.505</b>	<b>145.624</b>
<i>Compensi per prestazioni cine-fotografiche - 40202A</i>	57.844	40.388	17.456
<i>Stampa, rilegatura e spedizione riviste - 40202B</i>	122.857	111.888	10.969
<i>Sito Internet - 40202D</i>	5.382	5.411	(29)
<i>Abbonamento ad Agenzie e Rassegna Stampa - 40202E</i>	107.499	90.499	17.000
<b>Costi per la Comunicazione - 40202.</b>	<b>293.582</b>	<b>248.186</b>	<b>45.396</b>
<i>Compensi e rimborsi a professionisti - 40203A</i>	1.056.073	1.225.238	(169.165)
<i>Spese per assistenza e consulenza - 40203B</i>	322.714	142.626	180.088
<i>Spese legali - 40203C</i>	994.752	1.001.259	(6.507)
<i>Utenze - 40203D</i>	956.868	1.155.860	(198.992)
<i>Acquisto materiale di consumo e cancelleria - 40203E</i>	213.146	186.129	27.017
<i>Premi di assicurazione - 40203F</i>	362.164	385.343	(23.180)
<i>Trasferta e soggiorno per funzionamento attività federale - 40203G</i>	486.327	376.772	109.555
<i>Manutenzioni - 40203H</i>	309.648	272.512	37.137
<i>Spese di rappresentanza - 40203I</i>	155.238	122.705	32.534
<i>Prestazione di servizi Generali - 40203L</i>	3.729.782	3.794.110	(64.328)
<i>Spese e commissioni bancarie - 40203M</i>	8.559	14.868	(6.309)
<i>Quote associat. a Enti diversi - 40203O</i>	1.070	1.032	38
<i>Organizz. Manifestazioni, Esami e Congressi - 40203P</i>	1.500	389.320	(387.820)
<i>Rimborsi spese per collaboratori a prestazione giornaliera - 40203Q</i>	355.547	374.915	(19.368)
<i>Contributi per assistenza - 40203S</i>	37.310	32.010	5.300
<i>Acquisto biglietteria gare (escluse Sq. Nazionali) - 40203T</i>	139.240	1.661	137.579
<i>Arrotondamenti e Abbuoni Passivi - 40203U</i>	27	46	(19)
<i>Licenze Software Annuali - 40203V</i>	163.897	51.903	111.994
<i>Tasse ed imposte diverse - 40203Z</i>	292	-	292
<b>Spese generali - 40203.</b>	<b>9.294.155</b>	<b>9.528.310</b>	<b>(234.155)</b>
<i>Fitti passivi - 40204A</i>	5.870.727	5.866.342	4.385
<i>Noleggio materiale tecnico - 40204B</i>	201.949	306.509	(104.559)
<i>Noleggio mezzi trasporto - 40204C</i>	114.026	128.581	(14.555)
<i>Manutenzione e spese accessorie Beni di terzi - 40204D</i>	234.824	178.321	56.503
<b>Spese ed oneri per il god. beni di terzi - 40204.</b>	<b>6.421.527</b>	<b>6.479.753</b>	<b>(58.226)</b>
<b>Spese generali.</b>	<b>17.266.392</b>	<b>17.367.754</b>	<b>(101.362)</b>


**DETTAGLIO CONTI:**

	Consuntivo 2017	Consuntivo 2016	Delta
<i>Salari e stipendi - 40301A</i>	10.488.407	10.058.573	429.834
<i>Ferie non godute - 40301B</i>	(16.170)	7.003	(23.173)
<i>Straordinario - 40304D</i>	508.505	548.766	(40.261)
<b>Stipendi e salari - 40301.</b>	<b>10.980.743</b>	<b>10.614.342</b>	<b>366.401</b>
<i>Oneri previdenziali Dipendenti - 40302A</i>	3.169.412	3.197.761	(28.349)
<i>Oneri previdenziali Collaborazioni a Progetto - 40302B</i>	1.342.390	1.253.700	88.691
<b>Oneri previdenziali - 40302.</b>	<b>4.511.803</b>	<b>4.451.461</b>	<b>60.342</b>
<i>T.F.R. Dipendenti - 40303A</i>	680.220	609.802	70.418
<b>Trattamento di Fine Rapporto - 40303.</b>	<b>680.220</b>	<b>609.802</b>	<b>70.418</b>
<i>Formazione - 40304A</i>	69.886	41.737	28.149
<i>Assicurazione Dipendenti - 40304B</i>	239.541	255.123	(16.582)
<i>Spese per missioni Dipendenti - 40304C</i>	169.076	179.557	(10.481)
<i>Rimborsi spese e servizi per collab. a progetto - 40304E</i>	74.698	180.597	(105.898)
<i>Compensi per collaborazioni a progetto - 40304F</i>	392.393	516.963	(124.570)
<i>Stage Formativi - 40304G</i>	44.202	59.392	(15.190)
<i>Interventi Assistenziali al Personale - 40304H</i>	1.710	5.020	(3.310)
<i>Accantonam. Fondo Previdenza Complem. (1%) Dip. - 40304I</i>	12.785	79.959	(67.174)
<i>Altri costi del Personale - 40304L</i>	393.112	488.372	(95.260)
<b>Altri costi - 40304.</b>	<b>1.397.404</b>	<b>1.807.720</b>	<b>(410.317)</b>
<b>Costi del personale.</b>	<b>17.570.169</b>	<b>17.483.326</b>	<b>86.844</b>
<b>Costi di Funzionamento.</b>	<b>34.836.561</b>	<b>34.851.079</b>	<b>(14.518)</b>
<i>Ammort. Funzionali immobilizz. Immateriali - 40400A</i>	1.490.542	623.576	866.966
<b>Ammort. Funzionali immobilizz. immateriali - 40402.</b>	<b>1.490.542</b>	<b>623.576</b>	<b>866.966</b>
<i>Ammort. Funzionali immobilizz. Materiali - 40400B</i>	331.479	325.963	5.516
<b>Ammort. Funzionali immobilizz. materiali - 40403.</b>	<b>331.479</b>	<b>325.963</b>	<b>5.516</b>
<b>Ammortamenti.</b>	<b>1.822.020</b>	<b>949.539</b>	<b>872.481</b>
<i>Accantonamenti diversi - 40500A</i>	10.975.458	9.063.580	1.911.878
<b>Accantonamento f.di rischi ed oneri - 40501.</b>	<b>10.975.458</b>	<b>9.063.580</b>	<b>1.911.878</b>
<b>Accantonamento f.di rischi e oneri.</b>	<b>10.975.458</b>	<b>9.063.580</b>	<b>1.911.878</b>
<i>Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate - 40500B</i>	1.464.540	909.325	555.214
<b>Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate - 405A1.</b>	<b>1.464.540</b>	<b>909.325</b>	<b>555.214</b>
<b>Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate.</b>	<b>1.464.540</b>	<b>909.325</b>	<b>555.214</b>
<i>Perdita su Crediti - 405B1A</i>	168.090	199.009	(30.919)
<i>Minusvalenze - 405B1B</i>	895	501	394
<i>Sopravvenienze Passive - 405B1C</i>	80.484	965.731	(885.246)
<i>Imposte Indirette, Tasse e Contributi - 405B1D</i>	949.084	987.415	(38.330)
<b>Oneri Diversi di Gestione - 405B1.</b>	<b>1.198.553</b>	<b>2.152.655</b>	<b>(954.103)</b>
<b>Oneri Diversi di Gestione.</b>	<b>1.198.553</b>	<b>2.152.655</b>	<b>(954.103)</b>
<b>Costi Produzione</b>	<b>144.305.556</b>	<b>153.006.372</b>	<b>(8.700.806)</b>
<i>Interessi Attivi - 50201A</i>	4.975	4.756	219
<i>Altri proventi finanz. - 50201B</i>	24.767	3.158	21.609
<b>Proventi finanziari - 50201.</b>	<b>29.742</b>	<b>7.914</b>	<b>21.828</b>
<b>Proventi Finanziari.</b>	<b>29.742</b>	<b>7.914</b>	<b>21.828</b>
<i>Interessi passivi su c/c - 40601A</i>	0	2	(2)
<i>Altri oneri finanziari - 40601B</i>	9.532	1.061	8.471
<b>Interessi ed altri oneri finanziari - 40601.</b>	<b>9.532</b>	<b>1.063</b>	<b>8.470</b>
<b>Oneri finanziari.</b>	<b>9.532</b>	<b>1.063</b>	<b>8.470</b>
<i>Tasse e Imposte - 40800A</i>	14.160.662	15.199.025	(1.038.363)
<b>Tasse e Imposte - 40801.</b>	<b>14.160.662</b>	<b>15.199.025</b>	<b>(1.038.363)</b>
<b>Tasse ed Imposte.</b>	<b>14.160.662</b>	<b>15.199.025</b>	<b>(1.038.363)</b>



## RENDICONTO FINANZIARIO AL 31 DICEMBRE 2017

Roma, 20 aprile 2018



Schema n. 1: Flusso dell'attività operativa determinato con il metodo indiretto

	2016	2017
<b>A. Flussi finanziari derivanti dell'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	5.925.139	4.506.355
Imposte sul reddito	15.199.025	14.160.662
Interessi passivi/(interessi attivi)	(6.852)	(20.210)
(Dividendi)	-	-
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	-	-
<b>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>21.117.313</b>	<b>18.646.807</b>
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante	-	-
Accantonamenti ai fondi	9.661.581	12.206.980
Ammortamenti delle immobilizzazioni	949.539	1.822.020
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	-	-
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetaria	-	-
Altre rettifiche per elementi non monetari	(235.040)	(705.371)
	<b>10.376.081</b>	<b>13.323.629</b>
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn</b>	<b>31.493.393</b>	<b>31.970.436</b>
Variazioni del capitale circolante netto	-	-
Decremento/(incremento) delle rimanenze	-	-
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	283.822	(5.202.864)
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	(2.015.257)	7.140.056
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	827.646	24.471
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	(598.904)	8.874.432
Altre variazioni del capitale circolante netto	4.589.203	10.264.935
	<b>3.086.510</b>	<b>21.101.030</b>
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn</b>	<b>34.579.903</b>	<b>53.071.466</b>
Altre rettifiche	-	-
Interessi incassati/(pagati)	3.694	(4.557)
(Imposte sul reddito pagate)	(18.806.246)	(17.236.638)
Dividendi incassati	-	-
(Utilizzo dei fondi)	(400.754)	(1.272.929)
	<b>(19.203.307)</b>	<b>(18.514.124)</b>
Altri incassi/pagamenti		
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>15.376.596</b>	<b>34.557.342</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
Immobilizzazioni materiali	-	-
(Investimenti)	(405.770)	(348.311)



Schema n. 1: Flusso dell'attività operativa determinato con il metodo indiretto

	2016	2017
Disinvestimenti	-	-
Immobilizzazioni immateriali	-	-
(Investimenti)	(1.227.883)	(3.102.165)
Disinvestimenti	-	-
Immobilizzazioni finanziarie	-	-
(Investimenti)	-	-
Disinvestimenti	-	-
Attività finanziarie non immobilizzate	-	-
(Investimenti)	-	-
Disinvestimenti	-	-
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	-	-
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	-	-
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>(1.533.653)</b>	<b>(3.450.476)</b>

<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
Mezzi di terzi	-	-
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	-	-
Accensione finanziamenti	(127)	29
(Rimborso finanziamenti)	-	-
Mezzi propri	-	-
Aumento di capitale a pagamento	-	-
(Rimborso di capitale)	-	-
Cessione (acquisto) di azioni proprie	-	-
(Dividendi (e acconti su dividendi) pagati)	-	-
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>(127)</b>	<b>29</b>

<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b>	<b>13.742.816</b>	<b>31.106.894</b>
--	-------------------	-------------------

<b>Effetto cambi sulle disponibilità liquide</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio</b>	<b>48.681.658</b>	<b>62.424.485</b>
di cui:		
depositi bancari e postali	48.681.658	62.418.900
assegni	-	-
denaro e valori in cassa	-	5.585
<b>Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio</b>	<b>62.424.485</b>	<b>93.531.379</b>
di cui:		
depositi bancari e postali	62.418.900	93.525.577
assegni	-	-
denaro e valori in cassa	5.585	5.801



## NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2017

Roma, 20 aprile 2018

### INDICE

1. Criteri di formazione e valutazione
2. Contenuto delle poste di bilancio
3. Altre notizie integrative



Il bilancio 2017 è stato predisposto in conformità ai principi ed ai criteri per la formulazione del Regolamento di Contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali (FSN) e Discipline Sportive Associate (DSA) emanati dal CONI.

Gli schemi adottati dalla Federazione, per la predisposizione del proprio bilancio, sono stati condivisi con l'Area Amministrazione Finanza e Controllo del Coni.

In particolare, il conto economico è comparabile al solo Quadro Riepilogativo predisposto dal Coni.

Il bilancio d'esercizio al 31.12.2017, è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa e dal rendiconto finanziario e ha recepito le modifiche apportate ai principi contabili nazionali dal D.Lgs. 139/2015.

I prospetti di bilancio (stato patrimoniale, conto economico e rendiconto finanziario), valorizzati in centesimi di Euro, sono rappresentati visivamente in unità di euro; inoltre la presente nota integrativa, ove non diversamente indicato (mio €), è espressa in unità di euro.

Il presente bilancio è sottoposto a certificazione volontaria, effettuata dalla Società Deloitte & Touche Spa.

Al Collegio dei Revisori dei Conti compete il controllo contabile.



## **CRITERI DI FORMAZIONE E VALUTAZIONE**

### **Criteri di Formazione**

La Federazione, nel corso dell'esercizio, ha utilizzato un sistema di contabilità economico patrimoniale, nel rispetto dei principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanati dal CONI e della normativa del Codice Civile.

Nella predisposizione del bilancio la Federazione non ha fatto ricorso a deroghe nell'applicazione dei principi e criteri di cui sopra.

Nella redazione del bilancio, inoltre, non sono state effettuate compensazioni tra partite.

### **Criteri di Valutazione**

I criteri di valutazione adottati non sono mutati rispetto a quelli assunti per la formazione del bilancio dell'esercizio precedente, in ossequio al principio della continuità di applicazione degli stessi.

Essi risultano pienamente conformi alla legge e sono ispirati ai principi generali della prudenza e della competenza economica, nella prospettiva della continuità dell'attività aziendale.

### **Immobilizzazioni immateriali**

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento.

Gli ammortamenti sono stati calcolati in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione. Si riporta di seguito il prospetto recante le aliquote di ammortamento adottate, distinte per tipologia di bene:

<b>Natura del bene</b>	<b>Aliquote ammortamento</b>
Software (applicativo)	33%
Costi per migliorie e spese incrementative beni di terzi	periodo durata locazione
Costi di sviluppo / Progetto portale FIGC	10%



### **Immobilizzazioni materiali**

Sono iscritte al costo di acquisto (comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione nonché degli eventuali sconti commerciali e di cassa di ammontare rilevante) ed esposte al netto delle quote di ammortamento.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione.

Le aliquote di ammortamento vengono ridotte della metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene, applicando i coefficienti di ammortamento previsti nelle apposite tabelle ministeriali.

Si riporta, di seguito, il prospetto recante le aliquote di ammortamento adottate, distinte per tipologia di bene:

<b>Natura del bene</b>	<b>Aliquote ammortamento</b>
Terreni	periodo durata diritto superficie
Mobili d'ufficio	12%
Stigliature (scaffalature)	10%
Macchine elettroniche e d'ufficio	20%
Attrezzature varie e specifiche	15%
Arredamento	15%
Impianti generici e specifici	15%

### **Immobilizzazioni finanziarie**

La partecipazione iscritta nelle immobilizzazioni, sulla base del criterio del costo di acquisto, attiene all'intero capitale sociale della Federcalcio Servizi S.r.l., di cui la F.I.G.C. è Socio Unico.



### **Crediti e debiti**

I crediti sono iscritti al valore nominale, ricondotti al presumibile valore di realizzo attraverso appositi fondi svalutazione crediti portati a diretta diminuzione degli stessi in sede di predisposizione dello stato patrimoniale.

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale e comprendono anche i saldi della struttura territoriale.

### **Ratei e risconti**

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo.

### **Fondi per rischi ed oneri**

La voce accoglie gli stanziamenti ritenuti congrui per fronteggiare passività di esistenza certa o probabile delle quali, alla chiusura dell'esercizio, non sono determinati l'ammontare e la data di sopravvenienza.

Gli stanziamenti sono la migliore stima possibile sulla base degli elementi disponibili.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Il fondo accoglie anche gli stanziamenti originati da delibere federali su specifici progetti ritenuti strategici e vincolanti per la Federazione.

### **Fondi a destinazione vincolata**

La voce ha voluto meglio rappresentare gli stanziamenti destinati a sostenere oneri derivanti da altrettanti proventi con destinazione vincolata.



### **Fondi per trattamento di fine rapporto**

La voce rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto di quanto erogato, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

### **Costi e ricavi**

Sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economico – temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti e delle scritture di assestamento.

### **Imposte**

Le imposte sui redditi sono accantonate secondo il principio della competenza e determinate, sulla base di una ragionevole stima alla data di predisposizione del bilancio, in applicazione della vigente normativa fiscale per gli enti non commerciali che svolgono anche attività commerciale.

### **Adempimenti D.Lgs 81/08**

Risultano agli atti della Federazione le relazioni riguardanti le attività effettuate in tema di sicurezza in ottemperanza al D.Lgs. 81/08.



## **CONTENUTO DELLE POSTE DI BILANCIO**

### **ANALISI VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO**

#### **IMMOBILIZZAZIONI**

##### **Immobilizzazioni immateriali**

Ammontano al 31/12/2016 e al 31/12/2017 rispettivamente a € 1.173.739 e € 2.785.363 al netto dei rispettivi fondi.

Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione delle voci avvenuta nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2016	Incrementi	Decrementi	31/12/2017
Software	3.590.071	696.711	0	4.286.781
Migliorie su beni di terzi	995.874	1.627.081	0	2.622.955
Immob. Immateriali In corso di acquisizione	313.529	1.091.903	-313.529	1.091.903
Altro	85.941	0	0	85.941
<b>Totale</b>	<b>4.985.415</b>	<b>3.415.694</b>	<b>-313.529</b>	<b>8.087.580</b>

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2016	Amm.to del periodo	Utilizzo fondo	31/12/2017
Software	3.235.361	427.132	0	3.662.493
Migliorie su beni di terzi	508.440	1.059.027	0	1.567.467
Immob. Immateriali In corso di acquisizione	0	0	0	0
Altro	67.874	4.383	0	72.257
<b>Totale</b>	<b>3.811.675</b>	<b>1.490.542</b>	<b>0</b>	<b>5.302.217</b>

Categoria	Valore netto contabile (c) = (a - b)	
	31/12/2016	31/12/2017
Software	354.709	624.288
Migliorie su beni di terzi	487.435	1.055.488
Immob. Immateriali In corso di acquisizione	313.529	1.091.903
Altro	18.066	13.684
<b>Totale</b>	<b>1.173.739</b>	<b>2.785.363</b>

Gli incrementi dell'esercizio, pari a 1,6 mio €, riconducibili principalmente alle voci *Migliorie su beni di terzi* e *Immobilizzazioni immateriali in corso di acquisizione* si riferiscono, rispettivamente, agli interventi straordinari di riqualificazione e messa in sicurezza effettuati presso il Centro Tecnico Federale di Coverciano e all'implementazione del nuovo sistema gestionale amministrativo SAP ERP.

##### **Immobilizzazioni materiali**

Ammontano al 31/12/2016 e al 31/12/2017 rispettivamente ad € 1.055.470 e a € 1.072.302, al netto dei rispettivi fondi ammortamento.



Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione delle voci nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2016	Incrementi	Decrementi	31/12/2017
Fabbricati	0	0	0	0
Terreni	96.000	0	0	96.000
Impianti sportivi	0	0	0	0
Attrezzature sportive	947.034	86.430	-15.132	1.018.333
Apparecchiature scientifiche	0	0	0	0
Mobili e arredi	2.377.649	117.150	-306.061	2.188.738
Automezzi	0	0	0	0
Macchine d'ufficio ed elettroniche	3.041.802	144.220	-29.358	3.156.663
Altro	306.075	1.405	-1.604	305.877
<b>Totale</b>	<b>6.768.561</b>	<b>349.205</b>	<b>-352.155</b>	<b>6.765.611</b>

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2016	Incrementi	Decrementi	31/12/2017
Fabbricati	0	0	0	0
Terreni	46.080	3.840	0	49.920
Impianti sportivi	0	0	0	0
Attrezzature sportive	615.862	98.197	-15.132	698.927
Apparecchiature scientifiche	0	0	0	0
Mobili e arredi	2.150.333	60.606	-305.835	1.905.105
Automezzi	0	0	0	0
Macchine d'ufficio ed elettroniche	2.625.717	158.667	-28.690	2.755.694
Altro	275.099	10.169	-1.604	283.664
<b>Totale</b>	<b>5.713.092</b>	<b>331.479</b>	<b>-351.261</b>	<b>5.693.309</b>

Categoria	Valore netto contabile (c) = (a) - (b)	
	31/12/2016	31/12/2017
Fabbricati	0	0
Terreni	49.920	46.080
Impianti sportivi	0	0
Attrezzature sportive	331.173	319.406
Apparecchiature scientifiche	0	0
Mobili e arredi	227.316	283.634
Automezzi	0	0
Macchine d'ufficio ed elettroniche	416.084	400.969
Altro	30.976	22.212
<b>Totale</b>	<b>1.055.470</b>	<b>1.072.302</b>

Il valore al 31/12/2017 risulta in linea con l'esercizio precedente.



Gli incrementi registrati sono riconducibili, principalmente, all'acquisto di macchine elettroniche d'ufficio, attrezzature sportive, mobili e arredi in relazione alle necessità delle diverse strutture federali.

I decrementi dell'esercizio, relativi a dismissioni ordinarie, sono riconducibili alla dismissione di mobili e arredi e macchine elettroniche d'ufficio, ritenuti non più utilizzabili.

### Immobilizzazioni finanziarie

Società partecipata	31/12/2016	Incrementi	Decrementi	31/12/2017
Imprese controllate	37.600.000	-	-	37.600.000
Depositi cauzionali	766	-	-	766
Totale	37.600.766	-	-	37.600.766

Si forniscono, di seguito, le informazioni relative alla società controllata Federcalcio Servizi S.r.l. tratte dall'ultimo bilancio approvato, da parte dell'Assemblea, in data 20/04/2018 e relativo al periodo 1.1.2017/31.12.2017.

Società partecipata	Capitale Sociale	Risultato esercizio 2017	Patrimonio Netto al 31.12.2017	Quota di partecipazione
Federcalcio Servizi S.r.l.	37.600.000	201.830	44.205.889	100%
Totale	37.600.000	201.830	44.205.889	100%

Il capitale sociale è costituito da n. 480 quote del valore nominale di euro 57.500 cad. (pari a complessivi € 27.600.000) interamente sottoscritto e versato) e da n. 2 quote nominali di € 5.000.000 ciascuna.

Il Consiglio di Amministrazione, ha proposto di destinare l'utile d'esercizio come di seguito indicato:



- 10% a riserva legale: 20.183
- 90% a utili portati a nuovo: 181.647

In relazione ai rapporti in essere con la nostra controllata al 100%, Federcalcio Servizi Srl, si rappresenta che gli stessi si riferiscono ai contratti di locazione e sub-locazione immobiliare per le sedi utilizzate dalla FIGC e dai suoi organi periferici nonché da contratti di prestazione di servizi resi nel settore logistico ed amministrativo e da specifici servizi resi presso il CTF di Coverciano.

Si segnala, inoltre, il diritto di superficie che è stato concesso dalla Federcalcio Servizi Srl alla FIGC di un'area di 1.751 mq del CTF al fine di un ampliamento del Museo del Calcio.



## ATTIVO CIRCOLANTE

### Crediti

I crediti al 31/12/2017, pari ad € 109.418.299, sono così costituiti:

CREDITI	31/12/2017	31/12/2016	Differenza
Clienti ordinari	9.385.108	2.697.660	6.687.449
<i>F.do sval. Clienti ordinari</i>	- 461.640	- 461.640	0
<b>Crediti vs Clienti ordinari</b>	<b>8.923.468</b>	<b>2.236.020</b>	<b>6.687.449</b>
Società Sportive	121.625	116.476	5.149
Fatture da emettere	14.470.946	15.960.680	-1.489.734
Società controllata	68.837	11.088	57.749
Erario	200.883	371.274	-170.391
Credito v/Erario Imposte Anticipate	1.018.196	-	1.018.196
Crediti verso CONI	256.968	814.985	-558.017
Stato Regioni Enti Locali	30.000	80.000	-50.000
Tesserati	3.654.887	3.935.247	-280.361
Leghe	70.558.514	5.310.855	65.247.659
Comitati Regionali LND	1.393.482	3.365.054	-1.971.572
Organismi Internazionali	4.442.543	3.762.601	679.942
Federazioni internazionali	4.777	15.901	-11.124
Anticipi	430.232	197.583	232.650
Altri crediti	193.587	187.660	5.926
Crediti vs tesserati oltre esercizio successivo	73.054	93.183	-20.129
Crediti vs leghe oltre esercizio successivo	3.576.300	2.922.600	653.700
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>109.418.299</b>	<b>39.381.207</b>	<b>70.037.092</b>

<i>Fondo Svalutazione Crediti vs altri</i>	<b>3.055.884</b>	<b>2.333.709</b>	<b>722.176</b>
--	------------------	------------------	----------------

Il fondo svalutazione crediti, con esclusione di quello riguardante i clienti ordinari, è pari al 31 dicembre 2017 ed al 31 dicembre 2016 rispettivamente a € 3.055.884 e € 2.333.709.



La posta più significativa, presente nei crediti al 31 dicembre 2017, che ha determinato un delta di 70,0 mio € rispetto al 2016, è data dalla posizione dei **crediti verso Leghe** (70,6 mio €) e relativa alla nuova modalità di erogazione delle risorse economiche e finanziarie derivanti dalla commercializzazione dei diritti televisivi. Con decreto legge 22 ottobre 2016 n. 193, *recante disposizioni urgenti in materia fiscale e per il finanziamento di esigenze indifferibili*, convertito in legge 1° dicembre 2016 n. 225, è stato sostituito l'art. 22 del decreto legislativo 9 gennaio 2008 n.9 (c.d. "Decreto Melandri") in tema di mutualità generale negli sport professionistici a squadre.

A far data dalla stagione sportiva 2017/2018, la Federazione è destinataria della quota del 10% delle risorse economiche e finanziarie derivanti da tutti i contratti stipulati per la commercializzazione dei diritti di cui all'art.3, comma 1, del suddetto decreto e determina i criteri e le modalità di erogazione delle risorse, secondo le finalità previste dal decreto in questione. Tali risorse sono destinate nella misura del 6% alla Lega di Serie B, del 2% alla Lega Pro, dell'1% alla Lega Nazionale Dilettanti e dell'1% alla Federazione Italiana Giuoco Calcio.

Ciò posto, la FIGC, sulla base di quanto comunicato dalla Lega di Serie A, in merito alla determinazione della quota di contributo riferita alla stagione sportiva 2017/2018 e destinata alla FIGC per le finalità di mutualità generale di sistema di cui al decreto 193/2016, ha provveduto iscrivere il credito nei confronti della Lega di Serie A che, alla data del 31 dicembre 2017, è pari a 63,8 mio €.

Gli ulteriori **crediti v/Leghe**, pari a 6,8 mio €, sono riferiti, in prevalenza, al credito vantato nei confronti della Lega Nazionale Dilettanti (compresi Dipartimento Interregionale, Femminile e Divisione Calcio a 5), per complessivi 4,6 mio €. Tale credito è riferito alle quote di tesseramento della stagione sportiva 2017/2018, alla quota delle sanzioni inflitte per condotte violente ai danni degli Ufficiali di gara (CU 104/2014), alla quota relativa alla transazione stipulata nel 2010 e alle rateizzazioni intervenute sugli oneri arbitrali dei campionati Promozione e Coppa Italia Dilettanti - stag.sportive 2015/2016 e 2016/2017 - nonché alle spese arbitrali non coperte da gratuità federale.

Ulteriori 2,2 mio €, sono relativi al credito vantato nei confronti delle Leghe di Serie A, B e Pro per le sanzioni inflitte dagli Organi di giustizia della Federazione e per le quote di tesseramento 2017/2018.



In dettaglio le ulteriori categorie di crediti, per le quali vengono indicate le posizioni maggiormente significative

- I crediti verso **Clienti Ordinari** (8,9 mio €) sono relativi, per la quasi totalità, ai corrispettivi previsti dai contratti di sponsorizzazione in essere (Eni Spa, FCA Italy Spa, Lidl Italia SpA, Telecom Italia SpA, Eurovita Assicurazione SpA, Procter & Gamble Holdin Srl). Il valore di tale categoria di crediti è influenzato da specifico fondo svalutazione crediti (circa 0,5 mio €) iscritto sulla base delle valutazioni effettuate dall'Ufficio Affari Legali e Compliance della Federazione.
  
- Il valore complessivo dei crediti per **fatture da emettere** (14,5 mio €) è costituito dall'accantonamento dell'esercizio (4,4 mio €). L'accantonamento 2017 è riferito, per 3,1 mio €, alle quote di competenza dei corrispettivi inerenti i contratti di sponsorizzazione in essere e per 0,7 mio € alla quota di recupero dei costi connessi alla nuova tecnologia VAR che, dal 1° luglio 2017, sono a totale carico della Lega di Serie A.  
La quota residua è riferita agli accantonamenti 2015 e 2016 in relazione a quanto previsto nel contratto in essere con l'advisor federale.
  
- L'importo dei **crediti v/Erario** (0,2 mio €), riguarda, principalmente, il credito IVA al 31 dicembre 2017.
  
- L'importo dei **credito v/Erario per imposte anticipate** (1,0 mio €) riguarda lo stanziamento di imposte anticipate (di cui € 960.586 per IRES ed € 57.610 per IRAP) relative a differenze temporanee, deducibili in futuro, a fronte dello stanziamento di taluni fondi rischi assoggettati a tassazione.
  
- Il dato rappresentato dai **crediti v/Coni** (0,2 mio €) è riferito al residuo del contributo per il personale ex Coni transitato in FIGC, LND e Lega Pro.
  
- I **crediti v/tesserati** (3,6 mio €) sono relativi alle sanzioni inflitte dagli Organi di giustizia della Federazione. Nel corso del 2017, sono state effettuate cancellazioni



e svalutazioni, per circa 0,9 mio €, sulla base delle valutazioni dell'Ufficio Affari Legali e Compliance della Federazione. Alla data di chiusura del presente bilancio, il relativo fondo svalutazione ammonta a circa 2,9 mio €.

- I **crediti v/Comitati Regionali LND** (1,4 mio €) si riferiscono alle sanzioni inflitte dagli Organi di Giustizia della Federazione e all'attività di tesseramento e affiliazione dell'attività giovanile che la struttura territoriale della Lega effettua sul territorio.
- I **crediti v/Organismi Internazionali** (4,4 mio €) sono rappresentati dai crediti verso la UEFA (3,8 mio €) e verso la FIFA (0,6 mio €).  
Il credito nei confronti della Uefa è relativo, prevalentemente, al programma di finanziamento Hattrick mentre il credito FIFA è relativo al recupero della percentuale sui diritti televisivi riferita agli anni 2015 e 2016.
- L'importo indicato nei **crediti c/anticipi** (0,4 mio €) è riferito, principalmente ad anticipi verso fornitori.

#### Attività finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni

ATTIVITA' FIN. CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	31/12/2017	31/12/2016	Differenza
Attività finanziaria che non costituiscono Immobilizzazioni	15.000.000	15.000.000	-
<b>TOTALE</b>	<b>15.000.000</b>	<b>15.000.000</b>	<b>-</b>

La voce iscritta in bilancio è riferita all'investimento effettuato dalla Federazione con il Gruppo Azimut, allo scopo di impiegare, in modo remunerativo, parte delle disponibilità liquide.



## Disponibilità liquide

Si riferiscono alle disponibilità dei conti correnti bancari, postali e giacenze di cassa delle sedi centrali federali e territoriali.

Si rappresenta il totale delle Disponibilità liquide della Federazione Italiana Giuoco Calcio:

	31/12/2017	31/12/2016	Differenza
Totale disponibilità liquide	93.531.379	62.424.485	31.106.894

Di seguito si riportano i conti correnti bancari e postali, in essere alla data del 31.12.2017, con le relative giacenze delle sedi centrali (FIGC, AIA, SGS, ST):

Descrizione conto	N° conto corrente	31/12/2017	31/12/2016	Differenza
BNL-FIGC ORDINARIO	10000	55.667.119	53.958.152	1.708.968
BNL-FIGC FIFA/FAP	10500	1.717.165	710.894	1.006.271
BNL-SGS ORDINARIO	10001	227.594	290.256	-62.662
BNL-AIA ORDINARIO	10002	1.723.554	277.193	1.446.361
BNL-AIA REFEREE CONVENTION	434	175.402	255.365	-79.963
BNL-STF ORDINARIO	9999	1.317.472	804.325	513.147
BNL-FIGC FINALE UCL 2016 Ospitality Ticketing	1063	-	351.637	-351.637
BNL-FIGC FINALE UCL 2016	1079	-	1.605.697	-1.605.697
BNL-FIGC FINALE UCL WOMEN'S 2016	1066	-	4.561	-4.561
BNL-FIGC PROGETTI FONDAZIONE MUTALITA'	1084	3.759.950	2.107.346	1.652.604
BNL-FIGC INTROITI DA PATTEGGIAMENTO	1083	1.958.825	1.395.266	563.559
BNL-AIA SANZIONI VIOLENZA ARBITRI	1199	240.982	412.078	-171.096
BNL-FIGC IL CALCIO AIUTA	1322	682.254	-	682.254
BNL-FIGC MUTUALITA' GENERALE DI SISTEMA - EX DECRETO FISCALE 193/2016	1323	25.748.798	-	25.748.798
BNL-SGS PROGETTI FONDAZIONE	1156	56.817	-	56.817
<b>DEPOSITI BANCARI A</b>		<b>93.275.931</b>	<b>62.172.768</b>	<b>31.103.163</b>
C/C POSTALE S.T.	389502	57.090	70.520	-13.430
<b>DEPOSITI POSTALI A</b>		<b>57.090</b>	<b>70.520</b>	<b>-13.430</b>
Cassa Assegni FIGC				-
Cassa contanti		5.801	5.585	217
<b>DENARO E VALORI IN CASSA</b>		<b>5.801</b>	<b>5.585</b>	<b>217</b>
<b>Totale disponibilità liquide Sedi centrali</b>		<b>93.338.823</b>	<b>62.248.873</b>	<b>31.089.950</b>

Nel corso del 2017, sono stati accesi tre nuovi conti correnti bancari finalizzati a:

- gestione della quota di competenza della FIGC (10%) delle risorse economiche e finanziarie derivanti dalla commercializzazione dei diritti televisivi, così come stabilito dalla Legge 225 del 1° dicembre 2016;
- gestione del progetto denominato "il calcio aiuta", a sostegno delle popolazioni colpite dagli eventi sismici del 2016;



- gestione, da parte del Settore Giovanile, dei progetti finanziati dalle risorse derivanti dalla Fondazione Mutualità per gli Sport Professionistici a Squadre. Contestualmente si è provveduto alla chiusura dei tre conti correnti, accesi nel 2016, finalizzati all'organizzazione delle finali di Champions League (maschile e femminile) svoltesi in Italia.



Di seguito si riportano i conti correnti bancari in essere alla data del 31.12.2017 con le relative giacenze delle sedi territoriali AIA e Settore Giovanile Scolastico.

Descrizione conto	N° conto corrente	31/12/2017	31/12/2016	Differenza
BNL CR AIA ABRUZZO	8015	90	1.141	-1.051
BNL CR AIA BASILICATA	7717	5	27	-22
BNL CR AIA CALABRIA	101400	449	57	392
BNL CR AIA CAMPANIA	10532	448	528	-81
BNL CR AIA EMILIA ROMAGNA	70120	837	1.184	-347
BNL CR AIA FRIULI VENEZIA GIULIA	11663	11	16	-5
BNL CR AIA LAZIO	6700	691	6	685
BNL CR AIA LIGURIA	16395	1.169	4.912	-3.743
BNL CR AIA LOMBARDIA	140001	1.835	274	1.561
BNL CR AIA MARCHE	25216	1.548	27	1.521
BNL CR AIA MOLISE	8060	660	566	94
BNL CR AIA PIEMONTE	39073	207	740	-533
BNL CR AIA PUGLIA	9027	444	39	406
BNL CR AIA SARDEGNA	101064	4.480	3.703	777
BNL CR AIA SICILIA	13369	4.228	6.754	-2.526
BNL CR AIA TOSCANA	9401	4.238	35	4.204
BNL CR AIA UMBRIA	1180	21	16	5
BNL CR AIA VENETO	80034	15	17	-2
BNL CP AIA TRENTO	1730	5.861	5.907	-46
BNL CP AIA BOLZANO	510	-	5.631	-5.631
<b>DEPOSITI BANCARI COMITATI AIA</b>		<b>27.236</b>	<b>31.578</b>	<b>-4.343</b>
BNL CR SGS ABRUZZO	23665	3.557	6.686	-3.129
BNL CR BASILICATA SGS	770	6.146	4.039	2.107
BNL CR CALABRIA SGS	101387	6.306	9.963	-3.657
BNL CR CAMPANIA SGS	40619	15.099	6.309	8.790
BNL CR EMILIA ROMAGNA SGS	8	1.702	1.211	491
BNL CR FRIULI V.G. SGS	7690	357	3.216	-2.859
BNL CR LAZIO SGS	469	14.794	5.381	9.413
BNL CR LIGURIA SGS	8353	692	3.638	-2.946
BNL CR LOMBARDIA SGS	140156	16.442	15.328	1.114
BNL CR MARCHE SGS	22746	17.510	16.751	759
BNL CR MOLISE SGS	11709	157	759	-602
BNL CR PIEMONTE SGS	35971	9.232	6.447	2.785
BNL CR PUGLIA SGS	12321	24.826	20.100	4.727
BNL CR SARDEGNA SGS	100252	8.370	9.213	-843
BNL CR SICILIA SGS	13374	2.043	835	1.209
BNL CR TOSCANA SGS	7214	8.108	3.776	4.332
BNL CR UMBRIA SGS	9871	12.051	17.261	-5.210
BNL CR VENETO SGS	1442	11.665	419	11.246
BNL CP TRENTO SGS	30902	4.315	7.240	-2.925
BNL CP BOLZANO SGS	31816	1.948	5.462	-3.514
<b>DEPOSITI BANCARI COORDINATORI S.GS</b>		<b>165.321</b>	<b>144.033</b>	<b>21.287</b>
<b>Totale disponibilità liquide Strutture Territoriali</b>		<b>192.556</b>	<b>175.612</b>	<b>16.946</b>



## Ratei e Risconti attivi

Descrizione	31/12/2017	31/12/2016	Differenza
Ratei attivi	223.928	317.185	-93.258
Risconti attivi	1.899.277	1.830.490	68.787
TOTALE	2.123.205	2.147.675	-24.471

Misurano i proventi e gli oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Al 31/12/2017 non sussistono ratei e risconti attivi con durata superiore a 5 anni.

Le composizioni della voce, per gli importi più rilevanti, risultano così dettagliate:

DESCRIZIONE	IMPORTO
Tesseramento attività regionale	154.932
Iscrizione Campionati	64.165
Altro	4.831
<b><i>Totale Ratei Attivi</i></b>	<b><i>223.928</i></b>
Assicurazioni	121.516
Materiale sportivo	1.509.011
Fitti	102.302
Noleggio GPS	66.885
Altro	99.563
<b><i>Totale Risconti Attivi</i></b>	<b><i>1.899.277</i></b>
TOTALE	2.123.206

Si evidenzia che alla voce materiale sportivo sono state indicate le giacenze di materiale tecnico-sportivo fornito dalla PUMA in qualità di "sponsor tecnico", valutate in base al listino prezzi di acquisto applicato dalla Società alla F.I.G.C. ed il materiale tecnico (divise arbitrali) fornito dalla DIADORA SPORT.

Le suddette giacenze di materiale, come già avvenuto negli scorsi esercizi, sono state portate in diminuzione dei relativi costi.



## ANALISI VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

### Patrimonio netto

Al 31.12.2017 la Federazione evidenzia un saldo del Patrimonio netto pari ad euro 51.297.428

Il riepilogo delle movimentazioni del Patrimonio netto nel corso dell'esercizio è riportato nel seguente prospetto:

	Fondo di dotazione	Riserve	Utili / Perdite a nuovo	Risultato dell'esercizio	Totale
Patrimonio netto al 31/12/2016	21.123.277	19.742.657	5.925.139		46.791.073
Destinazione risultato esercizio precedente	4.800.000	1.125.139	-5.925.139		0
Utilizzo riserve					0
Riclassifiche					0
Risultato esercizio corrente				4.506.355	4.506.355
Patrimonio netto al 31/12/2017	25.923.277	20.867.796	0	4.506.355	51.297.428

La quantificazione del Fondo di dotazione risulta in linea con quanto disposto in merito, dalla circolare CONI n. 3 dell'11 ottobre 2005.

### Fondi per rischi ed oneri

Descrizione	31/12/2017	31/12/2016	Differenza
Fondi per rischi ed oneri	41.455.655	32.288.340	9.167.314

I suddetti fondi, pari a complessivi € 41.455.655 alla data del 31 dicembre 2017, comprendono gli accantonamenti destinati a coprire potenziali passività ed oneri.

L'incremento del fondo risultante alla data del 31.12.2017, pari a 9,2 mio €, scaturisce da utilizzi/riclassifiche/rettifiche per complessivi - 1,5 mio € e dalla quota di accantonamento dell'esercizio, pari a 10,7 mio €.

### Fondi a destinazione vincolata

Descrizione	31/12/2017	31/12/2016	Differenza
Fondo a destinazione vincolata	2.154.201	1.603.843	550.358



## Trattamento di fine rapporto

Descrizione	31/12/2017	31/12/2016	Differenza
Trattamento di fine rapporto	4.057.814	3.571.573	486.240

## Debiti

I debiti al 31/12/2017, pari a € 144.135.483 sono così costituiti:

DEBITI	31/12/2017	31/12/2016	Differenza
Debiti verso Leghe	79.600.424	1.765.036	77.835.387
Debiti verso fornitori (ordinari, società sportive, professionisti, collaboratori)	10.738.196	10.000.143	738.053
Debiti per fatture da ricevere	30.183.835	23.781.831	6.402.004
Debiti verso giudici di gara	510.136	344.826	165.310
Debiti verso società partecipate	2.493.496	1.620.797	872.700
Debiti Tributari	1.024.011	3.006.979	-1.982.968
Debiti Previdenziali	1.028.974	837.548	191.425
Tesserati	486.072	264.495	221.577
Organismi/Federazioni internazionali	364.630	898.113	-533.483
Stato Regioni Enti locali	-	127.658	-127.658
Comitati Regionali LND	3.816	635	3.181
Altri finanziatori	1.444	10.424	-8.980
Coni	35.672	53.344	-17.671
Acconti	15.392.148	19.260.667	-3.868.519
Dipendenti	1.844.967	2.580.628	-735.661
Debiti verso banche	29	-	29
Altri Debiti comprese altre Federazioni	427.635	419.087	8.548
<b>TOTALE</b>	<b>144.135.483</b>	<b>64.972.211</b>	<b>79.163.272</b>

La posta più significativa, presente nei debiti al 31 dicembre 2017, che ha determinato un delta di 79,2 mio € rispetto al 2016, è data dalla posizione dei **debiti verso Leghe** (77,8 mio €). Con decreto legge 22 ottobre 2016 n. 193, *recante disposizioni urgenti in materia fiscale e per il finanziamento di esigenze indifferibili*, convertito in legge 1° dicembre 2016 n. 225, è stato sostituito l'art.22 del decreto legislativo 9 gennaio 2008 n.9 (c.d. "Decreto Melandri") in tema di mutualità generale negli sport professionistici a squadre. La nuova formulazione dell'art. 22, stabilisce, fra l'altro, che la FIGC, destinataria della quota del 10% delle risorse economiche e finanziarie derivanti da tutti i contratti stipulati per la commercializzazione dei diritti di cui all'art.3, comma 1, determini i criteri e le



modalità di erogazione delle risorse, secondo le finalità previste dal decreto in questione. Tali risorse sono destinate nella misura del 6% alla Lega di Serie B, del 2% alla Lega Pro, dell'1% alla Lega Nazionale Dilettanti e dell'1% alla Federazione Italiana Giuoco Calcio.

Sulla base di quanto sopra, si è provveduto alla determinazione delle posizioni riferite a ciascuna Lega, a valere dalla stagione sportiva 2017/2018. La Federazione ha emanato uno specifico Regolamento che disciplina l'erogazione e rendicontazione delle somme riferite al Fondo Mutualità, che vengono erogate soltanto ove sia avvenuto l'effettivo versamento da parte della Lega di Serie A e successivamente alla presentazione di rendicontazione certificata delle attività ammesse alla copertura economica e finanziaria.

- Le voci più rilevanti dei **debiti v/fornitori** (10,8 mio € comprendono fornitori ordinari, società sportive, professionisti e collaboratori) riguardano le prestazioni rese dagli stessi nel corso dell'esercizio 2017.

Di seguito quelli maggiormente significativi:

1. Carlson Wagonlit (viaggi e soggiorni)
  2. Willis (servizi assicurativi)
  3. Azzurra (struttura ricettiva Coverciano)
  4. M-I Stadio (organizzazione gara Italia-Norvegia)
  5. Telecom Spa
  6. Engineering Costruzioni (ristrutturazione e messa in sicurezza centro tecnico Coverciano)
- I **debiti per fatture da ricevere** (30,2 mio €) sono relativi ad accantonamenti di competenza dell'esercizio per 23,2 mio €. All'interno della voce debiti per fatture da ricevere sono stati, inoltre, classificati, i costi afferenti i rimborsi spese arbitrali, legati alla direzione delle gare professionistiche e dilettantistiche, il cui importo, riferito all'esercizio 2017, è pari a 10,6 mio €.
- Le voci più significative sono costituite dalle quote AIC (4,1 mio €), dalla quota dei diritti d'immagine 2017/2018 degli arbitri ed assistenti di serie A e B (1,3 mio €), dai corrispettivi dell'advisor federale (0,9 mio €) e dalla quota dei lavori di



ristrutturazione e messa in sicurezza del centro tecnico federale di Coverciano (0,6 mio €).

- I **debiti tributari** (1,0 mio €), riguardano quasi esclusivamente il debito verso l'Erario per Irpef.
- I **debiti previdenziali**, (1,0 mio €), si riferiscono per la quasi totalità ai debiti verso l'INPS.
- Gli **acconti**, (15,4 mio €), includono, in via prevalente, i versamenti effettuati dalla Uefa a valere sui proventi FIGC, derivanti dalla centralizzazione dei diritti televisivi delle gare della Nazionale A per il periodo 2018-2022 (11,4 mio€). Ulteriori 0,5 mio € sono relativi all'accanto del contributo previsto per l'organizzazione del CE 2020.

In tale mastro è presente, inoltre, l'anticipo dei contributi Coni 2018 (3,4 mio €) riferiti all'attività sportiva e funzionamento (mese gennaio 2018), e alla rifusione dei costi del personale (gennaio e febbraio 2018).



## Ratei e risconti passivi

Descrizione	31/12/2017	31/12/2016	Differenza
Ratei passivi	165.709	254.977	-89.268
Risconti passivi	18.265.014	9.301.314	8.963.700
<b>TOTALE</b>	<b>18.430.723</b>	<b>9.556.291</b>	<b>8.874.432</b>

Misurano i proventi e gli oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Al 31/12/2017 non sussistono ratei e risconti passivi con durata superiore a 5 anni.

Le composizioni della voce sono relative agli importi più rilevanti così dettagliate:

DESCRIZIONE	IMPORTO
Advisor	127.707
Oneri assicurativi	38.002
<b>Totale Ratei Passivi</b>	<b>165.709</b>
Contributi Uefa (Hat Trick)	2.646.692
Contributi FIFA-FAP	508.163
Tesseramento attività regionale	3.151.222
Materiale Sportivo	1.227.055
Contratti sponsorizzazione	1.125.128
Contributo Fondazione per la Mutualità Generale negli sport professionistici a squadre	3.361.555
Mutualità Generale ex Decreto Fiscale 193/2016	5.919.406
Altro	325.794
<b>Totale Risconti Passivi</b>	<b>18.265.014</b>
<b>TOTALE</b>	<b>18.430.723</b>



## ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

### Valore della produzione

Il totale del **Valore della produzione**, al 31 dicembre 2017, ammonta complessivamente a € 162.952.373 ed è così articolato:

Descrizione	31/12/2017	% su tot.	31/12/2016	% su tot.	Differenza	Diff.%
Contributi CONI	39.817.065	24%	46.479.400	27%	-6.662.335	-14%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	167.589	0%	528.196	0%	-360.607	0%
Quote degli associati	12.339.874	8%	16.145.481	9%	-3.805.607	-24%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	44.656.658	27%	44.998.465	26%	-341.807	-1%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	0	0%	0	0%	0	0%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	43.486.782	27%	43.246.735	25%	240.048	1%
Altri ricavi della gestione ordinaria	14.797.992	9%	15.228.813	9%	-430.821	-3%
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	0	0%		0%	0	0%
<b>Totale attività centrale</b>	<b>155.265.961</b>	<b>95%</b>	<b>166.627.091</b>	<b>96%</b>	<b>-11.361.130</b>	<b>-7%</b>
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	1.750	0%	2.750	0%	-1.000	-36%
Quote degli associati	7.545.371	5%	7.359.677	4%	185.694	3%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	0	0%	0	0%	0	0%
Altri ricavi della gestione ordinaria	139.291	0%	134.166	0%	5.124	4%
<b>Totale attività Strutture territoriali</b>	<b>7.686.412</b>	<b>5%</b>	<b>7.496.593</b>	<b>4%</b>	<b>189.818</b>	<b>3%</b>
<b>Valore della produzione</b>	<b>162.952.373</b>	<b>100%</b>	<b>174.123.684</b>	<b>100%</b>	<b>-11.171.312</b>	<b>-6%</b>

Di seguito le voci maggiormente significative:

- L'importo del **contributo Coni**, riferito all'esercizio 2017, è stato pari a complessivi 39,8 mio €, ed è comprensivo di 5,9 mio € relativi alla copertura dei costi del personale ex Coni transitato in Federazione nel corso del 2008 (1,5), presso la LND nel corso del 2011 (1,5) e presso la Lega Pro nel corso del secondo semestre 2012 (0,1).

La quota di contributo relativa al personale transitato presso le Leghe, è neutralizzata dal valore iscritto tra i costi, nel mastro "Trasferimenti per l'attività sportiva".

Il valore dei Contributi 2017 è, altresì, comprensivo del compenso destinato al Presidente federale e dei contributi integrativi assegnati per l'attività di controllo antidoping, per l'attuazione di progetti di sviluppo PO/AL, per l'organizzazione del Torneo di Gradisca e per l'attività di certificazione del bilancio federale.



Il valore del contributo Coni, afferente l'attività sportiva ed il funzionamento, è stato pari a 33,7 mio €.

- **Le quote degli associati** (19,9 mio €) comprendono i ricavi relativi alle quote di tesseramento ed affiliazione, le tasse di gare e multe, le quote di iscrizione a corsi, le tasse e i contributi d'iscrizione ai campionati.

il decremento, rispetto al 2016, è riferito, in via prevalente, ai minori introiti delle ammende inflitte dagli Organi della Giustizia Sportiva (-3,0 mio €).

- La voce più significativa dei **Ricavi da manifestazioni internazionali** (44,7 mio €) è rappresentata dai Diritti Televisivi (38,8 mio €). L'importo registrato in bilancio, è relativo alla valorizzazione delle gare disputate dalle Nazionali A ed Under 21 in relazione al planning internazionale, ai parametri del contratto RAI valevole per il quadriennio 2015/2018 e all'accordo UEFA, sottoscritto nel dicembre 2010.

- I **Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni** (43,5 mio €) comprendono i corrispettivi derivanti dai contratti sottoscritti con i partner commerciali e con lo Sponsor Tecnico Puma.

- Nel mastro **Altri ricavi** (14,9 mio €), vengono contabilizzati i proventi derivanti dai Contributi da Federazioni Internazionali, relativi a progetti finanziati dalla Uefa e dalla Fifa (2,0 mio €), le risorse legate alla riforma normativa riguardante la mutualità dei diritti televisivi della Serie A - legge 1° dicembre 2015 n. 225 - (5,9 mio €) ed i contributi assegnati dalla Fondazione Mutualità degli Sport Professionistici a Squadre, in relazione ai progetti realizzati dalla Federazione (1,3 mio €).

Si segnala, da ultimo, il recupero dei costi connessi alla nuova tecnologia VAR che, dalla stagione sportiva 2017/2018, sono a totale carico della Lega di Serie A (0,7 mio €).

## Costi della Produzione



Il totale dei **Costi della produzione** ammonta complessivamente a € 137.295.380 ed è composto dai macro raggruppamenti, di seguito dettagliati, distinti per sede centrale e strutture territoriali.

**i. Attività Sportiva.** I costi sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2017	% su tot.	31/12/2016	% su tot.	Differenza	Diff.%
Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.	18.065.100	60%	22.339.207	59%	- 4.274.107	-19%
Interventi per gli atleti	768.673	3%	687.382	2%	81.292	12%
Compensi per prestazioni contrattuali	8.027.797	27%	12.131.430	32%	- 4.103.633	-34%
Contrilli Commissioni su attività sportiva	2.291.147	8%	2.133.998	6%	157.148	7%
Spese per antidoping	899.909	3%	674.489	2%	225.420	33%
<b>Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali</b>	<b>30.052.626</b>	<b>100%</b>	<b>37.966.506</b>	<b>100%</b>	<b>- 7.913.880</b>	<b>-21%</b>
Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali	30.052.626	33%	37.966.506	38%	- 7.913.880	-21%
Ufficiali di Gara	44.190.468	49%	43.727.019	43%	463.449	1%
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	43.159	0%	4.110.233	4%	- 4.067.074	-99%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	3.216.097	4%	3.081.784	3%	134.313	4%
Partecipazione ad organismi internazionali	713	0%	200	0%	513	257%
Formazione ricerca e documentazione	4.874.985	5%	4.759.519	5%	115.466	2%
Promozione Sportiva	4.672.058	5%	4.717.991	5%	- 45.933	-1%
Contributi per l'attività sportiva	2.619.080	3%	2.651.091	3%	- 32.012	-1%
Gestione impianti sportivi	94.655	0%	17.922	0%	76.733	428%
<b>Costi attività sportiva centrale</b>	<b>89.763.842</b>	<b>100%</b>	<b>101.032.265</b>	<b>100%</b>	<b>- 11.268.423</b>	<b>-11%</b>

Descrizione	31/12/2017	% su tot.	31/12/2016	% su tot.	Differenza	Diff.%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	79.036	2%	139.677	3%	- 60.640	-43%
Formazione ricerca e documentazione	1.505.211	35%	1.517.865	37%	- 12.653	-1%
Promozione Sportiva	815.568	19%	507.767	13%	307.801	61%
Contributi all'attività sportiva	1.844.776	43%	1.882.619	47%	- 37.843	-2%
<b>Costi attività sportiva Strutture territoriali</b>	<b>4.244.591</b>	<b>100%</b>	<b>4.047.927</b>	<b>#RIFI</b>	<b>196.665</b>	<b>5%</b>

<b>Costi Attività Sportiva</b>	<b>94.008.434</b>	<b>100%</b>	<b>105.080.192</b>	<b>100%</b>	<b>- 11.071.758</b>	<b>-11%</b>
--------------------------------	-------------------	-------------	--------------------	-------------	---------------------	-------------

➤ **La Preparazione Olimpica/Rappresentative Nazionali (30,0 mio €)** comprende le seguenti voci:

- Costi di partecipazione di tutte Squadre Nazionali (Maschili, Femminili, Giovanili, Calcio a 5, Beach Soccer) alle varie competizioni internazionali, ivi compresi quelli dei compensi degli staff tecnici e medici.
- Costi di funzionamento di tutte le commissioni federali tecniche e degli organismi antidoping. I costi relativi ai servizi resi dalla FMSI sono stati riportati nella voce "Spese per antidoping";



- Corrispettivi per le prestazioni contrattuali rese dall'Advisor federale;
  - Costi assicurativi relativi ai corsi per istruttori e dirigenti del Settore Giovanile, allenatori del Settore Tecnico di Coverciano nonché tesserati dell'Associazione Italiana Arbitri.
- La voce **Ufficiali di gara** (44,2 mio €) è relativa ai rimborsi di tutte le categorie arbitrali impegnate nella direzione dei campionati professionistici e dilettantistici della FIGC.
- L'**Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali** (0,04 mio €) ha accordato i costi relativi all'organizzazione del Torneo Uefa Under 17 Femminile di Calcio a 5, svoltosi a Campobasso nel mese di giugno 2017.
- Il valore più significativo presente nel mastro **Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali** (3,3 mio €) è relativo all'operazione permutativa Diadora connessa alla fornitura delle divise arbitrali per gli Ufficiali di gara ("Sponsorizzazioni Arbitri").
- La voce **Formazione Ricerca e Documentazione** (6,4 mio €) accoglie i costi destinati alle attività di formazione degli ufficiali di gara e dei quadri tecnici.
- La voce maggiormente significativa del mastro **Promozione Sportiva** (5,5 mio €) è rappresentata dalle risorse destinate alla Lega Nazionale Dilettanti per la gestione dell'organizzazione territoriale dell'attività giovanile (2,7 mio €) e all'attività di promozione gestita dal Settore Giovanile e Scolastico, sia a livello centrale che territoriale. Significativa l'attività collegata allo sviluppo dei centri federali territoriali che, ad oggi, ha portato a 30 i centri operativi sul territorio nazionale con 10 nuovi centri aperti nel 2017.



ii. **Funzionamento.** I costi sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2017	% su tot.	31/12/2016	% su tot.	Differenza	Diff.%
Costi per il personale e collaborazioni	17.264.016	53%	17.130.577	53%	133.439	1%
Organi e Commissioni federali	1.200.246	4%	1.079.672	3%	120.574	11%
Costi per la comunicazione	293.582	1%	248.186	1%	45.396	18%
Costi generali	13.532.806	42%	13.742.333	43%	- 209.527	-2%
<b>Totale costi funzionamento centrale</b>	<b>32.290.649</b>	<b>100%</b>	<b>32.200.768</b>	<b>100%</b>	<b>89.882</b>	<b>0%</b>

Descrizione	31/12/2017	% su tot.	31/12/2016	% su tot.	Differenza	Diff.%
Costi per il personale e collaborazioni	306.153	12%	352.749	13%	- 46.595	-13%
Organi e Commissioni federali	56.883	2%	31.833	1%	25.050	79%
Costi generali	2.182.876	86%	2.265.730	85%	- 82.854	-4%
<b>Totale costi funzionamento Strutture territoriali</b>	<b>2.545.912</b>	<b>100%</b>	<b>2.650.312</b>	<b>100%</b>	<b>- 104.400</b>	<b>-4%</b>

<b>Costi di Funzionamento</b>	<b>34.836.561</b>	<b>100%</b>	<b>34.851.079</b>	<b>100%</b>	<b>- 14.518</b>	<b>0%</b>
-------------------------------	-------------------	-------------	-------------------	-------------	-----------------	-----------

Nel mastro **Organi e Commissioni Federali** (1,2 mio €) sono allocati i costi degli Organi direttivi della struttura centrale e quella territoriale nonché il costo del Collegio dei Revisori dei Conti.

- I **Costi per la Comunicazione** (0,3 mio €) della struttura centrale (0,2 mio €) presentano un'efficienza, rispetto al 2015, di oltre il 30%.
- I **Costi Generali**, (15,7 mio €), volti a supportare le attività della Federazione, sono in diminuzione, rispetto al 2016, di circa 0,3 mio €.



Per quanto concerne i **Costi del personale** il totale ammonta complessivamente a € 17.570.169 ed è così articolato:

Descrizione	31/12/2017	31/12/2016	Differenza
Salari e stipendi	10.980.743	10.614.342	366.401
Oneri previdenziali	4.511.803	4.451.461	60.342
TFR	680.220	609.802	70.418
Altri costi*	1.397.404	1.807.720	-410.317
<b>Totale</b>	<b>17.570.169</b>	<b>17.483.326</b>	<b>86.844</b>

\*compresi Inail e Cocopro

La seguente tabella rappresenta la situazione del personale al 31/12/2017 (contratti a tempo indeterminato e contratti a tempo determinato).

Livello	Personale 2017	Personale 2016	2017 vs 2016
Giornalisti	0	0	0
Dirigente	3	3	0
Quadro	38	37	1
D	0	0	0
C	60	60	0
B	117	111	6
A	20	30	10
<b>Totale</b>	<b>238</b>	<b>241</b>	<b>3</b>

### **iii. Ammortamenti Accantonamenti e Oneri diversi di Gestione**

Di seguito la relativa articolazione:

Descrizione	31/12/2017	31/12/2016	Differenza
Ammortamenti	1.822.020	949.539	872.481
Acc.ti f.di rischi e oneri	10.975.458	9.063.580	1.911.878
Acc.ti f.di a destinazione vincolata	1.464.540	909.325	555.214
Oneri diversi di Gestione	1.198.553	2.152.655	-954.103



## Proventi/oneri finanziari

I proventi ed oneri finanziari sono così composti:

Descrizione	31/12/2017	31/12/2016	Differenza
Interessi attivi	4.975	4.756	219
Altri proventi finanziari	24.767	3.158	21.609
<b>Totale Proventi Finanziari</b>	<b>29.742</b>	<b>7.914</b>	<b>21.828</b>

Descrizione	31/12/2017	31/12/2016	Differenza
Interessi passivi	0	2	-2
Altri oneri finanziari	9.532	1.061	8.471
<b>Totale Oneri Finanziari</b>	<b>9.532</b>	<b>1.063</b>	<b>8.470</b>

## Imposte e tasse

La voce di bilancio è così composta:

Descrizione	31/12/2017	31/12/2016	Differenza
IRAP	3.522.631	3.582.302	-59.671
IRES	10.638.031	11.616.723	-978.692
<b>Totale imposte dell'esercizio</b>	<b>14.160.662</b>	<b>15.199.025</b>	<b>-1.038.363</b>

Le imposte sui redditi sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale.

L'onere fiscale complessivo 2017 (€ 14.160.662) tiene conto dell'effetto positivo dello stanziamento della fiscalità differita attiva. In particolare, nel 2017 risultano stanziante imposte anticipate per complessivi € 1.018.195 (di cui € 960.586 per IRES ed € 57.610 per IRAP) relative a differenze temporanee, deducibili in futuro, a fronte dello stanziamento di taluni fondi rischi assoggettati a tassazione.

Nel calcolo delle imposte dovute per il 2017, in conformità con il criterio adottato nei due esercizi precedenti, si è tenuto conto della deduzione relativa al patent-box, per un importo pari, ad € 356.725.



## **ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE**

### **Compensi agli Organi di Gestione e Controllo**

I

Descrizione	2017			2016			Differenza		
	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale
Presidente Federale	36.000		36.000	36.000		36.000	-	-	-
Consiglio di Presidenza			-			-	-	-	-
Consiglio Federale		931	931		1.058	1.058	-	- 127	- 127
Collegio dei revisori dei conti	197.190	2.074	199.264	131.460	1.342	132.802	65.730	732	66.462
<b>Totale</b>	<b>233.190</b>	<b>3.005</b>	<b>236.195</b>	<b>167.460</b>	<b>2.400</b>	<b>169.860</b>	<b>65.730</b>	<b>605</b>	<b>66.335</b>

### **D.Lgs. 139/2015**

La riclassifica delle componenti economiche di natura straordinaria, effettuata sul Bilancio 2017, è rappresentata come segue:

- **Oneri straordinari (0,4 mio €):**
  - Destinazione voci di ricavo – variazione in diminuzione
    - Valore della Produzione (0,07 mio €)
  - Destinazione voci di costo – variazione in aumento
    - Costi attività sportiva (0,25 mio €)
    - Spese generali (0,1 mio €)
- **Proventi straordinari (0,8 mio €):**
  - Destinazione voci di ricavo – variazione in aumento
    - Valore della Produzione (0,8 mio €)

### **Proposta di destinazione degli utili**

Sulla base del risultato d'esercizio 2017, pari a 4,5 mio di euro, si propone che lo stesso venga destinato a riserva disponibile.



# RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2017

Roma, 20 aprile 2018



## PREMESSE

---

La presente relazione è a corredo del progetto di Bilancio della Federazione al 31 dicembre 2017, che presenta un risultato d'esercizio pari a euro 4.506.355.

Il bilancio 2017 è stato predisposto sulla base delle modifiche apportate ai principi contabili nazionali dal D.Lgs 139/2015; è conforme alle indicazioni dello Statuto federale, NOIF e Regolamento di Amministrazione e Contabilità e recepisce tutte le delibere assunte dal Presidente e dal Consiglio federale, nel periodo di competenza. Comprende le risultanze della struttura amministrativa centrale e di quella territoriale nonché quelle della controllata Federcalcio Servizi Srl.

La struttura del progetto di bilancio 2017, così come avvenuto per la predisposizione del Budget di riferimento, è stata caratterizzata da una rivisitazione di alcune voci di costo e di ricavo in relazione all'introduzione del nuovo sistema gestionale integrato SAP ERP.

La presente relazione contiene specifici approfondimenti per alcune "posizioni raggruppate" di costi e ricavi al fine di fornire un maggior livello di dettaglio.

Il Direttore Generale, ai sensi dell'art. 18 dello Statuto federale, in collaborazione con l'Area Amministrazione Finanza e Controllo ha predisposto il presente progetto di bilancio da sottoporre all'esame preventivo del Commissario Straordinario.

## Attività gestionale della Federazione

---

La gestione operativa ha lavorato, seguendo il piano strategico, sulla struttura dei ricavi e dei costi determinando un effetto positivo sui parametri economici e finanziari della Federazione, nonostante nel corso dell'anno 2017 siano intervenute delibere extra budget di Consiglio federale, che hanno gravato sui costi per circa 1,5 mio €, un nuovo taglio dei contributi Coni per 6,7 milioni di euro, l'assenza di introiti per la mancata qualificazione ai Mondiali Russia 2018.

La Federazione ha continuato a operare per il perseguimento degli obiettivi statutarî, garantendo sempre un alto livello di servizi strettamente connessi al proprio scopo istituzionale legato a promuovere e disciplinare l'attività del giuoco del calcio e gli aspetti sociali ad essa connessi.

Tramite il nuovo sistema SAP ERP, la gestione delle informazioni rilevanti e caratterizzanti delle attività della Federazione nei suoi processi integrati, modulari e scalabili è stata resa conforme a tutte le nuove procedure introdotte negli ultimi due anni portando i benefici economici e gestionali evidenziati di seguito.

La Federazione ha provveduto ad adeguare alcune logiche gestionali razionalizzando e rivisitando il proprio piano dei conti per permettere l'allineamento delle procedure e migliorare il controllo di gestione.



Le attività strategiche e gestionali intraprese nel 2015, hanno permesso il raggiungimento di importanti risultati aziendali, che consentono il sostegno economico degli investimenti sui programmi di valorizzazione soprattutto delle attività sportive di alto livello, di quelle giovanili, oltre a quelle gestionali e sociali, del proprio patrimonio immobiliare a partire dal Centro federale di Coverciano e dal progetto di un nuovo centro che possa accogliere tutte le crescenti attività delle diciannove nazionali italiane, degli arbitri e delle attività internazionali.

Nel corso del 2017, purtroppo la Nazionale A non ha raggiunto l'obiettivo minimo di disputa della fase finale del Mondiale di calcio Russia 2018. Questo avvenimento ha avuto un impatto negativo nel bilancio 2017, dovuto a minor introiti da Fifa (premio di qualificazione) e da sponsorizzazioni (in quei casi dove era previsto un malus).

Nonostante questo risultato sportivo negativo, la Federazione ha continuato a lavorare sui programmi a medio-lungo termine legati al potenziamento della **struttura tecnica e scientifica di Club Italia**, al concetto di **trasparenza** (Rapporto annuale di attività, Management Report, e-procurement, Risk Assessment, Internal Audit, Bilancio Integrato, Report Calcio, Certificazione dei bilanci, pubblicazione sul sito di Budget e Bilanci), alla **VAR**, di cui l'Italia vanta una leadership mondiale, al **nuovo logo federale** di natura commerciale, al progetto del **nuovo centro sportivo**, alla valorizzazione di **Coverciano**, all'incremento dei percorsi di **formazione** per allenatori, medici e dirigenti sportivi, alla promozione del **calcio femminile**, movimento in grande crescita, e del **calcio giovanile** grazie alla straordinaria attività del Settore giovanile e scolastico che ha, nel 2017, vinto il prestigioso Uefa Awards con il programma "Gioco calciando".

Confermata la crescita della dimensione internazionale che ha riguardato, in particolare, quello dei Grandi eventi, tema di rilevanza strategica per la Federazione. L'organizzazione nel 2019 del Congresso Uefa a Roma, dei Campionati Europei Under 21 e di quattro gare di EURO 2020 compresa la gara inaugurale assegnata all'Italia a novembre 2017, sono eventi che determinano un grande sforzo organizzativo interno alla FIGC, ma potranno produrre una forte legacy e nuovi ricavi oltre che consolidare l'immagine della Federazione anche in prospettiva futura.

Dal punto di vista dell'innovazione tecnologica, è proseguito l'impulso allo sviluppo di nuove piattaforme informatiche e digitali (Piattaforma extranet, Big Data, Sito internet integrato) con l'obiettivo di aumentare l'efficienza e l'operatività delle strutture federali e l'immagine coordinata esterna della Figc con l'impostazione di un piano di Crm innovativo.

Questi progetti hanno ricevuto il completo supporto economico-finanziario da parte di Uefa e Fifa.

Maggiori dettagli sulle attività svolte saranno rappresentate nel "Rapporto di attività 2017" che sarà presentato nel mese di aprile.

### Sintesi dei risultati e dell'andamento della gestione

---

La Federazione ha operato nel rispetto del Budget approvato dal Coni, ottenendo miglioramenti che sono spiegati dettagliatamente nel proseguo della relazione.



Nell'analisi comparativa con il bilancio del 2016, si deve tener conto che tale esercizio presentava un maggior contributo Coni per complessivi 6,7 mio € e comprendeva l'effetto positivo di oltre + 9,3 mio € della fase finale del Campionato Europeo in Francia. Per un'analisi di natura gestionale, la comparazione con i dati di Bilancio 2016 deve essere effettuata al netto dei macrofattori sopra evidenziati.

L'esercizio al 31 dicembre 2017 si chiude con un totale del Valore della produzione pari a 163 mio €, Costi per l'attività sportiva pari a 94,0 mio €, Costi di funzionamento pari a 34,8 mio € determinando il valore del **Margine Operativo Lordo** in **34,1 mio €**.

Il **Risultato Operativo**, pari **18,7 mio €** ha assorbito ammortamenti per 1,8 mio €, accantonamenti fondi rischi e oneri futuri per circa 11 mio € e oneri diversi di gestione per 1,2 mio €.

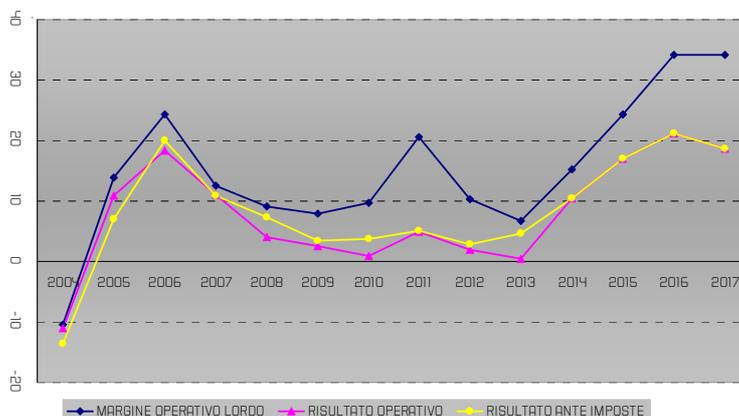
Il **Risultato Ante Imposte** è pari a **18,7 mio €**.

Le imposte di periodo sono pari a € **14,2 mio €** e recepiscono l'effetto positivo dello stanziamento della fiscalità differita attiva (1,0 mio €) a fronte dello stanziamento di taluni fondi rischi assoggettati a tassazione.

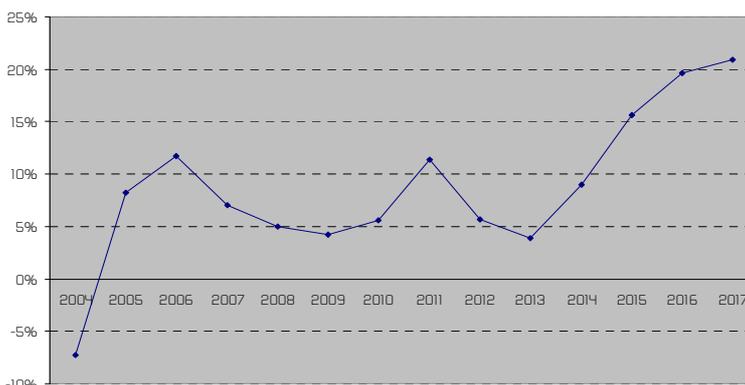
Gli indicatori sopra esposti sono fra i dati migliori registrati dal 2004 (primo anno utile per una comparazione omogenea dei dati) e segnano il record per quanto attiene il rapporto MOL/VdP che ha raggiunto il valore del 21% nel 2017 (-7% nel 2004, 5% nel 2008 e 4% nel 2013).

Il **Risultato di Esercizio 2017** è pari a **4,5 mio €**.

Trend 2004-2017 - KPI FIGC



MOL / VALORE PRODUZIONE (%)



Relazione sulla gestione del Bilancio al 31 dicembre 2017



## ANALISI DEL VALORE DELLA PRODUZIONE

Le principali voci relative al **Valore della Produzione** sono rappresentate dalle seguenti tipologie di ricavo, di cui si rappresenta la composizione:

	Consuntivo 2017	Consuntivo 2016	Delta
Contributi CONI - 50101	39.817.065	46.479.400	(6.662.335)
Quote degli associati - 50102	19.885.245	23.505.159	(3.619.913)
Ricavi da manifestazioni internazionali - 50103	44.656.658	44.998.465	(341.807)
Contributi dello Stato Regioni Enti Locali - 50104	169.339	530.946	(361.607)
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni - 50105	43.486.782	43.246.735	240.048
Altri ricavi - 50106	14.937.283	15.362.979	(425.697)
<b>Valore della Produzione</b>	<b>162.952.373</b>	<b>174.123.684</b>	<b>(11.171.312)</b>

Il Valore della produzione registra, rispetto al 2016, un decremento di 11,2 mio € attribuibile prevalentemente al decremento dei *Contributi Coni* (- 6,7 mio €) e delle *Quote degli Associati* (- 3,6 mio €).

I ricavi propri, pari a 123,1 mio €, sono legati principalmente alle attività che, a mero titolo esemplificativo e non esaustivo, di seguito si evidenziano:

- la valorizzazione degli eventi amichevoli svolti dalla Nazionale A nel corso del 2017;
- la maggiore attività commerciale legata anche ai diritti televisivi;
- la realizzazione dei progetti infrastrutturali su Coverciano presentati alla Fondazione per la Mutualità degli Sport Professionistici a Squadre la cui realizzazione ha permesso l'ottenimento dei finanziamenti previsti;
- la realizzazione dei progetti legati alle risorse rivenienti dalla Mutualità generale di sistema (ex art. 22.3 decreto legge 22 ottobre 2016 convertito in legge 1 dicembre 2016 n.225);
- l'attività di formazione organizzata dal Settore Tecnico;
- i progetti sviluppati dal Settore Giovanile e Scolastico, anche in collaborazione con il MIUR;
- gli introiti delle sanzioni inflitte dagli Organi di Giustizia nel corso dell'esercizio.

### Contributi Coni

**€ 39.817.065**

Il valore 2017 è in diminuzione rispetto al 2016 di 6,7 mio €

L'importo complessivo riferito al periodo di competenza è pari a 39,8 mio € ed è comprensivo di 5,9 mio € relativi alla copertura dei costi del personale ex Coni di cui, transitato in Federazione nel corso del 2008 (4,3 mio €), presso la LND (1,5) e presso la Lega Pro (0,1).

La quota di contributo relativa al personale transitato presso le Leghe, è neutralizzata dal valore iscritto tra i costi, nel mastro "Trasferimenti per l'attività sportiva".



Il valore dei Contributi 2017 è, altresì, comprensivo del compenso destinato al Presidente federale e dei contributi integrativi assegnati per l'attività di controllo antidoping, per l'attuazione di progetti di sviluppo PO/AL, per l'organizzazione del Torneo di Gradisca e per l'attività di certificazione del bilancio federale.

Il valore del contributo Coni, afferente l'attività sportiva ed il funzionamento, è stato pari a 33,7 mio €.

#### Quote degli Associati

**€ 19.885.245**

Il valore 2017 è in diminuzione rispetto al 2016 di 3,6 mio €

Tale voce è rappresentata dalle quote di tesseramento federale nel suo complesso e comprende, nello specifico, le quote di tesseramento e iscrizione ai campionati, le quote di iscrizione a corsi e le tasse di gare e multe.

Il decremento è riferito principalmente ai minori introiti derivanti dalle sanzioni inflitte dagli Organi di Giustizia Sportiva (- 3,0 mio €).

Si segnalano, infine, minori ricavi (- 1,0 mio €) con riferimento alla voce "Tasse e Contributi iscrizione Campionati" avendo il Consiglio federale deciso di destinare le risorse derivanti dai c.d. "ripescaggi" alle rispettive Leghe e al Fondo di solidarietà per calciatori allenatori e preparatori atletici, escludendo la Figc come destinataria di 1/3 di tali risorse.

#### Ricavi da Manifestazioni Internazionali

**€ 44.656.658**

Il valore 2017 è in diminuzione rispetto al 2016 di 0,3 mio €

I proventi iscritti nella voce in esame sono rappresentati nella tabella seguente:

	Consuntivo 2017	Consuntivo 2016	Delta
Contributi da Federazioni Internazionali - 5010301	2.849.840	15.268.849	(12.419.009)
Diritti televisivi - 5010303	38.812.056	25.850.000	12.962.056
Vendita di biglietti - 5010304	2.443.692	3.322.340	(878.648)
Altri proventi da Manifestaz. Internazionali - 5010399	551.071	557.276	(6.205)
<b>Ricavi da manifestazioni internazionali - 50103</b>	<b>44.656.658</b>	<b>44.998.465</b>	<b>(341.807)</b>

##### 1. Contributi da Federazioni Internazionali

**€ 2.849.840**

In tale voce di ricavo sono stati iscritti i contributi provenienti dalla Uefa e dalla Fifa in relazione alle attività e ai progetti legati a manifestazioni nazionali ed internazionali.

Il valore registra un decremento (- 12,4 mio €) per l'effetto del contributo UEFA del 2016, assegnato alla Federazione per i risultati sportivi raggiunti dalla Nazionale A al Campionato Europeo in Francia (14,0 mio €).



## 2. Diritti televisivi

€ 38.812.056

Il valore dei ricavi derivanti dai diritti televisivi è subordinato al numero di gare svolte, alla loro natura (amichevole o qualificazione), al territorio, al ranking delle squadre con cui la Nazionale maggiore disputa i relativi incontri.

I corrispettivi sono valorizzati in relazione agli eventi delle diverse Squadre Nazionali svoltisi nel corso dell'esercizio 2016, sulla base dei parametri stabiliti dal contratto RAI (quadriennio 2015/2018) e dell'accordo Uefa, sottoscritto dalla Federazione nel dicembre 2010.

L'incremento registrato, rispetto al 2016, (+ 13,0 mio €) è collegato prevalentemente al maggior numero di gare di qualificazione (+ 3 mio €) disputate in Italia dalla Nazionale A nel 2017, rispetto all'esercizio precedente.

## 3. Vendita di biglietti

€ 2.443.692

I ricavi derivanti dalla vendita di biglietteria sono riferiti alle partite di tutte le Nazionali con chiara prevalenza della Nazionale A.

## 4. Altri ricavi da manifestazioni internazionali

€ 551.071

Tali proventi sono riferiti, prevalentemente, ai corrispettivi ottenuti per la partecipazione alle gare amichevoli delle Nazionali.

## Contributi dallo Stato, Regioni ed Enti Locali

€ 169.339

Il valore 2017 è in diminuzione rispetto al 2016 di 0,3 mio €

Il valore iscritto in tale mastro è riferito, prevalentemente, al corrispettivo derivante dalla sottoscrizione della nuova convenzione con il Ministero dell'istruzione, dell'Università e Ricerca (MIUR), e relativa all'organizzazione delle finali nazionali dei Campionati Studenteschi di Calcio a 5, svoltisi a Montecatini nel periodo 31 maggio - 4 giugno 2017.

## Ricavi da Pubblicità e Sponsorizzazioni

€ 43.486.782

Il valore 2016 è in aumento rispetto al 2016 di 0,2 mio €

I proventi iscritti nel mastro in esame sono rappresentati nella tabella seguente.

	Consuntivo 2017	Consuntivo 2016	Delta
Proventi da corrispettivi - 5010501	17.080.314	15.760.600	1.319.714
Proventi da operazioni permutative - 5010502	5.967.019	5.546.651	420.369
Proventi da Royalties - 5010503	85.538	253.372	(167.834)
Sponsor tecnico da corrispettivi - 5010504	18.926.000	18.750.000	176.000
Sponsor tecnico da royalties - 5010505	627.911	1.574.112	(946.201)
Altri proventi da pubblicità e sponsor - 5010599	800.000	1.362.000	(562.000)
<b>Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni - 50105</b>	<b>43.486.782</b>	<b>43.246.735</b>	<b>240.048</b>

In tale voce, vengono iscritti i proventi derivanti dagli accordi commerciali riferiti al rapporto con i Partner commerciali, nonché quelli con lo sponsor tecnico Puma.

Relazione sulla gestione del Bilancio al 31 dicembre 2017



Nel corso del 2017, oltre alla definizione di nuovi accordi di sponsorizzazione, che ha visto l'ingresso di Poste Italiane in qualità di Top Sponsor della Federazione, è stata ulteriormente valorizzata la partnership strategica con lo Sponsor Tecnico Puma. L'impegno congiunto e gli investimenti condivisi, a favore di iniziative e campagne di marketing innovative, hanno aiutato ad elevare e diffondere l'immagine della Nazionale Italiana sia in Italia che all'estero.

La voce *proventi da operazioni permutative* registra un incremento di 0,4 mio €, con impatto neutro sul bilancio federale in virtù del medesimo valore iscritto tra i costi di produzione.

La valorizzazione delle *Royalties* 2017 presenta un decremento fisiologico [- 1,1 mio €] collegato al mancato svolgimento, negli anni dispari, delle fasi finali di campionati europei e mondiali.

#### **Altri Ricavi**

**€ 14.937.283**

*Il valore 2017 è in diminuzione rispetto al 2016 di 0,4 mio €*

La voce accoglie i ricavi collegati alla realizzazione dei progetti presentati alla Fondazione per la Mutualità Generale degli Sport Professionistici a Squadre che ha consentito l'iscrizione, per competenza, di contributi complessivi pari a 1,3 mio €. Trattasi di proventi di natura non strutturale che non ritroveremo nei prossimi esercizi, mentre sono da ritenersi strutturali quelli derivanti dalla Legge n. 225 del 1 dicembre 2016 che determina le percentuali, i criteri e le modalità di erogazione del 10% degli introiti derivanti dalla vendita dei diritti televisivi della Lega A per tramite della FIGC destinati alla Lega B (6%), alla Lega Pro (2%), alla Lega Dilettanti (1%) e alla FIGC stessa (1%). Entrata in vigore il 1 luglio 2017, l'importo iscritto a bilancio è pari a 5,9 mio €.



## ANALISI DEI COSTI DI PRODUZIONE

I **Costi di produzione** (144,3 mio €) rappresentano il totale delle voci Costi per l'attività Sportiva, Costi di funzionamento, Ammortamenti, Accantonamenti e Oneri diversi di gestione.

Di seguito il dettaglio delle suddette voci:

	Consuntivo 2017	Consuntivo 2016	Delta
Costi Attività Sportiva	94.008.434	105.080.192	(11.071.758)
Costi di Funzionamento	34.836.561	34.851.079	(14.518)
Ammortamenti	1.822.020	949.539	872.481
Accantonamento f.di rischi e oneri	10.975.458	9.063.580	1.911.878
Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate	1.464.540	909.325	555.214
Oneri Diversi di Gestione	1.198.553	2.152.655	(954.103)
<b>Costi Produzione</b>	<b>144.305.566</b>	<b>153.006.372</b>	<b>(8.700.806)</b>

Analizzando i Costi di produzione gli stessi risultano in diminuzione di 8,7 mio € rispetto al 2016 (dato influenzato dai costi dell'Europeo in Francia per 5,2 mio € e dai compensi dello staff tecnico della Nazionale A per 4 mio €).

### COSTI PER ATTIVITA' SPORTIVA

€ 94.008.434

Il valore 2017 è in diminuzione rispetto al 2016 di 11,1 mio €

I Costi per attività sportiva sono riferiti, in via prevalente, ai costi sostenuti per le manifestazioni sportive delle Squadre Nazionali Maschili e Femminili, per gli Ufficiali di gara, oltre che per la gestione ordinaria centrale e territoriale dell'AIA e dei due Settori federali.

	Consuntivo 2017	Consuntivo 2016	Delta
Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali	30.052.526	37.966.506	(7.913.880)
Ufficiali di Gara - 40104	44.190.468	43.727.019	463.449
Organizz. Manifestaz. Sportive Internazionali - 40110	43.159	4.110.233	(4.067.074)
Organizz. Manifestaz. Sportive Nazionali (Escluso sq. Nazionali) - 40111	3.295.134	3.221.461	73.673
Organismi internazionali - 40112	713	200	513
Formazione-Ricerca-e-Documentazione	6.380.196	6.277.384	102.813
Promozione sportiva - 40117	5.487.526	5.225.758	261.868
Trasferimenti per l'attività sportiva - 40118	4.463.856	4.533.710	(69.854)
Gestione impianti sportivi - 40119	94.555	17.922	76.733
<b>Costi Attività Sportiva</b>	<b>94.008.434</b>	<b>105.080.192</b>	<b>(11.071.758)</b>



## Preparazione Olimpica/ Rappresentative Nazionali

€ 30.052.626

Il valore 2017 è in diminuzione rispetto al 2016 di 7,9 mio €

Nel report sottostante vengono riepilogati i quattro raggruppamenti di cui, a seguire, si fornisce analitico dettaglio.

	Consuntivo 2017	Consuntivo 2016	Delta
Partec. a Manifest. Sportive Internazionali (Sq. Nazionali) - 40105	18.065.100	22.339.207	(4.274.107)
Interventi per gli atleti - 40107	768.673	687.382	81.292
Compensi per prestazioni contrattuali - 40108	8.027.797	12.131.430	(4.103.633)
Controlli Commissioni su attività sportiva - 40109	3.191.056	2.808.487	382.568
<b>Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali</b>	<b>30.052.626</b>	<b>37.966.506</b>	<b>(7.913.880)</b>

### 1. Partecipazione a manifestazioni sportive internazionali

€ 18.065.100

La voce presenta un decremento di circa 4,3 mio € rispetto al 2016, anno influenzato dai costi di partecipazione della Nazionale A al Campionato Europeo in Francia.

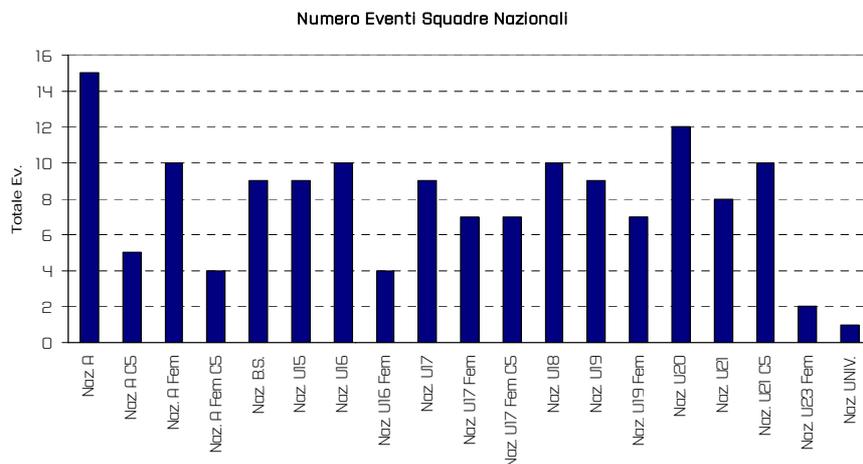
Nel 2017 si sono disputate 204 partite (nel 2016 sono state 208).

Sono cinque le fasi finali (tra Europei e Mondiali) alle quali le nostre Nazionali hanno partecipato. Da segnalare la conquista della medaglia di bronzo da parte della Nazionale U20.

L'attività della Nazionale A si è incentrata sulla fase di qualificazione al Mondiale 2018. Giunta seconda dietro la Spagna, l'Italia a novembre è stata sconfitta dalla Svezia nello spareggio per la partecipazione al Mondiale. A seguito della mancata qualificazione, il Consiglio federale ha deciso di esonerare Ventura e il suo staff che hanno un contratto in scadenza al 15 luglio 2018.

Per le altre Nazionali si tratta di un anno davvero importante che ha come apici il Mondiale di Beach Soccer alle Bahamas in aprile, l'Europeo U17 maschile in Croazia a maggio, il Mondiale U20 in Corea a maggio, l'Europeo U21 maschile a giugno in Polonia, l'Europeo A femminile in Olanda a luglio e, ad agosto, l'Europeo U19 femminile in Irlanda del Nord.

Nel Calcio a 5 la Nazionale A maschile si è qualificata per gli Europei di Febbraio 2018 in Slovenia.





### **1. Interventi per gli atleti**

**€ 768.673**

Il valore 2017 è in aumento rispetto al 2016 di 0,1 mio €

La voce accoglie le quote assicurative dei tesserati e dirigenti dell'Associazione Italiana Arbitri, dei partecipanti ai corsi di allenatore e preparatore atletico organizzati dal Settore Tecnico Federale di Coverciano oltre che la sola responsabilità civile dei tesserati SGS.

### **2. Compensi per prestazioni contrattuali**

**€ 8.027.797**

Il valore 2017 è in diminuzione rispetto al 2016 di 4,1 mio €

In tale voce trovano allocazione prevalentemente i compensi destinati allo staff tecnico e medico di tutte le Squadre Nazionali maschili e femminili, di calcio a 5 e di Beach soccer.

Il decremento rispetto al 2016 riguarda il differenziale fra gli stipendi dei diversi staff della Nazionale A con riferimento al primo semestre 2016. In questa voce è anche ricompreso l'adeguamento contrattuale stabilito dal Consiglio federale nell'agosto 2017 al Commissario tecnico Ventura.

### **3. Controlli commissioni su attività sportiva**

**€ 3.191.056.**

Il valore 2017 è in aumento rispetto al 2016 di 0,4 mio €

In tale voce di costo vengono allocate le risorse necessarie alla gestione delle attività svolte da tutti gli Organi di Giustizia Sportiva, dagli Organi delle Licenze Nazionali, dagli Organi delle Licenze Uefa e dagli Organismi Antidoping. Il parziale aumento è dovuto a una richiesta della NADO Italia di aumentare i controlli antidoping nell'anno pre-mondiale. Tale costo è stato coperto da un contributo straordinario del Coni.

### **Ufficiali di Gara**

**€ 44.190.468**

Il valore 2017 è in aumento rispetto al 2016 di 0,5 mio €

In tale mastro affluiscono i rimborsi spese di tutte le categorie arbitrali, impegnate nella direzione dei campionati professionistici e dilettantistici della Federazione Italiana Giuoco Calcio.

Nel corso del 2017, il Consiglio Federale ha deliberato nuove misure che modificano l'impatto sul conto economico della Federazione per alcune categorie di campionati.

Nello specifico:

- con delibera del 26 giugno 2017, è stato disposto che gli assistenti arbitrali di Promozione e Coppa Italia Dilettanti, per la stagione sportiva 2017/2018, siano a carico della Federazione con un aggravio di costi di 1,0 mio €;
- nella riunione del Comitato di Presidenza del 4 agosto 2017, è stata disposta l'abolizione dell'impiego degli assistenti addizionali nelle gare di Serie A e Coppa Italia, a valere dalla stagione sportiva 2017/2018;
- dalla stagione sportiva 2017/2018, i costi relativi alla tecnologia VAR saranno a totale carico della Lega Nazionale di Serie A. Tali costi risultano, tuttavia, presenti nel conto economico della Federazione, in



quanto neutralizzati dalla corrispondente voce di ricavo, presente nella posizione finanziaria *Recuperi da Leghe*.

#### **Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali** € 43.159

Il valore 2017 è in diminuzione rispetto al 2016 di 4,0 mio €

In tale voce vengono iscritti i costi, coperti da ricavi Uefa e riferiti all'organizzazione, in Italia, di eventi internazionali.

Nel 2017 ha avuto luogo esclusivamente il Torneo Uefa U17 Femminile di Calcio a 5, svoltosi a Campobasso nel mese di giugno 2017. Il delta, rispetto al 2016, è riferito all'effetto dei costi legati all'organizzazione delle due finali di Champions League maschile e femminile, svoltesi rispettivamente a Milano ed a Reggio Emilia.

#### **Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali** € 3.295.134

Il valore 2017 è in linea con il dato 2016

Il mastro contempla, prevalentemente, i costi delle manifestazioni nazionali organizzate dal Settore Giovanile Scolastico su tutto il territorio nazionale.

Fra i principali progetti legati all'attività sportiva si segnalano le Final Four dei campionati Under 15, Under 16 e Under 17 disputate a Cesena e che hanno assegnato i titoli nazionali dei campionati giovanili per la A-B e la C, oltre che le due Supercoppe. L'intero percorso ha visto la disputa di oltre 3.000 gare.

#### **Formazione Ricerca e Documentazione** € 6.380.196

Il valore 2017 è in aumento rispetto al 2016 di 0,1 mio €

Le attività di cui alla voce di costo indicata rientrano tra le funzioni e gli obiettivi che la Federazione è chiamata a svolgere nell'ordinamento sportivo.

La politica federale, legata alla formazione ed alla promozione della scuola tecnica nazionale e dei vivai giovanili, si concretizza anche attraverso la determinazione degli obiettivi programmatici del Settore tecnico, del Settore per l'attività giovanile e scolastica e dell'Associazione italiana arbitri.

L'incremento dei costi è da attribuirsi alla maggiore attività di formazione del Settore Tecnico, ampiamente compensato dall'incremento dei ricavi collegati a tale attività.

Rispetto al budget 2017 approvato, sono presenti maggiori costi per 0,37 mio € da attribuirsi all'attività di organizzazione dei raduni arbitrali.



### **Promozione sportiva**

**€ 5.487.626**

Il valore 2017 è in aumento rispetto al 2016 di 0,3 mio €

I costi riferiti a tale categoria riguardano, prevalentemente, l'investimento sulle attività svolte sul calcio giovanile. Il 2017, ha sancito la conclusione della quinta fase di avanzamento del programma dei "Centri Federali Territoriali" della FIGC, i poli territoriali di eccellenza per la formazione tecnico-sportiva di giovani calciatori e calciatrici di età compresa tra i 12 e i 15 anni.

Particolarmente intensa l'attività promozionale del calcio femminile.

Da segnalare lo specifico Programma di sviluppo giovanile, condotto con il supporto della UEFA e rivolto alle Scuole Calcio Elite, che ha portato ad incrementare nella stagione le riunioni tecniche ed informative.

### **Trasferimenti per l'attività sportiva**

**€ 4.463.856**

Il valore 2017 è in linea con il dato 2016

I dati presenti in tale voce, sono riferiti prevalentemente alle risorse destinate alle 209 Sezioni AIA, quale supporto per l'attività sportiva svolta, e alla rifusione dei contributi Coni, in favore della Lega Pro e la Lega Nazionale Dilettanti, per il personale transitato rispettivamente nel 2012 e nel 2011.



## **COSTI DI FUNZIONAMENTO**

In tale raggruppamento trovano collocazione le seguenti voci:

	Consuntivo 2017	Consuntivo 2016	Delta
Spese generali	17.266.392	17.367.754	(101.362)
Costi del personale	17.570.169	17.483.326	86.844
<b>Costi di Funzionamento</b>	<b>34.836.561</b>	<b>34.851.079</b>	<b>(14.518)</b>

### **Spese Generali**

**€ 17.266.392**

Il valore 2017 è in linea con i dati 2016

Nella macrovoce in esame rientrano i costi federali volti a supportare la gestione e le attività della Federazione. La riorganizzazione della struttura operativa e l'efficienza interna, legate alla applicazione di nuove regole e procedure, hanno permesso di consolidare l'effetto positivo anche per i costi in esame, che risultano in linea con l'esercizio 2016.

### **Costi del Personale**

**€ 17.570.169**

Il valore 2017 è in linea con i dati 2016

Nel 2017 è proseguita una politica del personale tesa a rispondere in maniera funzionale e flessibile alle esigenze organizzative e gestionali della Federazione.

E' continuata l'operazione mirata allo smaltimento delle ferie degli anni precedenti ed all'utilizzo corretto dei riposi compensativi. Nel corso del 2017 si conferma il trend di smaltimento di circa 3.000 giornate di ferie relative agli anni precedenti (fino al 2016).

A partire dal luglio 2017 è stata avviata l'adesione al fondo di previdenza complementare Sirio-Perseo cui hanno aderito 30 dipendenti.

Nel corso del 2017 si sono inoltre svolte attività di formazione specifica nell'ambito dei sistemi informativi e dell'area legale unitamente a sessioni formative sul pacchetto Office. Si è conclusa con successo la partecipazione di 20 dipendenti federali alla seconda edizione italiana del UEFA Certificate in Football Management.



### **AMMORTAMENTI**

**€ 1.822.020**

L'incremento, rispetto allo stesso periodo del 2016, è riferito alla voce "manutenzione beni di terzi" in relazione alle opere di riqualificazione eseguite presso il Centro Tecnico Federale di Coverciano ed all'entrata in esercizio del nuovo sistema integrato SAP ERP.

### **ACCANTONAMENTI FONDI RISCHI E ONERI**

**€ 10.975.458**

Di seguito le principali voci:

- ❖ Svalutazione crediti effettuata sulla base delle indicazioni ricevute dall'Ufficio Affari Legali e Compliance della Federazione;
- ❖ Accantonamento a Fondo Rischi contenzioso rischi legali effettuato sulla base delle valutazioni dall'Ufficio Affari Legali e Compliance della Federazione;
- ❖ Accantonamento per oneri inerenti il contratto del commissario tecnico a seguito esonero;
- ❖ Accantonamento per il potenziamento della struttura tecnico-gestionale a supporto delle Squadre Nazionali;
- ❖ Accantonamento per gli investimenti in infrastrutture legate a Coverciano e al nuovo Centro sportivo;
- ❖ Accantonamenti per l'implementazione delle infrastrutture Lega Pro e Lega B.

### **ONERI DIVERSI DI GESTIONE**

**€ 1.198.553**

Il mastro accoglie la riclassificazione delle poste straordinarie e/o, non allocabili per natura fra le altre classi del conto economico nell'attività corrente della Federazione.

### **TASSE E IMPOSTE**

**€ 14.160.662**

Il valore 2017 è in diminuzione rispetto al 2016 di circa 1,0 mio €

Il carico impositivo delle imposte correnti 2017, pari a complessivi € 15.178.857 (di cui € 11.598.617 a titolo di IRES ed € 3.580.240 a titolo di IRAP), risulta sostanzialmente in linea con l'onere della fiscalità dell'anno precedente pari a € 15.199.025 (di cui € 11.616.723 a titolo di IRES ed € 3.582.302 a titolo di IRAP).

Pur attestandosi in linea l'onere fiscale nel suo complesso, occorre fornire talune indicazioni ulteriori a commento di tali risultanze anche in considerazione del fatto che, nell'anno 2017, l'aliquota IRES è diminuita al 24% rispetto all'aliquota previgente del 27,5%.

Nonostante l'intervenuta riduzione di aliquota, l'onere impositivo IRES è rimasto nella sostanza immutato in ragione di un maggior reddito imponibile di circa 6 mio € rispetto al reddito del precedente esercizio.



L'incremento del reddito imponibile è essenzialmente da imputarsi per circa 4,9 mio € quale incremento dell'utile ante imposte della sfera commerciale. Nonostante una flessione di ricavi per circa – 6 mio €, il miglioramento del risultato di periodo della sfera commerciale è stato influenzato positivamente da una significativa riduzione di costi per circa euro 11,0 mio €.

L'onere fiscale complessivo riferito all'anno 2017 (€ 14.160.662) tiene conto dell'effetto positivo dello stanziamento della fiscalità differita attiva. In particolare, nel 2017 risultano stanziate imposte anticipate per complessivi € 1.018.195 (di cui € 960.586 per IRES ed € 57.610 per IRAP) relative a differenze temporanee, deducibili in futuro, a fronte dello stanziamento di taluni fondi rischi assoggettati a tassazione. Per completezza, si rileva che, con riferimento al periodo d'imposta precedente, non si era proceduto alla rilevazione della fiscalità anticipata attesa la non significatività dell'effetto economico della fiscalità differita 2016.

## **EVOLUZIONE PREVEDIBILE NELLA GESTIONE**

Il processo di ottimizzazione dei costi ha trovato il suo equilibrio finale e non si intravedono altre aree di miglioramento. La gestione economica della Federazione rimane altresì legata all'andamento delle squadre nazionali, con particolar riferimento alla Nazionale A maschile.

È in fase di chiusura il piano economico finanziario su base triennale che godrà della stabilizzazione sia dei costi/ricavi di natura strutturale che dei proventi derivanti dai diritti televisivi che, dal 1 luglio 2018, sono completamente accentrati presso la UEFA. Si auspica che la Federazione non debba essere oggetto di ulteriori tagli da parte del CONI, essendo le nostre due nazionali olimpiche in corsa per la qualificazione a Tokyo 2020, essendo l'attività promozionale e di base rappresentativa di oltre un quarto dell'intera forza sportiva italiana ed essendo decisamente la più grande forza economica dello sport italiano.

I grandi eventi internazionali previsti in Italia daranno una grande spinta all'immagine dell'Italia, del suo calcio e della sua Federazione. La sfida comporterà investimenti in idee, in qualità, in risorse umane che sicuramente porteranno una forte eredità in dote. Da ultimo, sarà necessario mantenere altissimo il livello di trasparenza nell'utilizzo delle risorse destinate agli investimenti di lungo termine di cui la Federazione necessita sui tre pilastri vitali: i giovani, le infrastrutture e le nazionali. Tali investimenti di medio lungo termine sono da considerarsi indispensabili per potenziare la crescita del nostro movimento, aprendo ad una nuova progettualità che intercetti le esigenze sportive e sociali del sistema calcio.

Quanto alla destinazione del risultato di esercizio, pari a 4,5 mio €, si propone che lo stesso venga destinato a riserva disponibile.

## RELAZIONE AL BILANCIO CONSUNTIVO DELLA FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

(Redatta ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 18, comma 5, dello statuto FIGC)

Al Commissario Straordinario della Federazione Italiana Giuoco Calcio.

### Premessa

La presente relazione è redatta in conformità alle previsioni dell'art. 2429, secondo comma, del codice civile e contiene la descrizione del lavoro svolto e il giudizio espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti (in seguito anche "Collegio dei Revisori" o "Collegio") sul bilancio consuntivo della Federazione Italiana Giuoco Calcio (in seguito anche "Federazione" o "FIGC") chiuso al 31 dicembre 2017.

Il Collegio, per quanto applicabili nell'ambito di un ente non commerciale quale la FIGC, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e seguenti del codice civile sia quelle previste dall'art. 2409-bis del codice civile e, nel corso dell'esercizio 2017, ha inoltre eseguito le attività di controllo e vigilanza di cui ai "principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN (Federazioni Sportive Nazionali) e DSA (Discipline Sportive Associate)" emanati dal CONI, che trovano espressione negli appositi paragrafi della presente relazione.

Il Collegio risulta composto da membri indipendenti rispetto all'ente oggetto di controllo, in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Il Collegio ha attuato le procedure di esame e controllo propedeutiche alla stesura della propria relazione al bilancio consuntivo 2017, redatta ai sensi e per gli affetti di cui al disposto dell'art. 18, comma 5, del vigente statuto della Federazione in materia di bilancio consuntivo; nel corso dell'esercizio 2017, con riferimento ai CRA regionali AIA e SGS, il Collegio è stato coadiuvato dalle attività svolte dagli ispettori federali.

La Federazione ha affidato l'incarico di effettuare la revisione contabile volontaria del bilancio 2017 alla società di revisione Deloitte & Touche SpA (in seguito anche "Deloitte"), che, completate senza limitazioni tutte le attività di audit programmate, ha predisposto e trasmesso in data 11.04.2018 la propria relazione. A giudizio della Deloitte, il bilancio d'esercizio della Federazione al 31 dicembre 2017 è stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa. La citata relazione non contiene rilievi né richiami di informativa.

Sono state inoltre acquisite le opportune informazioni dall'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/2001; sul punto, non sono emerse criticità rispetto al modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Il Collegio ha formalmente ricevuto il bilancio consuntivo 2017, annessa documentazione informativa e altri allegati di supporto, in data 29 marzo 2018.



## **Relazione sulla revisione legale ai sensi dell'art.14 del D.Lgs. n. 39/2010**

Abbiamo svolto la revisione legale bilancio della Federazione Italiana Giuoco Calcio, costituito dallo stato patrimoniale al 31/12/2017, dal conto economico per l'esercizio chiuso a tale data, dalla nota integrativa, dal rendiconto finanziario e accompagnato dalla relazione sulla gestione.

A nostro giudizio, il bilancio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Federazione al 31/12/2017 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

### **Elementi alla base del giudizio**

Abbiamo svolto la revisione legale in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione "Responsabilità del revisore per la revisione legale del bilancio" della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Federazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione legale del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

### **Responsabilità dell'organo di amministrazione e del collegio dei revisori per il bilancio**

Il bilancio viene predisposto dal Direttore Generale. L'organo di amministrazione è responsabile per la redazione del bilancio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

L'organo di amministrazione è responsabile per la valutazione della capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. L'organo di amministrazione utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Federazione o per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio dei revisori ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Federazione.

### **Responsabilità del revisore per la revisione legale del bilancio**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione legale svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono



derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio.

Il nostro esame è stato condotto ispirandosi ai vigenti principi di revisione contabile tenendo conto della natura di ente non commerciale della Federazione; l'attività di c.d. "circularizzazione", finalizzata alla conferma dei saldi di contabilità afferenti clienti e fornitori, è stata attuata – con metodo campionario – di concerto con la società di revisione Deloitte, che, come riferito, è stata incaricata dalla FIGC della revisione contabile volontaria del bilancio consuntivo 2017 della Federazione.

In conformità ai predetti principi di revisione, l'attività è stata pianificata e svolta al fine di acquisire gli elementi necessari per accertare se il bilancio d'esercizio fosse viziato da errori significativi e se risultasse, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche, come detto, a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate.

Si ha motivo di ritenere che il lavoro svolto fornisca la base per l'espressione del ragionevole giudizio professionale di questo Collegio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte dell'organo di amministrazione del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi



probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la società cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

### **Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.**

Nel corso dell'esercizio 2017, il Collegio dei Revisori ha vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

In particolare, il Collegio:

- ha partecipato a tutte le riunioni del Consiglio Federale e del Comitato di Presidenza svoltesi nel 2017, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non sono state rilevate violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
- nel corso delle verifiche svolte nell'esercizio, ha ottenuto dall'organo di amministrazione e dai competenti uffici amministrativi informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo – per le loro dimensioni e/o caratteristiche – effettuate dalla FIGC e può ragionevolmente assicurare che le operazioni intraprese sono conformi alla legge e allo statuto;
- ha valutato e vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo e del sistema amministrativo e contabile della Federazione, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento delle necessarie informazioni dai responsabili delle funzioni interessate ed attraverso l'esame, con metodo campionario, dei documenti aziendali;
- ha ricevuto informazioni dalla società di revisione Deloitte e ha incontrato i soggetti preposti al sistema di controllo interno da cui ha acquisito le opportune informazioni e non sono emersi dati e/o informazioni rilevanti che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Il Collegio inoltre rappresenta che all'esito delle attività svolte dall'Organismo di Vigilanza, nominato ai sensi del decreto legislativo 231/2001, relativa all'anno 2017 non sono state ravvisate fattispecie di reato o criticità tali da richiedere l'attivazione di provvedimenti.

Si dà atto, inoltre, che non sono state poste in essere operazioni atipiche e/o inusuali, comprese quelle poste in essere con la società partecipata Federcalcio Servizi Srl e con i soggetti che, ai sensi dello statuto, sono definiti Componenti Federali. I rapporti intrattenuti con le Componenti Federali e con la partecipata Federcalcio Servizi Srl sono disciplinati su base contrattuale o in ragione di delibere federali, assunte in accordo con dette parti.



Al bilancio federale è allegato il progetto di bilancio al 31 dicembre 2017 della controllata al 100% Federcalcio Servizi Srl, approvato in data 26 marzo 2018 dal Consiglio di Amministrazione, che chiude con un utile d'esercizio di Euro 201.830. Il relativo patrimonio netto contabile ammonta a Euro 44.205.889 (nel 2016, pari a Euro 44.004.059). Il valore di iscrizione della partecipazione, nel bilancio della FIGC, pari a Euro 37.600.000 (valore di costo), è inferiore all'ammontare della corrispondente quota di patrimonio netto della controllata, il cui valore effettivo non risulta inciso da perdite durevoli. In ordine alla suddetta partecipata Federcalcio Servizi Srl, non sono emersi dati e/o informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione. Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 c.c..

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio pareri previsti dalla legge.

Per quanto a nostra conoscenza, l'organo di amministrazione non ha derogato alle norme, ai principi e ai criteri che disciplinano la formazione del bilancio della Federazione.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

Il Collegio, sulla base della legge e dello statuto, ha vigilato sulla regolare tenuta della contabilità e sulla rispondenza delle scritture contabili ai valori iscritti in bilancio. Il Collegio, inoltre, ha esaminato il bilancio d'esercizio – composto dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa, dal rendiconto finanziario e accompagnato dalla relazione sulla gestione – redatto nel rispetto dei Principi e Criteri deliberati dal Consiglio Nazionale del CONI, del codice civile e, per quanto applicabili, dai principi contabili nazionali.

- In particolare, il Collegio ha proceduto alla verifica del bilancio consuntivo 2017 con riferimento ai seguenti aspetti:
- osservanza delle norme che presiedono alla formazione del bilancio dell'esercizio e alla relazione sulla gestione;
- correttezza dei risultati economici della gestione e della situazione patrimoniale di fine esercizio;
- esattezza e chiarezza dei dati contabili presentati nei prospetti di bilancio e nei relativi allegati;
- regolarità nei versamenti contributivo/fiscali.

Le risultanze del bilancio 2017 si compendiano negli importi di seguito riepilogati.

<b>STATO PATRIMONIALE</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni	41.458.420	39.829.965	1.628.456
Attivo circolante	217.949.678	116.805.691	101.143.986
Ratei/Risconti Attivi	2.123.205	2.147.675	-24.471
<b>Totale attività</b>	<b>261.531.303</b>	<b>158.783.332</b>	<b>102.747.972</b>
Patrimonio Netto	51.297.428	46.791.073	4.506.356
Fondi per rischi e oneri	41.455.655	32.288.340	9.167.314
Fondi a destinazione vincolata	2.154.201	1.603.843	550.358
TFR	4.057.814	3.571.573	486.240
Debiti	144.135.483	64.972.211	79.163.272

Collegio dei Revisori dei Conti della FIGC

Ratei e risconti passivi	18.430.723	9.556.291	8.874.432
<b>Totale passività</b>	<b>261.531.304</b>	<b>158.783.332</b>	<b>102.747.972</b>

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>Variazione</b>
Contributi CONI	39.817.065	46.479.400	-6.662.335
Contributi Stato/Enti locali	169.339	530.946	-361.607
Ricavi propri	122.965.968	127.113.338	-4.147.370
<b>Valore della Produzione</b>	<b>162.952.373</b>	<b>174.123.684</b>	<b>-11.171.312</b>
Costi attività sportiva	94.008.434	105.080.192	-11.071.758
Costi di funzionamento	34.836.561	34.851.079	-14.518
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>34.107.377</b>	<b>34.192.413</b>	<b>-85.035</b>
Ammortamenti	1.822.020	949.539	872.481
Acc. Fondo Rischi e Oneri	10.975.458	9.063.580	1.911.878
Acc. Fondi a destinazione vincolata	1.464.540	909.325	555.214
Oneri diversi di gestione	1.198.553	2.152.655	-954.103
<b>Costi Produzione</b>	<b>144.305.566</b>	<b>153.006.372</b>	<b>-8.700.806</b>
<b>MARGINE OPERATIVO NETTO</b>	<b>18.646.807</b>	<b>21.117.313</b>	<b>-2.470.506</b>
Proventi finanziari	29.742	7.914	21.828
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>18.676.549</b>	<b>21.125.227</b>	<b>-2.448.678</b>
Oneri finanziari	9.532	1.063	8.470
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>18.667.017</b>	<b>21.124.164</b>	<b>-2.457.148</b>
Tasse ed Imposte	14.160.662	15.199.025	-1.038.363
<b>Risultato d'Esercizio</b>	<b>4.506.355</b>	<b>5.925.139</b>	<b>-1.418.785</b>

### Osservazioni in ordine al bilancio

Con riguardo ai criteri di valutazione adottati per la predisposizione del bilancio, tenuto conto della natura di ente non commerciale propria della Federazione, il Collegio segnala quanto segue.

- i criteri di valutazione, illustrati in nota integrativa, sono conformi a quanto previsto nel codice civile, negli Indirizzi e Norme di Contabilità del CONI e nella relativa circolare illustrativa;
- i suddetti criteri di valutazione sono stati correttamente applicati dalla Federazione;
- i criteri di valutazione sono i medesimi del bilancio relativo all'esercizio precedente ed è quindi possibile procedere alla comparazione fra i due bilanci;
- non si è derogato ai principi sanciti dagli articoli 2423 e 2426 del codice civile.

In sintesi:

A) sotto il **profilo economico**, la Federazione ha chiuso l'esercizio 2017 con un utile di 4.506 migliaia di Euro, al netto di imposte per complessivi 14.160 migliaia di Euro. Tale risultato è stato raggiunto sostanzialmente in ragione di quanto segue.

1. Sul fronte dei ricavi si segnala che il valore complessivo della produzione (circa 162.952 migliaia di Euro) ha registrato un decremento di 11.171 migliaia di Euro, per il combinato effetto dei seguenti fattori:



- i contributi CONI si attestano ad Euro 39.817 migliaia di Euro, misura ridottasi di 6.662 migliaia di Euro rispetto ai valori 2016;
- le quote degli associati (19.885 migliaia di Euro) presentano un decremento di 3.619 migliaia di Euro rispetto alle risultanze del bilancio 2016, dovuta sostanzialmente ad una riduzione delle ammende e sanzioni inflitte dagli Organi di Giustizia Sportiva;
- i ricavi da manifestazioni internazionali (44.656 migliaia di Euro) presentano un valore sostanzialmente invariato rispetto alle risultanze del bilancio 2016;
- i ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni (43.486 migliaia di Euro) presentano un valore sostanzialmente invariato rispetto alle risultanze del bilancio 2016;
- gli altri ricavi (14.937 migliaia di Euro) registrano un leggero decremento rispetto alle risultanze del bilancio 2016

2. I costi dell'attività sportiva, che assorbono 94.008 migliaia di Euro (105.080 migliaia di Euro nel 2016) e incidono per circa il 58% sul valore della produzione totale, hanno registrato un decremento di 11.071 migliaia di Euro. Si tratta di contrazione coerente rispetto al decremento registrato dal valore della produzione. Più nel dettaglio, evidenziamo quanto segue:

- i costi per la preparazione olimpica/rappresentative nazionali, pari a 30.052 migliaia di Euro hanno registrato, un decremento di 7.913 migliaia di Euro connesso alla circostanza che il 2017, in quanto anno dispari, non prevede la partecipazione alle fasi finali dei campionati di calcio mondiali o europei;
- le spese per ufficiali di gara, pari a complessivi 44.190 migliaia di Euro, risultano sostanzialmente invariate rispetto al 2016.

3. I costi di funzionamento (34.86 migliaia di Euro) hanno registrato un valore sostanzialmente invariato rispetto al 2016. In particolare, evidenziamo quanto segue:

- i costi del personale, pari a complessivi 17.570 migliaia di Euro (con una incidenza del 10% ca. sul valore della produzione totale) sono sostanzialmente in linea con le risultanze 2016;
- le spese generali, pari a complessivi 17.266 migliaia di Euro (con una incidenza dell'10% ca. sul valore della produzione totale) risultano sostanzialmente invariate rispetto al 2016.

**B) Sotto il profilo patrimoniale e finanziario, la Federazione presenta una solida posizione finanziaria con un rilevante *surplus* complessivo tra attivo e passivo a breve termine. In particolare, l'attivo circolante ammonta a Euro 217.950 migliaia ca. e il totale dei debiti iscritti tra le passività ammonta a Euro 144.135 migliaia ca. In particolare:**

- i crediti aumentano di 70.037 migliaia di Euro, le attività che non costituiscono immobilizzazioni rimangono sostanzialmente invariate, le disponibilità liquide aumentano di 31.106 migliaia di Euro, e i debiti aumentano di 79.163 migliaia di Euro. Rispetto al 2016, si registra un sensibile incremento dei crediti e delle disponibilità liquide, bilanciato da un corrispondente incremento di debiti; tale circostanza è originata dalle c.d. "giacenze di nuova mutualità", che rappresentano l'attività destinata a "[...] lo sviluppo dei settori giovanili delle società, per la formazione e per l'utilizzo di calciatori convocabili per le squadre nazionali giovanili italiane maschili e femminili, per il sostegno degli investimenti per impianti sportivi e per lo sviluppo dei centri federali e delle attività giovanili della FIGC", la cui gestione, dal primo luglio 2017, è stata affidata



alla FIGC ai sensi e per gli effetti di cui al D.L. 22.10.2016, n. 193, convertito con Legge 1.12.2016, n. 225, che ha modificato l'art. 22 del D.lgs. 9.1.2008, n. 9 (c.d. "Decreto Melandri");

- il free capital, ovvero sia l'ammontare di patrimonio netto non impegnato nelle immobilizzazioni, risulta positivo per 9.839 migliaia di Euro;
- il patrimonio netto, al lordo del risultato di esercizio di 4.506 migliaia di Euro, si attesta a complessivi 51.297 migliaia di Euro;
- i fondi per rischi ed oneri ammontano a ca. 41.456 migliaia di Euro. Tale ammontare tiene conto degli accantonamenti effettuati nel 2017, pari a 10.975 migliaia di Euro. L'importo dei fondi in esame, in base alle considerazioni rappresentate nella relazione sulla gestione e nella nota integrativa, fronteggia altresì gli oneri presunti, in ragione (i) delle valutazioni effettuate dai legali che seguono i contenziosi della Federazione, (ii) dei programmi di sviluppo su specifici progetti ritenuti strategici e vincolanti per la Federazione.

### **Evoluzione prevedibile della gestione**

A seguito della mancata qualificazione della nazionale A di calcio al campionato mondiale 2018, in data 20 novembre 2017, il Presidente federale Carlo Tavecchio ha rassegnato le proprie irrevocabili dimissioni dall'incarico rivestito. Nei termini di statuto, è stata convocata l'assemblea elettiva della FIGC, che si è tenuta il 29 gennaio 2018. Dopo 4 turni di scrutinio dei voti, nessuno dei candidati ha raggiunto il numero di preferenze minimo per essere eletto. Pertanto, con deliberazione n. 52 del 1° febbraio 2018, la Giunta Nazionale del CONI ha nominato Commissario Straordinario della Federazione Italiana Giuoco Calcio il Dott. Roberto Fabbri, conferendo al medesimo i poteri del Presidente, del Comitato di Presidenza e del Consiglio Federale. L'anzidetta delibera ha altresì previsto che il Commissario Straordinario sia coadiuvato dal Vice Commissario Alessandro Costacurta (per il settore "Tecnico Sportivo") e dal Vice Commissario Angelo Clarizia (per il settore "Giuridico" Norme e Regolamenti). Si è trattato di misura straordinaria che, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 6, comma 4, lett. f1 dello statuto del CONI, è giustificata dall'impossibilità di funzionamento degli organi direttivi della Federazione manifestatasi anche all'esito dell'assemblea elettiva del 29 gennaio 2018.

Quanto sopra premesso, la Federazione, per l'esercizio 2017, ha migliorato gli obiettivi economici preventivati a budget. Il margine operativo lordo risulta pari a 34.107 migliaia di Euro. Si tratta di dato che si allinea ai valori raggiunti nel 2016 (esercizio in cui il valore della produzione era però superiore per Euro 11.171 migliaia) e che incide nella misura del 21% ca. rispetto al valore della produzione; si tratta di un dato positivo, sia in termini assoluti sia in funzione del contesto specifico in cui opera la FIGC.

Sulla base di quanto esposto nella relazione sulla gestione, anche per il 2017, l'attività si conferma svolta in coerenza e continuità rispetto alla gestione precedente, e mirata al continuo sviluppo di programmi e strategie a medio e lungo termine improntato alla trasparenza e all'efficienza, in conformità con le indicazioni dello statuto federale e soprattutto alla crescita delle attività sportive giovanili e delle rappresentative nazionali, orientate al raggiungimento degli obiettivi sportivi, sociali e organizzativi di alto livello.

Il Collegio raccomanda comunque massima attenzione al continuo controllo del rispetto del budget approvato dal Consiglio Federale e dall'Organo vigilante; in tale ottica, si recepisce favorevolmente quanto riportato nella

relazione sulla gestione, circa l'imminente redazione di un piano di sviluppo economico-finanziario triennale, strumento che il Collegio ritiene misura idonea a garantire adeguati la programmazione e il controllo della gestione.

### **Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio**

Considerando le risultanze dell'attività svolta il Collegio dei Revisori dei Conti propone al Commissario Straordinario di approvare il bilancio consuntivo chiuso al 31 dicembre 2017 così come predisposto dall'organo di amministrazione.

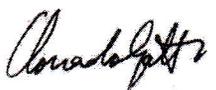
Il Collegio concorda con la proposta di destinazione dell'utile netto di esercizio, così come indicata nella nota integrativa.

Roma, 12 aprile 2018

#### **Il Collegio dei Revisori dei Conti**



Luca Galea



Corrado Gatti



Edoardo Sansoni

## RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE

### Al Commissario Straordinario della Federazione Italiana Giuoco Calcio

#### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Giuoco Calcio (la Federazione) costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2017, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Federazione al 31 dicembre 2017 è stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa.

#### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Federazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### Altri aspetti

La presente relazione è emessa a titolo volontario stante il fatto che lo statuto della Federazione Italiana Giuoco Calcio stabilisce che il controllo contabile sia conferito al Collegio dei Revisori dei Conti.

#### Responsabilità del Commissario Straordinario e del Collegio dei Revisori dei Conti per il bilancio d'esercizio

Il Commissario Straordinario è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Commissario Straordinario è responsabile per la valutazione della capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Commissario Straordinario utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Federazione o per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Federazione.

## **Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Federazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Commissario Straordinario, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Commissario Straordinario del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Federazione cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



**Riccardo Raffo**  
Socio

Milano, 11 aprile 2018



**Federcalcio Servizi S.r.l.**

Sede Legale in Roma - Via Campania, 47 (00187)

Capitale sociale € 37.600.000 (i.v.)

Codice Fiscale 05166650589

Partita I.V.A. 01365881000

C.C.I.A.A. di Roma R.E.A. n. 141567

# **Bilancio**

## **AL 31 DICEMBRE 2017**

---

FEDERCALCIO SERVIZI S.R.L.

Via Campania 47 - 00187 Roma

Tel. +39 06/42.02.08.08 – Fax +39 06/84.15.027 e-mail: [info@federcalciosrl.it](mailto:info@federcalciosrl.it) pec: [federcalciosrl@pec.it](mailto:federcalciosrl@pec.it)

Cap. soc. € 37.600.000 (i.v.) C.F. 05166650589 P.IVA 01365881000 C.C.I.A.A. di Roma R.E.A. n.141567

Società con socio unico soggetta all'attività di direzione e coordinamento della F.I.G.C.



## INDICE

1. Organi Sociali Federcalcio Servizi S.r.l.
2. Relazione sulla Gestione al 31.12.2017
3. Stato Patrimoniale e Conto Economico al 31.12.2017
4. Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa al 31.12.2017 in formato XBRL
5. Rendiconto finanziario
6. Relazione Collegio Sindacale
7. Relzione Società di Certificazione



## **Organi Sociali al 31 Dicembre 2017**

### **Consiglio di Amministrazione:**

Presidente	Carlo Tavecchio
Consigliere	Michele Uva
Consigliere	Claudio Lotito
Consigliere	Antonio Cosentino
Consigliere	Mario Macalli

### **Collegio Sindacale:**

Presidente	Luca Galea
Sindaco effettivo	Sergio Scibetta
Sindaco effettivo	David Casucci
Sindaco supplente	Livio Perri
Sindaco supplente	Luca Sorrentino
Società di Revisione	Deloitte & Touche S.p.A.



# **Relazione sulla gestione**

## **al 31 dicembre 2017**

## FEDERCALCIO SERVIZI SRL

Società soggetta a direzione e coordinamento di  
FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO Società unipersonale

Sede in VIA CAMPANIA N. 47 -00187 ROMA (RM) Capitale sociale Euro 37.600.000,00 I.V.

### Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2017

Ai Soci.

Iniziamo questa relazione con un doveroso ringraziamento a tutti i collaboratori che con professionalità e disponibilità hanno sostenuto l'azienda nel corso di questo esercizio.

Ricordiamo che la società ha affidato l'incarico di certificazione volontaria del bilancio alla società di revisione Deloitte & Touche S.p.A..

La presente relazione è a corredo del bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017 e include informazioni ed indicatori utili a fornire un quadro completo ed esaustivo della formazione del risultato di esercizio e dell'evolversi della situazione aziendale. Sono, pertanto, riportate le informazioni più significative relative al contesto in cui opera l'azienda e da cui è direttamente influenzata, le azioni poste in essere dalla direzione aziendale durante l'esercizio 2017, i rischi ed incertezze a cui la società è esposta e le misure che si sono adottate per farvi fronte.

Nel rinviare alla Nota Integrativa per ciò che concerne il commento alle singole voci risultanti dallo Stato Patrimoniale e dal Conto Economico, in questa sede Vi relazioniamo sulla gestione della Società, in conformità a quanto statuito dall'articolo 2428 del Codice Civile.

L'esercizio chiuso al 31/12/2017 riporta un risultato positivo pari a 202 €/000.

#### **Condizioni operative e sviluppo dell'attività**

La Società svolge la propria attività principale tramite l'acquisto e la gestione di immobili destinati a sede degli uffici centrali e periferici della Federazione Italiana Giuoco Calcio, dei suoi organi ed enti dipendenti, nonché alla pratica del giuoco del calcio.

Federcalcio Servizi, inoltre, provvede alla fornitura di servizi di differente natura, strumentali alle finalità proprie della FIGC, dei suoi Settori, delle sue Strutture e di ogni altro soggetto ad esso collegato, quali:

- servizio di stampa e vidimazione delle tessere federali;
- servizio di stampa e fotocopiatura;
- attività di supporto e facility presso il CTF di Coverciano;
- servizio di portierato e facility presso le sedi di Roma.

### Andamento della gestione

Anche nel 2017 è proseguita l'attività di *assessment* sul comparto amministrativo e di gestione del patrimonio immobiliare con l'obiettivo di portare una maggiore efficienza nella gestione. L'interazione con la Federazione è stata ulteriormente incrementata, consentendo da un parte di avere una visione complessiva delle problematiche relative alla gestione del patrimonio, dall'altra di poter ricercare economie gestionali anche tramite la condivisione di alcuni servizi in un'ottica di efficienza e razionalizzazione a livello di sistema

Più in generale, nell'ambito del raggiungimento degli obiettivi strategici della Società, nel corso del 2017:

- ❑ *è continuata l'analisi del patrimonio immobiliare finalizzata all'individuazione dell'effettivo valore di mercato attribuibile a ciascun asset;*
- ❑ *è continuata l'attività di ottimizzazione dello sfruttamento commerciale del patrimonio immobiliare, che consente di garantire una redditività congrua rispetto sia al relativo valore di mercato che allo stato del bene, ovvero di procedere alla sua dismissione.*

L'attività della Società si è anche focalizzata sui seguenti punti:

- ❑ *Centro Tecnico Federale di Coverciano: Federcalcio Servizi è stata molto attiva sul Centro garantendo un presidio operativo finalizzato a realizzare interventi strutturali (su mandato FIGC all'interno del progetto "Fondazione Mutualità"), finalizzati a rendere le strutture del Centro rispondenti agli standard nazionali ed internazionali. Tali interventi, per quanto completato all'interno dell'esercizio, hanno riguardato:*
  - *la riqualificazione e la messa in sicurezza dei cunicoli e delle coperture del Centro;*
  - *l'ammodernamento della struttura ricettiva;*
  - *il rifacimento in erba sintetica del manto del campo n. 5 e della pista d'atletica del campo n.3;*
  - *il rifacimento in erba naturale del campo n. 4.*
- ❑ *Sedi Uffici Figc: Federcalcio Servizi è stata attiva su molte sedi, tra le quali:*
  - *Ancona: sono stati avviati e conclusi importanti lavori di ristrutturazione dell'intero complesso sia per quanto riguarda la zona uffici sia quella riguardante l'impianto sportivo;*
  - *Trento: si è provveduto all'acquisto di un ulteriore porzione immobiliare ubicata a Trento in Via Trener;*
  - *Palmanova (UD): proseguimento, in condivisione con la LND, del piano di intervento per la ristrutturazione interna dei nuovi locali destinati ad accogliere gli uffici FIGC;*
  - *L'Aquila: sono proseguiti i lavori di realizzazione della nuova sede FIGC e LND che sarà conclusa nei primi mesi del 2018;*
  - *Roma: relamping LED delle tre sedi di Via Allegri, Via Po e Via Campania.*

- ❑ Impianti sportivi: Federcalcio Servizi è stata attiva anche sul fronte degli impianti sportivi ed in particolare:
  - *Benevento – Località Avellola: completamento delle trattative per la cessione dell'impianto sportivo;*
  - *Foggia: è stato sottoscritto, con decorrenza 16/02/2017 per una durata di 25 anni, un contratto di locazione con società sportiva locale.*
  - *Ancona Vallemiano: è stato sottoscritto, con decorrenza 01/07/2017 per una durata di 13 anni, contratto di locazione con il Comune di Ancona.*
  
- ❑ Rinnovo organizzativo:
  - *completamento del processo di revisione delle procedure aziendali e del codice etico e definizione del nuovo organigramma aziendale;*
  - *implementazione del nuovo sistema contabile SAP, che consente un monitoraggio in tempo reale delle operazioni di "vendita" ed approvvigionamento*

A livello di conto economico, l'esercizio al 31 dicembre 2017 si chiude con ricavi delle prestazioni per 6.160 €/000 e con un totale valore della produzione pari a 7.242 €/000. Il risultato operativo della gestione caratteristica, che assorbe costi per ammortamenti e svalutazioni per 1.757 €/000, nonché accantonamenti per 282 €/000, risulta positivo per 674 €/000. Su tale risultato incide anche la plusvalenza per 231 €/000 derivante dalla cessione dell'impianto sportivo di Benevento.

Sul risultato prima delle imposte, positivo per 678 €/000, incidono i proventi finanziari per 4 €/000.

Sul risultato positivo d'esercizio, pari a 202 €/000, si riflettono, infine, le imposte correnti per 476 €/000.

In termini di risultati economici della gestione, si evidenzia come il risultato sia positivo, nonostante sull'esercizio gravino i seguenti maggiori costi non prevedibili inizialmente ad inizio anno:

- ❑ *accantonamento per rischi per 282 €/000 a fronte all'accertamento IMU da parte del Comune di Firenze sul Centro Tecnico Federale di Coverciano per gli anni 2012 e 2013;*

### **Modello di governance**

Non vi sono da segnalare mutamenti nella *governance* societaria rispetto all'esercizio precedente, ovvero un modello caratterizzato dalla presenza del Consiglio di Amministrazione e dell'organo di controllo rappresentato dal Collegio sindacale. Come anticipato, la società ha attribuito alla società di revisione Deloitte & Touche S.p.A. l'incarico di effettuare la certificazione volontaria del bilancio.

Gli amministratori si riuniscono periodicamente per discutere l'andamento della gestione e per l'espletamento di ogni altra attività necessaria per la prosecuzione dell'attività societaria e di business, facendo sempre riferimento al socio unico FIGC che esercita l'attività di direzione e coordinamento ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 2497 c.c..

**Sede legale ed eventuali sedi secondarie**

Ai sensi dell'art. 2428 si segnala che l'attività viene svolta nella sede di Roma di Via Campania 47.

**Principali dati economici**

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro).

	31/12/2017	31/12/2016	Variazioni
Ricavi netti	6.993	6.840	153
Costi esterni	3.904	3.789	114
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>3.089</b>	<b>3.050</b>	<b>39</b>
Costo del lavoro	626	630	(4)
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>2.463</b>	<b>2.420</b>	<b>43</b>
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	2.039	2.250	(212)
<b>Risultato Operativo</b>	<b>424</b>	<b>170</b>	<b>255</b>
Proventi diversi	250	95	154
Proventi e oneri finanziari	4	13	(9)
<b>Risultato Ordinario</b>	<b>678</b>	<b>278</b>	<b>400</b>
Componenti straordinarie nette	-	-	-
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>678</b>	<b>278</b>	<b>400</b>
Imposte sul reddito	476	270	206
<b>Risultato netto</b>	<b>202</b>	<b>8</b>	<b>193</b>

Di seguito vi illustriamo in modo analitico i ricavi e i costi della produzione confrontati con i risultati dell'esercizio precedente:

## Tabella ricavi della produzione:

Totale dei ricavi delle vendite e delle prestazioni	al 31/12/2017	al 31/12/2016	Variazione	Variazione in %
Ricavi per locazione di beni propri	3.913	3.845	67	1,72%
Ricavi per sublocazione di beni di terzi	1.192	1.153	39	3,31%
Ricavi per prestazione di servizi	1.056	1.013	43	4,04%
Recupero spese gestione immobiliare	832	828	3	0,40%
Arrotondamenti	0	0	0	0,00%
<b>Totale ricavi</b>	<b>6.993</b>	<b>6.840</b>	<b>153</b>	<b>2,19%</b>
Oneri straordinari	250	95	154	61,85%
<b>Totale generale ricavi</b>	<b>7.242</b>	<b>6.935</b>	<b>307</b>	<b>4,24%</b>

## Tabella costi della produzione

Costi della produzione	al 31/12/2017	al 31/12/2016	Variazione	variazione %
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	29	36	(7)	-24,34%
7) per servizi	1.932	1.864	68	3,50%
8) per godimento di beni di terzi	1.305	1.277	27	2,10%
9) per il personale:	626	630	(4)	-0,70%
10) ammortamenti e svalutazioni:	1.757	2.103	(345)	-19,65%
11) variazioni delle materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-	-	-	0,00%
12) accantonamenti per rischi	-	-	-	0,00%
13) altri accantonamenti	282	148	134	47,49%

14) oneri diversi di gestione	638	612	26	4,08%
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>6.568</b>	<b>6.670</b>	<b>(102)</b>	<b>-1,55%</b>

### Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2017	31/12/2016	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	1.396	1.500	-104
Immobilizzazioni materiali nette	31.013	31.995	-981
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	0	0	0
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>32.409</b>	<b>33.495</b>	<b>-1.086</b>
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Crediti verso Clienti	194	104	89
Altri crediti	3.295	2.156	1.139
Ratei e risconti attivi	4.732	5.047	-315
<b>Attività d'esercizio a breve termine</b>	<b>8.221</b>	<b>7.307</b>	<b>914</b>
Debiti verso fornitori	749	1.091	-342
Acconti	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	380	105	275
Altri debiti	338	166	172
Ratei e risconti passivi	0	1	-1
<b>Passività d'esercizio a breve termine</b>	<b>1.467</b>	<b>1.363</b>	<b>104</b>
<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>6.754</b>	<b>5.945</b>	<b>809</b>
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	255	223	32
Debiti tributari e previdenziali (oltre 12 mesi)	0	1	-1
Altre passività a medio e lungo termine	1.221	1.015	207
<b>Passività a medio lungo termine</b>	<b>1.476</b>	<b>1.239</b>	<b>238</b>
<b>Capitale investito</b>	<b>37.687</b>	<b>38.201</b>	<b>-514</b>

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge la solidità patrimoniale della società.

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti. Dati espressi in €/000.

	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2015
Margine primario di struttura	11.757	10.465	9.881
Quoziente primario di struttura	1,31	1,29	1,29
Margine secondario di struttura	13.233	11.703	10.998
Quoziente secondario di struttura	1,35	1,32	1,32

### Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2017, era la seguente (in Euro):

	31/12/2017	31/12/2016	Variazione
Depositi bancari	6.478	5.745	733
Denaro e altri valori in cassa	1	1	-0
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>6.479</b>	<b>5.746</b>	<b>733</b>
<b>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro 12 mesi)	0	0	0
Debiti verso soci per finanziamento (entro 12 mesi)	0	0	0
Debiti verso banche (entro 12 mesi)	0	0	0
Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi)	0	0	0
Anticipazioni per pagamenti esteri	0	0	0
Quota a breve di finanziamenti	0	0	0
Crediti finanziari	0	0	0
<b>Debiti finanziari a breve termine</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>6.479</b>	<b>5.746</b>	<b>733</b>
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre 12 mesi)	0	0	0
Debiti verso soci per finanziamento (oltre 12 mesi)	0	0	0
Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	0	0	0
Debiti verso altri finanziatori (oltre 12 mesi)	0	0	0
Anticipazioni per pagamenti esteri	0	0	0
Quota a lungo di finanziamenti	0	0	0
Crediti finanziari	40	44	-4
<b>Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine</b>	<b>40</b>	<b>44</b>	<b>-4</b>
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>6.519</b>	<b>5.790</b>	<b>728</b>

La posizione finanziaria netta della società al 31 dicembre 2017 è migliorativa rispetto all'esercizio precedente.

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, che, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti, evidenziano il trend positivo della Società.

	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2015
Liquidità primaria	10,72	9,59	7,96
Liquidità secondaria	10,72	9,59	7,96
Indebitamento	0,04	0,04	0,04
Tasso di copertura degli immobilizzi	1,37	1,32	1,30

### Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Sulla base del documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti l'ambiente e al personale.

#### Personale

Nel corso dell'esercizio:

- non si sono verificati decessi sul lavoro del personale iscritto al libro matricola;
- non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola;
- non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la società è stata dichiarata responsabile.

La Società fa riferimento al Documento di Valutazione dei Rischi previsto dalla legislazione in materia di sicurezza sul lavoro, che comporta l'individuazione dei pericoli e la valutazione dei rischi residui presenti in azienda, nonché la successiva definizione delle misure e delle tempistiche necessarie alla loro minimizzazione ed al mantenimento di un adeguato livello di sicurezza. Le valutazioni condotte - aggiornate periodicamente ed in funzione di variazioni e cambiamenti - non hanno evidenziato situazioni di rischio specificamente riconducibili alle modalità di organizzazione dell'attività lavorativa, confermando i livelli di rischio bassi, senza particolari criticità.

#### Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la società è stata dichiarata colpevole in via definitiva.

#### Etica e aderenza della Normativa

Qualunque attività operativa e commerciale della Società viene svolta nel rispetto delle norme e dei regolamenti applicabili nei territori in cui opera, incluse le normative e gli standard tecnici nazionali ed

internazionali applicabili al settore merceologico di riferimento, a disciplina delle attività di produzione dei servizi.

La Società, ha approvato un Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo avente la funzione di contrastare i reati previsti dal Decreto 231/2001 ed ha nominato un Organismo di vigilanza per sovrintendere al funzionamento ed all'osservanza del predetto Modello. Il citato documento riporta le modalità con le quali la società provvede all'applicazione del Modello, le attività di informazione e formazione da intraprendere, le conseguenze di eventuali violazioni del Modello stesso.

Completa la descrizione, l'individuazione dell'Organo di Vigilanza interno cui viene attribuito il compito di vigilare sul funzionamento e sull'efficacia del Modello e la determinazione delle modalità con le quali questo opera.

Con riferimento alle "esigenze" individuate dal legislatore nel D. Lgs.231/01 e sviluppate dalle associazioni di categoria, le attività fondamentali messe in atto da Urban Vision e sviluppate nella definizione del Modello possono essere così brevemente riassunte:

- mappatura delle attività aziendali "critiche" ovvero di quelle nel cui ambito, per loro natura, possono essere commessi i reati di cui al D. Lgs. 231/01 e pertanto da sottoporre ad analisi e monitoraggio;*
- analisi dei protocolli in essere e definizione delle eventuali implementazioni finalizzate, con riferimento alle attività aziendali "critiche", a garantire i principi di controllo;*
- definizione di principi etici in relazione ai comportamenti che possono integrare le fattispecie di reato previste dal D. Lgs. 231/01, volti a definire la necessità di:*
  - osservare le leggi ed i regolamenti vigenti;*
  - improntare su principi di correttezza e trasparenza i rapporti con la Pubblica Amministrazione;*
  - richiedere ai principali fornitori, appaltatori e subappaltatori una condotta in linea con i principi generali del Codice Etico.*
- identificazione delle modalità di gestione delle risorse finanziarie idonee ad impedire la commissione dei reati;*
- identificazione dell'Organismo di Vigilanza e l'attribuzione di specifici compiti di vigilanza sull'efficace e corretto funzionamento dei Modelli;*
- definizione dei flussi informativi nei confronti dell'Organismo di Vigilanza;*
- attività di informazione, sensibilizzazione e diffusione a tutti i livelli aziendali delle regole comportamentali e delle procedure istituite;*
- definizione delle responsabilità nell'approvazione, nel recepimento, nell'integrazione e nell'implementazione del Modello, oltre che nella verifica del funzionamento dei medesimi e dei comportamenti aziendali con relativo aggiornamento periodico (controllo ex post).*

La Società si impegna a rispettare le leggi e a segnalare eventuali comportamenti impropri ed è impegnata, inoltre, a prevenire e scoprire violazioni delle leggi e delle normative, adottando se necessario le opportune azioni correttive.

#### **Altre informazioni**

La società recepisce, nei processi interni, le misure previste dal Garante per la protezione dei dati

personali e specificate nel decreto legislativo 30 giugno 2003 n. 196, recante il "Codice in materia di protezione dei dati personali". La Società inoltre si impegna ad adottare le misure tecniche ed organizzative idonee a proteggere le informazioni attinenti ai dipendenti, ai collaboratori e ai soggetti terzi, acquisite all'interno dello svolgimento della propria attività e ad evitare ogni uso improprio.

### Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Terreni e fabbricati	113.057
Impianti e macchinari	57.183
Attrezzature industriali e commerciali	2.600
Altri beni	279.092

### Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 2 numero 1 si dà atto che non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

### Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

I rapporti che la Società intrattiene con il Socio Unico Federazione Italiana Giuoco Calcio si concretizzano in rapporti di tipo contrattuale a suo tempo conclusi nel rispetto della correttezza sostanziale e procedurale e a normali condizioni di mercato. In particolare, trattasi di contratti di locazione e sublocazione di immobili che la F.I.G.C. ha destinato a sede propria e dei suoi organi periferici, nonché da contratti di prestazione di servizi resi nel settore logistico e amministrativo e presso il CTF di Coverciano.

### Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

La Società non detiene azioni proprie e azioni/quote di società controllanti.

### Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile di seguito si forniscono le informazioni in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e le informazioni quantitative volte a dare indicazioni circa la dimensione dell'esposizione ai rischi da parte dell'impresa.

### Rischio di credito

Si deve ritenere che le attività finanziarie della società abbiano una buona qualità creditizia.

L'ammontare delle attività finanziarie sono da ritenersi non di dubbia recuperabilità, ed ammontano a quanto esposto in bilancio. In merito al rischio di credito occorre segnalare che non si sono mai verificate insolvenze significative. Il rischio in oggetto è stato comunque analizzato sia con riferimento all'attuale situazione che con riferimento alla sua prevedibile evoluzione ed i rischi meritevoli di rilievo sono stati

opportunamente affrontati e prudenzialmente quantificati.

Più in particolare, l'esposizione al rischio di credito della Società è riferibile ai crediti commerciali. La Società, per il settore nei quali opera, non presenta aree di rischio di credito commerciale di particolare rilevanza.

### **Rischio di liquidità**

Le scadenze relative alle attività e passività finanziarie rientrano interamente entro i successivi 12 mesi.

Inoltre si segnala che:

- la Società non possiede attività finanziarie per le quali esiste un mercato liquido e che sono prontamente vendibili per soddisfare le necessità di liquidità;*
- non esistono strumenti di indebitamento o altre linee di credito per far fronte alle esigenze di liquidità;*
- la Società non possiede attività finanziarie per le quali non esiste un mercato liquido ma dalle quali sono attesi flussi finanziari (capitale o interesse) che saranno disponibili per soddisfare le necessità di liquidità;*
- la Società possiede depositi presso Istituti di Credito per soddisfare le necessità di liquidità;*
- non esistono differenti fonti di finanziamento;*
- non esistono significative concentrazioni di rischio di liquidità sia dal lato delle attività finanziarie che da quello delle fonti di finanziamento.*

### **Rischio di mercato**

In relazione alla natura dell'attività svolta dalla Società, non sussistono significativi rischi di mercato.

### **Rischi legali, di compliance e di regolamentazione del settore**

Non si ritiene che la Società possa essere tenuta a far fronte a passività conseguenti a vertenze giuridiche – ad oggi non ancora incardinate – di varia natura connesse all'attività commerciale svolta.

Ad oggi, non si sono verificate eventi o circostanze tali da prevedere accantonamenti in appositi fondi rischi ed oneri da iscrivere tra le passività di bilancio. I fondi appostati in bilancio, riguardano i contenziosi eventualmente già in essere e risultano stimati con criteri di massima prudenzialità.

La Società si è dotata di un insieme di regole etico-comportamentali oggetto di continua divulgazione a tutto il personale aziendale e continuamente sottoposte a verifica per garantirne la corretta applicazione. Con riferimento al D. Lgs. 231/2001 sulla responsabilità amministrativa delle persone giuridiche, come anticipato, la Società ha elaborato un Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ed ha nominato un Organismo di vigilanza.

Infine, la Società non è soggetta a potenziali rischi derivanti dall'evoluzione del contesto normativo e regolatorio di riferimento che potrebbero influenzare gli adempimenti tecnico-operativi tipici dell'attività svolta.

### **Continuità aziendale**

Le recenti congiunture economiche sfavorevoli che hanno caratterizzato i mercati esteri e nazionale, hanno richiamato l'attenzione dei principali organi di vigilanza sulla verifica della corretta adozione del principio della continuità aziendale di cui all'art. 2423 bis c.c.

L'analisi condotta sulla base dell'andamento dell'esercizio corrente, nonché dei programmi di sviluppo, porta a escludere l'esistenza di significative incertezze sulla gestione e, quindi, consente di confermare la corretta adozione del principio della continuità aziendale (*c.d. going concern*) nella valutazione delle poste di bilancio.

Sulla base dei risultati economici e della generazione di cassa conseguiti nel corso degli ultimi anni, oltretutto delle disponibilità finanziarie risultanti al 31 dicembre 2017, la Società ritiene che non sussistano incertezze tali da far sorgere dubbi circa la capacità di proseguire la propria attività in continuità aziendale.

### **Evoluzione prevedibile della gestione**

Per quanto attiene all'evoluzione della gestione al momento non sono previste operazioni che possono portare dei disallineamenti rispetto a quanto registrato negli ultimi esercizi. Pertanto riteniamo di poter continuare ad operare seguendo le medesime linee guida che ci hanno portato ai risultati odierni.

### **Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Federalcalcio Servizi Srl ha avviato diverse iniziative finalizzate all'ottimizzazione del patrimonio, tra le quali si segnala l'operazione di riscatto anticipato del contratto di leasing immobiliare relativo alla sede di Roma di Via Campania 47 conclusasi a gennaio 2018. L'operazione è stata attuata mediante accensione di mutuo ipotecario - di importo pari a 10 € mln e rimborso previsto in 15 anni - concesso dall'Istituto per il Credito Sportivo che prevede un contributo in conto interessi, che azzerava l'onerosità del mutuo stesso. Il riscatto anticipato comporterà, per Federalcalcio Servizi S.r.l., i seguenti vantaggi:

- miglioramento finanziario ed economico per circa 1,3 mln €, sulla base degli attuali tassi di interesse, fino al 2033, anno di conclusione dell'attuale contratto di leasing;*
- ampliamento della capacità di azione della Società derivante dall'alleggerimento del conto economico, nei primi 15 anni, per ca. 600 €/000, sulla base dell'ammortamento dell'immobile diluito su 33 anni anziché 18 come nel caso di leasing.*

### **Rivalutazione dei beni dell'impresa ai sensi del decreto legge n. 185/2008**

La Vostra Società non si è avvalsa della rivalutazione facoltativa dei beni d'impresa.

### **Destinazione risultato d'esercizio**

Signori Soci,

l'esercizio chiude con un risultato economico positivo pari a 201.830 €.

Vi invitiamo pertanto ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2017 che Vi è stato sottoposto nella composizione dello stato patrimoniale, del conto economico e della nota integrativa.

In riferimento al risultato d'esercizio, si propone all'Assemblea la seguente destinazione:

<b>Risultato d'esercizio al 31/12/2017</b>	<b>Euro</b>	<b>201.830</b>
10% a riserva legale	Euro	20.183
Utili portati a nuovo	Euro	181.647

**Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente  
(Carlo Tavecchio)**





# **Stato patrimoniale e conto economico** al 31 dicembre 2017

# Federcalcio Servizi Srl

## Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2017

Dati in €	31.12.2017	31.12.2016
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>	-	-
<b>TOTALE CREDITI VERSO SOCI (A)</b>	-	-
<b>B) Immobilizzazioni:</b>		
<b>B.I) Immobilizzazioni immateriali:</b>		
1 Costi di impianto e di ampliamento	-	-
4 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	156.763	111.856
6 Immobilizzazioni in corso e acconti	1.305	1.305
7 Altre	1.237.662	1.386.977
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>1.395.730</b>	<b>1.500.137</b>
<b>B.II) Immobilizzazioni materiali:</b>		
1 Terreni e fabbricati	24.811.676	26.165.454
2 Impianti e macchinari	244.007	288.295
3 Attrezzature industriali e commerciali	31.774	45.500
4 Altri beni	3.531.362	3.403.393
5 Immobilizzazioni in corso e acconti	2.394.681	2.092.121
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>31.013.500</b>	<b>31.994.762</b>
<b>B.III) Immobilizzazioni finanziarie:</b>		
1a Partecipazioni in controllate	-	-
1b Partecipazioni in collegate	-	-
1d Partecipazioni in altre imprese	-	-
2d Crediti verso altri esigibili oltre l'esercizio	40.033	44.118
3 Altri titoli	-	-
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>40.033</b>	<b>44.118</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>32.449.263</b>	<b>33.539.017</b>
<b>C) Attivo circolante:</b>		
<b>C.I) Rimanenze</b>	-	-
<b>C.II) Crediti:</b>		
1. Crediti verso clienti	193.758	103.615
1.1 Crediti verso clienti	-	-
2. Crediti verso controllanti	3.058.968	1.989.979
3. Crediti verso collegate e altre imprese	-	-
4 bis Crediti tributari	15.580	120.768
4 ter Imposte anticipate	114.964	-
5 verso altri	105.450	58.361
<b>Totale crediti</b>	<b>3.488.720</b>	<b>2.272.724</b>
<b>C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>		
<b>C.IV) Disponibilità liquide</b>		
1. Depositi bancari e postali	6.478.035	5.745.426
3. Denaro e valori in cassa	910	934
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>6.478.945</b>	<b>5.746.360</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>9.967.665</b>	<b>8.019.083</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>	4.732.312	5.047.119
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (D)</b>	<b>4.732.312</b>	<b>5.047.119</b>
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C+D)</b>	<b>47.149.240</b>	<b>46.605.219</b>

# Federalcalcio Servizi Srl

## Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2017

Dati in €	31.12.2017	31.12.2016
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I. Capitale	37.600.000	37.600.000
II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni	-	-
III. Riserva di rivalutazione	2.122.860	2.122.860
IV. Riserva legale	2.207.324	2.206.480
V. Riserve statutarie	-	-
VI. Riserve per azioni proprie in portafoglio	-	-
VII. Altre riserve	-	-
VIII. Utile (perdita) portata a nuovo	2.073.876	2.066.279
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	201.830	8.441
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>44.205.889</b>	<b>44.004.059</b>
<b>B) Fondi per rischi ed oneri:</b>		
1 Fondo di previdenza e obblighi simili	-	-
2 Fondo imposte anche differite	1.221.486	974.789
3 Altri	-	40.047
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>1.221.486</b>	<b>1.014.836</b>
<b>C) TFR -</b>	<b>254.930</b>	<b>223.159</b>
<b>D) Debiti:</b>		
4) Debiti verso banche:		
4a) Esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
4b) Esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
<b>Totale debiti verso banche</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
7) Debiti verso fornitori	749.192	1.041.793
9) Debiti verso controllanti	166.954	49.154
10) Debiti verso collegate e altre imprese	-	-
12) Debiti tributari	332.087	62.894
13) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	47.908	42.222
14) Altri debiti:		
- altre debiti	170.794	166.026
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>1.466.935</b>	<b>1.362.090</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>	<b>-</b>	<b>1.075</b>
<b>TOTALE RATEI E RISCANTI (E)</b>	<b>-</b>	<b>1.075</b>
<b>TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>	<b>47.149.240</b>	<b>46.605.219</b>

# Federcalcio Servizi Srl

## Conto Economico al 31 dicembre 2017

Dati in €	2017	2016
<b>A) Valore della Produzione:</b>		
<i>Ricavi da vendite e prestazioni</i>	6.160.934	6.011.473
<i>Altri Ricavi delle vendite e prestazioni</i>	-	-
<b>1) Ricavi delle vendite e prestazioni</b>	<b>6.160.934</b>	<b>6.011.473</b>
<i>Altri ricavi e proventi</i>	1.081.290	923.525
<b>5) Altri ricavi e Proventi</b>	<b>1.081.290</b>	<b>923.525</b>
<b>Totale valore della produzione A)</b>	<b>7.242.224</b>	<b>6.934.997</b>
<b>B) Costi della Produzione:</b>		
<b>6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</b>	<b>(28.674)</b>	<b>(35.652)</b>
<b>7) Per servizi</b>	<b>(1.932.037)</b>	<b>(1.864.407)</b>
<b>8) Per godimento di beni di terzi</b>	<b>(1.304.714)</b>	<b>(1.277.341)</b>
a) <i>Salari e stipendi</i>	(433.207)	(442.558)
b) <i>Oneri Sociali</i>	(115.762)	(120.925)
c) <i>Trattamento di Fine Rapporto</i>	(32.955)	(33.029)
e) <i>Altri Costi</i>	(43.855)	(33.620)
<b>9) Totale costi per il personale</b>	<b>(625.779)</b>	<b>(630.132)</b>
a) <i>Amm.to delle Immobilizzazioni Immateriali</i>	(180.494)	(191.052)
b) <i>Amm.to delle Immobilizzazioni Materiali</i>	(1.576.692)	(1.812.720)
c) <i>Altre svalutazioni delle Immobilizzazioni</i>	-	(98.757)
d) <i>Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante</i>	-	-
<b>10) Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>(1.757.185)</b>	<b>(2.102.528)</b>
<b>12) Accantonamenti per rischi</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>13) Altri accantonamenti</b>	<b>(281.690)</b>	<b>(147.907)</b>
<b>14) Oneri diversi di gestione</b>	<b>(638.086)</b>	<b>(612.020)</b>
<b>Totale costi della produzione B)</b>	<b>(6.568.165)</b>	<b>(6.669.986)</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A+B)</b>	<b>674.059</b>	<b>265.011</b>
<b>C) Proventi e Oneri Finanziari:</b>		
<b>15) Proventi da partecipazioni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>16) Altri proventi finanziari</b>	<b>4.105</b>	<b>13.693</b>
<b>17) Interessi e altri oneri finanziari</b>	<b>(141)</b>	<b>(389)</b>
<b>Totale proventi e oneri finanziari C)</b>	<b>3.964</b>	<b>13.304</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie:</b>		
<b>19 a) Svalutazioni di partecipazioni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A+B+C+D)</b>	<b>678.023</b>	<b>278.315</b>
<i>Ires dell'esercizio</i>	(454.424)	(218.199)
<i>Irap dell'esercizio</i>	(124.265)	(77.056)
<b>22a) Imposte correnti</b>	<b>(578.689)</b>	<b>(295.255)</b>
<b>22b) Imposte differite</b>	<b>(12.468)</b>	<b>25.380</b>
<b>22c) Imposte anticipate</b>	<b>114.964</b>	<b>-</b>
<b>22) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	<b>(476.193)</b>	<b>(269.875)</b>
<b>23) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>201.830</b>	<b>8.441</b>



# **Bilancio e nota integrativa in formato XBRL**

## **al 31 dicembre 2017**

**FEDERCALCIO SERVIZI SRL**

Società soggetta a direzione e coordinamento di FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO Società unipersonale

Sede in VIA CAMPANIA N. 47 - 00187 ROMA (RM) Capitale sociale Euro 37.600.000,00 I.V.

**Bilancio al 31/12/2017**

<b>Stato patrimoniale attivo</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b> (di cui già richiamati )		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
I. Immateriali	1.395.730	1.500.137
II. Materiali	31.013.500	31.994.762
III. Finanziarie	40.033	44.118
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>32.449.263</b>	<b>33.539.017</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
I. Rimanenze		
II. Crediti		
- entro 12 mesi	3.373.756	2.272.209
- oltre 12 mesi		515
- imposte anticipate	114.964	
III. Attività finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni	3.488.720	2.272.724
IV. Disponibilità liquide	6.478.945	5.746.360
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>9.967.665</b>	<b>8.019.084</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>	4.732.312	5.047.119
<b>Totale attivo</b>	47.149.240	46.605.220
<b>Stato patrimoniale passivo</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I. Capitale	37.600.000	37.600.000
II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni		
III. Riserva di rivalutazione	2.122.860	2.122.860
IV. Riserva legale	2.207.324	2.206.480

V. <i>Riserve statutarie</i>			
VI. <i>Altre riserve</i>			
Riserva straordinaria			
Riserva da deroghe ex art. 2423 Codice Civile			
Riserva azioni (quote) della società controllante			
Riserva non distrib. da rivalutazione delle partecipazioni			
Versamenti in conto aumento di capitale			
Versamenti in conto futuro aumento di capitale			
Versamenti in conto capitale			
Versamenti a copertura perdite			
Riserva da riduzione capitale sociale			
Riserva avanzo di fusione			
Riserva per utili su cambi non realizzati			
Riserva da conguaglio utili in corso			
<i>Varie altre riserve</i>			
Fondo contributi in conto capitale (art. 55 T.U.)			
Fondi riserve in sospensione d'imposta			
Riserve da conferimenti agevolati (legge n. 576/1975)			
Fondi di accantonamento delle plusvalenze di cui all'art. 2 legge n.168/1992			
Riserva fondi previdenziali integrativi ex d.lgs n. 124/1993			
Riserva non distribuibile ex art. 2426			
Riserva per conversione EURO			
Riserva da condono			
Conto personalizzabile			
Conto personalizzabile			
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	(1)		(1)
Altre...			
		(1)	(1)
VII. Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi			
VIII. <i>Utili (perdite) portati a nuovo</i>	2.073.876	2.066.279	
IX. <i>Utile d'esercizio</i>	201.830	8.441	
IX. <i>Perdita d'esercizio</i>	()	()	
<i>Acconti su dividendi</i>	()	()	
<i>Perdita ripianata nell'esercizio</i>			
X. <i>Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio</i>			
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>44.205.889</b>	<b>44.004.059</b>	
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>	<b>1.221.486</b>	<b>1.014.837</b>	
<b>C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>254.930</b>	<b>223.159</b>	
<b>D) Debiti</b>			
- entro 12 mesi	1.360.430	1.360.894	
- oltre 12 mesi	106.505	1.196	
	<b>1.466.935</b>	<b>1.362.090</b>	

<b>E) Ratei e risconti</b>		<b>1.075</b>
<b>Totale passivo</b>	<b>47.149.240</b>	<b>46.605.220</b>
<b>Conto economico</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.160.934	6.011.473
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione		
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio:		
a) vari	1.081.290	923.527
b) contributi in conto esercizio		
	<hr/>	<hr/>
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>1.081.290</b>	<b>923.527</b>
	<b>7.242.224</b>	<b>6.935.000</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	28.674	35.652
7) Per servizi	1.932.037	1.864.407
8) Per godimento di beni di terzi	1.304.714	1.277.341
9) Per il personale		
a) Salari e stipendi	433.207	442.558
b) Oneri sociali	115.762	120.925
c) Trattamento di fine rapporto	32.955	33.029
d) Trattamento di quiescenza e simili		
e) Altri costi	43.855	33.620
	<hr/>	<hr/>
	625.779	630.132
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	180.494	191.052
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.576.692	1.812.720
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		98.757
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide		
	<hr/>	<hr/>
	1.757.186	2.102.529
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		
12) Accantonamento per rischi		
13) Altri accantonamenti	281.690	147.907
14) Oneri diversi di gestione	638.085	612.020
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>6.568.165</b>	<b>6.669.988</b>
<b>Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)</b>	<b>674.059</b>	<b>265.012</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
15) Proventi da partecipazioni:		
- da imprese controllate		
- da imprese collegate		

- da imprese controllanti			
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
- altri			
<b>16) Altri proventi finanziari:</b>			
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
- da imprese controllate			
- da imprese collegate			
- da controllanti			
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
- altri			
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante			
d) proventi diversi dai precedenti:			
- da imprese controllate			
- da imprese collegate			
- da controllanti			
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
- altri	4.105		13.693
		4.105	13.693
		4.105	13.693
<b>17) Interessi e altri oneri finanziari:</b>			
- da imprese controllate			
- da imprese collegate			
- da controllanti			
- verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
- altri	141		389
		141	389
<i>17-bis) utili e perdite su cambi</i>			
<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>		<b>3.964</b>	<b>13.304</b>

**D) Rettifiche di valore di attività finanziarie**

<b>18) Rivalutazioni:</b>			
a) di partecipazioni			
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni			
d) di strumenti finanziari derivati			
e) di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria			
<b>19) Svalutazioni:</b>			
a) di partecipazioni			
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni			
d) di strumenti finanziari derivati			
e) di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria			
<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie</b>			

<b>Risultato prima delle imposte (A-B±C±D)</b>	678.023	278.316
<i>20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</i>		
a) Imposte correnti	578.689	295.255
b) Imposte relative a esercizi precedenti		
c) Imposte differite e anticipate	(102.496)	(25.380)
d) proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale		
	<hr/>	<hr/>
	476.193	269.875
<b>21) Utile (Perdita) dell'esercizio</b>	201.830	8.441

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente  
(Carlo Tavecchio)





# FEDERCALCIO SERVIZI SRL

## Bilancio di esercizio al 31-12-2017

<b>Dati anagrafici</b>	
<b>Sede in</b>	00187 ROMA (RM) VIA CAMPANIA N. 47
<b>Codice Fiscale</b>	05166650589
<b>Numero Rea</b>	RM 141567
<b>P.I.</b>	01365881000
<b>Capitale Sociale Euro</b>	37.600.000 i.v.
<b>Forma giuridica</b>	SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA (SR)
<b>Settore di attività prevalente (ATECO)</b>	LOCAZIONE IMMOBILIARE DI BENI PROPRI O IN LEASING (AFFITTO) (682001)
<b>Società in liquidazione</b>	no
<b>Società con socio unico</b>	si
<b>Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento</b>	si
<b>Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento</b>	FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO
<b>Appartenenza a un gruppo</b>	no

## Stato patrimoniale

	31-12-2017	31-12-2016
<b>Stato patrimoniale</b>		
<b>Attivo</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
I - Immobilizzazioni immateriali	1.395.730	1.500.137
II - Immobilizzazioni materiali	31.013.500	31.994.762
III - Immobilizzazioni finanziarie	40.033	44.118
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>32.449.263</b>	<b>33.539.017</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
<b>II - Crediti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.373.756	2.272.209
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	515
imposte anticipate	114.964	-
<b>Totale crediti</b>	<b>3.488.720</b>	<b>2.272.724</b>
IV - Disponibilità liquide	6.478.945	5.746.360
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>9.967.665</b>	<b>8.019.084</b>
D) Ratei e risconti	4.732.312	5.047.119
<b>Totale attivo</b>	<b>47.149.240</b>	<b>46.605.220</b>
<b>Passivo</b>		
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I - Capitale	37.600.000	37.600.000
III - Riserve di rivalutazione	2.122.860	2.122.860
IV - Riserva legale	2.207.324	2.206.480
VI - Altre riserve	(1) <sup>(1)</sup>	(1)
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	2.073.876	2.066.279
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	201.830	8.441
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>44.205.889</b>	<b>44.004.059</b>
B) Fondi per rischi e oneri	1.221.486	1.014.837
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	254.930	223.159
<b>D) Debiti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.360.430	1.360.894
esigibili oltre l'esercizio successivo	106.505	1.196
<b>Totale debiti</b>	<b>1.466.935</b>	<b>1.362.090</b>
E) Ratei e risconti	-	1.075
<b>Totale passivo</b>	<b>47.149.240</b>	<b>46.605.220</b>

(1)

Altre riserve	31/12/2017	31/12/2016
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	(1)	(1)

## Conto economico

	31-12-2017	31-12-2016
<b>Conto economico</b>		
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.160.934	6.011.473
5) altri ricavi e proventi		
altri	1.081.290	923.527
Totale altri ricavi e proventi	1.081.290	923.527
Totale valore della produzione	7.242.224	6.935.000
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	28.674	35.652
7) per servizi	1.932.037	1.864.407
8) per godimento di beni di terzi	1.304.714	1.277.341
9) per il personale		
a) salari e stipendi	433.207	442.558
b) oneri sociali	115.762	120.925
c), d), e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale	76.810	66.649
c) trattamento di fine rapporto	32.955	33.029
e) altri costi	43.855	33.620
Totale costi per il personale	625.779	630.132
10) ammortamenti e svalutazioni		
a), b), c) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni	1.757.186	2.102.529
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	180.494	191.052
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.576.692	1.812.720
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	98.757
Totale ammortamenti e svalutazioni	1.757.186	2.102.529
13) altri accantonamenti	281.690	147.907
14) oneri diversi di gestione	638.085	612.020
Totale costi della produzione	6.568.165	6.669.988
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	674.059	265.012
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	4.105	13.693
Totale proventi diversi dai precedenti	4.105	13.693
Totale altri proventi finanziari	4.105	13.693
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	141	389
Totale interessi e altri oneri finanziari	141	389
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	3.964	13.304
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	678.023	278.316
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	578.689	295.255
imposte differite e anticipate	(102.496)	(25.380)
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	476.193	269.875
21) Utile (perdita) dell'esercizio	201.830	8.441

# Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2017

## Nota integrativa, parte iniziale

Ai Soci,

il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile d'esercizio pari a Euro 201.830.

### **Attività svolte**

La Società svolge la propria attività principale tramite l'acquisto e la gestione di immobili destinati a sede degli uffici centrali e periferici della Federazione Italiana Giuoco Calcio, dei suoi organi ed enti dipendenti, nonché alla pratica del giuoco del calcio.

Federalcalcio Servizi, inoltre, provvede alla fornitura di servizi di differente natura, strumentali alle finalità proprie della FIGC, dei suoi Settori, delle sue Strutture e di ogni altro soggetto ad esso collegato, quali:

- servizio di stampa e vidimazione delle tessere federali;
- servizio di stampa e fotocopiatura;
- attività di logistica e di supporto presso il CTF di Coverciano;
- attività di facility presso le sedi di Roma;
- servizio di portierato presso le sedi di Roma

Si evidenzia come le prestazioni erogate alle parti correlate queste vengono svolte secondo criteri di economicità e concluse a normali condizioni di mercato.

### **Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio**

Per quanto riguarda i fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio si rinvia alla relazione sulla gestione.

### **Criteri di formazione**

Il bilancio sottopostoVi è redatto in forma abbreviata in quanto sussistono i requisiti di cui all'art. 2435 bis, 1° comma. Al fine di fornire tuttavia un'informativa più ampia ed esauriente sull'andamento della gestione sociale, nell'ambito in cui opera, si è ritenuto opportuno corredarlo della Relazione sulla Gestione.

Al proposito si fa presente quanto segue:

- lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico riflettono le disposizioni degli artt. 2423-ter, 2424, 2424 bis, 2425, 2425bis e 2435-bis del Cod.Civ.;
- la Nota Integrativa è stata redatta in forma abbreviata omettendo le indicazioni espressamente elencate all'art. 2435 bis, comma 4, Cod.Civ., salvo i casi in cui tali omissioni siano state ritenute in contrasto con l'esigenza di fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico dell'esercizio, il tutto secondo quanto previsto dall'art. 2423, comma 3, Cod.

Civ.. Ai sensi dell'art. 2435-bis comma 4 Cod.Civ., l'informativa di cui all'art. 2427 comma 1 n. 22-ter è limitata alla natura e all'obiettivo economico degli eventuali accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale. Al pari, ai sensi dell'art. 2435-bis comma 5 Cod.Civ., l'informativa di cui all'art. 2427 comma 1 n. 22-bis è limitata alle eventuali operazioni realizzate direttamente o indirettamente con i maggiori azionisti/soci e con i membri degli organi di amministrazione e controllo;

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce "Riserva da arrotondamento Euro" compresa tra le poste di Patrimonio Netto e "arrotondamenti da Euro" alla voce "proventi ed oneri straordinari" di Conto Economico. Ai sensi dell'articolo 2423, quinto comma, C.c., la nota integrativa è stata redatta in migliaia di Euro/(in unità di Euro).

I criteri utilizzati nella formazione e nella valutazione del bilancio chiuso al 31/12/2017 tengono conto delle novità introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.Lgs. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34 /UE. Per effetto del D.Lgs. 139/2015 sono stati modificati i principi contabili nazionali OIC.

### **Criteri di valutazione**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 1, C.c. e principio contabile OIC 12)

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

### **Deroghe**

(Rif. art. 2423, quinto comma, C.c.)

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

### **Immobilizzazioni**

#### *Immobilizzazioni Immateriali*

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno e i marchi sono ammortizzati con una aliquota annua del 5,56% pari ad 1/18 del costo.

Le concessioni sono ammortizzate con un'aliquota annua derivante dalla durata delle stesse concessioni. Nel caso della società è stata applicata un'aliquota annua del 1,30%.

I software e le licenze d'uso sono ammortizzate con un'aliquota annua del 33,33% pari ad 1/3 del costo.

Le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto di locazione. Per quanto riguarda le migliorie su beni di terzi relative alla sede di Roma Via Campania 47 queste sono state ammortizzate con aliquota dipendente dalla durata del contratto di leasing immobiliare.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

#### *Immobilizzazioni Materiali*

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

Tipo Bene	% Ammortamento
Fabbricati	da 3% a 4,55%
Impianti sportivi	da 3% a 4,17%
Impianti specifici	15 %
Impianti di allarme	30 %
Attrezzature specifiche	10 %
Macchine ordinarie di ufficio	20 %
Manti in erba artificiali	12,50 %
Attrezzatura varia e minuta	20 %
Costruzioni leggere	10 %
Altre immobilizzazioni	10 %

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una sensibile perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

I costi relativi allo stato di avanzamento di lavori appaltati ma non definitivamente collaudati che consistono in manutenzioni straordinarie o in lavori di ampliamento di immobili di proprietà sono iscritti tra le immobilizzazioni in corso e portati ad incremento del costo storico solo al momento del collaudo finale o al momento dell'entrata in funzione del bene.

I beni gratuitamente devolvibili, così denominati per distinguerli dagli altri analoghi beni iscritti nel patrimonio della Società, si riferiscono ai costi sostenuti per immobilizzazioni realizzate e collaudate su terreni concessi in diritto di superficie ed entrati in funzione. L'ammortamento è calcolato sulla base della durata residua della concessione.

### **Operazioni di locazione finanziaria (leasing)**

Le operazioni di locazione finanziaria sono rappresentate in bilancio secondo il metodo patrimoniale, contabilizzando a conto economico i canoni corrisposti secondo il principio di competenza. In apposita sezione della nota integrativa sono fornite le informazioni complementari previste dalla legge relative alla rappresentazione dei contratti di locazione finanziaria secondo il metodo finanziario.

### **Crediti**

La rilevazione iniziale del credito è effettuata al valore di presumibile realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione le condizioni economiche generali, di settore e anche il rischio paese.

La Società, redigendo il bilancio in forma abbreviata, si è avvalsa, ai sensi dell'art. 2435 bis, comma 7, Cod. Civ., tra l'altro, della facoltà di iscrivere, i crediti al valore di presumibile realizzo e i debiti al valore nominale.

### **Debiti**

La Società, redigendo il bilancio in forma abbreviata, si è avvalsa, ai sensi dell'art. 2435 bis, comma 7, Cod. Civ., tra l'altro, della facoltà di iscrivere, i debiti al valore nominale.

### **Ratei e risconti**

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio. Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

### **Fondi per rischi e oneri**

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

### **Fondo TFR**

Rappresenta l'effettivo debito della Società maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Per quanto concerne la scelta della destinazione del TFR maturando dal 1 gennaio 2007, ai sensi dell'art. 8 comma 7 del D.Lgs n.252 del 5 dicembre 2005, si precisa che tutti i lavoratori dipendenti in forza presso la Società alla data del 31/12 /2016 hanno effettuato la scelta di lasciare il proprio TFR in azienda e, essendo il numero totale della forza lavoro inferiore alle 50 unità, non sussiste alcun obbligo di versamento all'Inps delle somme accantonate.

### **Imposte sul reddito**

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio;

L'Ires differita e anticipata è calcolata sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività determinati secondo criteri civilistici e i corrispondenti valori fiscali esclusivamente con riferimento alla società.

L'Irap corrente, differita e anticipata è determinata esclusivamente con riferimento alla società.

### **Riconoscimento ricavi**

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento dei rischi e dei benefici, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

I proventi e gli oneri relativi ad operazioni di compravendita con obbligo di retrocessione a termine, ivi compresa la differenza tra prezzo a termine e prezzo a pronti, sono iscritte per le quote di competenza dell'esercizio.



## Nota integrativa abbreviata, attivo

### Immobilizzazioni

Di seguito vengono descritte le immobilizzazioni iscritte alla data del 31/12/2017.

### Movimenti delle immobilizzazioni

Viene fornito il dettaglio dei movimenti delle immobilizzazioni, informazioni che verranno meglio definite nel seguito della presente Nota integrativa

	Immobilizzazioni immateriali	Immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni finanziarie	Totale immobilizzazioni
<b>Valore di inizio esercizio</b>				
Costo	1.500.137	61.638.857	-	63.138.995
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	-	29.545.337		29.545.337
Svalutazioni	-	98.757	-	98.757
Valore di bilancio	1.500.137	31.994.762	44.118	33.539.017
<b>Variazioni nell'esercizio</b>				
Incrementi per acquisizioni	76.086	1.918.987	-	1.922.917
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	-	1.512.529	-	1.440.373
Ammortamento dell'esercizio	180.494	1.576.692		1.757.186
Altre variazioni	-	188.971	-	188.971
Totale variazioni	(104.407)	(981.262)	-	(1.085.669)
<b>Valore di fine esercizio</b>				
Costo	1.395.730	62.159.802	-	63.555.532
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	-	29.129.764		29.129.764
Svalutazioni	-	2.016.538	-	2.016.538
Valore di bilancio	1.395.730	31.013.500	40.033	32.449.263

### Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
1.395.730	1.500.137	(104.407)

### Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Valore di inizio esercizio</b>				
Costo	111.856	1.305	1.386.977	1.500.137
Valore di bilancio	111.856	1.305	1.386.977	1.500.137
<b>Variazioni nell'esercizio</b>				
Incrementi per acquisizioni	71.086	-	5.000	76.086
Ammortamento dell'esercizio	26.179	-	154.315	180.494
Totale variazioni	44.907	-	(149.315)	(104.407)
<b>Valore di fine esercizio</b>				
Costo	156.763	1.305	1.237.662	1.395.730
Valore di bilancio	156.763	1.305	1.237.662	1.395.730

### Spostamenti da una ad altra voce

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Nel bilancio al 31/12/2017 non sono state effettuate riclassificazione delle immobilizzazioni immateriali rispetto al precedente bilancio.

### Svalutazioni e ripristini di valore effettuate nel corso dell'anno

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 2 e 3-bis, C.c.)

La società nel corso dell'anno non ha effettuato svalutazioni o ripristini.

### Contributi in conto capitale

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2017 la società non ha provveduto alla richiesta di erogazione di contributi in conto capitale.

### Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
31.013.500	31.994.762	(981.262)

### Movimenti delle immobilizzazioni materiali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>						
Costo	50.113.264	2.118.957	161.278	7.153.237	2.092.121	61.638.857
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	23.849.053	1.830.662	115.778	3.749.844	-	29.545.337
Svalutazioni	98.757	-	-	-	-	98.757
Valore di bilancio	26.165.454	288.295	45.500	3.403.393	2.092.121	31.994.762
<b>Variazioni nell'esercizio</b>						
Incrementi per acquisizioni	97.843	57.183	2.600	279.092	1.482.269	1.918.987
Riclassifiche (del valore di bilancio)	15.214	-	-	-	(15.214)	-
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	366.605	-	(77)	(18.494)	1.164.495	1.512.529
Ammortamento dell'esercizio	1.311.489	101.471	16.403	147.329	-	1.576.692
Altre variazioni	211.259	-	-	(22.288)	-	188.971
Totale variazioni	(1.353.778)	(44.288)	(13.726)	127.969	302.560	(981.262)
<b>Valore di fine esercizio</b>						
Costo	50.015.062	2.176.140	163.877	7.410.042	2.394.681	62.159.802
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	23.186.848	1.932.133	132.103	3.878.680	-	29.129.764
Svalutazioni	2.016.538	-	-	-	-	2.016.538
Valore di bilancio	24.811.676	244.007	31.774	3.531.362	2.394.681	31.013.500

Sulla base di una puntuale applicazione del principio contabile OIC 16, e a seguito anche di una revisione delle stime della vita utile degli immobili strumentali, abbiamo provveduto, già nei passati esercizi, a scorporare la quota parte di costo riferita alle aree di sedime degli stessi.

Il valore attribuito a tali aree è stato individuato sulla base di un criterio forfetario di stima che consente la ripartizione del costo unitario, facendolo ritenere congruo, nella misura del 20% del costo dell'immobile al netto dei costi incrementativi capitalizzati e delle eventuali rivalutazioni operate.

All'esito dell'analisi del patrimonio immobiliare continuata, come detto in premessa, nel corso del 2017, si è addivenuti – seppur a fronte di un complessivo valore contabile degli immobili non eccedente quello di mercato – ad una puntuale determinazione, per ciascun complesso immobiliare, di quelle che possono definirsi perdite durevoli di valore contrapposte a quelle non più ravvisabili su altri. Si è quindi proceduto ad una riclassificazione delle rettifiche negative operate in passati esercizi su taluni immobili, per i quali i valori di mercato attuali hanno evidenziato un riassorbimento, a svalutazione dell'importo netto contabile di quei singoli immobili per i quali, invece, si riavvisa esistente una perdita durevole di valore. Complessivamente, le svalutazioni operate per effetto di detta riclassificazione ammontano a 1.918 € /000. Peraltro, trattandosi, per l'appunto, di svalutazioni prudenzialmente appostate, le stesse non hanno assunto alcuna rilevanza fiscale essendo non deducibili nella determinazione della base imponibile sia ai fini IRES che IRAP.

I nuovi valori netti degli immobili così svalutati, costituiscono la base di calcolo degli ammortamenti (rilevati già a partire dal 2017) per il residuo periodo di vita utile aziendale.

#### Svalutazioni e ripristino di valore effettuate nel corso dell'anno

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 2 e 3-bis, C.c.)

Si rinvia a quanto precisato nel precedente paragrafo,

### **Totale rivalutazioni delle immobilizzazioni materiali alla fine dell'esercizio**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Ai sensi dell'articolo 10 legge n. 72/1983 si elencano le seguenti immobilizzazioni materiali iscritte nel bilancio della società al 31/12/2017 sulle quali sono state effettuate rivalutazioni monetarie e deroghe ai criteri di valutazione civilistica.

Come già evidenziato nelle premesse di questa nota integrativa, le immobilizzazioni materiali sono state rivalutate in base a leggi (speciali, generali o di settore) e non si è proceduto a rivalutazioni discrezionali o volontarie, trovando le rivalutazioni effettuate il limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

Descrizione	Rivalutazione di legge	Rivalutazione economica	Totale rivalutazioni
Terreni e fabbricati			
Impianti e macchinari			
Attrezzature industriali e commerciali			
Altri beni			
<b>Totale</b>			

### **Contributi in conto capitale**

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2017 la società non ha provveduto alla richiesta di erogazione di contributi in conto

### **Operazioni di locazione finanziaria**

La società aveva in essere n. 2 contratti di locazione finanziaria per i principali dei quali, ai sensi dell'articolo 2427, primo comma, n. 22, C.c. si forniscono le seguenti informazioni:

Contratto di leasing n° 1

contratto di leasing n. 06023081 del 23/07/2009 – UBI Leasing Spa

durata del contratto di leasing mesi: 216

bene utilizzato: unità immobiliare ad uso ufficio Genova Via Dino Col 4/4;

costo del bene in € 985.830;

Maxicanone pagato il 23/07/2009, pari a € 187.308;

Valore attuale delle rate di canone non scadute € 513264;

Onere finanziario effettivo attribuibile ad esso e riferibile all'esercizio € 6.897;

Valore del bene alla chiusura dell'esercizio considerato come immobilizzazione € 734.443;

Ammortamenti virtuali del periodo € 29.575;  
Rettifiche e riprese di valore inerenti l'esercizio € 98.814;

Contratto di leasing n° 2

contratto di leasing n. 6081786 del 26/02/2015 – UBI Leasing Spa

durata del contratto di leasing mesi: 216

bene utilizzato: unità immobiliare ad uso ufficio Roma Via Campania, 47;

costo del bene in € 18.203.000;

Maxicanone pagato il 25/02/2015, pari a € 5.460.900,00;

Valore attuale delle rate di canone non scadute € 11.390.070;

Onere finanziario effettivo attribuibile ad esso e riferibile all'esercizio € 200.565;

Valore del bene alla chiusura dell'esercizio considerato come immobilizzazione € 16.837.775;

Ammortamenti virtuali del periodo € 546.090;

Rettifiche e riprese di valore inerenti l'esercizio € 4.597.123;

	Importo
<b>Ammontare complessivo dei beni in locazione finanziaria al termine dell'esercizio</b>	17.572.218
<b>Ammortamenti che sarebbero stati di competenza dell'esercizio</b>	575.665
<b>Rettifiche e riprese di valore che sarebbero state di competenza dell'esercizio</b>	(4.695.937)
<b>Valore attuale delle rate di canone non scadute al termine dell'esercizio</b>	11.903.334
<b>Oneri finanziari di competenza dell'esercizio sulla base del tasso d'interesse effettivo</b>	207.462

### Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie si riferiscono a depositi cauzionali versati dalla società per alcuni contratti di locazione passiva e di contratti di utenze.

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
40.033	44.118	(4.085)

### Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
<b>Crediti Immobilizzati verso altri</b>	44.118	(4.085)	40.033	40.033
<b>Totale crediti immobilizzati</b>	44.118	(4.085)	40.033	40.033

Le variazioni intervenute nell'esercizio sono le seguenti.

Descrizione	31/12/2016	Acquisizioni	Rivalutazioni	Riclassifiche	Cessioni	Svalutazioni	31/12/2017
Imprese controllate							
Imprese collegate							

Descrizione	31/12/2016	Acquisizioni	Rivalutazioni	Riclassifiche	Cessioni	Svalutazioni	31/12/2017
Imprese controllanti							
Imprese sottoposte al controllo delle controllanti							
Altri	44.118	1.214			5.299		40.033
Arrotondamento							
<b>Totale</b>	<b>44.118</b>	<b>1.214</b>			<b>5.299</b>		<b>40.033</b>

### Suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2017 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Crediti immobilizzati verso altri	Totale crediti immobilizzati
<b>Italia</b>	40.033	40.033
<b>Totale</b>	40.033	40.033

### Valore delle immobilizzazioni finanziarie

#### Altri titoli

La società alla data del 31/12/2017 non detiene titoli.

Descrizione	Incrementi per acquisizioni	Riclassifiche	Decrementi per alienazioni (del valore di bilancio)	Rivalutazioni	Svalutazioni	Altre variazioni	Fair value
Titoli a cauzione							
Titoli in garanzia							
Altri							
(F.do svalutazione titoli immob.li)							
Arrotondamento							
<b>Totale</b>							

## Attivo circolante

### Rimanenze

La società alla data del 31/12/2017 non detiene rimanenze.

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
0,00	0,00	0,00

### Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita

La società alla data del 31/12/2017 non detiene immobilizzazioni materiali destinate alla vendita.

### Crediti iscritti nell'attivo circolante

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
3.488.720	2.272.724	1.215.996

### Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	103.615	90.143	193.758	193.758
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante	1.989.979	1.068.989	3.058.968	3.058.968
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	120.768	(105.188)	15.580	15.580
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	-	114.964	114.964	
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	58.361	47.089	105.450	105.450
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>2.272.724</b>	<b>1.215.996</b>	<b>3.488.720</b>	<b>3.373.756</b>

I crediti di ammontare rilevante al 31/12/2017 sono così costituiti:

Descrizione	Importo
Crediti per fatture emesse e fatture da emettere nei confronti della Figo	3.058.968

Le imposte anticipate per 114 €/000 sono relative a differenze temporanee deducibili per una descrizione delle quali si rinvia al relativo paragrafo nell'ultima parte della presente nota integrativa.

### Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2017 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Italia	Totale
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	193.758	193.758
Crediti verso controllanti iscritti nell'attivo circolante	3.058.968	3.058.968
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	15.580	15.580
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	114.964	114.964
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	105.450	105.450

Area geografica	Italia	Totale
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	3.488.720	3.488.720

L'adeguamento del valore nominale dei crediti è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	F.do svalutazione ex art. 2426 Codice civile	F.do svalutazione ex art. 106 D.P.R. 917/1986	Totale
Saldo al 31/12/2016		29.874	29.874
Utilizzo nell'esercizio		0	0
Accantonamento esercizio		0	0
<b>Saldo al 31/12/2017</b>		<b>29.874</b>	<b>29.874</b>

### Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

La società alla data del 31/12/2017 non detiene partecipazioni, strumenti finanziari o altri titoli non immobilizzati.

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni

### Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
6.478.945	5.746.360	732.585

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Depositi bancari e postali</b>	5.745.426	732.609	6.478.035
<b>Denaro e altri valori in cassa</b>	934	(24)	910
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>5.746.360</b>	<b>732.585</b>	<b>6.478.945</b>

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide alla data di chiusura dell'esercizio.

### **Ratei e risconti attivi**

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
4.732.312	5.047.119	(314.807)

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

La voce "ratei e risconti" ha subito un decremento rispetto all'esercizio precedente pari ad 315 €/000 dovuto principalmente allo storno di competenza del risconto attivo relativo al pagamento dei maxi canoni relativi ai contratti di leasing immobiliare stipulati.

I risconti attivi che ammontano ad 4.732 €/000 si riferiscono principalmente alla quota di competenza degli esercizi futuri dei maxi canoni relativi ai contratti di leasing immobiliari della sede di Genova Via Dino Col e di quella di Roma Via Campania 47.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	1.238	(1.238)	-
Risconti attivi	5.045.880	(313.568)	4.732.312
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	<b>5.047.119</b>	<b>(314.807)</b>	<b>4.732.312</b>

## Oneri finanziari capitalizzati

Nell'esercizio non sono stati imputati oneri finanziari ai conti iscritti all'attivo (articolo 2427, primo comma, n. 8, C.c

## Nota integrativa abbreviata, passivo e patrimonio netto

### Patrimonio netto

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 4, 7 e 7-bis, C.c.)

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
44.205.889	44.004.059	201.830

### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente	Altre variazioni		Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi		
<b>Capitale</b>	37.600.000	-	-	-		37.600.000
<b>Riserve di rivalutazione</b>	2.122.860	-	-	-		2.122.860
<b>Riserva legale</b>	2.206.480	-	844	-		2.207.324
<b>Altre riserve</b>						
<b>Varie altre riserve</b>	(1)	-	-	-		(1)
<b>Totale altre riserve</b>	(1)	-	-	-		(1)
<b>Utili (perdite) portati a nuovo</b>	2.066.279	-	7.597	-		2.073.876
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	8.441	(425.174)	627.004	8.441	201.830	201.830
<b>Totale patrimonio netto</b>	44.004.059	(425.174)	635.445	8.441	201.830	44.205.889

### Dettaglio delle varie altre riserve

Descrizione	Importo
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	(1)
<b>Totale</b>	(1)

### Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.c.)

	Importo	Possibilità di utilizzazione
<b>Capitale</b>	37.600.000	B
<b>Riserva da soprapprezzo delle azioni</b>	-	A,B,C,D
<b>Riserve di rivalutazione</b>	2.122.860	A,B
<b>Riserva legale</b>	2.207.324	A,B
<b>Riserve statutarie</b>	-	A,B,C,D

	Importo	Possibilità di utilizzazione
<b>Altre riserve</b>		
Riserva straordinaria	-	A,B,C,D
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	-	A,B,C,D
Riserva azioni o quote della società controllante	-	A,B,C,D
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	-	A,B,C,D
Versamenti in conto aumento di capitale	-	A,B,C,D
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	-	A,B,C,D
Versamenti in conto capitale	-	A,B,C,D
Versamenti a copertura perdite	-	A,B,C,D
Riserva da riduzione capitale sociale	-	A,B,C,D
Riserva avanzo di fusione	-	A,B,C,D
Riserva per utili su cambi non realizzati	-	A,B,C,D
Riserva da congruaggio utili in corso	-	A,B,C,D
Varie altre riserve	(1)	
<b>Totale altre riserve</b>	(1)	
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	-	A,B,C,D
Utili portati a nuovo	2.073.876	A,B,C,D
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	-	A,B,C,D
<b>Totale</b>	<b>44.004.059</b>	

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

## Origine, possibilità di utilizzo e distribuibilità delle varie altre riserve

Descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazioni
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	(1)	A,B,C,D
	-	A,B,C,D
<b>Totale</b>	<b>(1)</b>	

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

### Variazioni della riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi

La società alla data del 31/12/2017 non ha riserve per operazioni di copertura di flussi finanziari (art. 2427 *bis*, comma 1, n. 1 b) *quater*.

### Formazione ed utilizzo delle voci del patrimonio netto

Come previsto dall'art. 2427, comma 1, numero 4) del codice civile si forniscono le informazioni in merito alla formazione e all'utilizzazione delle voci di patrimonio netto:

	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva...	Risultato d'esercizio	Totale
<b>All'inizio dell'esercizio precedente</b>	37.600.000	2.199.635	4.127.539	68.446	43.995.620
Destinazione del risultato dell'esercizio					
- attribuzione dividendi					
- altre destinazioni		6.845	61.599	(60.005)	8.439
Altre variazioni					
- Incrementi					
- Decrementi					
- Riclassifiche					
Risultato dell'esercizio precedente				8.441	
<b>Alla chiusura dell'esercizio precedente</b>	37.600.000	2.206.480	4.189.138	8.441	44.004.059
Destinazione del risultato dell'esercizio					
- attribuzione dividendi					
- altre destinazioni				(425.174)	(425.174)
Altre variazioni					
- Incrementi		844	7.597	627.004	635.445
- Decrementi				8.441	8.441
- Riclassifiche					
Risultato dell'esercizio corrente				201.830	
<b>Alla chiusura dell'esercizio corrente</b>	37.600.000	2.207.324	4.196.735	201.830	44.205.889

Si forniscono le seguenti informazioni complementari in merito alle riserve di rivalutazione:

Riserve	Rivalutazione monetarie	Rivalutazione non monetarie
Riserva di rivalutazione	2.122.860	

Il capitale sociale è così composto ( articolo 2427, primo comma, nn, 17 e 18, C.c.).

Azioni/ Quote	Numero	Valore nominale in €	Totale in €
Quote	480	57.500	27.600.000
Quote	1	5.000.000	5.000.000
Quote	1	5.000.000	5.000.000
<b>Totale</b>	<b>37.600.000</b>		

## Fondi per rischi e oneri

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
1.221.486	1.014.837	206.649

	Fondo per imposte anche differite	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
<b>Valore di inizio esercizio</b>	974.789	40.047	1.014.837
<b>Variazioni nell'esercizio</b>			
<b>Accantonamento nell'esercizio</b>	281.690	-	281.690
<b>Utilizzo nell'esercizio</b>	34.993	40.047	75.041
<b>Totale variazioni</b>	246.697	(40.047)	206.649
<b>Valore di fine esercizio</b>	1.221.486	-	1.221.486

Il fondo rischi e oneri è composto dal fondo per imposte anche differite e da altri fondi.

Il fondo per imposte anche differite pari ad 1.221 €/000 ha subito un incremento netto pari a 246 €/000. .

Il fondo accertamenti tributari icip/Imu ha subito un incremento di 282 €/000 per gli accertamenti Imu per gli anni 2012 e 2013 notificati dal Comune di Firenze e si è decrementato dell'importo di 18 €/000 che si riferisce al pagamento degli accantonamenti effettuati negli anni precedenti.

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
254.930	223.159	31.771

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
<b>Valore di inizio esercizio</b>	223.159
<b>Variazioni nell'esercizio</b>	
<b>Accantonamento nell'esercizio</b>	31.894
<b>Utilizzo nell'esercizio</b>	123
<b>Totale variazioni</b>	31.771
<b>Valore di fine esercizio</b>	254.930

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2017 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

Per quanto concerne la scelta della destinazione del TFR maturando dal 1 gennaio 2007, ai sensi dell'art. 8 comma 7 del D.Lgs n.252 del 5 dicembre 2005, si precisa che tutti i lavoratori dipendenti in forza presso la Società alla data del 31/12 /2017 hanno effettuato la scelta di lasciare il proprio TFR in azienda e, essendo il numero totale della forza lavoro inferiore alle 50 unità, non sussiste alcun obbligo di versamento all'Inps delle somme accantonate.

## Debiti

La Società, redigendo il bilancio in forma abbreviata, si è avvalsa, ai sensi dell'art. 2435 bis, comma 7, Cod. Civ., tra l'altro, della facoltà di iscrivere, i debiti al valore nominale.

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
1.466.935	1.362.090	104.845

### Variazioni e scadenza dei debiti

La scadenza dei debiti è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
<b>Debiti verso fornitori</b>	1.041.793	(292.601)	749.192	749.192	-
<b>Debiti verso controllanti</b>	49.154	117.800	166.954	166.954	-
<b>Debiti tributari</b>	62.894	269.193	332.087	227.923	104.164
<b>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	42.222	5.686	47.908	47.908	-
<b>Altri debiti</b>	166.026	4.768	170.794	168.453	2.341
<b>Totale debiti</b>	1.362.090	104.845	1.466.935	1.360.430	106.505

I debiti più rilevanti al 31/12/2017 risultano così costituiti:

Descrizione	Importo
Debiti v/fornitori per fatture ricevute	408.347
Debiti v/fornitori per fatture da ricevere	206.079
Debiti per Ires	139.634
Debiti v/percipienti per fatture da ricevere	127.560

### Debiti di durata superiore ai cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

	Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
<b>Ammontare</b>	1.466.935	1.466.935

	Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
<b>Debiti verso fornitori</b>	749.192	749.192
<b>Debiti verso controllanti</b>	166.954	166.954
<b>Debiti tributari</b>	332.087	332.087
<b>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	47.908	47.908
<b>Altri debiti</b>	170.794	170.794
<b>Totale debiti</b>	1.466.935	1.466.935

### Debiti relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine

La società alla data del 31/12/2017 non detiene debiti relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine.

#### **Operazioni di ristrutturazione del debito**

La società non si trova in uno stato di difficoltà finanziaria e/o economica a causa. Pertanto la società non ha avviato trattative per porre in essere un'operazione di ristrutturazione del debito.

### **Ratei e risconti passivi**

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
	1.075	(1.075)

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio
<b>Ratei passivi</b>	988	(988)
<b>Risconti passivi</b>	87	(87)
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	1.075	(1.075)

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

## Nota integrativa abbreviata, conto economico

### Valore della produzione

Il valore della produzione alla data del 31/12/2017 si è incrementato rispetto all'esercizio precedente per 307 €/000. Di seguito viene riportata la tabella della composizione del valore della produzione.

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
7.242.224	6.935.000	307.224

Descrizione	31/12/2017	31/12/2016	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	6.160.934	6.011.473	149.461
Variazioni rimanenze prodotti			
Variazioni lavori in corso su ordinazione			
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni			
Altri ricavi e proventi	1.081.290	923.527	157.763
<b>Totale</b>	<b>7.242.224</b>	<b>6.935.000</b>	<b>307.224</b>

Totale dei ricavi delle vendite e delle prestazioni	al 31/12/2017	al 31/12/2016	Variazione	Variazione in %
Ricavi per locazione di beni propri	3.913	3.845	67	1,72%
Ricavi per sublocazione di beni di terzi	1.192	1.153	39	3,31%
Ricavi per prestazione di servizi	1.056	1.013	43	4,04%
Arrotondamenti	0	0	0	42,86%
Totale ricavi vendite e prestazioni	6.161	6.011	149	2,43%
Recupero spese gestione immobiliare	832	828	3	0,40%
Proventi straordinari	250	95	154	61,85%
Totale generale ricavi	7.242	6.935	307	4,24%

Tra la voce "Proventi straordinari" sono stati ricompresi i proventi straordinari per 250 €/000, che per 231 €/000 si riferiscono alla plusvalenza scaturita dalla cessione dell'impianto sportivo di Benevento.

### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Prestazioni di servizi	1.056.036
Fitti attivi	5.104.898
<b>Totale</b>	<b>6.160.934</b>

## Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Area geografica	Valore esercizio corrente
Italia	6.160.934
<b>Totale</b>	<b>6.160.934</b>

## Costi della produzione

I costi della produzione alla data del 31/12/2017 hanno subito un decremento rispetto all'esercizio precedente di circa 101 €/000.

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
6.568.165	6.669.988	(101.823)

Descrizione	31/12 /2017	31/12 /2016	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	28.674	35.652	(6.978)
Servizi	1.932.037	1.864.407	67.630
Godimento di beni di terzi	1.304.714	1.277.341	27.373
Salari e stipendi	433.207	442.558	(9.351)
Oneri sociali	115.762	120.925	(5.163)
Trattamento di fine rapporto	32.955	33.029	(74)
Trattamento quiescenza e simili			
Altri costi del personale	43.855	33.620	10.235
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	180.494	191.052	(10.558)
Ammortamento immobilizzazioni materiali	1.576.692	1.812.720	(236.028)
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		98.757	(98.757)
Svalutazioni crediti attivo circolante			
Variazione rimanenze materie prime			
Accantonamento per rischi			
Altri accantonamenti	281.690	147.907	133.783
Oneri diversi di gestione	638.085	612.020	26.065
<b>Totale</b>	<b>6.568.165</b>	<b>6.669.988</b>	<b>(101.823)</b>

La voce "Altri accantonamenti" comprende l'accantonamento relativo all'accertamento IMU da parte del Comune di Firenze sul Centro Tecnico Federale di Coverciano per gli anni 2012 e 2013.

### Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e Costi per servizi

Tabella costi di materia prime, sussidiarie, di consumo e merci:

<b>Costi per materie di consumo</b>	<b>al 31/12/2017</b>	<b>al 31/12/2016</b>	<b>Variazione</b>	<b>variazione %</b>
Acquisto materiale di consumo per produzione di servizi	23	29	(6)	-25,60%
Cancelleria	6	7	(1)	-19,19%
Altri acquisti	-	-	-	0,00%
Sconti e abbuoni su acquisti materiali di consumo	-	-	-	0,00%
<b>Totale</b>	<b>29</b>	<b>36</b>	<b>(7)</b>	<b>-24,34%</b>

Tabella costi per servizi:

<b>Costi per servizi</b>	<b>al 31/12/2017</b>	<b>al 31/12/2016</b>	<b>Variazione</b>	<b>variazione %</b>
Manutenzioni immobili e impianti sportivi	521	565	(44)	-8,52%
Manutenzioni macchine elettriche ed elettroniche	44	44	0	0,34%
Utenze	385	353	31	8,11%
Spese telefoniche	12	13	(1)	-8,21%
Spese vigilanza, portierato e pulizie	339	299	40	11,88%
Oneri condominiali	210	237	(27)	-12,74%
Assicurazioni	40	41	(0)	-0,07%
Rimborsi spese, vitto e alloggio	4	1	2	62,14%
Costi per buoni pasto e formazione	15	16	(1)	-7,41%
Costi per consulenze	183	129	54	29,41%
Compensi agli amministratori	80	78	2	1,94%
Emolumenti Collegio Sindacale	57	57	-	0,00%
Altri costi per servizi	42	30	12	28,05%
<b>Totale</b>	<b>1.932</b>	<b>1.864</b>	<b>68</b>	<b>3,50%</b>

### Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza e accantonamenti di legge.

Tabella costi per il personale:

<b>Costi del personale</b>	<b>al 31/12/2017</b>	<b>al 31/12/2016</b>	<b>Variazione</b>	<b>variazione %</b>
Stipendi e salari	433	443	(9)	-2,16%
Contributi su stipendi e salari	113	114	(0)	-0,31%
Altri contributi	6	7	(1)	-19,68%
Accantonamento TFR	33	33	(0)	-0,22%
Altri costi del personale	40	34	7	16,49%
<b>Totale</b>	<b>626</b>	<b>630</b>	<b>(4)</b>	<b>-0,70%</b>

### Ammortamento delle immobilizzazioni materiali e immateriali

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

#### Tabella ammortamenti:

Ammortamenti e svalutazioni	al 31/12/2017	al 31/12/2016	Variazione	variazione %
Concessioni, licenze e marchi	26	3	23	88,32%
Altre immobilizzazioni immateriali	154	188	(34)	-21,82%
Fabbricati e impianti sportivi	1.311	1.503	(192)	-14,62%
Impianti e macchinari	101	135	(33)	-32,65%
Attrezzature specifiche	16	16	0	1,21%
Altre immobilizzazioni materiali	109	117	(8)	-7,68%
Beni gratuitamente devolvibili	39	42	(3)	-7,57%
Svalutazioni delle immobilizzazioni	-	99	(99)	-
<b>Totale</b>	<b>1.757</b>	<b>2.103</b>	<b>(345)</b>	<b>-19,65%</b>

#### Altri accantonamenti

##### Tabella altri accantonamenti

Altri accantonamenti	al 31/12/2017	al 31/12/2016	Variazione	Variazione in %
Accantonamento accertamenti tributari ICI e IMU	282	148	134	47,49%
Accantonamento per contenziosi legali	0	0	0	0,00%
<b>Totale altri accantonamenti</b>	<b>282</b>	<b>148</b>	<b>134</b>	<b>47,49%</b>

Come già detto gli accantonamenti dell'esercizio sono relativi all'accertamento IMU da parte del Comune di Firenze sul Centro Tecnico Federale di Coverciano per gli anni 2012 e 2013.

#### Oneri diversi di gestione

##### Tabella oneri diversi di gestione:

Costi di gestione	al 31/12/2017	al 31/12/2016	Variazione	variazione %
Tasi	24	25	(1)	-3,10%
Ici/Imu	488	475	13	2,61%
Imposta di registro	50	50	(0)	-0,94%
Altre imposte e tasse	43	41	2	3,67%
Altri costi di gestione	20	4	16	81,41%
Oneri straordinari	14	17	(3)	-22,38%
<b>Totale</b>	<b>638</b>	<b>612</b>	<b>26</b>	<b>4,08%</b>

## Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
3.964	13.304	(9.340)

Descrizione	31/12 /2017	31/12 /2016	Variazioni
Da partecipazione			
Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			
Da titoli iscritti nell'attivo circolante			
Proventi diversi dai precedenti	4.105	13.693	(9.588)
(Interessi e altri oneri finanziari)	(141)	(389)	248
Utili (perdite) su cambi			
<b>Totale</b>	<b>3.964</b>	<b>13.304</b>	<b>(9.340)</b>

### Composizione dei proventi da partecipazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 11, C.c.)

Descrizione	Controllanti	Controllate	Collegate	Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Altre
Altri proventi da partecipazione diversi dai dividendi					
Dividendi					

Descrizione	Controllanti	Controllate	Collegate	Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Altre

### Altri Proventi da partecipazione

### Altri proventi finanziari

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Altre	Totale
Interessi su obbligazioni						
Interessi su titoli						
Interessi bancari e postali					4.105	4.105
Interessi su finanziamenti						
Interessi su crediti commerciali						
Altri proventi						
Arrotondamento						
<b>Totale</b>					<b>4.105</b>	<b>4.105</b>

### Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni

### Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

#### Ricavi di entità o incidenza eccezionale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 13, C.c.)

Voce di ricavo	Importo
Plusvalenza da alienazione impianto sportivo di Benevento	231.559
Plusvalenza da alienazione materassi CTF	78
Sopravvenienze attive	18.011
<b>Totale</b>	<b>249.648</b>

**Elementi di costo di entità o incidenza eccezionale**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 13, C.c.)

Voce di costo	Importo
Minusvalenza da alienazione cabina elettrica nuova sede di L'Aquila	9.104
Minusvalenza da alienazione materassi CTF	3.693
Sopravvenienze passive	1.497
<b>Totale</b>	<b>14.294</b>

**Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate**

Di seguito si riportano le tabelle relative al calcolo delle imposte sul reddito d'esercizio correnti nonché quelle differite e anticipate.

Le imposte sul reddito d'esercizio hanno subito un incremento rispetto all'esercizio precedente di 206 €/000.

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
476.193	269.875	206.318

Tabella riepilogativa:

Imposte	Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
<b>Imposte correnti:</b>	578.689	295.255	283.434
IRES	454.424	218.199	236.225
IRAP	124.265	77.056	47.209
Imposte sostitutive			
<b>Imposte relative a esercizi precedenti</b>			
<b>Imposte differite (anticipate)</b>	(102.496)	(25.380)	(77.116)
IRES	(84.421)	(25.380)	(59.041)
IRAP	(18.075)		(18.075)
<b>Proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale</b>			
<b>Totale</b>	<b>476.193</b>	<b>269.875</b>	<b>206.318</b>

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio;

L'Ires e l'irap differita sono calcolate sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività determinati secondo criteri civilistici e i corrispondenti valori fiscali esclusivamente con riferimento alla società.

Per quanto attiene l'IRRES e l'IRAP, il debito per imposte è rilevato alla voce Debiti verso la società al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e, in genere, dei crediti di imposta.

Nel seguito si espone la riconciliazione tra l'onere teorico risultante dal bilancio e l'onere fiscale teorico

### Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (IRES)

Descrizione	Valore	Imposte
Risultato prima delle imposte	678.023	
Onere fiscale teorico (%)	24,00	162.726
<b>Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi:</b>		
Importo plusvalenze 2017 rateizzabili	-175.724	
<b>Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti</b>		
Prima quota 1/5 plusvalenze 2017	35.145	
Ratei plusvalenze pregresse	88.627	
<b>Differenze che non si riverteranno negli esercizi successivi</b>		
<b>Riprese fiscali in aumento</b>		
Quota terreni contratti di leasing	167.438	
Ammortamenti non deducibili	43.328	
Accantonamenti non deducibili	281.690	
Imu non deducibile	397.380	
Recupero a tassazione rettifiche negative pregresse valore immobili riclassificati	638.421	
Altre costi non deducibili	16.231	
<b>Riprese fiscali in diminuzione</b>		
Recupero maggiori ammortamenti fiscali su beni svalutati	-31.846	
Quota di ammortamento su plusvalenza non dedotta in passato	-55.913	
Altre variazioni in diminuzione	-3.019	
Deduzione quota irap anno 2017	-14.063	
Deduzione ACE	-172.284	
<b>Imponibile fiscale</b>	<b>1.893.434</b>	<b>454.424</b>

### Determinazione dell'imponibile IRAP

Descrizione	Valore	Imposte
Differenza tra valore e costi della produzione ai fini irap	674.059	
Variazioni in aumento ai fini irap	2.542.977	
Variazioni in diminuzione ai fini irap	-90.778	
Deduzioni ai fini irap sul costo del lavoro	-548.140	
Imponibile Irap	2.578.118	
Irap corrente per l'esercizio 4,82%		124.265

Ai sensi dell'articolo 2427, primo comma n. 14, C.c. si evidenziano le informazioni richieste sulla fiscalità differita e anticipata:

### Fiscalità differita / anticipata

La fiscalità differita viene espressa dall'accantonamento, al netto dei versamenti, effettuato nel fondo imposte per l'importo di 12 €/000 mentre la fiscalità anticipata per l'importo di 115 €/000.

Le imposte differite sono state calcolate secondo il criterio dell'allocatione globale, tenendo conto dell'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee, sulla base delle aliquote medie attese in vigore nel momento in cui tali differenze temporanee si riverseranno.

Le principali differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite e anticipate sono indicate nella tabella seguente unitamente ai relativi effetti.

### Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

	esercizio 31/12/2017	esercizio 31/12/2017	esercizio 31/12/2017	esercizio 31/12/2017	esercizio 31/12/2016	esercizio 31/12/2016
	Ammontare delle differenze temporanee IRES	Effetto fiscale IRES	Ammontare delle differenze temporanee IRAP	Effetto fiscale IRAP	Ammontare delle differenze temporanee IRAP	Effetto fiscale IRAP
<b>Imposte anticipate:</b>						
Accantonamento accertamento IMU quota deducibile	28.708	6.890	0	0	0	0
Svalutazione impianti sportivi	374.998	89.999	374.998	18.075	0	0
<b>Totale</b>	<b>403.706</b>	<b>96.889</b>	<b>374.998</b>	<b>18.075</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Imposte differite:</b>						
Quota plusvalenze 2017 rinviate	140.579	33.738	0	0	0	0
Quote plusvalenze anni precedenti	-88.627	-21.270	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>51.952</b>	<b>12.468</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Imposte differite (anticipate) nette</b>						
Perdite fiscali riportabili a nuovo	Ammontare	Effetto fiscale	Ammontare	Effetto fiscale	Ammontare	Effetto fiscale
- dell'esercizio	0	0	0	0	0	0
- di esercizi precedenti	0	0	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Perdite recuperabili	0	0	0	0	0	0
Aliquota fiscale	24	00	0	0	0	0
(Differenze temporanee escluse dalla determinazione delle imposte (anticipate) e differite)	0	0	0	0	0	0
	31/12/2017	31/12/2017	31/12/2017	31/12/2017		
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

	IRES	IRAP
<b>A) Differenze temporanee</b>		
Totale differenze temporanee deducibili	403.706	374.998
Totale differenze temporanee imponibili	51.952	-
Differenze temporanee nette	351.754	374.998
<b>B) Effetti fiscali</b>		
Fondo imposte differite (anticipate) a inizio esercizio	42.502	0
Imposte differite (anticipate) dell'esercizio	(84.421)	(18.075)
Fondo imposte differite (anticipate) a fine esercizio	(41.919)	(18.075)

## Dettaglio delle differenze temporanee deducibili

Descrizione	Importo al termine dell'esercizio precedente	Variazione verificatasi nell'esercizio	Importo al termine dell'esercizio	Aliquota IRES	Effetto fiscale IRES	Aliquota IRAP	Effetto fiscale IRAP
Accantonamento accertamento IMU quota deducibile	0	28.708	28.708	24,00%	6.890	-	-
Svalutazione impianti sportivi	0	374.998	374.998	24,00%	89.999	4,82%	18.075

## Dettaglio delle differenze temporanee imponibili

Descrizione	Importo al termine dell'esercizio precedente	Variazione verificatasi nell'esercizio	Importo al termine dell'esercizio	Aliquota IRES	Effetto fiscale IRES
Quota plusvalenze 2017 rinviate	0	140.579	140.579	24,00%	33.738
Quote plusvalenze anni precedenti	177.111	(88.627)	88.484	24,00%	21.236

## Nota integrativa abbreviata, altre informazioni

Di seguito vengono riportate altre informazioni

### Dati sull'occupazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 15, C.c.)

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

Organico	31/12/2017	31/12/2016	Variazioni
Dirigenti			
Quadri	1	1	
Impiegati	9	10	(1)
Operai	4	4	
Altri (personale distaccato)	1	1	
<b>Totale</b>	<b>15</b>	<b>16</b>	<b>(1)</b>

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello del settore terziario e commercio.

La variazione di una unità è dovuta alla scomparsa del dipendente Fabio Daddi.

	Numero medio
Quadri	1
Impiegati	9
Operai	4
Altri dipendenti	1
<b>Totale Dipendenti</b>	<b>15</b>

### Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

	Amministratori	Sindaci
Compensi	80.000	57.200

Alla data del 31/12/2017 il Consiglio di Amministrazione della Società è formato da 5 membri mentre il Collegio Sindacale è di 3 membri.

L'importo dei compensi del Consiglio di Amministrazione è comprensivo degli oneri sociali pari a 10 €/000.

## Compensi al revisore legale o società di revisione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 16-bis, C.c.)

Ai sensi di legge si evidenzia che la Società ha dato mandato alla Società Deloitte & Touche Spa per la certificazione volontaria di bilancio. Il corrispettivo annuo riconosciuto è pari a 6 €/000.

Tabella riepilogativa:

	Valore
Altri servizi diversi dalla revisione contabile	6.000
<b>Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione</b>	<b>6.000</b>

## Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società

Informazioni relative al *fair value* degli strumenti finanziari derivati

(Rif. art. 2427-bis, primo comma, n. 1, C.c.)

La Società alla data del 31/12/2017 non detiene strumenti finanziari derivati.

## Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

I rischi relativi a garanzie concesse, personali o reali, per debiti altrui sono stati indicati nei conti d'ordine per un importo pari all'ammontare della garanzia prestata; l'importo del debito altrui garantito alla data di riferimento del bilancio, se inferiore alla garanzia prestata, è indicato nella presente nota integrativa.

Gli impegni sono stati indicati nei conti d'ordine al valore nominale, desunto dalla relativa documentazione.

La valutazione dei beni di terzi presso l'impresa è stata effettuata:

- al valore nominale per i titoli a reddito fisso non quotati;
- al valore corrente di mercato per i beni, le azioni e i titoli a reddito fisso quotati;
- al valore desunto dalla documentazione esistente negli altri casi.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è probabile sono descritti nelle note esplicative e accantonati secondo criteri di congruità nei fondi rischi.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è solo possibile sono descritti nella nota integrativa, senza procedere allo stanziamento di fondi rischi secondo i principi contabili di riferimento. Non si è tenuto conto dei rischi di natura remota.

Conti d'ordine

<b>Fideussioni di terzi a nostro favore</b>		<b>278.794</b>
- polizza rilasciata dalla Società Covit Srl	195.794	
- polizza rilasciata dalla So.Ges. Srl	75.000	
- polizza rilasciata dalla Lucky Park Srl	8.000	
<b>Fideussioni a favore di terzi</b>		<b>92.700</b>
- polizza a favore del Comune di L'Aquila	60.000	
- polizza a favore del Comune di Benevento	10.000	
- polizza a favore del Consorzio Trentino di Bonifica	1.700	
- polizza a favore del Comune di L'Aquila	21.000	
<b>Beni di terzi in leasing</b>		<b>14.229.227</b>
- Immobile di Genova Via Dino Col	598.602	
- immobile di Roma Via Campania 47	13.630.625	

## Informazioni sulle operazioni con parti correlate

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.c.)

I rapporti che la Società intrattiene con il Socio Unico Federazione Italiana Giuoco Calcio si concretizzano in rapporti di tipo contrattuale conclusi nel rispetto della correttezza sostanziale e procedurale e a normali condizioni di mercato, in particolare trattasi di contratti di locazione e sublocazione di immobili che la F.I.G.C. ha destinato a sede propria e dei suoi organi periferici, nonché da contratti di prestazione di servizi resi nel settore logistico e amministrativo e presso il CTF di Coverciano.

Nel prospetto successivo, per completezza di trattazione, vengono comunque evidenziati tutti i contratti in essere con la controllante FIGC suddivisi tra contratti di locazione, contratti di sublocazione e contratti di prestazione di servizi con l'indicazione dell'ammontare dei ricavi conseguiti nell'anno 2017 per ogni singolo contratto.

Tabella contratti di locazione:

Controllante	CDC	Immobile	Ricavi 2017	Tipologia Contratto
FIGC	AN001	Via Schiavoni snc	41.143,32	Locazione
FIGC	BO001	BO - Via C.Ducati	20.374,20	Locazione
FIGC	BZ001	BZ - Via B.Buozzi 9	17.696,80	Locazione
FIGC	BZ002	BZ - Via Kravolg 18	1.608,80	Locazione
FIGC	CA002	CA - Via F.C.Ortu 32	27.273,60	Locazione
FIGC	COV01	Firenze - CTF	1.302.946,08	Locazione
FIGC	CZ001	CZ - Via C.Clemenza	44.509,98	Locazione
FIGC	GE001	GE - Via D.Col 4/4	44.905,15	Locazione
FIGC	GE002	GE - Via Bacigalupo	4.073,12	Locazione
FIGC	MI001	MI- Via R.Pitteri 95	78.064,84	Locazione
FIGC	NA001	NA - S.M.Degli Angeli	30.884,64	Locazione
FIGC	PA001	PA - Ficarazzi -	75.140,10	Locazione

Controllante	CDC	Immobile	Ricavi 2017	Tipologia Contratto
FIGC	PG001	PG - Via B.Prepo, 1	52.280,16	Locazione
FIGC	PZ001	PZ - Via Rosica, 6	12.509,04	Locazione
FIGC	PZ002	PZ - Via R.Mallet 1	8.541,18	Locazione
FIGC	RM001	RM - Via G.Allegri 14	962.259,24	Locazione
FIGC	RM002	RM - Via Po 36	734.832,60	Locazione
FIGC	TN001	TN - Via Trener 2/2	13.094,04	Locazione
FIGC	VE001	VE - Via della Pila	37.298,28	Locazione
Totale	3.509.435,17			

Tabella contratti di sublocazione:

Controllante	CDC	Immobile	Ricavo 2017	Contratto
FIGC	AQ001	Via F.Savini, 25	26.536,00	Sublocazione
FIGC	BA002	BA - Via N.Pende 23	22.113,24	Sublocazione
FIGC	BO002	BO - Via A.De Gasper	18.816,60	Sublocazione
FIGC	BZ001	BZ - Via B.Buozzi 9	2.332,98	Sublocazione
FIGC	BZ002	BZ - Via Kravolg 18	7.037,40	Sublocazione
FIGC	CA001	CA - Via S.Sonnino 3	13.224,54	Sublocazione
FIGC	CB002	CB - Ripalimosani	40.778,25	Sublocazione
FIGC	NA002	NA - Corso A.Lucci 7	15.350,36	Sublocazione
FIGC	RM003	RM - Via Campania 47	967.934,64	Sublocazione
FIGC	TN002	TN - Via Esterle 7	11.627,38	Sublocazione
FIGC	VE001	VE - Via della Pila	66.425,28	Sublocazione
Totale	1.192.176,67			

Tabella contratti di prestazione di servizi:

Controllante	CDC	Descrizione	Ricavo 2017	Contratto
FIGC	SER01	Servizio stampa e fotocopiatura	76.266,00	Prestazione di servizi
FIGC	SER03	Servizio stampa tessere federali	78.570,00	Prestazione di servizi
FIGC	SER04	Servizio di portierato sedi di Roma	231.273,66	Prestazione di servizi
FIGC	SER05	Servizio gestione progetto mutualità	57.093,13	Prestazione di servizi
FIGC	SER06	Serv.logistica CTF di Coverciano	602.281,74	Prestazione di servizi
FIGC	SER07	Servizio di facility sedi di Roma	10.351,47	Prestazione di servizi
Totale	1.055.836,00			

## Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.c.)

La società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

## Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

In merito ai fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio si evidenzia la conclusione dell'iter di riscatto anticipato dell'immobile di Via Campania 47, precedentemente condotto in leasing finanziario; l'operazione è stata attuata mediante accensione di mutuo ipotecario - di importo pari a 10 € mln e rimborso previsto in 15 anni - concesso dall'Istituto per il Credito Sportivo che prevede un contributo in conto interessi, che azzerà l'onerosità del mutuo stesso. Il riscatto anticipato comporterà, per Federcalcio Servizi S.r.l., i seguenti vantaggi:

- miglioramento finanziario ed economico per circa 1,3 mln €, sulla base degli attuali tassi di interesse, fino al 2033, anno di conclusione dell'attuale contratto di leasing;
- ampliamento della capacità di azione della Società derivante dall'alleggerimento del conto economico, nei primi 15 anni, per ca. 600 €/000, sulla base dell'ammortamento dell'immobile diluito su 33 anni anziché 18 come nel caso di leasing.

## Imprese che redigono il bilancio consolidato dell'insieme più piccolo di imprese di cui si fa parte in quanto impresa controllata

Ai sensi di legge si evidenziano le informazioni di cui all'articolo 2427, primo comma, n. 22 *sexies*, C.c..

## Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile

La società alla data del 31/12/2017 non detiene strumenti finanziari derivati.

## Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

La Società non appartiene a nessun Gruppo.

L'attività di direzione e coordinamento è esercitata dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio, con sede in Roma – Via G. Allegri, 14, che detiene il 100% delle quote della Società.

Si riportano, pertanto, i dati essenziali dell'ultimo bilancio d'esercizio approvato della Federazione Italiana Giuoco Calcio.

## Prospetto riepilogativo dello stato patrimoniale della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

	Ultimo esercizio	Esercizio precedente
Data dell'ultimo bilancio approvato	31/12/2016	31/12/2015

A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0
B) Immobilizzazioni	39.829.965	39.145.861
C) Attivo circolante	116.805.691	99.845.285
D) Ratei e risconti attivi	2.147.675	2.975.322
<b>Totale attivo</b>	<b>158.783.332</b>	<b>141.966.468</b>
<b>A) Patrimonio netto</b>		
Capitale sociale	21.123.277	21.123.277
Riserve	19.742.657	15.733.405
Utile (perdita) dell'esercizio	5.925.139	4.009.251
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>46.791.073</b>	<b>40.865.933</b>
B) Fondi per rischi e oneri	32.288.340	25.360.671
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	3.571.573	3.097.547
D) Debiti	64.972.211	62.487.120
E) Ratei e risconti passivi	9.556.291	10.155.195
<b>Totale passivo</b>	<b>158.783.332</b>	<b>141.966.468</b>

## Prospetto riepilogativo del conto economico della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

	Ultimo esercizio	Esercizio precedente
Data dell'ultimo bilancio approvato	31/12/2016	31/12/2015
A) Valore della produzione	174.123.684	155.485.359
B) Costi della produzione	153.006.372	138.470.149
C) Proventi e oneri finanziari	6.851	52.228
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0
Imposte sul reddito dell'esercizio	15.199.025	13.058.188
Utile (perdita) dell'esercizio	5.925.139	4.009.251

## Informazioni richieste dalla legge in merito a startup e PMI innovative

### Informazioni relative ai certificati verdi

Ai sensi dell'OIC N. 7 I CERTIFICATI VERDI : si fa presente che la società non emette certificati verdi.

### Informazioni relative alle quote di emissione di gas a effetto serra

Ai sensi dell'OIC N. 8 LE QUOTE DI EMISSIONE DI GAS A EFFETTO SERRA : si fa presente che la Società non emette quote di emissione di gas a effetto serra.

## Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

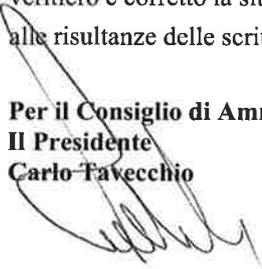
Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

<b>Risultato d'esercizio al 31/12/2017</b>	<b>Euro</b>	<b>201.830</b>
10% a riserva legale	Euro	20.183
a utili portati a nuovo	Euro	181.647

<b>Risultato d'esercizio al 31/12/2017</b>	<b>Euro</b>	<b>201.830</b>
a dividendo	Euro	0

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

**Per il Consiglio di Amministrazione**  
**Il Presidente**  
**Carlo Favocchio**





# Rendiconto Finanziario

## al 31 dicembre 2017

**FEDERCALCIO SERVIZI SRL**Società soggetta a direzione e coordinamento di  
FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO Società unipersonale

Sede in VIA CAMPANIA N. 47 - 00187 ROMA (RM) Capitale sociale Euro 37.600.000,00 I.V.

**Rendiconto finanziario al 31/12/2017**

Descrizione	esercizio 31/12/2017	esercizio 31/12/2016
<b>A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	201.830	8.441
Imposte sul reddito	476.193	269.875
Interessi passivi (interessi attivi) (Dividendi)	(3.964)	(13.304)
<b>(Plusvalenze) / minusvalenze derivanti dalla cessione di attività</b>	(218.840)	
di cui immobilizzazioni materiali	(218.840)	
di cui immobilizzazioni immateriali		
di cui immobilizzazioni finanziarie		
<b>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione nel capitale circolante netto</b>	455.219	265.012
<b>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>		
Accantonamenti ai fondi	313.584	32.058
Ammortamenti delle immobilizzazioni	1.757.186	2.003.772
Svalutazioni per perdite durevoli di valore		
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie		
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	(201.439)	25.380
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	1.869.331	2.061.210
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>	2.324.550	2.326.222
<b>Variazioni del capitale circolante netto</b>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze		
Decremento/(incremento) dei crediti verso clienti	(90.143)	352.498
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	(292.601)	(274.320)
Decremento/(incremento) dei ratei e risconti attivi	314.807	327.649
Incremento/(decremento) dei ratei e risconti passivi	(1.075)	(29.294)
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	(722.600)	353.391
Totale variazioni del capitale circolante netto	(791.612)	729.924
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</b>	1.532.938	3.056.146
<b>Altre rettifiche</b>		
Interessi incassati/(pagati)	3.964	13.304
(Imposte sul reddito pagate)	(469.532)	(280.401)

Dividendi incassati (Utilizzo dei fondi)	(75.164)	89.434
Altri incassi/(pagamenti)		
Totale altre rettifiche	(540.732)	(177.663)
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' OPERATIVA (A)</b>	<b>992.206</b>	<b>2.878.483</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento</b>		
Immobilizzazioni materiali (Investimenti)	(187.618)	(1.436.736)
Disinvestimenti	(1.918.987)	(1.436.736)
	1.731.369	
Immobilizzazioni immateriali (Investimenti)	(76.086)	(3.932)
Disinvestimenti	(3.930)	(3.930)
	(72.156)	(2)
Immobilizzazioni finanziarie (Investimenti)	4.085	
Disinvestimenti	(1.214)	
	5.299	
Attività finanziarie non immobilizzate (Investimenti)		
Disinvestimenti		
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)		
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide		
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)</b>	<b>(259.619)</b>	<b>(1.440.668)</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<b>Mezzi di terzi</b>		
Incremento (Decremento) debiti a breve verso banche		
Accensione finanziamenti (Rimborso finanziamenti)		
<b>Mezzi propri</b>		
Aumento di capitale a pagamento (Rimborso di capitale)		(2)
Cessione (acquisto) di azioni proprie (Dividendi e acconti su dividendi pagati)		
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO ( C )</b>		<b>(2)</b>
<b>INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+-B+-C)</b>	<b>732.587</b>	<b>1.437.813</b>
Effetto cambi sulle disponibilità liquide		
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	5.745.426	4.308.251
Assegni		
Danaro e valori in cassa	934	292
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	5.746.360	4.308.543
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	6.478.035	5.745.426
Assegni		
Danaro e valori in cassa	910	934
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	6.478.945	5.746.360

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente  
(Carlo Tavecchio)



# Relazione Collegio Sindacale al 31 dicembre 2017

## RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE SUL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL 31/12/2017

All'Assemblea dei Soci della FEDERCALCIO SERVIZI S.r.l.

### Premessa

Il collegio sindacale, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e ss. c.c. sia quelle previste dall'art. 2409-bis c.c.

La presente relazione unitaria contiene nella sezione A) la "Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n.39" e nella sezione B) la "Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c."

### A) Relazione sulla revisione contabile del bilancio di esercizio 2017

#### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile dell'allegato bilancio d'esercizio della società Federcalcio Servizi S.r.l. , costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2017, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della società al 31 dicembre 2017, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### *Elementi alla base del giudizio*

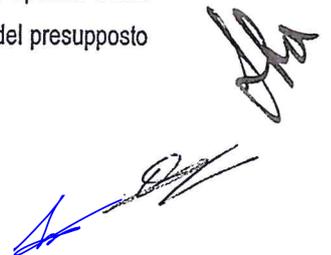
Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia. Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Il Collegio sindacale è indipendente rispetto alla società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio

#### *Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio*

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto



della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori hanno adottato il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della società.

***Responsabilità del Collegio sindacale per la revisione contabile del bilancio d'esercizio.***

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale inesistenza di incertezze significative riguardo a eventi o circostanze che possano far sorgere dubbi sulla capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento ;



- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali criticità nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

#### Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Gli amministratori della Federcalcio Servizi S.r.l. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Federcalcio Servizi S.r.l. al 31/12/2017, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione SA Italia n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Federcalcio Servizi S.r.l. al 31/12/2017 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Federcalcio Servizi S.r.l. al 31/12/2017 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lett. e), del D.Lgs. 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo rilievi da segnalare.

#### **B) Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.**

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, nel rispetto delle quali abbiamo effettuato l'autovalutazione, con esito positivo, per ogni componente il collegio sindacale.

#### **B1) Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss. c.c.**

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Abbiamo partecipato alle assemblee dei soci ed alle riunioni del consiglio di amministrazione, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Durante le riunioni periodiche svolte, abbiamo acquisito dagli amministratori le informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o

caratteristiche, effettuate dalla società e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito informazioni dal preposto al sistema di controllo interno e non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Abbiamo incontrato l'organismo di vigilanza e preso visione delle relazioni emesse da tale organo. Dalle informazioni così acquisite, non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo della società, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

La società ha affidato l'incarico di effettuare la revisione contabile volontaria del bilancio 2017 alla società di revisione Deloitte & Touche S.p.A. che, completata senza limitazioni tutte le attività di audit programmate, ha predisposto e reso disponibile al Collegio la propria relazione ; tale documento, non evidenzia rilievi per deviazioni significative, ovvero giudizi negativi o impossibilità di esprimere un giudizio o richiami di informativa e pertanto il giudizio rilasciato è pienamente positivo.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 c.c.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal collegio sindacale pareri previsti dalla legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

Il collegio sindacale dichiara di avere acquisito adeguata informazione per quanto concerne *la tipologia dell'attività svolta dalla società e la relativa struttura organizzativa e contabile.*

Tenendo anche conto delle dimensioni e delle problematiche specifiche dell'azienda, la fase di "*pianificazione*" dell'attività di vigilanza - nella quale occorre valutare i rischi intrinseci e le criticità rispetto ai due parametri sopra citati - è stata attuata mediante il riscontro positivo delle informazioni acquisite nel tempo.

È stato, quindi, possibile confermare che:

- *l'attività tipica svolta dalla società non è mutata nel corso dell'esercizio in esame ed è coerente con quanto previsto all'oggetto sociale;*
- *l'assetto organizzativo e la dotazione delle strutture informatiche sono rimasti sostanzialmente invariati;*
- *le risorse umane costituenti la "forza lavoro" non sono sostanzialmente mutate;*

- quanto sopra constatato risulta indirettamente confermato dal confronto delle risultanze dei valori espressi nel conto economico per gli ultimi due esercizi, ovvero quello in esame (2017) e quello precedente (2016). È inoltre possibile rilevare come la società abbia operato nel 2017 in termini confrontabili con l'esercizio precedente e, di conseguenza, i nostri controlli si sono svolti su tali presupposti avendo verificato la sostanziale confrontabilità dei valori e dei risultati con quelli dell'esercizio precedente.

Si resta, in ogni caso, a completa disposizione per approfondire ogni ulteriore aspetto in sede di dibattito assembleare.

Le attività svolte dal collegio hanno riguardato, sotto l'aspetto temporale, l'intero esercizio e nel corso dell'esercizio stesso sono state regolarmente svolte le riunioni di cui all'art. 2404 c.c. e di tali riunioni sono stati redatti appositi verbali debitamente sottoscritti per approvazione unanime.

Durante le verifiche periodiche, il collegio ha preso conoscenza dell'evoluzione dell'attività svolta dalla società, ponendo particolare attenzione alle problematiche di natura contingente e/o straordinaria al fine di individuarne l'impatto economico e finanziario sul risultato di esercizio e sulla struttura patrimoniale, nonché gli eventuali rischi come anche quelli derivanti da perdite su crediti, monitorati con periodicità costante. Si sono anche avuti confronti con le figure professionali che assistono la società in tema di consulenza giuslavoristica e con le risorse interne che si occupano degli aspetti contabili e fiscali su temi di natura tecnica e specifica.

Il nostro esame è stato condotto ispirandosi ai vigenti principi di revisione contabile; l'attività c.d. di "circularizzazione", finalizzata alla conferma dei saldi di contabilità afferenti clienti e fornitori, è stata attuata – con il metodo del campione significativo – e condivisa con la società di revisione Deloitte & Touche S.p.A., come riferito, incaricata dalla società di effettuare la revisione contabile volontaria del bilancio consuntivo 2017 della Federcalcio Servizi S.r.l. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire gli elementi necessari per accertare se il bilancio d'esercizio fosse viziato da errori significativi e se risultasse, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche, come detto a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate.

Il collegio ha periodicamente valutato l'adeguatezza della struttura organizzativa e funzionale dell'impresa e delle sue eventuali mutazioni rispetto alle esigenze minime postulate dall'andamento della gestione.

I rapporti con le persone operanti nella citata struttura - amministratori, dipendenti e consulenti esterni - si sono ispirati alla reciproca collaborazione nel rispetto dei ruoli a ciascuno affidati, avendo chiarito quelli del collegio sindacale.

Per tutta la durata dell'esercizio si è potuto riscontrare che:

- il personale amministrativo interno incaricato della rilevazione dei fatti aziendali non è sostanzialmente mutato rispetto all'esercizio precedente;
- il livello della sua preparazione tecnica resta adeguato rispetto alla tipologia dei fatti aziendali ordinari da rilevare e evidenzia una sufficiente conoscenza delle problematiche aziendali;
- le attività di natura contabile, fiscale, societaria sono adeguatamente presidiate;



- *i consulenti ed i professionisti esterni incaricati dell'assistenza giuridico-contabile non sono mutati e pertanto hanno conoscenza storica dell'attività svolta e delle problematiche gestionali anche straordinarie che hanno influito sui risultati del bilancio.*

Stante la relativa semplicità dell'organigramma direzionale, le Informazioni richieste dall'art. 2381, comma 5, c.c., sono state fornite dall'organo amministrativo con periodicità anche superiore al minimo fissato di sei mesi e ciò sia in occasione delle riunioni programmate, sia in occasione di accessi individuali dei membri del collegio sindacale presso la sede della società e anche tramite i contatti/flussi informativi telefonici e informatici con i membri del consiglio di amministrazione: da tutto quanto sopra deriva che gli amministratori esecutivi hanno, nella sostanza e nella forma, rispettato quanto ad essi imposto dalla citata norma.

## **B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio**

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, c.c.

Il collegio sindacale ha preso atto che l'organo di amministrazione ha tenuto conto dell'obbligo di redazione della nota integrativa tramite l'utilizzo della cosiddetta "tassonomia XBRL", necessaria per standardizzare tale documento e renderlo disponibile al trattamento digitale: è questo, infatti, un adempimento richiesto dal Registro delle Imprese gestito dalle Camere di Commercio in esecuzione dell'art. 5, comma 4, del D.P.C.M. n. 304 del 10 dicembre 2008.

E' stato verificato che l'organo di amministrazione, nel compilare la nota integrativa e preso atto dell'obbligatorietà delle tabelle previste dal modello XBRL, ha utilizzato soltanto quelle che presentavano valori diversi da zero.

Il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017 è stato regolarmente approvato dall'organo di amministrazione.

Il bilancio 2017 è redatto in forma abbreviata in quanto sussistono i requisiti di cui all'art. 2435 bis, 1° comma. Al fine di fornire tuttavia un'informativa più ampia ed esauriente sull'andamento della gestione sociale, nell'ambito in cui opera, la società ha ritenuto opportuno corredarlo della Relazione sulla Gestione di cui all'art. 2428 c.c.. Tali documenti sono stati consegnati al collegio sindacale in tempo utile affinché siano depositati presso la sede della società corredati dalla presente relazione, e ciò indipendentemente dal termine previsto dall'art. 2429, comma 1, c.c.

È stato, quindi, esaminato il progetto di bilancio, in merito al quale sono fornite ancora le seguenti ulteriori informazioni:

- *i criteri di valutazione delle poste dell'attivo e del passivo soggette a tale necessità inderogabile sono stati controllati e non sono risultati sostanzialmente diversi da quelli adottati negli esercizi precedenti, conformi al disposto dell'art. 2426 c.c.;*
- *è stata posta attenzione all'impostazione data al progetto di bilancio, sulla sua generale conformità alla legge per quello che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;*
- *è stata verificata l'osservanza delle norme di legge inerenti la predisposizione della relazione sulla gestione e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;*

- è stata verificata la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui si è avuta conoscenza a seguito dell'assolvimento dei doveri tipici del collegio sindacale e a tale riguardo non vengono evidenziate ulteriori osservazioni;
- ai sensi dell'art. 2426, comma 5, c.c. i valori significativi iscritti tra le immobilizzazioni immateriali sono stati oggetto di nostro specifico controllo con conseguente consenso alla loro iscrizione;
- il collegio sindacale ha preso atto che non esiste alcun valore di avviamento iscritto alla voce B-I-5) dell'attivo dello stato patrimoniale;
- è stata verificata la correttezza delle informazioni contenute nella nota integrativa per quanto attiene l'assenza di posizioni finanziarie e monetarie attive e passive sorte originariamente in valute diverse dall'euro;
- sono state fornite in nota integrativa le informazioni richieste dall'art. 2427-bis c.c.;
- in merito alla proposta dell'organo di amministrazione circa la destinazione del risultato netto di esercizio esposta in chiusura della relazione sulla gestione, il collegio non ha alcunché da osservare, facendo peraltro notare che la decisione in merito spetta all'assemblea dei soci.

I risultati della revisione legale del bilancio da noi svolta sono contenuti nella sezione A) della presente relazione.

### B3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta il collegio esprime, all'assemblea dei soci, il proprio parere favorevole alla approvazione il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017, così come redatto dagli amministratori.

Il collegio, infine, concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio espressa dagli amministratori in nota integrativa.

Roma, 9 aprile 2018

Il Collegio Sindacale

Dott. Luca Galea

Dott. Sergio Scibetta

Dott. David Casucci



# Relazione Società di Certificazione al 31 dicembre 2017

## RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE

### Al Socio Unico della Federcalcio Servizi S.r.l.

#### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Federcalcio Servizi S.r.l. (la Società) costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2017, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2017, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### Altri aspetti

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge stante il fatto che, con riferimento all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017, la revisione legale ex art. 2477 del Codice Civile è stata svolta da altro soggetto, diverso dalla scrivente società di revisione.

#### Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

### **Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Riccardo Raffo', with a stylized flourish at the end.

**Riccardo Raffo**  
Socio

Milano, 9 aprile 2018