



BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2021

1. Stato Patrimoniale
2. Conto Economico
3. Rendiconto Finanziario
4. Nota Integrativa
5. Relazione sulla Gestione
6. Relazione Collegio dei Revisori
7. Certificazione Società di Revisione
8. Bilancio Federcalcio Servizi Srl



STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2021

CONSIGLIO FEDERALE
Roma, 28 giugno 2022



Esercizio
31/12/2021

Esercizio
31/12/2020

Delta
2021 vs 2020

<i>Immobilizz Immateriali</i>	20.145.933	22.068.296	(1.922.362)
Immobilizzazioni Immateriali	20.145.933	22.068.296	(1.922.362)
<i>Immobilizz Materiali</i>	1.049.615	891.101	158.514
Immobilizzazioni Materiali	1.049.615	891.101	158.514
<i>Partecipazioni</i>	37.600.000	37.600.000	-
<i>Depositi Cauzionali Attivi</i>	2.724	2.724	-
Immobilizzazioni Finanziarie	37.602.724	37.602.724	-
Immobilizzazioni	58.798.272	60.562.121	(1.763.848)
<i>Crediti Vs Clienti</i>	23.912.067	26.014.333	(2.102.266)
<i>Crediti Vs Imprese Controllate</i>	7.808	1.464	6.344
<i>Crediti Tributari</i>	1.786.977	500.599	1.286.378
<i>Imposte Anticipate</i>	913.870	356.716	557.154
<i>Crediti Vs Altri</i>	107.614.364	129.460.948	(21.846.584)
Crediti	134.235.086	156.334.060	(22.098.974)
<i>Attiv. Fin. Non Costituiscono Immob.</i>	25.000.000	25.000.000	-
Attiv. Fin. Che Non Costituiscono Immob.	25.000.000	25.000.000	-
<i>Disponibilità liquide</i>	95.120.601	89.664.422	5.456.179
Disponibilità liquide	95.120.601	89.664.422	5.456.179
Attivo circolante	254.355.687	270.998.482	(16.642.795)
<i>Ratei-Risconti Attivi</i>	4.144.559	3.240.369	904.190
Ratei_Risconti Attivi	4.144.559	3.240.369	904.190
Ratei/Risconti Attivi	4.144.559	3.240.369	904.190
TOTALE ATTIVITA'	317.298.518	334.800.972	(17.502.453)
<i>Patrimonio-Netto</i>	86.077.485	75.006.546	11.070.938
Patrimonio_Netto	86.077.485	75.006.546	11.070.938
Patrimonio Netto	86.077.485	75.006.546	11.070.938
<i>Fondi Rischi E Oneri</i>	34.435.251	39.653.159	(5.217.908)
Fondi Rischi Ed Oneri	34.435.251	39.653.159	(5.217.908)
Fondi Per Rischi Ed Oneri	34.435.251	39.653.159	(5.217.908)
<i>Fondi con Destinazione Vincolata</i>	1.482.733	841.886	640.847
F.di a Destinazione Vincolata	1.482.733	841.886	640.847
Fondi a Destinazione Vincolata	1.482.733	841.886	640.847
<i>Tratt. Fine Rapporto</i>	5.491.793	4.970.621	521.172
Trattamento Fine Rapporto	5.491.793	4.970.621	521.172
Trattamento Di Fine Rapporto	5.491.793	4.970.621	521.172
<i>Debiti Vs Altri Finanziatori</i>	13.171	4.321	8.850
<i>Acconti.</i>	10.437.128	22.270.174	(11.833.046)
<i>Debiti Vs Fornitori</i>	45.317.179	28.745.148	16.572.032
<i>Debiti Vs Controllate</i>	1.053.228	2.768.540	(1.715.312)
<i>Debiti Tributari</i>	10.940.226	4.730.639	6.209.587
<i>Debiti Previdenziali</i>	1.149.411	1.060.183	89.228
<i>Altri Debiti</i>	97.064.398	131.572.528	(34.508.130)
Debiti.	165.974.742	191.151.532	(25.176.791)
Debiti	165.974.742	191.151.532	(25.176.791)
<i>Ratei-Risconti Passivi</i>	23.836.515	23.177.227	659.288
Ratei_Risconti Passivi	23.836.515	23.177.227	659.288
Ratei/Risconti Passivi	23.836.515	23.177.227	659.288
TOTALE PASSIVITA'	317.298.518	334.800.972	(17.502.453)



Esercizio
31/12/2021

Esercizio
31/12/2020

Delta
2021 vs 2020

Concessioni, Licenze, Marchi e Simili	17.414.889	18.423.448	(1.008.559)
Immob. Imm In Corso e Acconti	321.714	221.674	100.040
Altre Immobilizzazioni Immateriali	2.409.330	3.423.173	(1.013.844)
<i>Immobilizz Immateriali</i>	<i>20.145.933</i>	<i>22.068.296</i>	<i>(1.922.362)</i>
Immobilizzazioni Immateriali	20.145.933	22.068.296	(1.922.362)
Terreni e Fabbricati	30.720	34.560	(3.840)
Impianti e Macchinari	1.027	5.370	(4.343)
Altri Beni	1.017.868	851.171	166.697
<i>Immobilizz Materiali</i>	<i>1.049.615</i>	<i>891.101</i>	<i>158.514</i>
Immobilizzazioni Materiali	1.049.615	891.101	158.514
Partecipazioni Imprese Controllate	37.600.000	37.600.000	-
<i>Partecipazioni</i>	<i>37.600.000</i>	<i>37.600.000</i>	<i>-</i>
Depositi_Cauzionali_Activi	2.724	2.724	-
<i>Depositi Cauzionali Attivi</i>	<i>2.724</i>	<i>2.724</i>	<i>-</i>
Immobilizzazioni Finanziarie	37.602.724	37.602.724	-
<i>Immobilizzazioni</i>	<i>58.798.272</i>	<i>60.562.121</i>	<i>(1.763.848)</i>
Clients Ordinari	12.187.400	18.961.490	(6.774.090)
Crediti Vs Società Sportive	605.103	755.930	(150.826)
Clients per Fatture da Emettere	11.119.563	6.296.913	4.822.650
<i>Crediti Vs Clienti</i>	<i>23.912.067</i>	<i>26.014.333</i>	<i>(2.102.266)</i>
Vs Imprese Controllate	7.808	1.464	6.344
<i>Crediti Vs Imprese Controllate</i>	<i>7.808</i>	<i>1.464</i>	<i>6.344</i>
Crediti v/Erario	1.786.977	500.599	1.286.378
<i>Crediti Tributari</i>	<i>1.786.977</i>	<i>500.599</i>	<i>1.286.378</i>
Crediti v/Erario Imposte Anticipate	913.870	356.716	557.154
<i>Imposte Anticipate</i>	<i>913.870</i>	<i>356.716</i>	<i>557.154</i>
Crediti Vs Sport e Salute	327.334	-	327.334
Crediti Vs Coni	230	-	230
Verso Stato Regioni Enti locali	2.053.881	116.386	1.937.495
Crediti Vs Tesserati	342.569	532.045	(189.476)
Crediti Vs Leghe	79.010.049	115.672.159	(36.662.111)
Crediti Vs Federazioni e Organismi Internazionali	20.950.408	5.133.960	15.816.449
Crediti c/anticipi	3.448.855	6.203.436	(2.754.580)
Crediti c/Ant Assicurazione Tesserati	117.192	18.047	99.145
Crediti Vs Tesserati Oltre Esercizio successivo	4.711	2.062	2.649
Crediti Vs Leghe Oltre Esercizio Successivo	1.230.757	1.641.009	(410.252)
Altri Crediti	128.377	141.844	(13.467)
<i>Crediti Vs Altri</i>	<i>107.614.364</i>	<i>129.460.948</i>	<i>(21.846.584)</i>
Crediti	134.235.086	156.334.060	(22.098.974)
Altri Titoli non costit. Imm	25.000.000	25.000.000	-
<i>Attiv. Fin. Non Costituiscono Immob.</i>	<i>25.000.000</i>	<i>25.000.000</i>	<i>-</i>
Attiv. Fin. Che Non Costituiscono Immob.	25.000.000	25.000.000	-
Depositi Bancari_A	93.386.163	89.500.229	3.885.934
Depositi Postali_A	1.693.578	102.567	1.591.011
Danaro e Valori in Cassa	6.236	4.373	1.863
Deposito Bancari CR-AIA	34.624	44.902	(10.277)
Deposito Bancari CR-SGS	-	12.353	(12.353)
<i>Disponibilità liquide</i>	<i>95.120.601</i>	<i>89.664.422</i>	<i>5.456.179</i>
Disponibilità liquide	95.120.601	89.664.422	5.456.179
<i>Attivo circolante</i>	<i>254.355.687</i>	<i>270.998.482</i>	<i>(16.642.795)</i>
Ratei Attivi	198.948	501.128	(302.180)
Risconti Attivi	3.945.611	2.739.241	1.206.370
<i>Ratei-Risconti Attivi</i>	<i>4.144.559</i>	<i>3.240.369</i>	<i>904.190</i>
Ratei_Risconti Attivi	4.144.559	3.240.369	904.190
<i>Ratei/Risconti Attivi</i>	<i>4.144.559</i>	<i>3.240.369</i>	<i>904.190</i>
TOTALE ATTIVITA'	317.298.518	334.800.972	(17.502.453)



Esercizio
31/12/2021

Esercizio
31/12/2020

Delta
2021 vs 2020

Fondo di Dotazione	25.923.277	25.923.277	-
Altre Riserve	31.235.754	29.047.358	2.188.396
Riserve di Rivalutazione	17.847.515	17.847.515	-
Utile/Perdita dell'Esercizio	11.070.938	2.188.396	8.882.542
<i>Patrimonio-Netto</i>	<i>86.077.485</i>	<i>75.006.546</i>	<i>11.070.938</i>
Patrimonio_Netto	86.077.485	75.006.546	11.070.938
<i>Patrimonio Netto</i>	<i>86.077.485</i>	<i>75.006.546</i>	<i>11.070.938</i>
Altri	34.435.251	39.653.159	(5.217.908)
<i>Fondi Rischi E Oneri</i>	<i>34.435.251</i>	<i>39.653.159</i>	<i>(5.217.908)</i>
Fondi Rischi Ed Oneri	34.435.251	39.653.159	(5.217.908)
<i>Fondi Per Rischi Ed Oneri</i>	<i>34.435.251</i>	<i>39.653.159</i>	<i>(5.217.908)</i>
Fondo a Destinazione Vincolata	1.482.733	841.886	640.847
<i>Fondi con Destinazione Vincolata</i>	<i>1.482.733</i>	<i>841.886</i>	<i>640.847</i>
F.di a Destinazione Vincolata	1.482.733	841.886	640.847
<i>Fondi a Destinazione Vincolata</i>	<i>1.482.733</i>	<i>841.886</i>	<i>640.847</i>
TFR	5.491.793	4.970.621	521.172
<i>Tratt. Fine Rapporto</i>	<i>5.491.793</i>	<i>4.970.621</i>	<i>521.172</i>
Trattamento Fine Rapporto	5.491.793	4.970.621	521.172
<i>Trattamento Di Fine Rapporto</i>	<i>5.491.793</i>	<i>4.970.621</i>	<i>521.172</i>
Carte di Credito	13.171	4.321	8.850
<i>Debiti Vs Altri Finanziatori</i>	<i>13.171</i>	<i>4.321</i>	<i>8.850</i>
Acconti da Clienti	724.628	950.194	(225.566)
Acconti da Organismi Internazionali	9.712.500	21.319.981	(11.607.481)
<i>Acconti.</i>	<i>10.437.128</i>	<i>22.270.174</i>	<i>(11.833.046)</i>
Fornitori Ordinari	10.528.634	6.399.747	4.128.887
Debiti Vs Società Sportive	3.433.694	1.324.283	2.109.411
Professionisti con IVA	175.925	76.371	99.554
Collaboratori	1.460.912	751.495	709.417
Fornitori per Fatture da Ricevere	29.718.015	20.193.252	9.524.763
<i>Debiti Vs Fornitori</i>	<i>45.317.179</i>	<i>28.745.148</i>	<i>16.572.032</i>
Debiti Vs Imp Controllate	1.053.228	2.768.540	(1.715.312)
<i>Debiti Vs Controllate</i>	<i>1.053.228</i>	<i>2.768.540</i>	<i>(1.715.312)</i>
Erario c/Imposte	6.718.338	2.800.421	3.917.917
Erario c/Trattenute	4.037.894	1.562.229	2.475.665
Erario c/Imposte Oltre Esercizio Successivo	183.995	367.990	(183.995)
<i>Debiti Tributari</i>	<i>10.940.226</i>	<i>4.730.639</i>	<i>6.209.587</i>
Debiti V/Inps	1.091.981	1.003.053	88.928
Debiti V/Inail	56.374	56.780	(406)
Debiti v/Altri Enti Previdenziali	1.056	350	706
<i>Debiti Previdenziali</i>	<i>1.149.411</i>	<i>1.060.183</i>	<i>89.228</i>
Debiti Vs Sport e Salute	384.546	4.333	380.212
Altri Debiti Vs Stato Regioni Enti locali	56.229	250	55.979
Personale Dipendente	2.385.397	1.321.963	1.063.434
Debiti Vs Tesserati	192.560	91.748	100.812
Debiti Vs Leghe	92.250.796	127.679.241	(35.428.445)
Debiti Vs Federazioni e Organismi Internazionali	-	14.773	(14.773)
Debiti Vs Arbitri	1.346.254	1.067.571	278.683
Altri_debiti	448.616	1.392.648	(944.032)
<i>Altri Debiti</i>	<i>97.064.398</i>	<i>131.572.528</i>	<i>(34.508.130)</i>
Debiti.	165.974.742	191.151.532	(25.176.791)
<i>Debiti</i>	<i>165.974.742</i>	<i>191.151.532</i>	<i>(25.176.791)</i>
Ratei Passivi	241.696	277.459	(35.763)
Risconti Passivi	23.594.819	22.899.769	695.050
<i>Ratei-Risconti Passivi</i>	<i>23.836.515</i>	<i>23.177.227</i>	<i>659.288</i>
Ratei_Risconti Passivi	23.836.515	23.177.227	659.288
<i>Ratei/Risconti Passivi</i>	<i>23.836.515</i>	<i>23.177.227</i>	<i>659.288</i>
TOTALE PASSIVITA'	317.298.518	334.800.972	(17.502.453)



CONTO ECONOMICO AL 31 DICEMBRE 2021

CONSIGLIO FEDERALE
Roma, 28 giugno 2022



	Consuntivo 2021	Consuntivo 2020	Delta
Contributi Sport e salute - 50101	39.124.607	44.317.078	(5.192.471)
Quote degli associati - 50102	20.465.267	20.462.945	2.322
Ricavi da manifestazioni internazionali - 50103	86.487.532	32.342.036	54.145.496
Contributi dello Stato Regioni Enti Locali - 50104	116.251	228.101	(111.850)
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni - 50105	56.767.510	45.998.672	10.768.839
Altri ricavi - 50106	26.554.317	25.732.100	822.217
<i>Valore della Produzione della Attività Centrale</i>	<i>224.198.565</i>	<i>162.851.044</i>	<i>61.347.521</i>
<i>Valore della Produzione della Attività Territoriale</i>	<i>5.316.920</i>	<i>6.229.889</i>	<i>(912.969)</i>
A Valore della Produzione	229.515.485	169.080.933	60.434.552
Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali	60.039.364	30.865.196	29.174.168
Ufficiali di Gara - 40104	36.977.234	25.126.143	11.851.091
Organizz. Manifestaz. Sportive Internazionali - 40110	9.214.604	702.783	8.511.821
Organizz. Manifestaz. Sportive Nazionali (Escluso sq. Nazionali) - 40111	3.626.366	3.624.270	2.096
Organismi internazionali - 40112	476	481	(5)
Formazione-Ricerca-e-Documentazione	7.152.612	5.531.260	1.621.352
Promozione sportiva - 40117	6.745.787	5.092.142	1.653.645
Trasferimenti per l'attività sportiva - 40118	23.899.498	9.705.744	14.193.753
Gestione impianti sportivi - 40119	17.788	16.989	798
<i>Costi dell'attività sportiva centrale</i>	<i>143.667.618</i>	<i>76.962.350</i>	<i>66.705.268</i>
<i>Costi dell'attività sportiva territoriale</i>	<i>4.006.112</i>	<i>3.702.658</i>	<i>303.453</i>
B1 Costi Attività Sportiva	147.673.729	80.665.008	67.008.721
Spese generali	20.401.749	17.684.643	2.717.107
Costi del personale	21.087.479	18.251.640	2.835.839
<i>Costi di Funzionamento Attività Centrale</i>	<i>39.090.559</i>	<i>33.747.671</i>	<i>5.342.887</i>
<i>Costi di Funzionamento Attività Territoriale</i>	<i>2.398.670</i>	<i>2.188.612</i>	<i>210.058</i>
B2 Costi di Funzionamento	41.489.229	35.936.283	5.552.946
MARGINE OPERATIVO LORDO (A-B1-B2) EBITDA	40.352.527	52.479.642	(12.127.115)
B3 Ammortamenti	2.585.162	1.559.971	1.025.191
B4 Accantonamento f.di rischi e oneri	6.295.084	35.211.865	(28.916.782)
B5 Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate	986.268	992.276	(6.008)
B6 Oneri Diversi di Gestione	1.552.551	1.656.913	(104.362)
B Costi Produzione	200.582.022	156.022.316	44.559.707
MARGINE OPERATIVO NETTO (A-B)	28.933.463	13.058.617	15.874.845
C Proventi Finanziari	231.525	451.395	(219.870)
RISULTATO OPERATIVO (A-B+C) EBIT	29.164.988	13.510.012	15.654.976
D Oneri finanziari	66.250	3.521	62.728
RISULTATO ANTE IMPOSTE (A-B+C-D+E-F)	29.098.738	13.506.491	15.592.247
Tasse ed Imposte	18.027.800	11.318.095	6.709.705
Risultato d'Esercizio	11.070.938	2.188.396	8.882.542



	Consuntivo 2021	Consuntivo 2020	Delta
Progr. attività sportiva e funzionamento - 50101A	13.136.799	18.209.368	(5.072.569)
Progetti Speciali Attività Sportiva - 50101B	23.817.655	23.817.655	-
Altri Contributi - 50101D	2.170.153	2.290.055	(119.902)
Contributi Sport e salute - 50101.	39.124.607	44.317.078	(5.192.471)
Quote di affiliazione - 50102A	277.300	177.211	100.089
Quote di tesseramento - 50102B	8.602.427	8.119.027	483.399
Quote di iscrizione - 50102C	7.111.783	7.048.278	63.505
Tasse di gare, multe e reclami - 50102E	1.326.712	1.337.043	(10.332)
Penali mancata corresponsione premi di preparazione - 50102F	101.354	81.131	20.224
Tasse e Contributi Iscrizione Campionati - 50102G	3.045.692	3.700.255	(654.563)
Quote degli associati - 50102.	20.465.267	20.462.945	2.322
Contributi da Federazioni Internazionali - 50103A	45.435.345	5.774.923	39.660.422
Diritti televisivi - 50103B	38.896.770	26.557.143	12.339.627
Vendita di biglietti - 50103C	1.466.955	5.270	1.461.684
Altri proventi da Manifestaz. Internazionali - 50103D	688.463	4.700	683.763
Ricavi da manifestazioni internazionali - 50103.	86.487.532	32.342.036	54.145.496
Contributi dello Stato Regioni Enti Locali - 50104A	116.251	228.101	(111.850)
Contributi dello Stato Regioni Enti Locali - 50104.	116.251	228.101	(111.850)
Corrispettivi da pubblicità e sponsor - 50105A	46.601.990	37.326.333	9.275.657
Proventi da operazioni permutative - 50105B	7.941.270	7.780.834	160.436
Proventi da Royalties - 50105C	2.224.251	891.505	1.332.746
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni - 50105.	56.767.510	45.998.672	10.768.839
Vendita di stampati federali - 50106A	108	4.310	(4.202)
Contributi da Federazioni Internazionali - 50106B	5.470.503	3.909.766	1.560.737
Recuperi da Leghe - 50106C	2.754.434	1.931.505	822.929
Vendita Biglietti - 50106D	3.600	-	3.600
Diritti di Segreteria - 50106E	653.395	534.298	119.098
Iscrizione Registro Procuratori Sportivi - 50106F	503.248	439.695	63.553
Altri recuperi, rimborsi e proventi - 50106G	17.169.029	18.192.527	(1.743.497)
Altri ricavi - 50106.	26.554.317	25.732.100	822.217
Valore della Produzione.	229.515.485	169.080.933	60.434.552
Spese mediche e Sanitarie - 40105A	867.345	332.056	535.289
Spese Trasferta e Soggiorno - 40105B	9.162.445	3.321.093	5.841.352
Spese di Organizzazione - 40105C	6.514.474	2.498.341	4.016.133
Spese per Biglietteria - 40105D	1.022.775	-	1.022.775
Spese di pubblicità e propaganda eventi - 40105E	19.694	12.428	7.267
Indennità, Diarie e Rimborsi - 40105F	588.886	225.978	362.908
Rappresentanza eventi - 40105G	1.181.905	285.922	895.983
Produzioni televisive e acquisto diritti TV - 40105H	141.622	128.671	12.951
Spese generali Part. Manif. Int. II - 40105I	563.262	213.209	350.053
Ammende e quote Part. Manif. Int. II - 40105L	103.250	1.800	101.450
Spese Correlate a Proventi Pubblicitari - 40105M	5.151.968	4.012.867	1.139.101
Premi di Classifica e Diritti Immagine Calciatori - 40105N	19.366.696	6.430.000	12.936.696
Partec. a Manifest. Sportive Internazionali (Sq. Nazionali) - 40105.	44.684.324	17.462.365	27.221.959
Tutela assicurativa - Interv. per gli atleti - 40107A	698.565	743.572	(45.007)
Interventi per gli atleti - 40107.	698.565	743.572	(45.007)
Compensi e rimborsi Staff Nazionali - 40108A	11.085.133	9.839.417	1.245.716
Compensi Advisor - 40108B	609.440	319.504	289.936
Compensi per prestazioni - 40108C	378.201	239.876	138.325
Compensi per prestazioni contrattuali - 40108.	12.072.773	10.398.797	1.673.976
Ispezioni, Indagini, Controlli gara e Funzionamento Commissioni - 40109B	1.754.457	1.399.147	355.309
Spese sanitarie per controlli Antidoping - 40109C	734.165	734.249	(84)
Organizzazione raduni e incontri Giustizia Sportiva e Commissioni - 40109D	15.883	18.225	(2.342)
Compensi contrattuali - 40109E	79.198	108.840	(29.643)
Controlli Commissioni su attività sportiva - 40109.	2.583.702	2.260.462	323.241
<i>Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali.</i>	60.039.364	30.865.196	29.174.168
Spese arbitrali - Attività Internazionale - 40104A	43.274	30.306	12.968
Diritti Immagine arbitri ed assistenti LEGHE - 40104B	3.863.748	3.793.247	70.501
Spese arbitrali - Attività Nazionale - 40104C	31.548.643	20.168.447	11.380.195
Compensi Collaboratori Arbitrali - 40104D	932.386	922.051	10.335
Spese mediche e Sanitarie - 40104E	589.184	212.092	377.091
Ufficiali di Gara - 40104.	36.977.234	25.126.143	11.851.091
Spese Mediche e Sanitarie - 40110A	226.380	-	226.380
Spese Trasferta e Soggiorno - 40110B	220.547	16.637	203.910
Spese di Organizzazione - 40110C	8.298.243	562.312	7.735.931
Spese per Biglietteria - 40110D	141.870	-	141.870
Spese di pubblicità e propaganda eventi - 40110E	117.946	2.030	115.916
Rappresentanza eventi - 40110G	19.564	24.653	(5.089)
Spese generali Org. Manif. Int. II - 40110I	190.054	97.151	92.904
Organizz. Manifestaz. Sportive Internazionali - 40110.	9.214.604	702.783	8.511.821



	Consuntivo 2021	Consuntivo 2020	Delta
Indennità, diarie, rimborsi forfettari - 40111A	30.870	11.920	18.950
Spese di organizzazione - Org. Manif. Naz.li - 40111B	870.073	421.860	448.214
Sponsorizzazioni - 40111C	1.907.352	2.778.679	(871.327)
Spese trasferta/soggiorno - Org. Manif. Naz.li - 40111D	328.170	75.226	252.944
Divise formali - 40111E	3.527	11.085	(7.558)
Produzioni Televisive e acquisto diritti TV - 40111F	486.373	325.500	160.873
Organizz. Manifestaz. Sportive Nazionali (Escluso sq. Nazionali) - 40111.	3.626.366	3.624.270	2.096
Quote di adesione - Org. Internaz. - 40112A	476	481	(5)
Organismi internazionali - 40112.	476	481	(5)
Spese per corsi di formazione tecnici- 40113A	3.250.308	2.357.315	892.994
Borse di studio - 40113B	15.500	24.800	(9.300)
Corsi di formazione per quadri tecnici - 40113.	3.265.808	2.382.115	883.694
Spese per corsi di formazione arbitri - 40114A	1.281.349	1.112.837	168.511
Spese per allenamento e stage arbitri - 40114B	1.853.081	1.541.832	311.249
Acquisto Materiale Tecnico Arbitri - 40114C	210.893	74.449	136.444
Corsi di formazione per ufficiali di gara - 40114.	3.345.323	2.729.118	616.205
Ricerca - 40115A	123.946	73.446	50.500
Ricerca - 40115.	123.946	73.446	50.500
Documentazione - 40116A	417.534	346.580	70.954
Documentazione - 40116.	417.534	346.580	70.954
Formazione Ricerca e Documentazione.	7.152.612	5.531.260	1.621.352
Spese Manif. S.G.S. - 40117A	1.205.194	978.157	227.037
Spese trasferta e soggiorno per promozione sportiva - 40117B	856.893	230.168	626.724
Gestione Sportello Unico - 40117C	2.700.000	2.700.000	-
Indennità, diarie, rimborsi forfettari - 40117D	1.983.701	1.183.818	799.883
Promozione sportiva - 40117.	6.745.787	5.092.142	1.653.645
Contributi a Sezioni AIA - 40118B	1.781.750	1.882.526	(100.776)
Altri Trasferimenti - 40118C	22.117.747	7.823.218	14.294.529
Trasferimenti per l'attività sportiva - 40118.	23.899.498	9.705.744	14.193.753
Gestione impianti sportivi - 40119A	17.788	16.989	798
Gestione impianti sportivi - 40119.	17.788	16.989	798
Costi Attività Sportiva.	147.673.729	80.665.008	67.008.721
Organi di gestione - 40201A	814.313	430.915	383.398
Collegio dei Revisori dei Conti - 40201B	138.686	138.812	(126)
Assemblee Nazionali - 40201C	636.745	37.353	599.392
Commissioni Federali - 40201D	163.802	157.786	6.016
Organi e Commissioni Federali - 40201.	1.753.547	764.866	988.680
Compensi per prestazioni cine-fotografiche - 40202A	171.805	143.806	27.999
Stampa, rilegatura e spedizione riviste - 40202B	26.284	103.556	(77.272)
Sito Internet - 40202D	1.220	1.989	(769)
Abbonamento ad Agenzie e Rassegna Stampa - 40202E	102.814	89.945	12.869
Costi per la Comunicazione - 40202.	302.122	339.295	(37.173)
Compensi e rimborsi a professionisti - 40203A	1.361.992	1.124.638	237.354
Spese per assistenza e sviluppo - 40203B	474.193	441.570	32.623
Spese legali - 40203C	1.124.006	1.364.996	(240.990)
Utenze - 40203D	793.064	710.645	82.420
Acquisto materiale di consumo e cancelleria - 40203E	124.328	148.734	(24.406)
Premi di assicurazione - 40203F	489.861	317.338	172.523
Trasferta e soggiorno funzionamento attività federale - 40203G	188.944	138.457	50.487
Manutenzioni - 40203H	563.887	531.754	32.133
Spese di rappresentanza - 40203I	106.794	101.783	5.011
Prestazione di servizi Generali - 40203L	5.906.494	4.559.913	1.346.581
Spese e commissioni bancarie - 40203M	35.723	22.724	12.998
Quote associat. a Enti diversi - 40203O	1.072	1.072	-
Organizz. Manifestazioni, Esami e Congressi - 40203P	1.950	88	1.862
Indennità, diarie, rimborsi forfettari - 40203Q	449.257	359.947	89.310
Contributi per assistenza - 40203S	65.716	25.186	40.530
Acquisto biglietti gare (escluse Sq. Nazionali) - 40203T	3.600	-	3.600
Arrotondamenti e Abbuoni Passivi - 40203U	75	121	(46)
Licenze Software Annuali - 40203V	201.618	327.670	(126.052)
Spese mediche e Sanitarie - 40203Y	11.955	31.605	(19.650)
Spese generali - 40203.	11.904.528	10.208.241	1.696.287
Fitti passivi - 40204A	5.887.428	5.839.330	48.098
Noleggio materiale tecnico - 40204B	456.312	448.983	7.328
Noleggio mezzi trasporto - 40204C	92.596	76.854	15.742
Manutenzione e spese accessorie Beni di terzi - 40204D	5.217	7.073	(1.855)
Spese ed oneri per il god. beni di terzi - 40204.	6.441.553	6.372.240	69.313
Spese generali.	20.401.749	17.684.643	2.717.107



	Consuntivo 2021	Consuntivo 2020	Delta
Salari e stipendi - 40301A	12.888.743	11.719.333	1.169.410
Ferie non godute - 40301B	115.946	(200.660)	316.607
Straordinario - 40304D	562.570	327.681	234.890
Stipendi e salari - 40301.	13.567.259	11.846.353	1.720.906
Oneri previdenziali Dipendenti - 40302A	3.905.856	3.461.503	444.353
Oneri previdenziali Collaboratori - 40302B	1.710.143	1.368.460	341.683
Oneri previdenziali - 40302.	5.615.999	4.829.963	786.036
T.F.R. Dipendenti - 40303A	898.238	740.261	157.977
Trattamento di Fine Rapporto - 40303.	898.238	740.261	157.977
Formazione - 40304A	8.788	15.756	(6.968)
Assicurazione Dipendenti e Collaboratori - 40304B	247.202	238.464	8.738
Spese per missioni Dipendenti - 40304C	120.007	47.920	72.088
Rimborsi spese e servizi per Collaboratori - 40304E	28.423	17.309	11.113
Compensi per Collaboratori - 40304F	257.250	245.934	11.316
Stage Formativi e Lavoro Interinale - 40304G	41.400	57.191	(15.791)
Interventi Assistenziali al Personale - 40304H	10.100	1.960	8.140
Accantonam. Fondo Previdenza Complem. (1%) Dip. - 40304I	27.774	26.759	1.015
Altri costi del Personale - 40304L	265.039	183.771	81.268
Altri costi - 40304.	1.005.984	835.064	170.920
Costi del personale.	21.087.479	18.251.640	2.835.839
Costi di Funzionamento.	41.489.229	35.936.283	5.552.946
Ammort. Funzionali immobilizz. Immateriali - 40400A	2.268.504	1.243.111	1.025.394
Ammort. Funzionali immobilizz. immateriali - 40402.	2.268.504	1.243.111	1.025.394
Ammort. Funzionali immobilizz. Materiali - 40400B	316.657	316.860	(203)
Ammort. Funzionali immobilizz. materiali - 40403.	316.657	316.860	(203)
Ammortamenti.	2.585.162	1.559.971	1.025.191
Accantonamenti diversi - 40500A	6.295.084	35.211.865	(28.916.782)
Accantonamento f.di rischi ed oneri - 40501.	6.295.084	35.211.865	(28.916.782)
Accantonamento f.di rischi e oneri.	6.295.084	35.211.865	(28.916.782)
Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate - 40500B	986.268	992.276	(6.008)
Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate - 405A1.	986.268	992.276	(6.008)
Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate.	986.268	992.276	(6.008)
Perdita su Crediti - 405B1A	30.998	-	30.998
Minusvalenze - 405B1B	396	1.666	(1.269)
Sopravvenienze Passive - 405B1C	239.250	221.133	18.117
Imposte Indirette, Tasse e Contributi - 405B1D	1.281.907	1.434.114	(152.207)
Oneri Diversi di Gestione - 405B1.	1.552.551	1.656.913	(104.362)
Oneri Diversi di Gestione.	1.552.551	1.656.913	(104.362)
Costi Produzione	200.582.022	156.022.316	44.559.707
Interessi Attivi - 50201A	217.026	384.447	(167.421)
Altri proventi finanz. - 50201B	14.499	66.948	(52.449)
Proventi finanziari - 50201.	231.525	451.395	(219.870)
Proventi Finanziari.	231.525	451.395	(219.870)
Altri oneri finanziari - 40601B	66.249	3.521	62.728
Interessi ed altri oneri finanziari - 40601.	66.250	3.521	62.728
Oneri finanziari.	66.250	3.521	62.728
Tasse e Imposte - 40800A	18.027.800	11.318.095	6.709.705
Tasse e Imposte - 40801.	18.027.800	11.318.095	6.709.705
Tasse ed Imposte.	18.027.800	11.318.095	6.709.705



RENDICONTO FINANZIARIO AL 31 DICEMBRE 2021

CONSIGLIO FEDERALE
Roma, 28 giugno 2022



Schema n. 1: Flusso dell'attività operativa determinato con il metodo indiretto

	2021	2020
A. Flussi finanziari derivanti dell'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	11.070.938	2.188.396
Imposte sul reddito	18.027.800	11.318.095
Interessi passivi/(interessi attivi)	(165.276)	(447.874)
(Dividendi)	-	-
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	-	-
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	28.933.463	13.058.617
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante	-	-
Accantonamenti ai fondi	6.713.506	36.205.408
Ammortamenti delle immobilizzazioni	2.585.162	1.559.971
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	-	-
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetaria	-	-
Altre rettifiche per elementi non monetari	(273.194)	13.056.771
	9.025.473	50.822.149
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	37.958.936	63.880.766
Variazioni del capitale circolante netto	-	-
Decremento/(incremento) delle rimanenze	-	-
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	2.102.266	(2.996.507)
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	16.572.032	(16.384.966)
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	(904.190)	(309.338)
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	659.288	803.966
Altre variazioni del capitale circolante netto	(25.113.138)	(237.601)
	(6.683.742)	(19.124.447)
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	31.275.194	44.756.319
Altre rettifiche	-	-
Interessi incassati/(pagati)	142.144	8.418
(Imposte sul reddito pagate)	(14.666.776)	(7.100.806)
Dividendi incassati	-	-
(Utilizzo dei fondi)	(10.473.069)	(28.488.959)
	(24.997.701)	(35.581.347)
Altri incassi/pagamenti	-	-
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	6.277.493	9.174.972



Schema n. 1: Flusso dell'attività operativa determinato con il metodo indiretto

	2021	2020
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(475.171)	(209.255)
Disinvestimenti	-	-
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(346.142)	(18.892.688)
Disinvestimenti	-	-
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	-	-
Disinvestimenti	-	17.052
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)	-	-
Disinvestimenti	-	-
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	-	-
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	-	-
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(821.313)	(19.084.891)

C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi	-	-
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	-	-
Accensione finanziamenti	-	-
(Rimborso finanziamenti)	-	-
Mezzi propri	-	-
Aumento di capitale a pagamento	-	-
(Rimborso di capitale)	-	-
Cessione (acquisto) di azioni proprie	-	-
(Dividendi (e acconti su dividendi) pagati)	-	-
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	-	-

Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	5.456.179	(9.909.919)
--	------------------	--------------------

Effetto cambi sulle disponibilità liquide	-	-
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	89.664.422	99.574.341
di cui:		
depositi bancari e postali	89.660.049	99.572.484
assegni	-	-
denaro e valori in cassa	4.373	1.856
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	95.120.601	89.664.422
di cui:		
depositi bancari e postali	95.114.365	89.660.049
assegni	-	-
denaro e valori in cassa	6.236	4.373



**NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO
AL 31 DICEMBRE 2021**

**CONSIGLIO FEDERALE
Roma, 28 giugno 2022**



La Federazione Italiana Giuoco Calcio (di seguito anche "FIGC" e/o "Federazione") adotta un sistema contabile di tipo economico - patrimoniale, basato su rilevazioni effettuate con il metodo della partita doppia.

Il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, predisposto in conformità ai principi ed ai criteri per la formulazione del Regolamento di Contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali (FSN) e Discipline Sportive Associate (DSA) emanati dal CONI (di seguito anche l'"Ente"), ricomprende le risultanze a livello economico e patrimoniale sia della gestione amministrativa centrale che di quella territoriale (Comitati Regionali AIA e Uffici dei Coordinatori SGS). Inoltre, si è tenuto conto delle norme del Codice Civile in materia di Bilancio d'esercizio così come riformate dal D.Lgs. n. 139/15.

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021, è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla Nota Integrativa.

La Relazione sulla Gestione accompagna il Bilancio d'esercizio.

Gli schemi adottati dalla Federazione, per la predisposizione del proprio bilancio, sono stati condivisi con l'Area Amministrazione Finanza e Controllo di Sport e Salute SpA.

In particolare, il conto economico è comparabile al solo Quadro Riepilogativo predisposto da Sport e Salute SpA.

In ottemperanza alle disposizioni del suddetto Ente, in materia di armonizzazione e raccordabilità dei documenti delle Federazioni Sportive Nazionali, il bilancio d'esercizio 2021 riporta, altresì, la modulistica prevista dall'Ente per tutte le suddette Federazioni.

I prospetti di bilancio (stato patrimoniale, conto economico e rendiconto finanziario), valorizzati in centesimi di euro, sono rappresentati visivamente in unità di euro; inoltre la presente nota integrativa, ove non diversamente indicato (in milioni di euro), è espressa in unità di euro.

Il Rendiconto Finanziario presenta le variazioni, positive o negative, delle disponibilità liquide avvenute nell'esercizio ed è stato redatto con il metodo indiretto utilizzando lo schema previsto dal principio contabile OIC 10.

Nota Integrativa al Bilancio al 31 dicembre 2021



I fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio, nonché la proposta di destinazione del risultato dell'esercizio, sono esposti in appositi paragrafi della presente Nota Integrativa.

Il presente bilancio è sottoposto a revisione contabile volontaria da parte di PricewaterhouseCoopers SpA.

Al Collegio dei Revisori dei Conti compete il controllo contabile ai sensi del D.Lgs. n.39/2010.



CRITERI DI FORMAZIONE E VALUTAZIONE

Criteri di Formazione

La Federazione, nel corso dell'esercizio, ha utilizzato un sistema di contabilità economico patrimoniale, nel rispetto dei principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanati dal Coni e della normativa del Codice Civile.

Nella predisposizione del bilancio la Federazione non ha fatto ricorso a deroghe nell'applicazione dei principi e criteri di cui sopra e non sono state effettuate compensazioni tra partite.

Criteri di Valutazione

I criteri di valutazione adottati non sono mutati rispetto a quelli assunti per la formazione del bilancio dell'esercizio precedente, in ossequio al principio della continuità di applicazione degli stessi.

Essi risultano pienamente conformi alla legge e sono ispirati ai principi generali della prudenza e della competenza economica, nella prospettiva della continuità dell'attività aziendale della Federazione.

Esponiamo nel seguito i criteri che sono stati adottati per le poste più significative in osservanza all'art. 2426 del Codice Civile.

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento.

Gli ammortamenti sono stati calcolati in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione. Si riporta di seguito il prospetto recante le aliquote di ammortamento adottate, distinte per tipologia di bene:



Natura del bene	Aliquote ammortamento
Software (applicativo)	33%
Costi per migliorie e spese incrementative beni di terzi	periodo durata locazione
Costi di sviluppo / Progetto portale FIGC	10%
Marchio FIGC	18 anni

Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto (comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione nonché degli eventuali sconti commerciali e di cassa di ammontare rilevante) ed esposte al netto delle quote di ammortamento.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione.

Le aliquote di ammortamento vengono ridotte della metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene, applicando i coefficienti di ammortamento previsti nelle apposite tabelle ministeriali.

Si riporta, di seguito, il prospetto recante le aliquote di ammortamento adottate, distinte per tipologia di bene:

Natura del bene	Aliquote ammortamento
Terreni	periodo durata diritto superficie
Mobili d'ufficio	12%
Stigliature (scaffalature)	10%
Macchine elettroniche e d'ufficio	20%
Attrezzature varie e specifiche	15%
Arredamento	15%
Impianti generici e specifici	15%



Immobilizzazioni finanziarie

La partecipazione iscritta nelle immobilizzazioni, sulla base del criterio del costo di acquisto, attiene all'intero capitale sociale della Federcalcio Servizi S.r.l., di cui la FIGC. è Socio Unico.

Crediti e debiti

I crediti sono iscritti al valore nominale, ricondotti al presumibile valore di realizzo attraverso appositi fondi svalutazione crediti portati a diretta diminuzione degli stessi in sede di predisposizione dello stato patrimoniale.

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale e comprendono anche i saldi della struttura territoriale.

Ratei e risconti

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo. In tale ambito rientra la gestione contabile del materiale tecnico Puma e Legea, destinato alle nostre Squadre Nazionali ed all'AIA.

Fondi per rischi ed oneri

La voce accoglie gli stanziamenti ritenuti congrui per fronteggiare passività di esistenza certa o probabile delle quali, alla chiusura dell'esercizio, non sono determinati l'ammontare e la data di sopravvenienza.

Gli stanziamenti rappresentano la migliore stima possibile sulla base degli elementi disponibili. Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Il fondo oneri accoglie anche gli stanziamenti originati da delibere federali su specifici progetti ritenuti strategici e vincolanti per la Federazione.



Fondi a destinazione vincolata

La voce ha voluto meglio rappresentare gli stanziamenti effettuati dalla FIGC sulla base di altrettanti proventi con “destinazione vincolata” e finalizzati a sostenere oneri collegati alla suddetta destinazione.

Fondi per trattamento di fine rapporto

La voce rappresenta l’effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto di quanto erogato, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell’ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Costi e ricavi

Sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economico - temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti e delle scritture di assestamento.

Imposte

Le imposte sul reddito sono accantonate secondo il principio della competenza e determinate, sulla base di una ragionevole stima alla data di predisposizione del bilancio, in applicazione della vigente normativa fiscale per gli enti non commerciali che svolgono anche attività commerciale.

Adempimenti D.Lgs 81/08

Risultano agli atti della Federazione le relazioni riguardanti le attività effettuate in tema di sicurezza in ottemperanza al D.Lgs. 81/08.



CONTENUTO DELLE POSTE DI BILANCIO

ANALISI VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni immateriali

Ammontano al 31/12/2020 e al 31/12/2021 rispettivamente pari a € 22.068.296 e € 20.145.933 al netto dei rispettivi fondi.

Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione delle voci avvenuta nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)				
	31/12/2020	Incrementi	Rivalutazioni	Decrementi	31/12/2021
Software	6.176.183	226.688	0	0	6.402.871
Migliorie su beni di terzi	6.049.453	0	0	0	6.049.453
Immob. Immateriali In corso di acquisizione	221.674	100.040	0	0	321.714
Marchi e simili	18.506.864	19.414	0	0	18.526.278
Totale	30.954.175	346.142	0	0	31.300.317

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2020	Amm.to del periodo	Utilizzo fondo	31/12/2021
Software	5.384.106	582.757	0	5.966.863
Migliorie su beni di terzi	3.418.357	657.774	0	4.076.132
Immob. Immateriali In corso di acquisizione	0	0	0	0
Marchi e simili	83.416	1.027.973	0	1.111.389
Totale	8.885.879	2.268.504	0	11.154.383

Categoria	Valore netto contabile (c) = (a - b)	
	31/12/2020	31/12/2021
Software	792.077	436.008
Migliorie su beni di terzi	2.631.096	1.973.322
Immob. Immateriali In corso di acquisizione	221.674	321.714
Marchi e simili	18.423.448	17.414.889
Totale	22.068.296	20.145.933

Come noto, la FIGC, nel corso del 2020, ha ritenuto di procedere alla rivalutazione dei beni immateriali ai sensi delle disposizioni contenute nell'art. 110 del D.L. 14 agosto 2020 n. 104, convertito, con modifiche, dalla Legge 13 ottobre 2020, n. 126.

Oggetto di rivalutazione è stato il marchio FIGC, depositato in data 22 febbraio 2008 (ITALIA FIGC) ed utilizzato nell'ambito dell'attività commerciale della Federazione che è stato portato al valore di euro 18.400.000 tramite l'incremento del costo storico dell'asset, così come previsto dalla normativa vigente, ed in

Nota Integrativa al Bilancio al 31 dicembre 2021



contropartita è stata rilevata una specifica riserva del patrimonio netto, al netto del debito iscritto per l'imposta sostitutiva del 3%.

A tal proposito, la legge di Bilancio 2022 (art. 1, comma 624, legge n. 234/2021), introducendo il nuovo comma 8-ter all'art. 110 del D.L. n. 104/2020 (decreto Agosto), ha modificato la disciplina sulla rivalutazione/allineamento dei beni d'impresa ed ha introdotto la facoltà di revocare, anche parzialmente, le opzioni esercitate in base alla precedente disciplina e di ottenere il riaccredito dell'imposta sostitutiva versata.

In particolare, la modifica prevede che il maggior valore dei marchi oggetto di rivalutazione debba ora essere dedotto in un periodo di 50 anni, in luogo dell'ordinario piano di ammortamento previsto in 18 anni dall'art. 103 TUIR. A tal fine la Federazione ha provveduto all'iscrizione di imposte differite attive, per le quali si rimanda allo specifico paragrafo delle imposte d'esercizio.

Sul tema, la Federazione non ha inteso revocare la rivalutazione attuata lo scorso anno, acquisendo gli effetti della modifica normativa intervenuta.

Gli incrementi dell'esercizio, pari a circa 0,35 Mio €, sono riconducibili principalmente alle voci *Software* (+ 0,22 Mio €) e *Immobilizzazioni immateriali in corso di acquisizione* (+0,1 Mio €).

In particolare, l'incremento della voce *Software* è legato alla realizzazione di alcuni progetti gestionali tra cui: "Areas" (0,04 Mio €), "Siprof" (0,04 Mio €), "FIFA Digital Era" (0,04 Mio €), "Portale della Figc" (0,07 Mio €).

L'incremento, pari a 0,1 Mio €, della voce *Immobilizzazioni immateriali in corso di acquisizione* si riferisce al progetto Extranet Platform intrapreso nel corso del 2019 e ancora in fase di implementazione.



Immobilizzazioni materiali

Ammontano al 31/12/2020 e al 31/12/2021 rispettivamente pari ad € 891.101 e a € 1.049.615, al netto dei rispettivi fondi ammortamento.

Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione delle voci nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2020	Incrementi	Decrementi	31/12/2021
Terreni	96.000	0	0	96.000
Attrezzature sportive	1.214.090	84.017	-7.300	1.290.807
Mobili e arredi	2.241.553	210.487	-18.602	2.433.437
Macchine d'ufficio ed elettroniche	3.451.731	176.671	-32.980	3.595.422
Altro	303.229	4.392	0	307.621
Totale	7.306.603	475.568	-58.882	7.723.288

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2020	Amm.to del periodo	Utilizzo fondo	31/12/2021
Terreni	61.440	3.840	0	65.280
Attrezzature sportive	966.661	76.029	-7.300	1.035.390
Mobili e arredi	1.978.974	78.643	-18.602	2.039.015
Macchine d'ufficio ed elettroniche	3.119.658	151.497	-32.584	3.238.571
Altro	288.769	6.648	0	295.417
Totale	6.415.502	316.657	-58.486	6.673.673

Categoria	Valore netto contabile (c) = (a - b)	
	31/12/2020	31/12/2021
Terreni	34.560	30.720
Attrezzature sportive	247.429	255.417
Mobili e arredi	262.579	394.422
Macchine d'ufficio ed elettroniche	332.073	356.852
Altro	14.460	12.204
Totale	891.101	1.049.615

Gli incrementi registrati sono riconducibili agli acquisti effettuati nel corso dell'esercizio in funzione alle necessità delle diverse strutture federali mentre l'utilizzo del fondo fa riferimento a dismissioni avvenute nel corso dell'esercizio.



Immobilizzazioni finanziarie

Società partecipata	31/12/2020	Incrementi	Decrementi	31/12/2021
Imprese controllate	37.600.000	-	-	37.600.000
Depositi cauzionali	2.724	-	-	2.724
Totale	37.602.724	-	-	37.602.724

Si forniscono, di seguito, le informazioni relative alla società controllata Federcalcio Servizi S.r.l. tratte dall'ultimo bilancio approvato dall'Assemblea dei soci in data 26 aprile 2022 e relativo al periodo 01/01/2021 - 31/12/2021.

Società partecipata	Capitale Sociale	Risultato esercizio 2021	Patrimonio Netto al 31/12/2021	Quota di partecipazione
Federcalcio Servizi S.r.l.	37.600.000	589.424	45.718.332	100%
Totale	37.600.000	589.424	45.718.332	100%

Come evidenziato nella nota integrativa della controllata, il capitale sociale è costituito da n. 1 quota di € 37.600.000 interamente sottoscritto.

L'Assemblea dei Soci ha approvato di destinare l'utile come di seguito indicato:

- 10% a riserva legale: € 58.942
- 90% a utili portati a nuovo: € 530.482

In relazione ai rapporti in essere con la società controllata al 100%, Federcalcio Servizi Srl, si rappresenta che gli stessi si riferiscono ai contratti di locazione e sub-locazione immobiliare per le sedi utilizzate dalla FIGC e dai suoi organi periferici nonché da contratti di prestazione di servizi resi nel settore logistico ed amministrativo e da specifici servizi resi presso il CTF di Coverciano.

Si segnala, inoltre, il diritto di superficie che è stato concesso dalla Federcalcio Servizi Srl alla FIGC di un'area di 1.751 mq del CTF al fine di un ampliamento del Museo del Calcio.



ATTIVO CIRCOLANTE

Crediti

I crediti al 31/12/2021, pari ad € 134.235.086, sono così costituiti:

CREDITI	31/12/2021	31/12/2020	Differenza
Clienti ordinari	14.685.149	20.267.601	-5.582.452
<i>F.do sval. crediti vs clienti</i>	- 2.497.748	- 1.306.111	-1.191.638
Crediti vs clienti netti	12.187.400	18.961.490	-6.774.090
Società Sportive	2.262.561	2.673.932	-411.371
<i>Fondo Svalutazione Crediti Vs Società Sportive</i>	-1.657.458	-1.918.002	260.544
Crediti vs Società Sportive netti	605.103	755.930	-150.826
Fatture da emettere	11.119.563	6.296.913	4.822.650
<i>Fondo Svalutazione Crediti per fatture da emettere</i>	0	0	0
Crediti fatture da emettere netti	11.119.563	6.296.913	4.822.650
Società controllata	7.808	1.464	6.344
Erario	1.786.977	500.599	1.286.378
<i>Credito v/Erario Imposte Anticipate</i>	913.870	356.716	557.154
Crediti verso Sport e Salute	327.334	0	327.334
<i>Crediti verso CONI</i>	230	0	230
Stato Regioni Enti Locali	2.186.381	186.386	1.999.995
<i>Fondo Svalutazione Crediti Verso Stato Regioni Enti Locali</i>	-132.500	-70.000	-62.500
Crediti vs Stato Regioni enti netti	2.053.881	116.386	1.937.495
Tesserati	4.596.028	6.558.857	-1.962.829
<i>F.do sval. crediti vs Tesserati</i>	-4.253.458	-6.026.812	1.773.353
Crediti vs Tesserati netti	342.569	532.045	-189.476
Leghe	82.048.542	118.710.653	-36.662.111
<i>F.do sval. crediti vs Leghe</i>	-3.038.493	-3.038.493	0
Crediti vs Leghe netti	79.010.049	115.672.159	-36.662.111
Organismi e Federazioni internazionali	20.958.084	5.133.960	15.824.124
<i>Fondo Svalutazione Crediti Vs Organismi e Federazioni Internazionali</i>	-7.676	0	-7.676
Crediti vs Organismi e Federazioni Internazionali netti	20.950.408	5.133.960	15.816.449
Anticipi	3.566.047	6.221.483	-2.655.436
Altri crediti	143.577	157.043	-13.467
<i>Fondo Svalutazione Altri Crediti</i>	-15.199	-15.199	0
Crediti vs altri crediti netti	128.377	141.844	-13.467
Crediti vs tesserati oltre esercizio successivo	29.257	128.511	-99.254
<i>F.do sval. crediti vs Tesserati oltre esercizio successivo</i>	-24.546	-126.450	101.903
Crediti vs tesserati oltre esercizio successivo	4.711	2.062	2.649
<i>Crediti vs leghe oltre esercizio successivo</i>	1.230.757	1.641.009	-410.252
TOTALE	134.235.086	156.334.060	-22.098.974

Nota Integrativa al Bilancio al 31 dicembre 2021



- I crediti verso **Clienti Ordinari**, al netto dello specifico fondo, risultano pari a 12,2 Mio € e sono relativi, per la quasi totalità, ai corrispettivi previsti dai contratti di sponsorizzazione riferiti all'esercizio in esame (Eni SpA, FCA Group Marketing Spa, Poste Italiane SpA, Save SpA, Telecom Italia SpA, Deliveroo Italy Srl, Gamenet Group Spa, Sgam SpA, Srl, Danone SpA, Radio Italia SpA, Esselunga Spa). Come indicato, il valore di tale categoria di crediti è rettificato da specifico fondo svalutazione crediti (2,5 Mio €) iscritto sulla base delle valutazioni effettuate dall'Ufficio Affari Legali e Compliance della Federazione. Il decremento, rispetto all'esercizio 2020, è collegato, principalmente, alla posizione dello Sponsor Tecnico Puma. In particolare, nel 2021 sono state incassate tutte le rate in scadenza, comprensive delle quote riferite all'esercizio precedente.

- I crediti verso **Società Sportive**, al netto dello specifico fondo, risultano pari a 0,6 Mio € e riguardano, per la quasi totalità, le ammende erogate dagli organi di giustizia sportiva. Come indicato, il valore di tale categoria di crediti è rettificato da specifico fondo svalutazione crediti (1,6 Mio €) iscritto sulla base delle valutazioni effettuate dall'Ufficio Affari Legali e Compliance della Federazione.

- Il valore complessivo dei crediti per **Fatture da emettere** (11,1 Mio €) è riferito agli accantonamenti dell'esercizio. Tali accantonamenti, sono collegati principalmente agli effetti patrimoniali derivanti dai contratti di sponsorizzazione del quadriennio 2019/2022 (4,2 Mio €), alla quota di contributi UEFA assegnati alla Federazione per l'organizzazione e la partecipazione della Nazionale A alle fasi finali di Euro 2020 e della Nations League (4,7 Mio €) ed alla quota di recupero dei costi a carico delle Leghe Professionistiche di Serie A, B nonché della Lega Nazionale Dilettanti Dilettanti per quanto riguarda, rispettivamente, la Tecnologia VAR e la quota relativa alla rete trasmissioni dati (1,5 Mio €).

- L'importo dei crediti **v/Erario** (1,8 Mio €), è relativo principalmente al credito IVA al 31 dicembre 2021.



- L'importo del credito verso **Erario per imposte anticipate** (0,9 Mio €) riguarda lo stanziamento di imposte (di cui € 801 mila per IRES ed € 112 mila per IRAP) relative a differenze temporanee, deducibili in futuro, a fronte dello stanziamento di taluni fondi rischi assoggettati a tassazione nonché in relazione alle quote di ammortamento del marchio rivalutato che risulteranno deducibili in futuro ai sensi dell'art. 1, comma 622, della Legge n. 234/2021.

- I crediti verso **Tesserati** (0,3 Mio €), sono relativi alle sanzioni inflitte dagli Organi di giustizia della Federazione. Nel corso del 2021, sono state effettuate svalutazioni sulla base dei criteri indicati dall'Ufficio Affari Legali e Compliance della Federazione. Il valore di tale categoria di crediti è rettificato da specifico fondo svalutazione crediti (4,2 Mio €)

- La posta più significativa dei crediti verso **Leghe** (79,0 Mio €) è relativa, in via prevalente, alle tempistiche di erogazione delle risorse economiche e finanziarie derivanti dalla commercializzazione dei diritti televisivi, come disposto dal decreto legge 22 ottobre 2016, n.193 convertito in legge 1° dicembre 2016, n. 225. Il decremento, rispetto all'esercizio precedente, è legato sia all'incasso, avvenuto nel 2021, della sesta rata della stagione sportiva 2019/2020 sia alla riduzione del contributo LNPA alla mutualità generale di sistema previsto per la stagione sportiva 2021/2022 rispetto alla stagione precedente (- 27 Mio €).
Si segnala che per tale tipologia di crediti risulta iscritto uno specifico fondo svalutazione, istituito nell'esercizio 2019 per effetto di quanto comunicato dalla Lega di Serie A, in data 20 settembre 2019.

I restanti crediti verso Leghe sono riferiti, in prevalenza, a quelli vantati nei confronti della Lega Nazionale Dilettanti (8,3 Mio €). Tale importo è comprensivo del credito verso la Divisione Calcio a 5 e i Comitati Regionali Lega Nazionale Dilettanti.

Il suddetto credito verso la Lega Nazionale Dilettanti è riferito, alle quote di tesseramento della stagione sportiva 2021/2022, alle sanzioni inflitte per condotte violente ai danni degli Ufficiali di gara (CU 104/2014) e alle rateizzazioni intervenute sugli oneri arbitrali dei campionati Promozione e



Coppa Italia Dilettanti - stagioni sportive 2015/2016 e 2016/2017 - nonché alle spese arbitrali non coperte da gratuità federale.

I crediti residui, pari a 1,0 Mio €, sono relativi al credito nei confronti delle Leghe Professionistiche in via prevalente per le quote di tesseramento 2021/2022.

- I crediti verso **Organismi e Federazioni Internazionali** (21,0 Mio €) sono rappresentati quasi esclusivamente dai crediti verso la UEFA (20,9 Mio).
Tale credito è relativo in via prevalente alle quote dei contributi previsti per Euro 2020 (13,0 Mio €), per la fase finale della Nations League 2021 (3,8 Mio €), per il programma "Hatrick" (1,9 Mio €), per la copertura dei costi arbitrali delle gare internazionali di UCL/UEL/YUL (1,3 Mio €).
- L'importo indicato nei crediti **c/Anticipi** (3,5 Mio €) è riferito, prevalentemente, alla sanzione amministrativa pecuniaria (3,3 Mio €), inflitta dall'Autorità garante del Commercio e del Mercato (AGCM); con riferimento a tale fattispecie, si sta valutando l'opportunità di impugnare il provvedimento che l'ha originata.

Attività finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni

Attività finanziaria che non costituiscono Immobilizzazioni	31/12/2021	31/12/2020	Differenza
Attività finanziaria che non costituiscono Immobilizzazioni	25.000.000	25.000.000	0
TOTALE	25.000.000	25.000.000	0

Nel corso dell'esercizio non sono intervenute variazioni di valore numerario. Si segnala che l'investimento, giunto a scadenza nel corso del 2021, è stato rinnovato per un ulteriore anno solare.



Disponibilità liquide

Si riferiscono alle disponibilità dei conti correnti bancari, postali e giacenze di cassa delle sedi centrali federali e territoriali.

Si rappresenta il totale delle Disponibilità liquide della Federazione Italiana Giuoco Calcio:

Descrizione	31/12/2021	31/12/2020	Differenza
Totale disponibilità liquide	95.120.601	89.664.422	5.456.179

Di seguito si riportano i conti correnti bancari e postali, in essere alla data del 31/12/2021, con le relative giacenze delle sedi centrali (FIGC, AIA, SGS, ST).

Descrizione conto	31/12/2021	31/12/2020	Differenza
BNL-FIGC ORDINARIO	55.902.049	43.625.998	12.276.051
BNL-FIGC FIFA/FAP	1.103.123	1.911.201	-808.079
BNL-FIGC PROGETTI FONDAZIONE MUTALITA'	-	2.640.171	-2.640.171
BNL-FIGC INTROITI DA PATTEGGIAMENTO	887.173	140.038	747.136
BNL-FIGC IL CALCIO AIUTA	-	330.734	-330.734
BNL-FIGC MUTUALITA' GENERALE DI SISTEMA - EX DECRETO FISCALE 193/2016	27.084.811	33.019.757	-5.934.946
ICS - FIGC C/DEPOSITO	586.797	168.441	418.355
ICS C/FONDO SOSTEGNO CALCIO	794.700	-	794.700
BNL-AIA ORDINARIO	52.639	999.911	-947.272
BNL-AIA REFEREE CONVENTION	293.735	246.729	47.005
BNL - AIA SANZIONI VIOLENZA ARBITRI	350.456	221.677	128.779
BNL-SGS ORDINARIO	1.036.884	276.790	760.094
BNL-SGS PROGETTI FONDAZIONE	56.837	56.837	0
BNL-STF ORDINARIO	2.241.337	3.629.214	-1.387.877
BNL-STF GESTIONE QUOTE CORSI	2.995.624	2.232.732	762.893
DEPOSITI BANCARI A	93.386.163	89.500.229	3.885.934
C/C POSTALE S.T.	1.693.578	102.567	1.591.011
DEPOSITI POSTALI A	1.693.578	102.567	1.591.011
Cassa contanti	6.236	4.373	1.863
DENARO E VALORI IN CASSA	6.236	4.373	1.863
Totale disponibilità liquide Sedi centrali	95.085.977	89.607.168	5.478.809



Di seguito si riportano i conti correnti bancari in essere alla data del 31/12/2021 con le relative giacenze delle sedi territoriali AIA. Si segnala che nel corso dell'esercizio è stata ultimata la chiusura dei conti correnti bancari delle strutture territoriali del Settore Giovanile.

Descrizione conto	31/12/2021	31/12/2020	Differenza
BNL CR AIA ABRUZZO	2.499	600	1.899
BNL CR AIA BASILICATA	2.648	691	1.956
BNL CR AIA CALABRIA	2.737	3.295	-558
BNL CR AIA CAMPANIA	395	2.391	-1.996
BNL CR AIA EMILIA ROMAGNA	1.722	424	1.298
BNL CR AIA FRIULI VENEZIA GIULIA	1.978	5.371	-3.393
BNL CR AIA LAZIO	658	2.587	-1.929
BNL CR AIA LIGURIA	905	1.067	-161
BNL CR AIA LOMBARDIA	2.128	3.163	-1.035
BNL CR AIA MARCHE	1.615	1.284	330
BNL CR AIA MOLISE	2.644	1.743	901
BNL CR AIA PIEMONTE	3.042	3.353	-311
BNL CR AIA PUGLIA	1.254	2.623	-1.369
BNL CR AIA SARDEGNA	913	336	577
BNL CR AIA SICILIA	1.504	1.849	-345
BNL CR AIA TOSCANA	3.324	5.121	-1.797
BNL CR AIA UMBRIA	128	252	-124
BNL CR AIA VENETO	145	2.539	-2.394
BNL CP AIA TRENTO	3.431	1.529	1.902
BNL CP AIA BOLZANO	954	4.684	-3.730
DEPOSITI BANCARI COMITATI AIA	34.624	44.902	-10.277
BNL CR SGS ABRUZZO	-	1.171	-1.171
BNL CR BASILICATA SGS	-	1.027	-1.027
BNL CR CAMPANIA SGS	-	3.526	-3.526
BNL CR EMILIA ROMAGNA SGS	-	1.093	-1.093
BNL CR FRIULI V.G. SGS	-	1.218	-1.218
BNL CR LAZIO SGS	-	1.361	-1.361
BNL CR LIGURIA SGS	-	286	-286
BNL CR PIEMONTE SGS	-	1.113	-1.113
BNL CR UMBRIA SGS	-	1.558	-1.558
DEPOSITI BANCARI COORDINATORI S.GS	-	12.353	-12.353
Totale disponibilità liquide Strutture Territoriali	34.624	57.254	-22.630



Ratei e Risconti attivi

Descrizione	31/12/2021	31/12/2020	Differenza
Ratei attivi	198.948	501.128	-302.180
Risconti attivi	3.945.611	2.739.241	1.206.370
TOTALE	4.144.559	3.240.369	904.190

Misurano i proventi e gli oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Al 31/12/2021 non sussistono ratei e risconti attivi con durata superiore a 5 anni.

Le composizioni della voce, per gli importi più rilevanti, risultano così dettagliate:

Descrizione	Importo
Iscrizione Campionati Nazionali SGS	70.260
Interessi Attivi	74.780
Altro	53.908
<i>Totale Ratei Attivi</i>	<i>198.948</i>
Materiale sportivo	1.664.803
Articolo 52 Noif - Ripescaggi Serie C	1.175.000
Contributi Sport e Salute	426.678
Licenze	114.336
Assicurazioni	228.888
Altro	335.906
<i>Totale Risconti Attivi</i>	<i>3.945.611</i>
TOTALE	4.144.559

Si evidenzia che alla voce materiale sportivo sono state indicate le giacenze di materiale tecnico-sportivo fornito da Puma in qualità di "sponsor tecnico", valutate in base al listino prezzi di acquisto applicato dalla Società alla F.I.G.C.

Le suddette giacenze di materiale, come già avvenuto negli scorsi esercizi, sono state portate in diminuzione dei relativi costi.

Sempre all'interno della voce materiale sportivo è compreso, altresì, il risconto del materiale tecnico (divise arbitrali) fornito da Legea SpA, portato anch'esso in diminuzione dei relativi costi.



Si segnala, che l'importo di € 1.175.000 è relativo alla quota di competenza 2022 dei contributi previsti dall'articolo 52 delle NOIF (0,7 Mio €) destinati alla Lega Nazionale Dilettanti ed al Fondo di Solidarietà per Calciatori Allenatori e Preparatori Atletici e dai contributi per "ripescaggi" Serie C (0,5 Mio €) destinati alla Lega Pro ed al Fondo di Solidarietà per Calciatori Allenatori e Preparatori Atletici.



ANALISI VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

Patrimonio netto

Al 31/12/2021 la Federazione evidenzia un saldo del Patrimonio netto pari ad € 86.077.485.

Il riepilogo delle movimentazioni del Patrimonio netto nel corso dell'esercizio è riportato nel seguente prospetto:

	Fondo di dotazione	Riserve	Riserve di Rivalutazione	Utili / Perdite a nuovo	Risultato dell'esercizio	Totale
Patrimonio netto al 31/12/2020	25.923.277	29.047.358	17.847.515	2.188.396		75.006.546
Destinazione risultato esercizio precedente		2.188.396		-2.188.396		-
Utilizzo riserve						-
Riclassifiche						-
Rivalutazioni						-
Risultato esercizio corrente					11.070.938	11.070.938
Patrimonio netto al 31/12/2021	25.923.277	31.235.754	17.847.515	-	11.070.938	86.077.485

La quantificazione del Fondo di dotazione risulta in linea con quanto disposto in merito, dalla circolare CONI n. 3 dell'11 ottobre 2005.

La riserva di rivalutazione attiene la rivalutazione del marchio "ITALIA FIGC" eseguita ai sensi dell'art. 110 del D.L. n. 104 del 14/08/2020 e risulta iscritta al netto del debito relativo all'imposta sostitutiva del 3%. La riserva non risulta affrancata con l'applicazione dell'imposta sostitutiva del 10%.



Fondi per rischi ed oneri

DESCRIZIONE	Saldo 31/12/20	Utilizzo 2021	Rilasci 2021	Accantonamento 2021	Saldo 31/12/21
ATTIVITA' SPORTIVA	19.949.935	-7.294.700	368.074	2.500.000	15.523.310
ATTIVITA' SOCIALI	672.728	-78.619	0	0	594.109
INFRASTRUTTURE	7.878.853	-303.091	0	0	7.575.762
ATTIVITA' GESTIONALI	921.257	-429.810	0	700.000	1.191.446
FONDO RISCHI	10.230.385	-1.989.783	-318.980	1.629.000	9.550.623
TOTALE FONDI	39.653.159	-10.096.003	49.095	4.829.000	34.435.251

Il *Fondo Rischi ed Oneri*, presente nel bilancio della FIGC, per una più puntuale rappresentazione del relativo utilizzo, è stato strutturato, in 5 macroaree come rappresentate nella presente tabella.

L'importo complessivo alla data del 31/12/2021 risulta pari a € 34.435.251 e comprende accantonamenti destinati a coprire potenziali passività ed oneri.

Il decremento del fondo risultante alla data del 31/12/2021, pari a circa 5,2 Mio € rispetto al 2020, scaturisce da utilizzi/rilasci per - 10,1 Mio € e dalla quota di accantonamento dell'esercizio, pari a 4,8 Mio €.

Si segnala che nell'esercizio 2021 la consistenza dei fondi oneri presenti nel bilancio della FIGC, è stata oggetto di significative movimentazioni in ragione della necessità di sostenere l'intero sistema calcio nella sua ripresa nella fase post COVID 19.

Fondi a destinazione vincolata

DESCRIZIONE	Saldo 31/12/20	Utilizzo 2021	Rilasci 2021	Accantonamento 2021	Saldo 31/12/21
Fondo a destinazione vincolata	841.886	0	-345.420	986.268	1.482.733

La voce accoglie gli stanziamenti effettuati dalla FIGC sulla base di altrettanti proventi con "destinazione vincolata" e finalizzati a sostenere oneri collegati alla suddetta destinazione.

L'incremento del fondo risultante alla data del 31/12/2021, pari a circa 0,6 Mio €, scaturisce da utilizzi/rilasci per - 0,4 Mio € e dalla quota di accantonamento dell'esercizio, pari a 1,0 Mio €.



Trattamento di fine rapporto

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della Federazione al 31 dicembre 2021 verso i dipendenti in forza a tale data, così come previsto dai CCNL personale non dirigente Sport e Salute SpA - Federazioni Sportive Nazionali, e dal CCNL personale dirigente Sport e Salute SpA - Federazioni Sportive Nazionali.

Riportiamo di seguito la movimentazione del fondo avvenuta nel periodo:

DESCRIZIONE	Saldo 31/12/20	Accantonamento 2021	Utilizzo 2021	Fondi di categoria	Imposta sostitutiva	Saldo 31/12/21
Trattamento di fine rapporto	4.970.621	898.238	-196.052	-144.948	-36.066	5.491.793



Debiti

I debiti al 31/12/2021, pari a € 165.974.742, sono così costituiti:

Debiti	31/12/2021	31/12/2020	Differenza
Debiti verso Leghe	92.250.796	127.679.241	-35.428.445
Debiti verso fornitori (ordinari, società sportive, professionisti, collaboratori)	15.599.164	8.551.895	7.047.269
Debiti per fatture da ricevere	29.718.015	20.193.252	9.524.763
Debiti verso giudici di gara	1.346.254	1.067.571	278.683
Debiti verso società partecipate	1.053.228	2.768.540	-1.715.312
Debiti Tributarî	10.940.226	4.730.639	6.209.587
Debiti Previdenziali	1.149.411	1.060.183	89.228
Tesserati	192.560	91.748	100.812
Organismi/Federazioni internazionali	-	14.773	-14.773
Stato Regioni Enti locali	56.229	250	55.979
Altri finanziatori	13.171	4.321	8.850
Sport e Salute	384.546	4.333	380.212
Acconti	10.437.128	22.270.174	-11.833.046
Dipendenti	2.385.397	1.321.963	1.063.434
Altri Debiti comprese altre Federazioni	448.616	1.392.648	-944.032
TOTALE	165.974.742	191.151.532	- 25.176.791

- La posta più significativa dei debiti verso **Leghe** (92,2 Mio €) è rappresentata, in via prevalente, dalle somme di competenza della Lega Serie B, Lega Pro e Lega Nazionale Dilettanti, per un totale complessivo di 80,8 mio €, in relazione alle risorse economiche e finanziarie derivanti dalla commercializzazione dei diritti televisivi come disposto dal Decreto Legge 22 ottobre 2016 n. 193, convertito in Legge 1° dicembre 2016 n. 225. Come già rappresentato nella specifica sezione dei crediti verso Leghe, il decremento, rispetto all'esercizio precedente, è collegato sia al pagamento, avvenuto nel 2021, della sesta rata della stagione sportiva 2019/2020 sia alla riduzione del contributo LNPA alla mutualità generale di sistema previsto per la stagione sportiva 2021/2022 rispetto alla stagione precedente (- 27 Mio €).
- Le voci più rilevanti dei debiti verso **fornitori** (15,6 Mio €) riguardano fornitori ordinari, professionisti, collaboratori per 12,2 Mio € e società sportive per 3,4 Mio €.



Di seguito i debiti verso fornitori maggiormente significativi:

1. Private Broking (servizi assicurativi);
2. Carlson Wagonlit (viaggi e soggiorni);
3. NSA Group Srl (Allestimenti);
4. Puma International Sport Marketing (Materiale Sportivo);
5. TIM SpA;
6. SYNLAB MED SRL A Socio Unico (spese per effettuazione tamponi);
7. Consorzio Reply Public Sector (Servizi Informatici)
8. LABORATORI ITALIANI RIUNITI SpA
9. So.Ges (struttura ricettiva Coverciano);
10. Sagad Srl (Servizi trasporto e facchinaggio);

I debiti verso le società sportive sono riferiti alle società della Divisione Calcio Femminile e relativi alle risorse destinate alle suddette società in virtù della specifica convenzione stipulata dalla Federazione con la Presidenza del Consiglio dei Ministri. La stessa, nel quadro degli interventi di supporto al passaggio al professionismo e alla estensione delle tutele sul lavoro negli sport femminili, anche al fine di far fronte alle ricadute dell'emergenza sanitaria da COVID-19; alle quote versate alla FIGC a titolo di garanzia per la partecipazione ai campionati di Serie A/B (0,7 Mio €); alle risorse destinate al Fondo Sostegno Calcio in relazione allo specifico accordo stipulato con l'Istituto del Credito Sportivo (0,8 Mio €).

- I debiti per fatture da ricevere (29,7 Mio €) sono comprensivi di accantonamenti di competenza dell'esercizio per 24,2 Mio €.

Le voci più significative sono costituite:

- dalle quote AIC 2021 (4,8 Mio €);
- dalla quota dei diritti d'immagine 2021/2022 degli arbitri ed assistenti di serie A e B (1,0 Mio €);
- dai compensi e rimborsi spese per collaborazioni (0,4 Mio €);
- dai corrispettivi dei partner commerciali FIGC, con particolare riferimento alle operazioni permutative (1,7 Mio €);
- dai servizi resi in occasione degli eventi sportivi delle squadre nazionali maschili e femminili (1,2 Mio €);



- dalla quota della controllata Federcalcio Servizi (0,4 Mio €);
- dai servizi resi in favore dell'Associazione Italiana Arbitri, del Settore Tecnico Federale e del Settore Giovanile e Scolastico (1,0 Mio €);
- dai servizi prestati dalla società CWT nel mese di dicembre 2021 (0,5 Mio €);
- dai contributi di Sport e Salute per la quota parte 5% (0,4 Mio €) e per i progetti "inclusione" e "quartieri" (0,3 Mio €);
- dai corrispettivi in favore delle società della Divisione Calcio Femminile in relazione ai proventi derivanti dalla sponsorizzazione del campionato di Serie A, Coppa Italia e Super Coppa Italiana, organizzati dalla Divisione stessa (0,5 Mio €);
- dal contributo straordinario deliberato dal Consiglio Federale in favore delle società della Divisione Calcio Femminile (1,0 Mio €);

All'interno della voce debiti per fatture da ricevere sono stati, inoltre, classificati, i costi afferenti ai rimborsi spese arbitrali, collegati alla direzione delle gare professionistiche e dilettantistiche, il cui importo, riferito al solo esercizio 2021, è pari a 6,0 Mio €.

- I **debiti tributari** (10,9 Mio €), riguardano il debito FIGC relativo alle imposte Ires/Irap (6,7 Mio €) al netto degli acconti versati rispetto alle imposte di competenza dell'esercizio, il debito verso l'Erario per Irpef (3,8 Mio €) ed il debito per l'imposta sostitutiva del 3% relativa alla rivalutazione del marchio "ITALIA FIGC" (0,4 Mio €) di cui 0,2 Mio € con scadenza entro l'esercizio e 0,2 Mio € oltre l'esercizio successivo.
- I **debiti previdenziali** (1,1 Mio €), si riferiscono per la quasi totalità ai debiti verso l'INPS.
- Gli **acconti** (10,4 Mio €) sono relativi ai versamenti effettuati dalla UEFA a valere sui proventi FIGC (complessivi 9,7 Mio €) derivanti dalla centralizzazione dei diritti televisivi delle gare della Nazionale A per il



periodo 2022-2028 (9,4 mio €) e dall'acconto dei contributi previsti per la partecipazione al Campionato Europeo Femminile 2022 (0,3 Mio €).

Tali acconti vengono finalizzati attraverso la contabilizzazione delle gare svolte dalle Nazionali A maschili e femminili, nel rispetto della competenza economica dei diversi esercizi.

Il decremento registrato è relativo all'acconto, versato dalla UEFA nel 2020, della quota di contributo previsto per la partecipazione della Nazionale A al Campionato Europeo 2020, disputato nel 2021.



Ratei e risconti passivi

Descrizione	31/12/2021	31/12/2020	Differenza
Ratei passivi	241.696	277.459	-35.763
Risconti passivi	23.594.819	22.899.769	695.050
TOTALE	23.836.515	23.177.227	659.288

Misurano i proventi e gli oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Al 31/12/2021 non sussistono ratei e risconti passivi con durata superiore a 5 anni.

Le composizioni della voce sono relative agli importi più rilevanti così dettagliate:

Descrizione	IMPORTO
Advisor	127.707
Oneri assicurativi	113.989
Totale Ratei Passivi	241.696
Contributi Uefa (Hat Trick)	1.241.804
Contributi FIFA-FAP	557.442
Tesseramento attività regionale	3.195.861
Materiale Sportivo	489.015
Contratti sponsorizzazione	7.765.784
Contributo Fondazione per la Mutualità Generale negli sport professionistici a squadre	1.516.151
Mutualità Generale ex Decreto Fiscale 193/2016	6.682.031
Articolo 52 Noif - Ripescaggi Lpro	1.425.000
Contributo Sport e Salute	445.406
Altro	276.325
Totale Risconti Passivi	23.594.819
TOTALE	23.836.515



ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

Valore della Produzione

Il totale del **Valore della Produzione**, al 31/12/2021, ammonta complessivamente a € 229.515.485 di cui € 224.198.565 riferito all'attività centrale e € 5.316.920 a quella territoriale:

Descrizione	2021	% su tot.	2020	% su tot.	Differenza	Diff. %
Contributi Sport e Salute	39.124.607	17%	44.317.078	26%	-5.192.471	-12%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	116.251	0%	228.101	0%	-111.850	-49%
Quote degli associati	15.250.317	7%	14.312.273	8%	938.044	7%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	86.487.532	38%	32.342.036	19%	54.145.496	167%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	56.767.510	25%	45.998.672	27%	10.768.839	23%
Altri ricavi della gestione ordinaria	26.452.347	12%	25.652.883	15%	799.464	3%
Totale attività centrale	224.198.565	98%	162.851.044	96%	61.347.521	38%
Quote degli associati	5.214.950	2%	6.150.673	4%	-935.722	-15%
Altri ricavi della gestione ordinaria	101.970	0%	79.217	0%	22.753	29%
Totale attività Strutture territoriali	5.316.920	2%	6.229.889	4%	-912.969	-15%
Valore della produzione	229.515.485	100%	169.080.933	100%	60.434.552	36%

Di seguito le voci maggiormente significative:

- L'importo del **contributo Sport e Salute SpA**, contabilizzato nel 2021, è stato pari a complessivi 39,1 Mio €, ed è comprensivo dell'importo di 2,5 Mio €, deliberato da Sport e Salute SpA nel mese di novembre 2020, unitamente alle risorse integrative dell'esercizio stesso, ed oggetto di risconto all'esercizio 2021, in relazione all'ambito temporale di applicazione. Tale contributo è stato assegnato dalla Federazione alle società dilettantistiche e di puro settore giovanile ed erogato per il tramite della Lega Nazionale Dilettanti.

Il valore dei Contributi 2021 è, altresì, comprensivo della quota del 5% destinata allo "*sviluppo di progetti finalizzati alla diffusione dello sport e all'implementazione di programmi di promozione e di scouting nell'ambito di sport poco o per nulla praticati dai giovani o nell'ambito di sport recentemente riconosciuti come discipline olimpiche e che nell'ambito di*



tali destinazioni potranno essere sviluppati anche progetti di promozione sui corretti stili di vita”

Tenuto conto del vincolo di destinazione assegnato da Sport e Salute SpA al suddetto contributo, il Consiglio Federale ha disposto di assegnare lo stesso alla Promozione del calcio femminile - Campionato di Serie C, la Promozione Settore Giovanile Calcio a Cinque - Campionati Serie A, Serie A2 e Serie B maschile ed alla Promozione Settore Giovanile Arbitrale.

Della suddetta decisione è stata data specifica informativa alla Presidenza di Sport e Salute.

- Le **quote degli associati** (20,5 Mio €) comprendono i ricavi relativi alle quote di tesseramento ed affiliazione, le tasse di gare e multe, le quote di iscrizione a corsi, le tasse e i contributi d'iscrizione ai campionati. Tale valore, è determinato da 15,3 Mio € riferiti all'attività della struttura centrale e da 5,2 Mio € a quella territoriale.

- La voce più significativa dei **Ricavi da manifestazioni internazionali** (86,5 Mio €) è rappresentata dai *Contributi da Federazioni Internazionali* (45,4 Mio €), primo fra tutti, il contributo riguardante la partecipazione ad Euro 2020 per il quale la UEFA ha assegnato alla Federazione un contributo complessivo pari a 28,25 Mio €. L'ulteriore quota di contributi UEFA, collegati ad Euro 2020, ha riguardato quella destinata all'organizzazione delle 4 gare disputate in Italia per 8,1 Mio €. Anche la fase finale della Nations League 2021 ha comportato l'assegnazione di un contributo UEFA per complessivi 8,2 Mio €

Si segnano, *Diritti Televisivi* (38,9 Mio €) relativi alla valorizzazione delle gare disputate dalle Nazionali A ed Under 21 in relazione al planning internazionale, ai parametri del contratto RAI valevole per il quadriennio 2019/2022 ed alla centralizzazione dei diritti televisivi delle gare della Nazionale maggiore, disposta dalla UEFA. Nel 2021, hanno avuto luogo un maggior numero di gare rispetto a quelle normalmente pianificate. In particolare, la Nazionale A ha recuperato le 2 gare, in programma a marzo 2020 che, causa emergenza sanitaria, non hanno avuto luogo.



- I Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni (56,8 Mio €) comprendono i corrispettivi derivanti dai contratti di partnership e da quelli dello sponsor Tecnico Puma e della componente arbitrale. L'incremento di tali proventi è collegato sia ai risultati sportivi raggiunti dalla Nazionale A al Campionato Europeo 2020 che dalla quota di competenza dell'esercizio riferita ai nuovi contratti di sponsorizzazione sottoscritti.
- Nella voce **Altri ricavi** (26,5 Mio €), vengono contabilizzati i proventi derivanti dai Contributi da Federazioni Internazionali, relativi a progetti finanziati dalla UEFA e dalla FIFA (5,4 Mio €), le risorse legate alla riforma normativa riguardante la mutualità dei diritti televisivi della Serie A - legge 1° dicembre 2015 n. 225 - (14,2 Mio €). Con specifico riferimento a tali risorse, finalizzate alla copertura di costi puntualmente previsti dalla normativa suindicata, si segnala di aver riscontato all'esercizio 2022 la quota di provento non utilizzata.

Da ultimo, il recupero dei costi connessi alla nuova tecnologia VAR, a totale carico della Lega di Serie A e serie B rispettivamente per 1,8 Mio € e 0,6 Mio €.



Costi della Produzione

Il totale dei Costi della Produzione ammonta complessivamente a € 200.582.022 ed è composto dai macro raggruppamenti, di seguito dettagliati, distinti per sede centrale e strutture territoriali.

i. **Attività Sportiva.** I costi sono articolati come segue:

Descrizione	2021	% su tot.	2020	% su tot.	Differenza	Diff. %
Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.	44.684.324	74%	17.462.365	57%	27.221.959	156%
Interventi per gli atleti	698.565	1%	743.572	2%	- 45.007	-6%
Compensi per prestazioni contrattuali	12.072.773	20%	10.398.797	34%	1.673.976	16%
Contrll Commissioni su attività sportiva	1.849.537	3%	1.526.213	5%	323.325	21%
Spese per antidoping	734.165	1%	734.249	2%	- 84	0%
Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali	60.039.364	100%	30.865.196	100%	29.174.168	95%

Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali	60.039.364	42%	30.865.196	40%	29.174.168	95%
Ufficiali di Gara	36.977.234	26%	25.126.143	33%	11.851.091	47%
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	9.214.604	6%	702.783	1%	8.511.821	1211%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	3.561.928	2%	3.607.304	5%	- 45.376	-1%
Partecipazione ad organismi internazionali	476	0%	481	0%	- 5	-1%
Formazione ricerca e documentazione	5.648.697	4%	4.163.931	5%	1.484.766	36%
Promozione Sportiva	5.990.374	4%	4.556.082	6%	1.434.292	31%
Trasferimenti per l'attività sportiva	22.217.153	15%	7.923.441	10%	14.293.711	180%
Gestione impianti sportivi	17.788	0%	16.989	0%	798	5%
Costi attività sportiva centrale	143.667.618	100%	76.962.350	100%	66.705.268	87%

Descrizione	2021	% su tot.	2020	% su tot.	Differenza	Diff. %
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	64.438	2%	16.966	0%	47.473	280%
Formazione ricerca e documentazione	1.503.915	38%	1.367.329	37%	136.586	10%
Promozione Sportiva	755.413	19%	536.060	14%	219.353	41%
Trasferimenti per l'attività sportiva	1.682.345	42%	1.782.303	48%	- 99.958	-6%
Costi attività sportiva Strutture territoriali	4.006.112	100%	3.702.658	100%	303.453	8%

Costi Attività Sportiva	147.673.729	100%	80.665.008	100%	67.008.721	83%
-------------------------	-------------	------	------------	------	------------	-----

➤ **La Preparazione Olimpica/Rappresentative Nazionali (60,0 Mio €)** comprende le seguenti voci:

- Costi di partecipazione di tutte Squadre Nazionali (Maschili, Femminili, Giovanili, Calcio a 5, Beach Soccer) alle varie competizioni internazionali, ivi compresi quelli dei compensi degli staff tecnici e medici. L'incremento rispetto all'esercizio 2020 è collegato ai costi afferenti la partecipazione della Nazionale A al Campionato Europeo 2020;



- Costi di funzionamento di tutte le commissioni federali tecniche e degli organismi antidoping. I costi relativi ai servizi resi dalla FMSI sono stati riportati nella voce “Spese per antidoping”;
 - Costi assicurativi relativi ai corsi per istruttori e dirigenti del Settore Giovanile, allenatori del Settore Tecnico di Coverciano nonché tesserati dell'Associazione Italiana Arbitri.
- La voce **Ufficiali di gara** (37,0 Mio €) è relativa ai rimborsi di tutte le categorie arbitrali impegnate nella direzione dei campionati professionistici e dilettantistici della FIGC.
- L'incremento registrato è legato alla ripresa pressoché totale di tutte le competizioni calcistiche, sia esse dilettantistiche, giovanili e professionistiche, disputate nel corso del 2021. Una nuova breve interruzione ha interessato gli ultimi mesi dell'anno ma, nel complesso, le gare riferite all'esercizio 2021 hanno registrato un incremento di circa il 40% rispetto all'esercizio precedente. Maggiori anche i costi per spese mediche e sanitarie in relazione al maggior numero di tamponi effettuati.
- L'**Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali** (9,2 Mio €) ha recepito i costi di competenza dell'esercizio e riferiti alle gare del Campionato Europeo disputate in Italia (5,3 Mio €) ed a quelle della fase finale di Nations League svoltesi a Milano e Torino nel mese di ottobre 2021 (3,7 Mio €).
- I valori più significativi presenti nel mastro **Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali** (3,6 Mio €) sono relativi alle operazioni permutative collegate ai contratti di sponsorizzazione con Puma e Legea (glob. 1,9 mio €) per la fornitura, rispettivamente, del materiale sportivo per il Settore Giovanile e Scolastico e delle divise per gli Ufficiali di gara ed ai costi delle produzioni televisive per il campionato di Serie A femminile (0,5 Mio €).
- La voce **Formazione Ricerca e Documentazione** (7,1 Mio €) accoglie i costi destinati alle attività di formazione degli ufficiali di gara e dei quadri tecnici.



- La voce maggiormente significativa del mastro **Promozione Sportiva** (6,7 Mio €) è rappresentata dalle risorse destinate alla Lega Nazionale Dilettanti per la gestione dell'organizzazione territoriale dell'attività giovanile (2,7 Mio €) ed al Settore Giovanile e Scolastico per le attività di promozione rivolte al calcio giovanile, sia a livello centrale che territoriale.
- La voce **Trasferimenti per l'Attività Sportiva** (23,9 Mio €) accoglie, in via prevalente, i contributi deliberati dalla Federazione a sostegno delle componenti federali. Alla luce dei positivi risultati della gestione 2021, significative sono state le assegnazioni federali deliberate nel corso dell'esercizio stesso a sostegno dell'intero sistema calcio. Ultima in ordine di tempo, la delibera del Consiglio Federale del 25 novembre che ha disposto l'assegnazione di 12,5 milioni di euro alle Leghe Professionistiche, alla Lega Nazionale Dilettanti ed alle componenti tecniche.

Si segnalano, altresì, le ulteriori risorse destinate nel 2021 al sostegno del calcio giovanile e dilettantistico nonché al settore giovanile arbitrale attraverso la finalizzazione di quelle derivanti dalla quota 5% dei contributi Sport e Salute SpA (1,8 Mio €); la destinazione alla Lega Nazionale Dilettanti degli introiti di cui all'art. 52 NOIF (0,9 Mio €) e della quota parte del contributo integrativo assegnato da Sport e Salute SpA nel 2020 e finalizzato all'emissione di "voucher" per l'attività giovanile e promozionale (2,5 Mio €); i contributi destinati alle 209 Sezioni AIA (1,8 Mio €); alle Società di Serie A e B femminili (1,1 Mio €) nonché i contributi stanziati in favore della Lega Nazionale Dilettanti e Lega Pro relativi al personale ex CONI transitato presso le Leghe stesse (1,4 Mio €).



ii. **Funzionamento.** I costi sono articolati come segue:

Descrizione	2021	% su tot.	2020	% su tot.	Differenza	Diff. %
Costi per il personale e collaborazioni	20.755.657	53%	17.933.748	53%	2.821.909	16%
Organi e Commissioni federali	1.727.476	4%	741.981	2%	985.496	133%
Costi per la comunicazione	302.122	1%	339.295	1%	- 37.173	-11%
Costi generali	16.305.304	42%	14.732.647	44%	1.572.656	11%
Totale costi funzionamento centrale	39.090.559	100%	33.747.671	100%	5.342.887	16%

Descrizione	2021	% su tot.	2020	% su tot.	Differenza	Diff. %
Costi per il personale e collaborazioni	331.823	14%	317.893	15%	13.930	4%
Organi e Commissioni federali	26.070	1%	22.885	1%	3.185	14%
Costi generali	2.040.777	85%	1.847.834	84%	192.943	10%
Totale costi funzionamento Strutture territoriali	2.398.670	100%	2.188.612	100%	210.058	10%

Costi di Funzionamento	41.489.229	100%	35.936.283	100%	5.552.946	15%
-------------------------------	-------------------	-------------	-------------------	-------------	------------------	------------

Per quanto concerne i **Costi del personale** il totale ammonta complessivamente a € 21.087.479 ed è così articolato:

Descrizione	2021	2020	Differenza
Salari e stipendi	13.567.259	11.846.353	1.720.906
Oneri previdenziali	5.615.999	4.829.963	786.036
TFR	898.238	740.261	157.977
Altri costi*	1.005.984	835.064	170.920
Totale	21.087.479	18.251.640	2.835.839

*compresi Inail e Cocopro

La seguente tabella rappresenta il numero dei dipendenti alla data, rispettivamente, del 31 dicembre 2021 e 31 dicembre 2020 (contratti a tempo indeterminato e contratti a tempo determinato) con la relativa variazione.

Livello	Personale 2021	Personale 2020	2021 vs 2020
Dirigente	6	6	0
Quadro	39	39	0
C	76	79	-3
B	149	132	17
A	9	11	-2
Totale	279	267	12



iii. Ammortamenti Accantonamenti e Oneri diversi di Gestione

Di seguito la relativa articolazione:

Descrizione	2021	2020	Differenza
Ammortamenti	2.585.162	1.559.971	1.025.191
Acc.ti f.di rischi e oneri	6.295.084	35.211.865	-28.916.782
Acc.ti f.di a destinazione vincolata	986.268	992.276	-6.008
Oneri diversi di Gestione	1.552.551	1.656.913	-104.362

La composizione delle voci che compongono gli accantonamenti a fondi rischi ed oneri è stata analiticamente rappresentata nella relazione sulla gestione.

Proventi/oneri finanziari

I proventi ed oneri finanziari sono così composti:

Descrizione	2021	2020	Differenza
Interessi attivi	217.026	384.447	-167.421
Altri proventi finanziari	14.499	66.948	-52.449
Totale Proventi Finanziari	231.525	451.395	-219.870

Descrizione	2021	2020	Differenza
Altri oneri finanziari	66.249	3.521	62.728
Totale Oneri Finanziari	66.250	3.521	62.728



Imposte d'esercizio

La voce di bilancio è così composta:

Descrizione	2021	2020	Differenza
IRES	13.153.888	8.922.051	4.231.837
IRAP	4.873.912	2.396.044	2.477.868
Totale imposte dell'esercizio	18.027.800	11.318.095	6.709.705

Le imposte sui redditi sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale.

L'onere fiscale complessivo 2021 (€ 18.027.800) risulta superiore rispetto alle risultanze dell'esercizio 2020 (€ 11.318.095).

L'incremento delle imposte è sostanzialmente dovuto ad un fattore, di natura prettamente economica, connesso al fatto che l'utile ante imposte relativo al 2021 risulta superiore rispetto all'esercizio precedente.

Per quanto riguarda la fiscalità differita attiva si segnala che la stessa afferisce parzialmente all'ammortamento del marchio commerciale "ITALIA FIGC" rivalutato nel corso dell'esercizio 2020 ai sensi dell'art. 110 del D.L. n. 104 del 14/08/2020. In particolare, a seguito delle modifiche introdotte dall'art. 1, comma 622, della Legge n. 234/ 2021, le quote di ammortamento del marchio rivalutato risultano deducibili in misura non superiore, per ciascun periodo d'imposta, a un cinquantesimo dello stesso.

ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

1. **Compensi agli Organi di Gestione e Controllo**

Descrizione	2021			2020			Differenza		
	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale
Presidente Federale	9.344		9.344	29.516		29.516	- 20.172		- 20.172
Comitato di Presidenza									
Consiglio Federale		7.456	7.456		381	381		7.076	7.076
Collegio dei revisori dei conti	131.460	1.952	133.412	131.460	2.013	133.473	-	- 61	- 61
Totale	140.804	9.408	150.212	160.976	2.394	163.370	- 20.172	7.015	- 13.158

Nota Integrativa al Bilancio al 31 dicembre 2021



D.Lgs. 139/2015

La riclassifica delle componenti economiche di natura straordinaria, effettuata sul Bilancio 2021, è rappresentata come segue:

- **Oneri straordinari (1,0 Mio €)**
 - Destinazione voci di ricavo - variazione in diminuzione
 - Valore della Produzione (0,7 Mio €)
 - Destinazione voci di costo - variazione in aumento
 - Costi attività sportiva (0,2 Mio €)
 - Spese generali (0,08 Mio €)
 - Oneri diversi di gestione (0,01 Mio €)

- **Proventi straordinari (0,25 Mio €):**
 - Destinazione voci di ricavo - variazione in aumento
 - Valore della Produzione (0,07 Mio €)
 - Destinazione voci di costo - variazione in diminuzione
 - Spese generali (0,2 Mio €)



Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Nel mese di marzo 2022 hanno avuto luogo le due gare di play off, disputate dalla Nazionale A Maschile propedeutiche alla qualificazione al Campionato del Mondo in Qatar. Nella semifinale contro la Macedonia l'Italia, a seguito della sconfitta subita, ha perso la possibilità di partecipare alla fase finale del Mondiale 2022.

La mancata qualificazione ha determinato riflessi economici sul bilancio in esame che la Federazione ha provveduto ad acquisire.

Altro aspetto da segnalare sono gli effetti prodotti dalla legge di Bilancio 2022 (art. 1, comma 624, legge n. 234/2021), che introducendo il nuovo comma 8-ter all'art. 110 del D.L. n. 104/2020 (decreto agosto), ha modificato la disciplina sulla rivalutazione/allineamento dei beni d'impresa ed ha introdotto la facoltà di revocare, anche parzialmente, le opzioni esercitate in base alla precedente disciplina e di ottenere il riaccredito dell'imposta sostitutiva versata.

In particolare, la modifica prevede che il maggior valore dei marchi oggetto di rivalutazione debba ora essere dedotto in un periodo di 50 anni, in luogo dell'ordinario piano di ammortamento previsto in 18 anni dall'art. 103 TUIR.

Sul tema, la Federazione non ha inteso revocare la rivalutazione attuata lo scorso anno, acquisendo gli effetti della modifica normativa intervenuta.

Sulla base della progressiva evoluzione delle attività sportive, istituzionali e normative la Federazione ha già in corso una rivisitazione del budget 2022, effettuata attraverso un'attenta analisi dei ricavi e dei costi che verranno rettificati in funzione delle attività riferite al primo semestre dell'anno.

Sebbene non sia al momento possibile effettuare stime di dettaglio ragionevoli sull'evoluzione futura del bilancio federale, giova tuttavia evidenziare in questa sede, che la Federazione ha già definito un nuovo accordo di sponsorizzazione tecnica delle Squadre Nazionali per il periodo 2023-2030 con un prestigioso partner internazionale, i cui termini economici risultano notevolmente migliorativi rispetto a quelli del quadriennio in corso.



Altre informazioni

Il presente bilancio è composto dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla Nota Integrativa, accompagnato dalla Relazione sulla Gestione, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato di gestione dell'esercizio 2021 della Federazione e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Proposta di destinazione degli utili

Sulla base del risultato d'esercizio 2021, pari a 11,1 milioni di euro, si propone che lo stesso venga destinato a riserva disponibile.



RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2021

**CONSIGLIO FEDERALE
Roma, 28 giugno 2022**



PREMESSE

La presente relazione, a corredo del progetto di Bilancio della Federazione Italiana Giuoco Calcio (in seguito anche "Federazione" o "FIGC") chiuso al 31 dicembre 2021, è redatta ai sensi e per gli effetti di cui al disposto dell'art.18, comma 4, del vigente Statuto della Federazione.

Il bilancio 2021 è stato predisposto sulla base delle modifiche apportate ai principi contabili nazionali dal D.Lgs 139/2015; è conforme alle indicazioni dello Statuto federale, delle NOIF e del Regolamento di Amministrazione e Contabilità e recepisce tutte le delibere assunte dal Presidente, dal Comitato di Presidenza e dal Consiglio Federale.

Comprende le risultanze della struttura amministrativa centrale e di quella territoriale.

Il Segretario Generale, ai sensi dell'art. 18 dello Statuto federale, in collaborazione con l'Area Amministrazione Finanza e Controllo, ha predisposto il presente progetto di bilancio, da sottoporre all'esame preventivo del Comitato di Presidenza.

Nel rinviare alla nota integrativa per le esplicitazioni dei dati risultanti dallo stato patrimoniale e dal conto economico, vengono in questa sede fornite le informazioni utili a delineare un quadro completo ed esaustivo della formazione del risultato di esercizio e dell'evolversi della situazione aziendale.

La Federazione ha affidato l'incarico di effettuare la revisione contabile volontaria del bilancio 2021 alla Società di revisione PricewaterhouseCoopers SpA.



Sintesi dei risultati e degli andamenti gestionali della Federazione

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 evidenzia un risultato positivo di 11,1 Mio €.

La gestione economica e finanziaria federale ha sostanzialmente seguito l'andamento del budget aggiornato alla nota di variazione approvata dal Consiglio Federale nel mese di novembre 2021, migliorandone ulteriormente i risultati attesi.

Il principale avvenimento sportivo che ha caratterizzato l'esercizio in esame è senza dubbio la vittoria del Campionato Europeo 2020, disputatosi come è noto nel 2021. L'11 luglio l'Italia ha vinto i Campionati Europei di calcio battendo nello stadio londinese di Wembley l'Inghilterra ai calci di rigore. La Nazionale azzurra è tornata a vincere il torneo continentale 53 anni dopo il successo contro la Jugoslavia nel 1968.

Un successo che nasce da lontano, frutto anche della riorganizzazione del Club Italia, raggiunto grazie al gioco di squadra e ad una rivoluzione tecnica che ha cambiato volto alla Nazionale, così da riuscire a regalare agli italiani un Europeo da protagonisti indiscussi sia sul piano dei risultati sia sul piano del gioco e della voglia di creare, conquistato da un gruppo unito e pieno di talento.

Un Europeo vissuto con grande intensità dall'inizio alla fine, durante il quale molteplici sono state le sensazioni provate: quella della supremazia in campo e del divertimento, poi della sofferenza e infine della maturità di andare a conquistare la coppa a casa degli avversari, in uno stadio vestito tutto di bianco. Questa vittoria ha avuto, inoltre, a detta di tutti, importanti ricadute economiche e sociali su tutto il Paese che, grazie al calcio, ha conosciuto un importante momento di rilancio e ha riscoperto, dopo tanti mesi di limitazioni, la felicità di riabbracciarsi.

Anche il 2021 è stato un anno caratterizzato dall'emergenza sanitaria da Covid 19. Dodici mesi contraddistinti da un lato dalla svolta rappresentata dall'avvio della campagna vaccinale, ma conclusisi con la nuova preoccupazione legata alla diffusione delle nuove varianti che hanno dimostrato di avere una maggiore trasmissibilità rispetto a quelle circolanti in precedenza. A partire, infatti, dallo scorso autunno, un aumento generalizzato delle notifiche di casi e ricoveri ha evidenziato un'inversione del trend dopo la riduzione osservata nei mesi di agosto e settembre 2021, imponendo un nuovo blocco parziale dell'attività calcistica, con particolare riferimento a quella giovanile e dilettantistica.



Quanto sopra per doverosa premessa, in quanto, anche per l'esercizio 2021, come già esposto in sede di approvazione del bilancio dello scorso anno, permane una difficoltà di comparazione dei dati consuntivi con quelli dell'esercizio 2020. Ciò in considerazione sia della straordinarietà della situazione epidemiologica del nostro Paese, che ha comunque permesso una ripresa dell'attività, ancorché non completa, rispetto all'interruzione generalizzata del 2020, sia dell'assoluta eccezionalità del risultato sportivo raggiunto con la vittoria degli Europei, che ha determinato un incremento di ricavi comparabile soltanto con gestioni economico-finanziarie contraddistinte da analoghi straordinari successi in grandi manifestazioni internazionali (di fatto, il valore della produzione 2021 è il più alto mai registrato dalla Federazione, superiore di oltre 22 milioni di euro rispetto ai 207,3 milioni conseguiti nel 2006, anno della vittoria mondiale in Germania e unico esercizio in cui i ricavi della FIGC hanno oltrepassato il tetto dei 200 milioni di euro, peraltro in presenza di contributi CONI - oggi Sport e Salute - oltre due volte maggiori di quelli attuali).

In conclusione, l'esercizio al 31 dicembre 2021 si chiude con un totale del Valore della produzione pari a 229,5 Mio €, Costi per l'attività sportiva pari a 147,7 Mio €, Costi di funzionamento pari a 41,5 Mio €, determinando il valore del Margine Operativo Lordo in 40,4 Mio €.

Il Risultato Operativo, pari a 29,2 Mio €, ha assorbito ammortamenti per 2,6 Mio €, accantonamenti a fondi rischi e oneri futuri per circa 7,3 Mio € e oneri diversi di gestione per 1,6 Mio €. Il Risultato Ante Imposte è pari a 29,1 Mio €. Le imposte di periodo sono pari a 18,0 Mio €.

Attività gestionale e istituzionale della Federazione

La Federazione ha operato nel rispetto delle indicazioni fornite da Sport e Salute per il perseguimento degli obiettivi di buona gestione, al fine di riuscire ad assicurare un elevato livello di servizi strettamente connessi al proprio scopo istituzionale, legato a promuovere e disciplinare l'attività del giuoco del calcio e gli aspetti sociali ad essa connessi, garantendo i migliori risultati sportivi, organizzativi ed economici.

Come detto, anche il 2021 è stato influenzato, seppur in maniera meno significativa del 2020, dall'emergenza sanitaria che, soprattutto nell'ultimo trimestre 2021, ha visto un nuovo rilevante incremento dei contagi ed ha determinato un nuovo stop all'attività calcistica dilettantistica e giovanile.



Come per la stagione sportiva 2020/2021, anche per la fase di avvio della 2021/2022, la Federazione ha mantenuto la stessa linea di prudenza ed attenzione con l'obiettivo primario di garantire un ambiente sicuro a tutti i partecipanti alle competizioni, prima, durante e dopo ogni attività.

In considerazione delle mutate condizioni epidemiologiche e del progressivo adeguamento del contesto normativo di riferimento, la FIGC, attraverso la propria Commissione Medico Scientifica, di concerto con le Autorità Sanitarie, ha proseguito nell'opera di aggiornamento dei protocolli medico-sanitari di prevenzione, al fine di consentire ai soggetti organizzatori di poter programmare in sicurezza le rispettive attività, garantendo la piena applicabilità delle misure di contenimento dell'emergenza pandemica in tutte le categorie del calcio italiano.

Anche le principali progettualità deliberate dalla Governance federale nel corso del 2021 hanno avuto come obiettivo principale l'attuazione di piani volti ad assicurare la sostenibilità del sistema calcio a tutti i livelli, attraverso la conferma del rilevante e strategico programma di sostegno economico e finanziario, avviato nel corso del 2020, a beneficio di club e componenti federali, concretizzatosi in una valorizzazione complessiva della politica dei servizi 2021 pari ad oltre 30 milioni di euro.

Ciò insieme all'introduzione, da parte dello Stato italiano, di una serie di provvedimenti legislativi finalizzati a dare sostegno all'intero sistema sportivo: contributi per le società dilettantistiche, differimento delle scadenze fiscali e contributive, ritorsi dei canoni di locazione e dei diritti di superficie degli impianti, credito di imposta per le sponsorizzazioni sportive.

Nel 2021 si è altresì concretizzata la richiesta avanzata dalla Federazione al Governo di sostenere il sistema calcio attraverso un intervento economico di ristoro, al pari di altri importanti settori produttivi del nostro Paese, per le spese sostenute nell'applicazione dei protocolli sanitari.

Attraverso l'adozione del DPCM del 16 settembre 2021, si è, infatti, sbloccata la distribuzione delle risorse stanziare a questo scopo, di cui 56 milioni di euro destinati al sistema calcio. Un risultato reso possibile grazie al supporto delle istituzioni italiane e al gioco di squadra condotto dalle diverse componenti federali.

Oltre ai programmi connessi alla gestione dell'impatto dell'emergenza sanitaria sul sistema calcio, la Federazione ha portato avanti tutti i programmi strategici pianificati per l'esercizio 2021.

In particolare:



- ✓ relativamente al profilo sportivo delle Rappresentative Nazionali, il 2021 è stato, per il Club Italia, rispetto all'esercizio precedente, un anno contrassegnato da un incremento delle attività delle squadre nazionali che, seppur non raggiungendo il volume degli anni pre-pandemia, ha comportato lo svolgimento di 127 partite ufficiali rispetto alle 49 del 2020 ed alle 262 del 2019.

Nell'ambito dell'attività sportiva 2021, l'evento calcistico di maggiore rilievo è stato sicuramente la fase finale del Campionato Europeo con la vittoria della Nazionale Italiana a distanza di 53 anni dall'unico successo ottenuto in tale competizione. La squadra, guidata dal Commissario Tecnico Roberto Mancini, ha trionfato nella competizione EURO2020 al termine della finale giocata a Wembley contro l'Inghilterra, terminata ai calci di rigore. La squadra azzurra ha raggiunto la finale dopo aver sconfitto, in ordine cronologico partendo dai gironi e passando alle fasi a eliminazione diretta, Turchia, Svizzera, Galles, Austria, Belgio e Spagna.

- ✓ Sul piano dell'organizzazione delle attività e delle procedure federali, giova evidenziare come, nel corso del 2021, siano diventati pienamente operativi il Processo Sportivo Telematico, che consente la gestione digitalizzata di tutte le fasi dei procedimenti della Giustizia Sportiva e la Sala di Controllo VAR centralizzata istituita presso l'International Broadcast Center della Lega Serie A di Lissone, che dalla stagione 2021/2022 consente la gestione "da remoto" del sistema VAR in tutte le gare di Serie A e presto consentirà di estendere la stessa possibilità anche alle partite della Lega di Serie B.
- ✓ Lo sviluppo del calcio femminile è proseguito soprattutto nelle tre aree tematiche hanno caratterizzato la gestione delle attività 2021 della Divisione Calcio Femminile. La prima ha riguardato la parte *sportiva e agonistica*, contrassegnata ancora dagli effetti della pandemia, ed il successivo impegno nella definizione e gestione delle misure sanitarie in continua evoluzione per la tutela della salute di calciatrici e dirigenti e per il contenimento del virus. La seconda ha riguardato le *decisioni strategiche* adottate dalla Divisione e dalla Federazione per proseguire con il percorso di graduale approdo al professionismo nella Serie A femminile e la terza è stata improntata alle *strategie comunicative e di marketing* per aumentare i profili di visibilità e valorizzazione commerciale del calcio femminile di vertice e a cascata di tutto il movimento.
Nel 2021 sono stati organizzati i seguenti grandi eventi: la Supercoppa femminile a Chiavari nel mese di gennaio 2021 e la Finale di Coppa Italia al Mapei Stadium di Reggio Emilia il 30 maggio 2021.



Sul piano commerciale, le attività della Divisione hanno conosciuto un ulteriore forte impulso: nella stagione 2021/2022 sono stati rinnovati gli accordi con TimVision come “title sponsor” del campionato di Serie A, con Esselunga come premium partner della Serie A e con Puma per la fornitura dei palloni delle competizioni organizzate dalla Divisione stessa.

La stagione 2021/2022 della Serie A femminile è la prima a poter vantare la trasmissione in chiaro, su La7, di una gara di campionato, oltre alla copertura televisiva integrale del campionato sulla OTT di TimVision. Inoltre, è stato concluso un accordo per i diritti esteri con la società americana S&T Sports Group, che ha permesso per la prima volta la trasmissione ogni weekend di 3 gare di Serie A femminile in oltre 100 Paesi del mondo. È stata, infine, avviata una collaborazione con Eleven per la trasmissione in chiaro su OTT di tutte le gare del Campionato di Serie B femminile.

- ✓ Sul piano dello sviluppo della dimensione commerciale della Federazione, è proseguita la politica organizzativa e gestionale finalizzata al rafforzamento e alla riorganizzazione dell’Area Business della FIGC e delle diverse competenze dalla stessa acquisite, che ha permesso di registrare un incremento del 10% dei ricavi commerciali rispetto ai dati previsionali iniziali 2021. La struttura interna ha operato in questi mesi per sviluppare e potenziare la presenza di brand internazionali di altissimo livello (es. Adidas e Socios), nonché per confermare gli accordi già in essere oltre la scadenza del 31 dicembre 2022 prevista per la maggior parte degli stessi e/o creare le basi per la definizione di nuove *partnership* per il periodo post-2022.

Forte impulso hanno registrato anche le attività collegate ai contenuti digitali e ai social media, con un rafforzamento della produzione di contenuti video e social, determinanti per generare nuovi ulteriori ricavi commerciali, sia nella fase di acquisizione di nuovi clienti sia in quella di consolidamento dei partner attuali.

È stata, infine, prorogata al 2024 la fondamentale Convenzione con l’Associazione Italiana Calciatori per l’uso dei diritti di immagine dei calciatori e delle calciatrici impegnati/e con le squadre nazionali.

- ✓ Per quanto attiene al calcio giovanile di club, l’attività gestita direttamente dalla Federazione ha riguardato il Campionato nazionale Under 18 Serie A e B, oltre ai Campionati nazionali Under 17, Under 16 e Under 15 Serie A e B e Under 17, Under 16 e Under 15 Serie C.

È, inoltre, proseguita l’attività propedeutica al riconoscimento delle Scuole Calcio, con particolare attenzione alle richieste per l’ottenimento della certificazione di



Scuola Calcio Élite, che si è svolta in linea con i criteri previsti dalla Carta del Grassroots della UEFA. Nonostante il processo di riconoscimento abbia, necessariamente, risentito della situazione epidemiologica generale, per cui si è reso necessario introdurre nuovi progetti alternativi per migliorare il livello delle Società, il Settore Giovanile e Scolastico ha certificato la presenza di n. 631 Scuole Calcio Élite, 537 Scuole di Calcio e 5.434 Centri Calcistici di base.

Investimenti significativi hanno altresì interessato le attività di formazione e promozione del calcio giovanile.

L' *Evolution Programme* ha proseguito le sue attività nel 2021 e, nei primi mesi dell'anno, i Centri Federali Territoriali hanno sviluppato la loro attività con proposte tecniche, educative e informative, secondo format, contenuti e metodologia specifici dedicati ai giovani atleti, agli allenatori, ai dirigenti e ai genitori.

Accanto alle proposte dedicate alle realtà territoriali, sono state riprese e ampliate le proposte di formazione interna. Soprattutto i referenti regionali delle diverse aree hanno avuto maggiori occasioni di incontro, confronto e formazione, sempre più mirata e trasversale. Questo approccio ha dato un ulteriore impulso al programma e ha permesso il miglioramento di struttura e processi.

In sintesi, il consolidamento degli importanti risultati economici e finanziari raggiunti negli ultimi anni, unitamente al supporto ricevuto dalle organizzazioni calcistiche internazionali FIFA e UEFA in alcune aree progettuali mirate, ha consentito, anche nel 2021, di garantire il sostegno economico degli investimenti sui programmi di valorizzazione degli *asset* strategici della Federazione, come quelli appena evidenziati.

Alla fine dell'anno 2020, con la convocazione dell'assemblea elettiva della FIGC, ha, inoltre, preso avvio il processo di rinnovamento della governance federale, che ha portato, il 22 febbraio 2021, alla rielezione del Presidente FIGC Gabriele Gravina per il quadriennio 2021-2024 a fronte di un largo e significativo consenso: il Presidente ha ottenuto infatti il 73,45% dei voti espressi dall'Assemblea. Nella stessa occasione è stato rinnovato il Consiglio Federale che da lì a poco, nei termini statutariamente previsti, ha provveduto ad eleggere i due Vice Presidenti federali, a definire la composizione del Comitato di Presidenza e a nominare i presidenti del Settore Tecnico e del Settore Giovanile Scolastico, sempre per il quadriennio 2021-2024. Nei mesi successivi sono stati, infine, rinnovati i Consigli Direttivi della Divisione Calcio Femminile, e della Divisione Calcio Paralimpico e Sperimentale della FIGC, confermando alla presidenza degli stessi rispettivamente Ludovica Mantovani e Franco Carraro.



Il 20 aprile 2021, in occasione del 45° Congresso UEFA di Montreaux, il presidente Gravina è stato quindi eletto nel Comitato Esecutivo UEFA per i successivi quattro anni, ottenendo il risultato record di 53 voti su 55 votanti. Nella stessa occasione Evelina Christillin è stata confermata nel Consiglio FIFA quale rappresentante femminile della confederazione europea.

Per quanto riguarda gli aspetti normativi e regolamentari dell'attività federale, si segnala l'approvazione, nel corso del 2021, delle seguenti delibere con le quali sono state introdotte importanti novità:

- la possibilità di doppio tesseramento come calciatore e come arbitro per gli under 17;
- la nuova disciplina delle acquisizioni e delle cessioni di partecipazioni societarie in ambito professionistico e la nuova regolamentazione delle partecipazioni, gestioni o situazioni di controllo, dirette o indirette, in più società del settore professionistico da parte del medesimo soggetto;
- la previsione della decadenza dall'affiliazione per le società che dovessero partecipare a competizioni organizzate da associazioni private non riconosciute dalla FIFA, dalla UEFA e dalla FIGC;
- l'approvazione del nuovo Regolamento dell'AIA e delle nuove Regole di Funzionamento degli Organi Tecnici dell'AIA con, tra le altre modifiche introdotte, la previsione delle nuove figure dei VAR Match Officials e delle Commissioni Osservatori Nazionali;
- l'introduzione dell'obbligo di possesso del "green pass" per la partecipazione alle competizioni agonistiche di Serie A, B e C maschile e Serie A femminile;
- la modifica dei format dei campionati di Serie A e B femminile e Primavera maschile;
- il varo dei nuovi Principi Informatori degli Statuti delle Leghe, con particolare riferimento alle maggioranze costitutive e deliberative dei relativi organi;
- l'approvazione del nuovo Regolamento del Settore Tecnico, nel tentativo di dotare il sistema di strumenti adatti ad aggiornare con celerità l'Albo del Settore, consentendo al contempo ai tecnici di regolarizzare le loro situazioni pregresse.

Quanto alle attività di responsabilità sociale della Federazione, nel 2021 la FIGC è stata insignita dalla UEFA del prestigioso Grow Award, primo premio per la categoria "Covid-19 Community Initiative", per le iniziative di responsabilità sociale promosse a favore del territorio durante il periodo pandemico. Il progetto presentato dalla Federazione, "*Growing football synergies to put Covid-19 offside*" ("Accrescere le sinergie del calcio per mettere il Covid-19 fuorigioco") ha riguardato le iniziative ideate dalla FIGC durante la pandemia con un focus strategico su undici distinti progetti sviluppati in sinergia con il territorio e la società civile. Nel 2021 è stato, inoltre, portato avanti e ulteriormente valorizzato il Progetto "LIFE TACKLE", sovvenzionato dalla Commissione Europea, che si propone di migliorare la gestione



degli eventi calcistici sotto il profilo della tutela dell'ambiente e focalizzare l'attenzione sulle tematiche ambientali in ambito calcistico. Nell'ambito del progetto è stata anche avviata l'audit ambientale del Centro Tecnico Federale di Coverciano. Da segnalare, altresì, le numerose iniziative di supporto a enti e istituzioni del territorio realizzate in occasione delle partite delle squadre Nazionali, a cominciare da quelle con l'Ospedale Pediatrico "Bambino Gesù" di Roma.

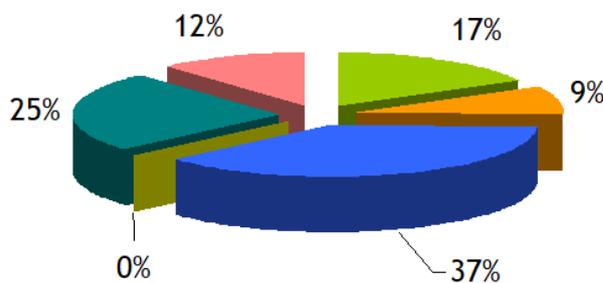
Dopo i lunghi mesi di sosta forzata dovuti all'emergenza pandemica, nella seconda metà del 2021 è, infine, ripresa l'attività organizzata dalla Divisione Calcio Paralimpico e Sperimentale della Federazione, con la disputa di una serie di *test match* non ufficiali propedeutici alla disputa, nella prima parte del 2022, di dieci tornei regionali in altrettante regioni italiane, capaci di coinvolgere quasi 2.000 tesserati e 100 squadre.



ANALISI DEL VALORE DELLA PRODUZIONE

Le principali voci relative al Valore della Produzione sono rappresentate dalle seguenti tipologie di ricavo, di cui si rappresenta la composizione:

	2021	2020	DELTA
Contributi Sport e salute - 50101.	39.124.607	44.317.078	(5.192.471)
Quote degli associati - 50102.	20.465.267	20.462.945	2.322
Ricavi da manifestazioni internazionali - 50103.	86.487.532	32.342.036	54.145.496
Contributi dello Stato Regioni Enti Locali - 50104.	116.251	228.101	(111.850)
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni - 50105.	56.767.510	45.998.672	10.768.839
Altri ricavi - 50106.	26.554.317	25.732.100	822.217
Valore della Produzione.	229.515.485	169.080.933	60.434.552



- Contributi Sport e salute - 50101.
- Quote degli associati - 50102.
- Ricavi da manifestazioni internazionali - 50103.
- Contributi dello Stato Regioni Enti Locali - 50104.
- Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni - 50105.
- Altri ricavi - 50106.

Il Valore della produzione 2021 si attesta a 229,5 Mio €. Il delta registrato rispetto al 2020 (oltre 60 Mio €) è collegato, in via prevalente, all'incremento dei "Ricavi da manifestazioni internazionali" collegati alla partecipazione della Nazionale A al Campionato Europeo 2020 ed al risultato sportivo raggiunto.

I ricavi propri della Federazione, pari a circa 190,4 Mio €, sono legati principalmente alle attività che, a mero titolo esemplificativo e non esaustivo, di seguito si evidenziano:

- valorizzazione dei contributi Uefa collegati alla partecipazione ed alla vittoria del Campionato Europeo 2020;
- valorizzazione dei diritti televisivi;
- valorizzazione dei proventi da corrispettivi per pubblicità e sponsorizzazioni;



- realizzazione dei progetti legati alle risorse rivenienti dalla Mutualità generale di sistema (ex art. 22.3 decreto legge 22 ottobre 2016 convertito in legge 1 dicembre 2016 n. 225);
- attività di formazione organizzata dal Settore Tecnico;
- introiti da sanzioni inflitte dagli Organi di Giustizia nel corso dell'esercizio.

Contributi Sport e Salute

€ 39.124.607

Il valore 2021 è in diminuzione rispetto al 2020 di 5,2 Mio €

Il valore del contributo ordinario previsto per l'anno 2021, deliberato dal CDA della società nella seduta del 9 dicembre 2020, è stato pari a complessivi 36,2 Mio €.

In linea con il budget 2021, la Federazione ha provveduto ad incrementare, di circa 2,5 Mio €, il totale delle risorse assegnate per l'esercizio in esame, in virtù dell'utilizzo nell'esercizio stesso della quota parte del contributo integrativo assegnato da Sport e Salute Spa nel 2020 e finalizzato all'emissione di "voucher" per l'attività giovanile e promozionale, portando il valore complessivo dei contributi Sport e Salute ad euro 38,8 milioni di euro.

Quanto sopra, in linea con le indicazioni ed i chiarimenti forniti dalla stessa Sport e Salute con comunicazione del 30 dicembre 2020, sulla base della quale i contributi andavano imputati per competenza economica nell'esercizio di effettivo utilizzo.

La quota residua è riferita ai contributi assegnati, rispettivamente, da Coni e Sport e Salute e riferiti al rinnovo contrattuale del personale ex Coni degli anni 2018 e 2019.

Quote degli Associati

€ 20.465.267

Il valore 2021 è in linea con il dato 2020

Tale voce è rappresentata dalle quote di tesseramento federale nel suo complesso e comprende, nello specifico:

- ✓ le quote di tesseramento e affiliazione;
- ✓ le quote di iscrizione ai campionati giovanili;
- ✓ le quote di iscrizione ai corsi organizzati dal Settore Tecnico;
- ✓ le tasse gare e le multe.

Si segnala che, come ogni anno, si è provveduto ad adeguare lo specifico fondo svalutazione crediti, a parziale rettifica del valore suindicato, in relazione alle ammende inflitte a società nel frattempo fallite e/o cessate. Ciò sulla base delle indicazioni ricevute dall'Ufficio Affari Legali e Compliance della Federazione.



Ricavi da Manifestazioni Internazionali

€ 86.487.532

Il valore 2021 è in aumento rispetto al 2020 di 54,1 Mio €

I proventi iscritti nella voce in esame sono rappresentati nella tabella seguente:

	2021	2020	DELTA
<i>Contributi da Federazioni Internazionali - 50103A</i>	45.435.345	5.774.923	39.660.422
<i>Diritti televisivi - 50103B</i>	38.896.770	26.557.143	12.339.627
<i>Vendita di biglietti - 50103C</i>	1.466.955	5.270	1.461.684
<i>Altri proventi da Manifestaz. Internazionali - 50103D</i>	688.463	4.700	683.763
Ricavi da manifestazioni internazionali - 50103.	86.487.532	32.342.036	54.145.496

Di seguito le principali evidenze:

1. Contributi da Federazioni Internazionali € 45.435.345

In tale voce di ricavo sono stati iscritti i contributi riconosciuti dalla Uefa e dalla Fifa in relazione alle attività ed ai progetti connessi alle manifestazioni nazionali ed internazionali.

Come già indicato in premessa, la voce più significativa è rappresentata dai proventi riconducibili a Euro 2020, il primo Campionato Europeo itinerante della storia, posticipato all'estate del 2021 per l'emergenza Covid-19 e per il quale la UEFA ha assegnato alla Federazione italiana, in ragione della vittoria della propria Nazionale nel torneo, un contributo complessivo pari a 28,25 milioni di euro. L'ulteriore quota di contributi UEFA, collegati ad Euro 2020, fa riferimento all'organizzazione delle 4 gare disputate in Italia.

Nel corso del 2021, la Federazione ha inoltre ospitato la fase finale di UEFA Nations League, svoltasi a Milano e Torino nel mese di ottobre 2021, che ha visto la Nazionale italiana posizionarsi al terzo posto.

La parte residuale è relativa alla quota di competenza dei contributi UEFA finalizzati al programma Hattrick, nonché a quella dei contributi assegnati alla Federazione da parte della FIFA.

2. Diritti televisivi € 38.896.770

I proventi legati ai corrispettivi per diritti televisivi sono stati calcolati sulla base degli eventi sportivi svoltisi nel corso dell'esercizio 2021, sulla base delle indicazioni UEFA in merito ai risultati della centralizzazione dei diritti televisivi delle gare della Nazionale maggiore e dei parametri stabiliti dal contratto RAI (valido per il quadriennio 2019-2022).

L'incremento registrato, rispetto al 2020 (12,3 Mio €), è collegato allo svolgimento di un totale di 12 gare della Nazionale A, rispetto alle 10 solitamente previste. Nel 2021 sono state, in-



fatti, recuperare le due gare che avrebbero dovuto svolgersi nel mese di marzo 2020, rispettivamente con l'Inghilterra e la Germania, non disputate a causa dell'emergenza sanitaria.

Contributi dallo Stato, Regioni ed Enti Locali € 116.251

Il valore 2021 è in diminuzione rispetto al 2020 di 0,1 Mio €

In tale mastro è stata acquisita la quota di competenza del fondo per il professionismo negli sport femminili e quella riferita al progetto europeo Life Tackle.

Ricavi da Pubblicità e Sponsorizzazioni € 56.767.510

Il valore 2021 è in aumento rispetto al 2020 di 10,8 Mio €

I proventi iscritti nel mastro in esame sono rappresentati nella tabella seguente.

	2021	2020	DELTA
<i>Corrispettivi da pubblicità e sponsor - 50105A</i>	46.601.990	37.326.333	9.275.657
<i>Proventi da operazioni permutative - 50105B</i>	7.941.270	7.780.834	160.436
<i>Proventi da Royalties - 50105C</i>	2.224.251	891.505	1.332.746
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni - 50105.	56.767.510	45.998.672	10.768.839

In tale mastro vengono iscritti i proventi derivanti dagli accordi riferiti al rapporto con i Partner commerciali, nonché quelli con lo sponsor tecnico Puma.

I proventi derivanti dai contratti di partnership hanno registrato un incremento, rispetto all'esercizio precedente, di oltre 10 Mio €, con un incremento del 10% rispetto ai dati previsionali iniziali 2021.

Complessivamente, si confermano degni di nota i risultati commerciali raggiunti dalla FIGC negli ultimi esercizi. La decisione di non affidare più la raccolta dei ricavi commerciali ad un advisor esterno ma, al contrario, di "internalizzare" questa attività è stata una scelta assolutamente vincente.

In particolare, si possono contare oltre 20 nuovi partner tra nazionali e internazionali, che hanno portato la FIGC a collocarsi tra le prime cinque principali Federazioni per fatturato insieme a Inghilterra, Germania, Spagna e Francia.

Particolarmente significativa appare anche la crescita delle *Royalties* sulla vendita di prodotti a marchio FIGC (2,2 Mio €), che ha registrato nel 2021 un valore tre volte maggiore rispetto ai dati consuntivi dell'esercizio 2020.



Altri Ricavi

€ 26.554.317

Il valore 2021 è in aumento rispetto al 2020 di 0,8 Mio €

La principale tipologia di ricavo iscritta in tale mastro, alla voce *Altri recuperi, rimborsi e proventi*, è relativa ai contributi derivanti dalla Legge n. 225 del 1 dicembre 2016 che determina le percentuali, i criteri e le modalità di erogazione del 10% degli introiti derivanti dalla vendita dei diritti audiovisivi della Lega Serie A, per il tramite della FIGC, destinati alla Lega B (6%), alla Lega Pro (2%), alla Lega Dilettanti (1%) e alla FIGC stessa (1%) ed entrata in vigore il 1° luglio 2017.

Si precisa che, per quanto riguarda i suddetti proventi, la Federazione ha provveduto a scontare all'esercizio 2022 la quota di ricavi non utilizzata in virtù della sospensione delle attività a cui gli stessi sono destinati (- 0,9 Mio €).



ANALISI DEI COSTI DI PRODUZIONE

I Costi di Produzione (200,6 Mio €) rappresentano il totale delle voci di: Costi per l'attività sportiva, Costi di funzionamento, Ammortamenti, Accantonamenti e Oneri diversi di gestione. Si espone, di seguito, il dettaglio delle suddette voci:

	2021	2020	DELTA
Costi Attività Sportiva	147.673.729	80.665.008	67.008.721
Costi di Funzionamento	41.489.229	35.936.283	5.552.946
Ammortamenti	2.585.162	1.559.971	1.025.191
Accantonamento f.di rischi e oneri	6.295.084	35.211.865	(28.916.782)
Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate	986.268	992.276	(6.008)
Oneri Diversi di Gestione	1.552.551	1.656.913	(104.362)
Costi Produzione	200.582.022	156.022.316	44.559.707

COSTI PER ATTIVITA' SPORTIVA

€ 147.673.729

Il valore 2021 è in aumento rispetto al 2020 di 67,0 Mio €

I Costi per attività sportiva sono riferiti, in via prevalente, ai costi sostenuti per le manifestazioni sportive delle Squadre Nazionali Maschili e Femminili, per gli Ufficiali di gara, oltre che per la gestione ordinaria centrale e territoriale dell'AIA e dei due Settori federali.

Come già segnalato a proposito dell'andamento dei Ricavi, l'incremento dei Costi dell'attività sportiva 2021 è legato, principalmente, al successo della partecipazione della Nazionale A al Campionato Europeo 2020.

Inoltre, l'anno 2021 è stato caratterizzato dalla progressiva ripresa a pieno regime dell'attività sportiva, che ha riguardato tutte le categorie calcistiche. Soltanto negli ultimi mesi dell'anno, in considerazione delle mutate condizioni epidemiologiche e del progressivo adeguamento del contesto normativo di riferimento, si è reso necessario sospendere nuovamente le attività delle categorie dilettantistiche e giovanili.

	2021	2020	DELTA
Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali.	60.039.364	30.865.196	29.174.168
Ufficiali di Gara - 40104.	36.977.234	25.126.143	11.851.091
Organizz. Manifestaz. Sportive Internazionali - 40110.	9.214.604	702.783	8.511.821
Organizz. Manifestaz. Sportive Nazionali (Escluso sq. Nazionali) - 40111.	3.626.366	3.624.270	2.096
Formazione Ricerca e Documentazione.	7.152.612	5.531.260	1.621.352
Promozione sportiva - 40117.	6.745.787	5.092.142	1.653.645
Trasferimenti per l'attività sportiva - 40118.	23.899.498	9.705.744	14.193.753
Gestione impianti sportivi - 40119.	17.788	16.989	798
Costi Attività Sportiva.	147.673.729	80.665.008	67.008.721



Preparazione Olimpica/ Rappresentative Nazionali

€ 60.039.364

Il valore 2021 è in aumento rispetto al 2020 di 29,2 Mio €

Nel report sottostante vengono riepilogati i quattro raggruppamenti di cui, a seguire, si fornisce analitico dettaglio.

	2021	2020	DELTA
Partec. a Manifest. Sportive Internazionali (Sq. Nazionali) - 40105.	44.684.324	17.462.365	27.221.959
Interventi per gli atleti - 40107.	698.565	743.572	(45.007)
Compensi per prestazioni contrattuali - 40108.	12.072.773	10.398.797	1.673.976
Controlli Commissioni su attività sportiva - 40109.	2.583.702	2.260.462	323.241
Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali.	60.039.364	30.865.196	29.174.168

1. Partecipazione a manifestazioni sportive internazionali € 44.684.324

Il valore 2021 è in aumento rispetto al 2020 di 27,2 Mio €

Come abbiamo già segnalato in precedenza, il 2021 ha visto la progressiva ripresa dell'attività sportiva con 127 partite ufficiali disputate a fronte delle 49 dell'anno 2020.

Il principale evento che ha visto impegnate le Squadre Nazionali, ed in particolare la Nazionale maggiore, è stato il Campionato Europeo 2021, vinto nella finale di Londra dell'11 luglio 2021.

In riferimento alle altre attività, l'anno è iniziato con la qualificazione al Campionato Europeo 2022 della Nazionale maggiore di calcio a cinque, acquisita grazie alle 4 vittorie ottenute tra gennaio e febbraio.

Allo stesso modo, la Nazionale A femminile, seconda squadra impegnata ad inizio anno, nella finestra di febbraio, battendo Israele 12-0, si è qualificata come prima classificata del proprio girone al Campionato Europeo 2022 che si svolgerà in Inghilterra nel prossimo mese di luglio.

Nel mese di marzo sono riprese le attività della Nazionale A e della Nazionale Under 21 impegnate, rispettivamente, nelle fasi di qualificazione alla Coppa del Mondo 2022 e al Campionato Europeo 2023 e nel periodo estivo si è registrata una ripresa, quasi a pieno regime, delle attività delle squadre nazionali, i cui impegni sono stati inquadrati in un nuovo format organizzativo in risposta alla pandemia ancora in atto (ad esempio ricorrendo all'utilizzo generalizzato di voli charter per le trasferte), nonché prevedendo un aggiornamento costante dei protocolli sanitari modulato sull'andamento pandemico dei mesi seguenti.

In particolare, a partire dal mese di giugno 2021, le principali attività hanno riguardato:

- ✓ Beach Soccer - Campionato Europeo in Portogallo - 3° posto finale. La Nazionale di Beach Soccer maschile è stata impegnata, nel mese di settembre, nella fase finale delle EBSL di Figueira da Foz, dove ha raggiunto il 3° posto nella finale per il 3° / 4° posto contro la Spagna;



- ✓ Nazionale maschile A - Nations League 2022 a Milano e Torino - 3° posto finale. La Nazionale maggiore, ad ottobre, ha raggiunto il 3° posto dopo aver sconfitto il Belgio nella finale per il 3° / 4° posto;
- ✓ Nazionale femminile Under 19 - Round 1 UEFA ad Abano Terme (PD) - 1° posto nel girone. La Nazionale, impegnata nel primo round delle qualificazioni UEFA di ottobre, ha raggiunto il 1° posto del girone giocando contro Polonia, Azerbaijan e Norvegia, qualificandosi in prima fascia per il Round 2 di aprile 2022;
- ✓ Nazionale maschile Under 19 - Qualifying Round UEFA in Slovenia - 1° posto nel girone. La squadra, impegnata a ottobre nel Qualifying Round, ha ottenuto il passaggio diretto alla seconda fase di qualificazione di marzo 2022 arrivando prima nel girone con Lituania, Islanda e Slovenia;
- ✓ Nazionale maschile under 17 - Qualifying Round UEFA in Irlanda del Nord - 1° posto nel girone. La squadra, impegnata nel primo round UEFA nei mesi di ottobre e novembre, ha ottenuto il 1° posto nel proprio girone dopo aver affrontato Albania, Scozia e Irlanda del Nord.

2. Interventi per gli atleti € 698.565

Il valore 2021 è in linea con il dato 2020

La voce accoglie le quote assicurative dei tesserati e dirigenti dell'Associazione Italiana Arbitri, dei partecipanti ai corsi di allenatore e preparatore atletico organizzati dal Settore Tecnico, oltre che della sola responsabilità civile dei tesserati SGS.

3. Compensi per prestazioni contrattuali € 12.072.773

Il valore 2021 è in aumento rispetto al 2020 di 1,7 Mio €

In tale voce trovano allocazione, prevalentemente, i compensi destinati allo staff tecnico e medico di tutte le Squadre Nazionali maschili e femminili, di Calcio a 5 e di Beach Soccer.

4. Controlli commissioni su attività sportiva € 2.583.702

Il valore 2021 è in aumento rispetto al 2020 di 0,3 Mio €

In tale voce di costo vengono allocate le risorse necessarie alla gestione delle attività svolte da tutti gli Organi di Giustizia Sportiva, dagli Organi delle Licenze Nazionali, dagli Organi delle Licenze Uefa e dagli Organismi Antidoping.



Ufficiali di Gara

€ 36.977.234

Il valore 2021 è in aumento rispetto al 2020 di 11,8 Mio €

In tale mastro affluiscono i rimborsi spese di tutte le categorie arbitrali impegnate nella direzione dei campionati professionistici e dilettantistici della Federazione Italiana Giuoco Calcio. Grazie al progressivo diffondersi della campagna vaccinale in Italia e in Europa a partire dalla fine del 2020, e sulla base delle intervenute disposizioni normative, il 2021 ha visto la piena ripresa dell'attività sportiva dei campionati professionistici e dilettantistici dopo le chiusure della stagione 2020/2021. Una nuova breve interruzione è avvenuta solo negli ultimi mesi del 2021 per quanto riguarda le categorie giovanili e dilettantistiche.

L'incremento rispetto ai dati consuntivi 2020, è dovuto, quindi, essenzialmente al maggior numero di partite giocate e quindi di rimborsi acquisiti: rispetto ad un totale complessivo di 115.000 gare e 188.000 rimborsi del 2020 si è passati a 156.000 gare e 259.000 rimborsi riferiti al 2021.

Maggiori sono di conseguenza risultati anche i costi per spese mediche e sanitarie in relazione al maggior numero di tamponi effettuati (0,4 Mio €).

Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali

€ 9.214.604

Il valore 2021 è in aumento rispetto al 2020 di 8,5 Mio €

Tale categoria di costi riguarda l'organizzazione, in Italia, di eventi internazionali gestiti direttamente dalla FIGC. Tali costi sono coperti dai contributi dei rispettivi organismi internazionali di riferimento.

Per quanto riguarda i costi iscritti in tale voce, si evidenziano quelli riferiti alle gare di EURO 2020 disputate in Italia (5,3 Mio €) ed alla finale di Nations League (3,7 Mio €).

L'Italia ha, infatti, organizzato a Roma 4 delle 51 partite in programma nell'Europeo, tra cui la gara inaugurale, disputatasi l'11 giugno 2021 tra Italia e Turchia, seppure con la forte limitazione del 25% della capienza totale dello stadio autorizzata.

La UEFA ha concepito EURO 2020 come "un festival paneuropeo del calcio": il format dell'evento, basato su un torneo a 24 squadre, prevedeva 11 città ospitanti per le gare del primo turno, degli ottavi e dei quarti di finale e una (Londra) per le due semifinali e la finale. Obiettivo della UEFA, alla base di questa scelta, è stato quello di coinvolgere nell'organizzazione dell'evento un maggior numero di Federazioni, paesi e città, in uno spirito di partecipazione ampia e condivisa nell'ambito della famiglia del calcio europeo, in occasione del 60° anniversario del primo Europeo del 1960.

Dopo le quattro partite di UEFA EURO 2020 disputate a Roma, la Federazione ha ospitato in Italia anche la fase finale di UEFA Nations League 2021, che ha permesso di concentrare



l'attenzione del calcio europeo su due palcoscenici di tutto rispetto, quali lo Stadio San Siro di Milano e lo Juventus Stadium di Torino.

Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali

€ 3.626.366

Il valore 2021 è in linea con il dato 2020

Il mastro contempla, prevalentemente, i costi delle manifestazioni nazionali organizzate dal Settore Giovanile Scolastico su tutto il territorio nazionale. In particolare:

- *Competizioni Giovanili Nazionali*

Nella Stagione 2020/2021 ha preso il via la seconda edizione del campionato Nazionale Under 18 di serie A e B, oltre ai Campionati Nazionali Under 17, Under 16 e Under 15 di Serie A e B e Under 17, Under 16 e Under 15 di Serie C.

I suddetti Campionati sono stati sospesi temporaneamente il 12 novembre 2020 a causa dell'emergenza epidemiologica. A gennaio 2021 sono stati organizzati i Test Match, gare ufficiali organizzate dal Settore propedeutiche alla ripresa dell'attività. Tra febbraio e marzo 2021 sono ripresi, con un format rinnovato, i soli Campionati Under 18 e Under 17, mentre per gli altri è continuata la disputa dei Test Match. A giugno 2021, in Romagna, negli stadi di Cesena e Ravenna sono state quindi organizzate le gare delle Finali Nazionali per l'assegnazione del titolo nazionale Under 18 (vinto dal Genoa), Under 17 di Serie A e B (vinto dalla Roma) e Under 17 di Serie C (vinto dal Como).

Sono state, invece, annullate le fasi regionali/interregionali/finali dell'Under 14 e Under 13 Pro, nonché dell'Under 17 e Under 15 Femminile.

- *Riconoscimento Scuole Calcio FIGC-SGS*

L'attività di verifica dei requisiti per il riconoscimento delle Scuole Calcio, con particolare attenzione alle richieste per l'ottenimento della certificazione di Scuola Calcio Élite, si è svolta in linea con i criteri previsti dalla Carta del Grassroots della UEFA. Tuttavia, il processo di riconoscimento ha continuato a risentire della situazione epidemiologica generale; pertanto, sono stati introdotti nuovi progetti alternativi per migliorare il livello delle Società, tra cui si segnala l'introduzione del Progetto dedicato alla "Tutela dei Minori". Complessivamente, nella Stagione Sportiva 2020/2021 il Settore Giovanile e Scolastico ha certificato, a seguito di verifica, la presenza di n. 631 Scuole Calcio Élite, 537 Scuole di Calcio e 5.434 Centri Calcistici di base.



Formazione Ricerca e Documentazione

€ 7.152.612

Il valore 2021 è in aumento rispetto al 2020 di 1,6 Mio €

Le attività di cui alla voce di costo indicata rientrano tra le funzioni e gli obiettivi che la Federazione è chiamata a svolgere nell'ordinamento sportivo.

La politica federale, legata alla formazione ed alla promozione della scuola tecnica nazionale e dei vivai giovanili, si concretizza anche attraverso la determinazione degli obiettivi programmatici del Settore Tecnico e del Settore per l'Attività Giovanile e Scolastica e dell'Associazione Italiana Arbitri.

La formazione tecnica: Il Settore Tecnico presiede alla formazione, istruzione, qualificazione, abilitazione, aggiornamento, inquadramento e tesseramento dei tecnici autorizzati a svolgere attività nell'ambito dell'organizzazione federale e societaria, attraverso la Scuola Allenatori per quanto riguarda gli aspetti didattici ed il tesseramento per quanto riguarda gli aspetti amministrativi. Rimane obiettivo primario del Settore Tecnico la formazione dei tecnici garantendo e migliorando sempre più la qualità dei corsi. Nel 2021, perdurando la situazione emergenziale sanitaria, si è riusciti a trovare un punto di equilibrio svolgendo da remoto una parte considerevole dei corsi (nel periodo gennaio-aprile sia quelli centrali sia quelli periferici; nel solo periodo ottobre-dicembre solo quelli periferici), riprendendo e concludendo poi gli stessi in presenza. Questo, da una parte, ha permesso di contenere i costi totali di organizzazione e, dall'altra, ha favorito un aumento del numero complessivo dei corsi svolti, generando un fatturato superiore di circa 700.000 euro rispetto a quanto ipotizzato in sede previsionale.

La formazione giovanile: Il Settore Giovanile e Scolastico, nell'anno 2021, ha sviluppato una serie di attività e percorsi di informazione e formazione rivolti ad interlocutori esterni ed interni con l'obiettivo di determinare una crescita trasversale di tutti gli attori coinvolti nel mondo del calcio giovanile.

Fra le principali attività si segnalano: *Grassroots Leaders Livello E per Tecnici e Dirigenti, Formazione interna addetti al programma Sviluppo Territoriale, Formazione interna di 1° Livello - Entry Level, Corsi di formazione per operatori sociali "Refugee Teams"* ed avvio dell'*Attività delle SGS Academy*.

Il Settore Giovanile e Scolastico ha sviluppato, inoltre, ulteriori e specifiche attività di formazione rivolte agli addetti allo sviluppo dei programmi *Tutela Minori e Youth Lab*.



Promozione sportiva

€ 6.745.787

Il valore 2021 è in aumento rispetto al 2020 di 1,6 Mio €

I costi riferiti a tale categoria riguardano, prevalentemente, l'investimento nelle attività rivolte alla promozione del calcio giovanile.

L'*Evolution Programme*, comprensivo di svariate progettualità, ha proseguito le sue attività nel 2021, secondo la programmazione definita. Nei primi mesi dell'anno i Centri Federali Territoriali hanno ulteriormente sviluppato la loro attività, con proposte tecniche, educative e informative, secondo format, contenuti e metodologie specifiche dedicate ai giovani atleti, agli allenatori, ai dirigenti e ai genitori.

A quanto portato avanti nei Centri, a partire dalla formazione delle giovani calciatrici, si è affiancato in modo stabile e continuativo il lavoro a pieno regime delle Aree di Sviluppo Territoriale (AST). Forte dell'esperienza delle prime Aree pilota, la nuova organizzazione ha permesso di compiere un ulteriore passo avanti nella formazione destinata al territorio attraverso un percorso di crescita delle società che coinvolge tutte le categorie di base. La struttura organizzativa e la struttura tecnica dell'*Evolution Programme* hanno quindi proseguito le proprie attività adattando le proposte ai bisogni del territorio anche in relazione alle limitazioni imposte dalla situazione epidemiologica. Al lavoro sul campo è stato affiancato il lavoro online con incontri e workshop dai diversi contenuti, a supporto delle realtà locali.

Gli staff FIGC-SGS, sia a livello nazionale sia a livello regionale e locale, sono stati ampliati e formati per poter gestire in modo ottimale le nuove proposte ed un programma di attività sempre più ampio e diversificato.

Accanto alle proposte dedicate alle realtà territoriali, sono state riprese e ampliate anche le proposte di formazione interna. Soprattutto i referenti regionali delle diverse aree hanno avuto maggiori occasioni di incontro, confronto e formazione, sempre più mirata e trasversale. Questo approccio ha dato un ulteriore impulso al programma e ha permesso il miglioramento di struttura e processi.

Trasferimenti per l'attività sportiva

€ 23.899.498

Il valore 2021 è in aumento rispetto al 2020 di 14,2 Mio €

Il significativo incremento che ha caratterizzato questa categoria di costi è stato determinato, in via prevalente (12,5 Mio €), dalle risorse deliberate in favore del sistema calcio attraverso il riconoscimento alle diverse componenti federali di contributi destinati al sostegno dell'attività sportiva praticata dalle società affiliate.

Sono stati, altresì, acquisiti in tale categoria di costi gli interventi collegati ai contributi deliberati da Sport e Salute in favore della Federazione e riferiti, in particolare, alla quota del contributo integrativo 2020 deliberato da Sport e Salute e finalizzato all'emissione di



“voucher” destinati ad agevolare l’accesso allo sport dei giovani tra i 5 ed i 17 anni, nonché alla promozione della pratica sportiva della popolazione con fragilità fisiche e mentali, e alla quota del contributo del 5% (pari ad 1,8 Mio €) assegnata per il 2021 e vincolata alla diffusione dello sport e delle discipline poco praticate dai giovani.

Il suddetto importo è stato destinato, in particolare, alle Società di Serie C femminile, a quelle appartenenti alla Divisione Nazionale di Calcio a 5 ed alla copertura della gratuità del tesseramento degli arbitri under 21.

Da ultimo, si segnala la destinazione alle Leghe di competenza degli introiti determinatisi all’esito delle procedure di ammissione ai campionati della stagione 2021/2022: ripescaggi in Serie C, ammissioni in sovrannumero (ex art. 52 delle NOIF) al campionato di Serie D ed al campionato di Eccellenza.

COSTI DI FUNZIONAMENTO

I costi in esame rappresentano le risorse destinate alla gestione del funzionamento federale; sono rappresentati dalle Spese Generali e dai Costi del Personale.

	2021	2020	DELTA
Spese generali.	20.401.749	17.684.643	2.717.107
Costi del personale.	21.087.479	18.251.640	2.835.839
Costi di Funzionamento.	41.489.229	35.936.283	5.552.946

Spese Generali

€ 20.401.749

Il valore 2021 è in aumento rispetto al 2020 di 2,7 Mio €

La sezione rappresenta il complesso dei costi di funzionamento della struttura federale, centrale e territoriale, di supporto alle attività della FIGC.

Grazie al progressivo miglioramento della situazione epidemiologica del nostro Paese, il 2021 è stato caratterizzato dalla ripresa generalizzata delle attività finalizzate alla gestione di molteplici eventi istituzionali e sportivi. I principali elementi che hanno determinato l’incremento delle spese generali in confronto al precedente esercizio, ma in misura comunque inferiore rispetto a quanto inizialmente preventivato, possono essere ricondotti alle seguenti attività:

- organizzazione delle Assemblee Elettive di FIGC e dell’Associazione Italiana Arbitri, svoltesi a Roma rispettivamente il 14 e il 22 febbraio 2021;



- le prestazioni di servizi collegate, in particolar modo, agli investimenti finalizzati allo sviluppo del settore tecnologico e delle piattaforme informatiche a servizio dell'attività federale. Si segnala, tuttavia, che alcune prestazioni sono state effettuate in regime di "cambio merce" con contestuale iscrizione del corrispondente valore tra le voci di Ricavo del Valore della Produzione e quindi con impatto neutro sul bilancio della Federazione. Inoltre, come negli anni scorsi, la Federazione ha potuto beneficiare del significativo supporto economico da parte degli Organismi Internazionali, FIFA e UEFA, finalizzato alla copertura dei costi generali riferiti a progettualità informatiche, editoriali e di marketing e, più in generale, al processo di rinnovamento tecnologico ed organizzativo intrapreso dalla Federazione nel corso degli ultimi esercizi;
- la maggiore attività lavorativa in presenza, che ha comportato un incremento dei costi di funzionamento e di quelli relativi alla sicurezza sui luoghi di lavoro.

Costi del Personale

€ 21.087.479

Il valore 2021 è in aumento rispetto al 2020 di 2,8 Mio €

La politica del personale nel 2021 è stata caratterizzata dal consolidamento del modello organizzativo attuato negli anni precedenti, con attenzione allo sviluppo del personale ed alcuni riallineamenti economici di posizioni esistenti. Nel corso dell'anno si è inoltre reso necessario intervenire, anche per rispondere in maniera adeguata alle uscite del personale avvenute nel corso dell'anno, con alcuni nuovi inserimenti e con la stabilizzazione di personale già presente con altre forme contrattuali.

Tuttavia, l'incremento del costo del personale nel 2021 è stato determinato principalmente dal rinnovo dei contratti collettivi per il personale non dirigente (quadriennio 2018-2021) e per il personale dirigente (triennio 2015-2017 e quadriennio 2018-2021), parzialmente compensati con gli opportuni accantonamenti previsti nel corso degli anni, oltre che dalla erogazione di una premialità a tutto il personale per la vittoria del Campionato Europeo 2020.

Rispetto al 2020, anno in cui si sono registrati minori costi (ad esempio per straordinari, buoni pasto, trasferte, formazione, ferie pregresse, sospensione contratti) per effetto della riduzione delle attività federali a fronte dello stato emergenziale, nel 2021 si sono progressivamente realizzati i costi programmati in fase previsionale.

I tirocini formativi e/o di inserimento lavoro gestiti nel 2021 sono stati 9 e le relative posizioni sono state tutte confermate.

Nel corso del 2021, infine, l'attività di formazione specifica si è svolta soprattutto con riguardo ai temi della sicurezza e dell'utilizzo del pacchetto Office per supportare la riqualificazione di personale dipendente.



ACCANTONAMENTI FONDI RISCHI E ONERI

€ 6.295.084

Sono elencate di seguito le principali voci:

- accantonamento quota di competenza oneri connessi al supporto del sistema calcio dilettantistico (2,5 Mio €);
- integrazione del “Fondo incentivo all’esodo e definizione di procedure di conciliazione” in relazione all’esigenza di confermare e consolidare il piano di incentivo all’esodo per il personale dipendente (0,7 Mio €);
- accantonamento a Fondo Rischi legali del rischio contenzioso, effettuato sulla base delle valutazioni dall’Ufficio Affari Legali e Compliance della Federazione (1,6 Mio €);
- svalutazione crediti effettuata sulla base delle indicazioni ricevute dall’Ufficio Affari Legali e Compliance della Federazione (1,5 Mio €);

ONERI DIVERSI DI GESTIONE

€ 1.552.551

Il mastro accoglie la riclassificazione delle poste straordinarie e/o non allocabili per natura fra le altre classi del conto economico nell’attività corrente della Federazione.

TASSE E IMPOSTE

€ 18.027.800

Le imposte sui redditi sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale.

L’onere fiscale complessivo 2021 (€ 18.027.800) risulta superiore rispetto alle risultanze dell’esercizio 2020 (€ 11.318.095).

L’incremento delle imposte è sostanzialmente dovuto ad un fattore, di natura prettamente economica, connesso al fatto che l’utile ante imposte relativo al 2021 risulta superiore rispetto all’esercizio precedente.

Per quanto riguarda la fiscalità differita attiva, si segnala che la stessa afferisce parzialmente all’ammortamento del marchio commerciale “ITALIA FIGC” rivalutato nel corso dell’esercizio 2020 ai sensi dell’art. 110 del D.L. n. 104 del 14/08/2020. In particolare, a seguito delle modifiche introdotte dall’art. 1, comma 622, della Legge n. 234/ 2021, le quote di ammortamento del marchio rivalutato risultano deducibili in misura non superiore, per ciascun periodo d’imposta, a un cinquantesimo dello stesso.



EVOLUZIONE PREVEDIBILE NELLA GESTIONE

La Federazione ha rispettato gli obiettivi economici preventivati, operando in linea con le direttive provenienti dal Consiglio Federale, dall'Ente vigilante e dalle Autorità competenti e conferma, anche per il prossimo esercizio 2022, la volontà di sviluppare programmi e strategie improntate alla trasparenza e all'efficienza in conformità con le indicazioni dello Statuto federale.

Preme sottolineare che la gestione della Federazione rimane legata, prevalentemente, all'andamento delle squadre nazionali, con particolare riferimento a quella A maschile, ed i noti accadimenti in tema di mancata qualificazione al Campionato del Mondo 2022 potrebbero incidere sui risultati aziendali dell'immediato futuro, anche se l'auspicio è quello di trovare nuove fonti di ricavi che possano compensare la venuta meno dei contributi FIFA previsti per le Squadre partecipanti alla manifestazione.

L'impegno della Federazione sarà quello di continuare a sostenere e supportare con ogni sforzo l'intero sistema calcio. I progetti e le azioni continueranno a scaturire da un processo di valutazione e di indirizzo che compete agli organi politici direttivi e saranno portati avanti dalle strutture operative, secondo specifici processi e ruoli definiti in maniera sinergica. La FIGC muoverà i suoi passi facendo ampio uso di piani strategici e di piani operativi, definendo ogni progetto attraverso valutazioni complessive sulle sue ricadute sportive, economiche e socio-politiche. A monte di questo percorso e delle relative e conseguenti procedure non può che esserci l'efficiente interazione tra tutte le componenti del sistema.

I «numeri» della nostra Federazione - e, in particolare, la crescita di quelli inerenti alle partnership commerciali - spingono a proseguire nel potenziamento dei progetti e delle occasioni di coinvolgimento di tutti coloro che si sentono parte della vita del calcio italiano. Il rafforzamento del "prodotto FIGC" e della sua visibilità devono portare ad una crescita delle risorse da investire per il rafforzamento della solidità economico-patrimoniale della FIGC, che continueranno ad essere messe a disposizione - attraverso specifici fondi di sviluppo e solidarietà - di tutte le componenti.

Per questo, rimangono obiettivi primari della Federazione il costante monitoraggio dei propri costi e lo sviluppo dei propri ricavi.

Resta, infine, interesse prioritario dell'attuale *governance* federale il proseguimento della realizzazione dei propri obiettivi di politica sportiva, incentivando - in particolare - la crescita



delle attività sportive giovanili e femminili orientate al raggiungimento dei risultati sportivi, sociali e organizzativi di più alto livello.

Quanto alla destinazione del risultato di esercizio, pari a 11,1 Mio €, si propone che lo stesso venga destinato a riserva disponibile, anche in considerazione di quanto già rappresentato in merito al possibile effetto della mancata qualificazione al Campionato del Mondo 2022 sui risultati aziendali dell'immediato futuro.

RELAZIONE AL BILANCIO CONSUNTIVO DELLA FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2021

(Redatta ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 18, comma 5, dello statuto FIGC)

Al Consiglio Federale della Federazione Italiana Giuoco Calcio

Premessa

La presente relazione è redatta in conformità alle previsioni dell'art. 2429, secondo comma, del codice civile e contiene la descrizione del lavoro svolto e il giudizio espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti (in seguito anche "Collegio dei Revisori" o "Collegio") sul bilancio consuntivo della Federazione Italiana Giuoco Calcio (in seguito anche "Federazione" o "FIGC") chiuso al 31 dicembre 2021.

Il Collegio, per quanto applicabili nell'ambito di un ente non commerciale quale la FIGC, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e seguenti del codice civile sia quelle previste dall'art. 2409-bis del codice civile e, nel corso dell'esercizio 2021, ha inoltre eseguito le attività di controllo e vigilanza di cui ai *"principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN (Federazioni Sportive Nazionali) e DSA (Discipline Sportive Associate)" emanati dal CONI.*

Il Collegio risulta composto da membri indipendenti rispetto all'ente oggetto di controllo, in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Il Collegio ha attuato le procedure di esame e controllo propedeutiche alla stesura della propria relazione al bilancio consuntivo 2021, redatta ai sensi e per gli effetti di cui al disposto dell'art. 18, comma 5, del vigente statuto della Federazione in materia di bilancio consuntivo.

La Federazione ha affidato l'incarico di effettuare la revisione contabile volontaria del bilancio 2021 alla società di revisione PricewaterhouseCoopers SpA (in seguito anche "PwC"), che, completate senza limitazioni tutte le attività di audit programmate, ha rilasciato la propria relazione in data 1 giugno 2022. A giudizio della PwC, il bilancio d'esercizio della Federazione al 31 dicembre 2021 è stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa. La citata relazione non contiene rilievi né richiami di informativa.

Sono state inoltre acquisite le opportune informazioni dall'Organismo di Vigilanza ai sensi del D.Lgs. 231/2001 (in seguito anche "OdV") della Federazione; sul punto, si rinvia a quanto rappresentato nella sezione rubricata "Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c."

Il Collegio ha formalmente ricevuto il bilancio consuntivo 2021, l'annessa documentazione informativa e altri allegati di supporto, in data 18 maggio 2022, all'esito dell'esame del Comitato di Presidenza che, in pari data, ha rilasciato il proprio parere favorevole.

A) Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. n. 39/2010

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile al bilancio della Federazione Italiana Giuoco Calcio, costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2021, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Federazione al 31 dicembre 2021, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) per quanto applicabili al contesto di riferimento. Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione "Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio" della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Federazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità dell'organo di amministrazione e del Collegio dei Revisori per il bilancio d'esercizio

L'organo di amministrazione è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Federazione al 31 dicembre 2021, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dallo stesso ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

L'organo di amministrazione è responsabile della valutazione della capacità della Federazione di continuare ad operare come entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per un'adeguata informativa in materia.

L'organo di amministrazione utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Federazione o per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio dei Revisori ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Federazione.

Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Federazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dall'organo di amministrazione, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte dell'organo di amministrazione del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Federazione cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile

e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), D.Lgs. 39/2010

L'organo di amministrazione è responsabile per la predisposizione della relazione sulla gestione della Federazione al 31 dicembre 2021, inclusa la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (ISA Italia) 720B, per quanto applicabili al contesto di riferimento, al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Federazione al 31 dicembre 2021 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Federazione al 31 dicembre 2021 ed è redatta in conformità alle norme di legge applicabili al contesto di riferimento.

In merito alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lett. e), del D.Lgs. n. 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione della Federazione e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

B) Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili per quanto applicabili al contesto di riferimento.

B1) Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e s.s. c.c.

Il Collegio:

- ha vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- ha partecipato in video/audio conferenza o in presenza, nel rispetto dell'emergenza sanitaria Covid-19, a tutte le riunioni del Consiglio Federale e del Comitato di Presidenza svolte nel 2021 e, sulla base delle informazioni disponibili, non ha rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interessi o tali da compromettere l'integrità del patrimonio della Federazione;
- ha acquistato dall'organo di amministrazione e dai competenti uffici amministrativi, anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per le loro dimensioni e/o caratteristiche, effettuate dalla FIGC e, in base alle informazioni acquisite, non ha osservazioni particolari da riferire;

- ha acquisito conoscenza e ha vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento e in ordine alle misure adottate dall'organo amministrativo per fronteggiare la situazione emergenziale derivante dalla pandemia di Covid-19, nonché i riflessi derivanti dalla guerra in Ucraina, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non ha osservazioni particolari da riferire;
- ha acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di propria competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, anche con riferimento agli impatti dell'emergenza da Covid-19 sui sistemi informatici e telematici, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non ha osservazioni particolari da riferire;
- si è confrontato con i soggetti preposti al sistema di controllo interno da cui ha acquisito le opportune informazioni e non sono emersi dati e/o informazioni rilevanti che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- si è confrontato con PwC per aggiornamenti sulle rispettive attività;
- si è confrontato con il Responsabile della Funzione di Internal Audit, ed è stato informato sui risultati degli interventi di *audit* finalizzati a verificare l'adeguatezza e l'operatività del sistema di controllo interno, il rispetto della legge, delle procedure e dei processi federali, nonché sull'attività di implementazione dei relativi piani di miglioramento.

Con riguardo a tale ultimo punto, il Collegio ha preso positivamente atto della riorganizzazione delle attività della Funzione di Internal Audit e della programmazione delle attività di verifica anche sulla base delle indicazioni dell'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/2001.

In quest'ambito, il Collegio raccomanda:

- l'attento presidio degli ambiti di miglioramento emersi ad esito dell'attività di Control Risk Self Assessment;
- nonché l'accelerazione nella implementazione, da parte delle strutture interessate, delle azioni correttive individuate in relazione ai rilievi emersi in sede di audit.

Il Collegio, inoltre, rappresenta che, all'esito delle attività svolte nell'esercizio 2021 dall'OdV, non sono state ravvisate fattispecie di reato o criticità tali da richiedere l'attivazione di provvedimenti. Tuttavia, si dà atto che, all'esito delle attività di verifica svolte, nell'ambito della propria relazione annuale 2021, l'OdV evidenzia alcune aree di miglioramento e/o punti di attenzione.

Infine, ancora in ambito 231, si rappresenta che:

- nel corso del 2022 l'OdV ha deliberato in merito a n. 1 segnalazione, rilevando che, per difetto di competenza, non sussistevano i presupposti per procedere al relativo approfondimento;
- l'attività di aggiornamento del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex D.Lgs. 231 /2001, avviata nel 2021, prosegue con il supporto di EY SpA.

Si dà atto, inoltre, che non sono state poste in essere operazioni atipiche e/o inusuali, comprese quelle poste in essere con la società partecipata Federcalcio Servizi Srl e con i soggetti che, ai sensi dello statuto, sono definiti Componenti Federali. I rapporti intrattenuti con le Componenti Federali e con la partecipata Federcalcio Servizi Srl sono disciplinati su base contrattuale o in ragione di delibere federali, assunte in accordo con dette parti.

Al bilancio federale è allegato il progetto di bilancio al 31 dicembre 2021 della controllata al 100% Federcalcio Servizi Srl, approvato in data 26 aprile 2022 dall'assemblea dei soci, che chiude con un utile d'esercizio di Euro 589.424. Il relativo patrimonio netto contabile ammonta a Euro 45.718.332 (nel 2020, pari a Euro 45.128.908). Il valore di iscrizione della partecipazione, nel bilancio della FIGC, pari a Euro 37.600.000 (valore di costo), è inferiore all'ammontare della corrispondente quota di patrimonio netto della controllata, il cui valore effettivo non risulta inciso da perdite durevoli. In ordine alla suddetta partecipata Federcalcio Servizi Srl, non sono emersi dati e/o informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione.

Non sono pervenute denunce ex art. 2408 del codice civile.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio pareri previsti dalla legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi, tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

Il Collegio, sulla base della legge e dello statuto, ha vigilato sulla regolare tenuta della contabilità e sulla rispondenza delle scritture contabili ai valori iscritti in bilancio.

Il Collegio, inoltre, ha esaminato il bilancio d'esercizio – composto dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa, dal rendiconto finanziario e accompagnato dalla relazione sulla gestione – redatto nel rispetto dei principi e criteri deliberati dal Consiglio Nazionale del CONI, del codice civile e, per quanto applicabili, dei principi contabili nazionali.

Con riguardo alla prevedibile evoluzione della gestione, sulla base di quanto esposto nella relazione sulla gestione, la Federazione ha confermato, anche per il prossimo esercizio 2022, la volontà di sviluppare programmi e strategie improntati alla trasparenza e all'efficienza, in conformità con le indicazioni dello statuto federale.

Come evidenziato nel paragrafo "Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio", la mancata qualificazione alla fase finale del Campionato del Mondo 2022 in Qatar ha determinato riflessi economici negativi che, per competenza, hanno avuto impatto sul bilancio in esame. Inoltre, sulla base della progressiva evoluzione delle attività sportive, istituzionali e normative, la Federazione ha già in corso una rivisitazione del budget 2022, effettuata attraverso un'attenta analisi dei ricavi e dei costi che verranno rettificati in funzione delle attività riferite al primo semestre dell'anno.

Al momento, non sono disponibili stime circa l'evoluzione prospettica della gestione economica della Federazione nel medio-lungo periodo.

Tuttavia, si evidenzia che, nei primi mesi del 2022, nonostante il perdurare della situazione emergenziale, sono stati sottoscritti nuovi accordi di *partnership* commerciale (accordi di Official Partnership o Licenza), che inducono a ritenere la stabilità economico-finanziaria della Federazione garantita anche per i prossimi anni.

Al riguardo, è opportuno rappresentare che sebbene la mancata qualificazione al Campionato del Mondo 2022 possa incidere negativamente sui risultati attesi della gestione, si ritiene che la Federazione possa continuare a operare in condizioni di equilibrio economico e finanziario (grazie anche a possibili nuove fonti di ricavo, idonee a compensare la venuta meno dei contributi FIFA previsti per le squadre partecipanti al Mondiale di calcio). Inoltre, l'ammontare del patrimonio netto appare comunque in grado di assorbire gli eventuali effetti negativi derivanti dalla mancata qualificazione.

La Federazione, inoltre, conferma l'adozione delle misure finalizzate a monitorare e prevenire gli effetti del *virus* Covid-19, quali le misure di salvaguardia e sicurezza sanitaria per il personale federale (ad esempio, proroga dello *smart working* e distanziamento e sanificazione locali), sempre con l'obiettivo di garantire i servizi essenziali prestati dalla Federazione.

Il Collegio, pertanto, prende atto che, sulla base delle evidenze attualmente disponibili, non vi sono elementi che inducano a mettere in dubbio la sussistenza del presupposto del *going concern* in quanto, come detto, allo stato attuale, non emergono rischi significativi in ordine alla solidità della situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Federazione.

In ogni caso, il Collegio raccomanda che sia condotta un'attenta analisi da parte dell'organo di amministrazione che risulti idonea, sulla base delle informazioni disponibili e degli scenari configurabili, a monitorare con costanza gli impatti correnti e potenziali tanto della pandemia quanto della mancata qualificazione al Campionato del Mondo 2022 sull'attività economica e finanziaria della Federazione.

Infine, il Collegio raccomanda altresì:

- la finalizzazione della elaborazione di un piano di sviluppo economico-finanziario pluriennale, quale fondamentale strumento gestionale;
- l'ulteriore rafforzamento del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, con particolare riferimento alla Funzione di Internal Audit, rispetto alla quale il Collegio sta monitorando il relativo sviluppo in termini di risorse dedicate e attività svolte.

B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Il Collegio ha proceduto alla verifica del bilancio consuntivo 2021 con riferimento ai seguenti aspetti:

- osservanza delle norme che presidono alla formazione del bilancio dell'esercizio e della relazione sulla gestione;
- correttezza dei risultati economici della gestione e della situazione patrimoniale di fine esercizio;
- esattezza e chiarezza dei dati contabili presentati nei prospetti di bilancio e nei relativi allegati;
- regolarità nei versamenti contributivo/fiscali.

Le risultanze del bilancio 2021 si compendiano negli importi di seguito riepilogati.

STATO PATRIMONIALE	2021	2020	Variazione
Immobilizzazioni	58.798.272	60.562.121	-1.763.849
Attivo circolante	254.355.687	270.998.482	-16.642.795
Ratei/Risconti Attivi	4.144.559	3.240.369	904.190
Totale attività	317.298.518	334.800.972	-17.502.454
Patrimonio Netto	86.077.485	75.006.546	11.070.938
Fondi per rischi e oneri	34.435.251	39.653.159	-5.217.908
Fondi a destinazione vincolata	1.482.733	841.887	640.846
TFR	5.491.793	4.970.621	521.172
Debiti	165.974.742	191.151.532	-25.176.790
Ratei e risconti passivi	23.836.515	23.177.227	659.288
Totale passività	317.298.518	334.800.972	-17.502.454

CONTO ECONOMICO	2021	2020	Variazione
Contributi Sport e Salute	39.124.607	44.317.078	-5.192.471
Contributi Stato/Enti locali	116.251	228.101	-111.850
Ricavi propri	190.274.627	124.535.754	65.738.873
Valore della Produzione	229.515.485	169.080.933	60.434.552
Costi attività sportiva	147.673.729	80.665.008	67.008.721
Costi di funzionamento	41.489.229	35.936.283	5.552.946
MARGINE OPERATIVO LORDO	40.352.527	52.479.642	-12.127.115
Ammortamenti	2.585.162	1.559.971	1.025.191
Acc. Fondo Rischi e Oneri	6.295.084	35.211.865	-28.916.781
Acc. Fondi a destinazione vincolata	986.267	992.276	-6.009
Oneri diversi di gestione	1.552.551	1.656.913	-104.362
Costi Produzione	200.582.022	156.022.316	44.559.706
MARGINE OPERATIVO NETTO	28.933.463	13.058.617	15.874.846
Proventi finanziari	231.525	451.395	-219.870
RISULTATO OPERATIVO	29.164.988	13.510.012	15.654.976
Oneri finanziari	66.250	3.521	62.729
RISULTATO ANTE IMPOSTE	29.098.738	13.506.491	15.592.247
Tasse e Imposte	18.027.800	11.318.095	6.709.705
Risultato d'Esercizio	11.070.938	2.188.396	8.882.542

Per quanto a nostra conoscenza, l'organo di amministrazione, nella redazione del bilancio della Federazione, non ha derogato alle norme di legge, ai principi e ai criteri che ne disciplinano la formazione.

In considerazione dell'espressa previsione statutaria, il Consiglio Federale per l'approvazione del bilancio è stato convocato entro il maggior termine di 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio, così come formalmente autorizzato dal CONI.

Con riguardo ai criteri di valutazione adottati per la predisposizione del bilancio, tenuto conto della natura di ente non commerciale propria della Federazione, il Collegio segnala quanto segue:

- i criteri di valutazione, illustrati in nota integrativa, sono conformi a quanto previsto nel codice civile, negli Indirizzi e Norme di Contabilità del CONI e nella relativa circolare illustrativa;
- i suddetti criteri di valutazione sono stati correttamente applicati dalla Federazione;
- i criteri di valutazione sono i medesimi del bilancio relativo all'esercizio precedente ed è quindi possibile procedere alla comparazione fra i due bilanci;
- fatta eccezione per quanto successivamente rappresentato con riguardo al valore di iscrizione del marchio "ITALIA FIGC", non si è derogato ai principi sanciti dagli artt. 2423 e 2426 del codice civile.

Ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 110 del D.L. 104/2020, convertito, con modifiche, dalla Legge 13 ottobre 2020, n. 126, la Federazione, nel corso dell'esercizio 2020, ha proceduto alla rivalutazione del marchio il marchio della FIGC, depositato in data 22 febbraio 2008 e utilizzato nell'ambito dell'attività commerciale della Federazione (i.e. "ITALIA FIGC").

Sulla base di apposita perizia di stima redatta dal Dott. Giulio Palazzo (Dottore Commercialista e Revisore Legale), il marchio è stato iscritto al valore di Euro 18,4 milioni.

L'incremento del costo storico *dell'asset*, sino al suddetto valore di Euro 18,4 milioni, è stato rilevato nel bilancio 2020 in contropartita di una specifica riserva di patrimonio netto, al netto del debito iscritto per l'imposta sostitutiva del 3%. Ciò in quanto la Federazione, come previsto dai commi 3 e 4 dell'art. 110, D.L. 104/2020, ha stabilito di affrancare la rivalutazione in discorso, attraverso il pagamento dell'imposta sostitutiva (nella citata misura del 3%), al fine di riconoscere fiscalmente il maggior valore attribuito al marchio ITALIA FIGC.

Il Collegio ha esaminato la perizia di stima del Dott. Giulio Palazzo, predisposta in data 16 aprile 2021 e asseverata con giuramento in data 22 aprile 2021 (verbale del Notaio Adolfo de Rienzi, Rep. 33.207), rilevando come la stessa fosse fondata su criteri di prudenza. In particolare, le conclusioni cui è pervenuto il Dott. Palazzo si sono fondate sull'attualizzazione dei flussi di cassa netti attesi dallo sfruttamento del marchio FIGC, limitatamente al solo sfruttamento diretto e agli impegni contrattuali, alla data di redazione, già sottoscritti, escludendo quindi i proventi da sfruttamento indiretto e non contrattualizzati.

Al riguardo, si ritiene opportuno precisare che la legge di Bilancio 2022 (art. 1, comma 624, legge n. 234/2021), introducendo il nuovo comma 8-*ter* all'art. 110 del D.L. n. 104/2020, ha modificato la disciplina prevista in tema di rivalutazione/allineamento dei beni d'impresa e ha introdotto la facoltà di revocare, anche parzialmente, le opzioni esercitate in base alla precedente disciplina e di ottenere il riaccredito dell'imposta sostitutiva versata. In particolare, la modifica prevede che il maggior valore dei marchi oggetto di rivalutazione debba essere dedotto in un periodo di 50 anni, in luogo dell'ordinario piano di ammortamento previsto in 18 anni dall'art. 103 TUIR.

La Federazione non ha inteso revocare la rivalutazione attuata lo scorso anno, acquisendo gli effetti della modifica normativa intervenuta, si quindi è adeguata alla novellata normativa ed ha provveduto alla iscrizione in bilancio delle imposte differite attive afferenti il disallineamento temporale fra ammortamento civilistico e fiscale.

Sotto il **profilo economico**, la Federazione ha chiuso l'esercizio 2021 con un utile di Euro 11.071 migliaia, al netto di imposte per complessivi Euro 18.028 migliaia. Tale risultato è stato raggiunto sostanzialmente in ragione di quanto segue.

Sul fronte dei ricavi, si segnala che il valore complessivo della produzione (c.a. Euro 229.515 migliaia) ha registrato un incremento di Euro 60.434 migliaia, per il combinato effetto dei seguenti fattori:

- i contributi Sport e Salute SpA si attestano a Euro 39.125 migliaia, misura ridottatasi di Euro 5.192 migliaia rispetto ai valori 2020;
- le quote degli associati (Euro 20.465 migliaia) presentano un incremento di Euro 2 migliaia rispetto alle risultanze del bilancio 2020;
- i ricavi da manifestazioni internazionali (Euro 86.488 migliaia) presentano un decremento di Euro 54.145 migliaia rispetto alle risultanze del bilancio 2020;
- i ricavi da Contributi Stato, Enti locali (Euro 116 migliaia) presentano un incremento di Euro 112 migliaia rispetto alle risultanze del bilancio 2020;
- i ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni (Euro 56.768 migliaia) presentano un incremento di Euro 10.769 migliaia rispetto alle risultanze del bilancio 2020;
- gli altri ricavi (Euro 26.554 migliaia) registrano un incremento di Euro 822 migliaia rispetto alle risultanze del bilancio 2020.

I costi dell'attività sportiva, che assorbono Euro 147.674 migliaia (Euro 80.665 migliaia nel 2020) e incidono per circa il 64% c.a. sul valore della produzione totale, hanno registrato un incremento di Euro 67.009 migliaia. Più nel dettaglio, evidenziamo quanto segue:

- i costi per la preparazione olimpica/rappresentative nazionali, pari a Euro 60.039 migliaia, hanno registrato un incremento di Euro 29.174 migliaia rispetto al 2020;
- le spese per ufficiali di gara, pari a complessivi Euro 36.977 migliaia, hanno registrato un incremento di Euro 11.851 migliaia rispetto al 2020.

I costi di funzionamento (Euro 41.489 migliaia) hanno registrato un incremento di Euro 5.552 migliaia rispetto al 2020. In particolare, evidenziamo quanto segue:

- i costi del personale, pari a complessivi Euro 21.087 migliaia (con una incidenza del 9% c.a. sul valore della produzione totale), hanno registrato un incremento di Euro 2.836 migliaia rispetto al 2020;
- le spese generali, pari a complessivi Euro 20.402 migliaia (con una incidenza del 9% c.a. sul valore della produzione totale), hanno registrato un incremento di Euro 2.717 migliaia rispetto al 2020.

Sotto il **profilo patrimoniale e finanziario**, la Federazione presenta una solida posizione finanziaria con un rilevante *surplus* complessivo tra attivo e passivo a breve termine. In particolare, l'attivo circolante ammonta a c.a. Euro 254.356 migliaia e il totale dei debiti iscritti tra le passività ammonta a c.a. Euro 165.975 migliaia. In particolare:

- i crediti si decrementano di Euro 22.099 migliaia, le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni rimangono costanti, le disponibilità liquide aumentano di Euro 5.456 migliaia e i debiti si decrementano di Euro 25.177 migliaia;
- il *free capital*, inteso come l'ammontare di patrimonio netto non impegnato nelle immobilizzazioni, risulta positivo per Euro 27.279 migliaia, in incremento di Euro 12.835 migliaia rispetto al 2020;
- il patrimonio netto, al lordo del risultato di esercizio di Euro 11.071 migliaia, si attesta a complessivi Euro 86.077 migliaia;
- i fondi per rischi ed oneri ammontano a Euro 34.435 migliaia. Tale ammontare tiene conto degli accantonamenti effettuati nel 2021 (Euro 6.295 migliaia) e degli utilizzi e delle rettifiche effettuati nel 2021 (Euro 11.513 migliaia).

L'importo dei fondi in esame fronteggia passività di esistenza certa o probabile delle quali, alla chiusura dell'esercizio, non sono determinati l'ammontare e la data di sopravvenienza, accogliendo anche stanziamenti originati da delibere federali su specifici progetti ritenuti strategici e vincolanti per la Federazione.

B3) Osservazioni e proposte in ordine all'approvazione del bilancio d'esercizio

Considerando le risultanze dell'attività svolta, il Collegio esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 così come redatto dall'organo di amministrazione e non ha obiezioni da formulare in merito alla proposta di destinazione del risultato d'esercizio indicata nella nota integrativa.

Roma, 1 giugno 2022

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Luca Galea 

Corrado Gatti 

Edoardo Sansoni 



Relazione della società di revisione indipendente

Federazione Italiana Giuoco Calcio

Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021

Relazione della società di revisione indipendente

Al Presidente Federale della
Federazione Italiana Giuoco Calcio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Giuoco Calcio (la Federazione), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2021, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 è stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità ai criteri illustrati nella nota integrativa.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Federazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altri aspetti

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge, stante il fatto che, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, la revisione contabile ex articolo 2409-bis del Codice Civile è stata svolta da altro soggetto, diverso dalla scrivente società di revisione.

Limitazione alla distribuzione ed all'utilizzo

La presente relazione è destinata e indirizzata esclusivamente al Presidente Federale della Federazione. Pertanto, la relazione non può essere messa a disposizione di, esibita, consegnata o anche solo menzionata a terzi, diversi dai componenti degli organi federali della Vostra Federazione. Inoltre, essa non può essere depositata presso il competente Registro delle Imprese in quanto trattasi di documento non soggetto a pubblicità e non può essere allegata e riprodotta, in tutto o in parte, né citata in qualsiasi documento relativo alla Vostra Federazione, senza il nostro preventivo consenso scritto.

PricewaterhouseCoopers SpA

Sede legale: **Milano** 20145 Piazza Tre Torri 2 Tel. 02 77851 Fax 02 7785240 Capitale Sociale Euro 6.890.000,00 i.v. C.F. e P.IVA e Reg. Imprese Milano Monza Brianza Lodi 12979880155 Iscritta al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: **Ancona** 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 071 2132311 - **Bari** 70122 Via Abate Gimma 72 Tel. 080 5640211 - **Bergamo** 24121 Largo Belotti 5 Tel. 035 229691 - **Bologna** 40126 Via Angelo Finelli 8 Tel. 051 6186211 - **Brescia** 25121 Viale Duca d'Aosta 28 Tel. 030 3697501 - **Catania** 95129 Corso Italia 302 Tel. 095 7532311 - **Firenze** 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 055 2482811 - **Genova** 16121 Piazza Piccapietra 9 Tel. 010 29041 - **Napoli** 80121 Via dei Mille 16 Tel. 081 36181 - **Padova** 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049 873481 - **Palermo** 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091 349737 - **Parma** 43121 Viale Tanara 20/A Tel. 0521 275911 - **Pescara** 65127 Piazza Ettore Troilo 8 Tel. 085 4545711 - **Roma** 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06 570251 - **Torino** 10122 Corso Palestro 10 Tel. 011 556771 - **Trento** 38122 Viale della Costituzione 33 Tel. 0461 237004 - **Treviso** 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422 696911 - **Trieste** 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 040 3480781 - **Udine** 33100 Via Poscolle 43 Tel. 0432 25789 - **Varese** 21100 Via Albuzzi 43 Tel. 0332 285039 - **Verona** 37135 Via Francia 21/C Tel. 045 8263001 - **Vicenza** 36100 Piazza Pontelandolfo 9 Tel. 0444 393311

Responsabilità del Presidente Federale e del Collegio dei Revisori dei Conti per il bilancio d'esercizio

Il Presidente Federale è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Presidente Federale è responsabile per la valutazione della capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Presidente Federale utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Federazione o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dallo statuto, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Federazione.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali ; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Federazione;



- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Presidente Federale, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Presidente Federale del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Federazione cessi di operare come un'entità in funzionamento.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Roma, 1 giugno 2022

PricewaterhouseCoopers SpA

A handwritten signature in blue ink, reading 'RSchübelin', written in a cursive style.

Rodrigue G. Schübelin
(Revisore legale)



BILANCIO
al
31 dicembre 2021

(approvato dall'Assemblea dei Soci in data 26 aprile 2022)



INDICE:

- **Verbale Assemblea dei Soci;**
- **Stato Patrimoniale e Conto Economico 2021;**
- **Nota integrativa;**
- **Relazione sulla Gestione;**
- **Relazione Collegio Sindacale**
- **Relazione di certificazione volontaria - Deloitte & Touche Spa.**



Verbale Assemblea dei Soci

FEDERCALCIO SERVIZI SRL

Società soggetta a direzione e coordinamento di

FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO Società unipersonale

Sede in VIA CAMPANIA 47 - 00187 ROMA (RM)

Capitale sociale euro 37.600.000,00 i.v.

Verbale di Assemblea Ordinaria

L'anno 2022 il giorno 26 del mese di aprile alle ore 10:00, in Roma, Via Gregorio Allegri 14, si è riunita l'Assemblea dei soci della "FEDERCALCIO SERVIZI - Società a responsabilità limitata", convocata per oggi, nel luogo di cui sopra per discutere e deliberare sul seguente

Ordine del Giorno:

1) Approvazione bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, completo di Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla Gestione, della Relazione del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Destinazione dell'utile di esercizio. Delibere inerenti e conseguenti.

È presente il Presidente del Consiglio di Amministrazione della Società Dott. Francesco Ghirelli, il quale, su designazione degli intervenuti, assume la presidenza dell'Assemblea e con il consenso unanime dei presenti, chiama a fungere da Segretario il Sig. Vito Bottone, che accetta.

Il Presidente constatato e fatto constatare:

- che l'Assemblea è stata regolarmente convocata ai sensi di legge e dello statuto sociale;
- che è presente il Dott. Gabriele Gravina Presidente e Rappresentante legale del socio unico "Federazione Italiana Gioco Calcio" (FIGC) che detiene l'intero capitale sociale;
- che del Consiglio di Amministrazione, oltre il Presidente, sono presenti il Consigliere

Delegato Dott. Mauro Grimaldi e il Consigliere Avv. Luca Perdomi;

- che per il Collegio Sindacale sono presenti in audio-video-conferenza il Presidente Dott. Gerardo Longobardi e il Sindaco effettivo Dott. Carlo Cinotti, i quali, previa specifica identificazione, dichiarano di essere in grado di seguire la discussione, di poter intervenire in tempo reale alla trattazione degli argomenti che saranno affrontati e di poter visionare, ricevere e trasmettere documentazione;

- assente giustificata il sindaco effettivo Dott.ssa Barbara Zanardi.

dichiara

l'Assemblea validamente costituita ed idonea a discutere e deliberare sugli argomenti all'ordine del giorno.

Con riferimento al **primo punto all'ordine del giorno** prende la parola il Presidente del Consiglio di Amministrazione Dott. Francesco Ghirelli che illustra al socio il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021, corredato da Nota Integrativa, dando poi evidenza dei contenuti della Relazione sulla Gestione redatta dal Consiglio di Amministrazione; tutti i citati documenti sono stati forniti ai presenti in apposito fascicolo documentale e vengono conservati agli atti del presente verbale.

Il Presidente Francesco Ghirelli ricorda innanzitutto che, in data 8 aprile 2022, il Socio Unico, con lettera prot. n° 15158 acquisita in copia agli atti della Società, ha comunicato la propria formale rinuncia ai termini per la visione del bilancio di cui all'art.2429, 3° comma, cod. civ.

Successivamente passa la parola al Consigliere Delegato Mauro Grimaldi che evidenzia i fatti più significativi che nel corso dell'esercizio 2021 hanno caratterizzato sotto il profilo economico, finanziario e patrimoniale la gestione societaria che chiude con un utile pari ad euro 589.424,00 (cinquecentoottantanovemilaquattrocentoventiquattro/00).



Il Presidente informa i presenti dei contenuti della Relazione resa in data 19 aprile 2022 dalla Società di Revisione, Deloitte & Touche S.p.A., incaricata della revisione legale volontaria del bilancio. La Relazione, che certifica il bilancio 2021, risulta priva di qualsiasi censura e/o rilievo e viene conservata agli atti del presente verbale.

Prende la parola il Presidente del Collegio Sindacale, Dott. Gerardo Longobardi, che propone, previo consenso dell'Assemblea, di omettere la lettura integrale della Relazione del Collegio, datata 19 aprile 2022, poiché riportata nel fascicolo di bilancio già consegnato ai presenti.

Il Dott. Gerardo Longobardi comunica ai presenti che la Relazione del Collegio Sindacale risulta priva di qualsiasi censura e/o rilievo ed esprime all'Assemblea dei Soci, il parere favorevole del Collegio Sindacale in ordine alla proposta del Consiglio di Amministrazione sull'approvazione del bilancio di esercizio 2021.

Nessuno intervenendo, il Presidente dell'Assemblea riprende la parola ed invita quindi il Socio a deliberare sull'approvazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2021, proponendo di destinare l'utile di esercizio pari a Euro 589.424,00 (cinquecentottantanovemilaquattrocentoventiquattro/00) a riserva legale nella misura di Euro 58.942,00 (cinquantottomilanovecentoquarantadue/00) e di riportare al nuovo esercizio l'avanzo pari ad Euro 530.482,00 (cinquecentomilatrecentoquattrocentottantadue/00).

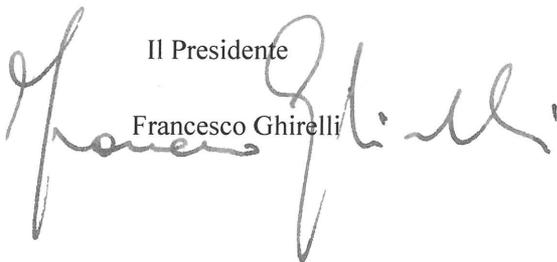
Richiesto dal Presidente dell'Assemblea di esprimere il voto sul bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021, il Dott. Gabriele Gravina, in qualità Presidente e di Rappresentante Legale del Socio Unico prende la parola e ringraziando dell'ottimo lavoro svolto dal Presidente Francesco Ghirelli, dal Consigliere Delegato Mauro Grimaldi e dal Consigliere Luca Perdomi, nonché dal lavoro svolto dal Collegio Sindacale

DELIBERA

- di approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, corredato dalla Nota integrativa, dal rendiconto finanziario, dalla Relazione degli Amministratori sulla Gestione, dalla Relazione del Collegio Sindacale e dalla certificazione volontaria del bilancio 2021, resa dalla Società di Revisione Deloitte & Touche S.p.A;
- di destinare l'utile di esercizio pari a euro 589.424,00 (cinquecentottantanovemilaquattrocentoventiquattro/00) a riserva legale nella misura di Euro 58.942,00 (cinquantottomilanovecentoquarantadue/00) e di riportare al nuovo esercizio l'avanzo pari ad Euro 530.482,00 (cinquecentomilatrecentoquattrocentoottantadue/00).
- di conferire ogni più ampia delega al Presidente del Consiglio di Amministrazione Dott. Francesco Ghirelli o in alternativa al Consigliere Delegato Dott. Mauro Grimaldi affinché provveda a dare piena esecuzione alle delibere sopra assunte e per tutti gli adempimenti di legge connessi.

Null'altro essendovi da deliberare e nessuno avendo chiesto la parola, il Presidente dell'Assemblea dichiara chiusa l'adunanza alle ore 10:43.

Il Presidente
Francesco Ghirelli



Il Segretario
Vito Bottone





Stato Patrimoniale

e

Conto Economico

FEDERCALCIO SERVIZI SRL

Società soggetta a direzione e coordinamento di FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO Società unipersonale

Sede in VIA CAMPANIA N. 47 - 00187 ROMA (RM)
Capitale sociale Euro 37.600.000,00 i.v.**Bilancio al 31/12/2021**

Stato patrimoniale attivo	31/12/2021	31/12/2020
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (di cui già richiamati)		
B) Immobilizzazioni		
<i>I. Immateriali</i>	219.048	236.242
<i>II. Materiali</i>	42.816.104	44.502.949
<i>III. Finanziarie</i>	48.866	47.176
Totale Immobilizzazioni	43.084.018	44.786.367
C) Attivo circolante		
<i>I. Rimanenze</i>		
<i>II. Crediti</i>		
- entro 12 mesi	2.018.474	3.838.234
- oltre 12 mesi	13.332	13.332
- imposte anticipate	78.602	186.472
	2.110.408	4.038.038
<i>III. Attività finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni</i>		
<i>IV. Disponibilità liquide</i>	12.639.699	8.539.758
Totale attivo circolante	14.750.107	12.577.796
D) Ratei e risconti	102.809	115.231
Totale attivo	57.936.934	57.479.394
Stato patrimoniale passivo	31/12/2021	31/12/2020
A) Patrimonio netto		
<i>I. Capitale</i>	37.600.000	37.600.000
<i>II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni</i>		
<i>III. Riserva di rivalutazione</i>	2.122.860	2.122.860

IV. Riserva legale		2.319.808	2.311.922
V. Riserve statutarie			
VI. Altre riserve			
Riserva straordinaria			
Riserva da deroghe ex art. 2423 Codice Civile			
Riserva azioni (quote) della società controllante			
Riserva non distrib. da rivalutazione delle partecipazioni			
Versamenti in conto aumento di capitale			
Versamenti in conto futuro aumento di capitale			
Versamenti in conto capitale			
Versamenti a copertura perdite			
Riserva da riduzione capitale sociale			
Riserva avanzo di fusione			
Riserva per utili su cambi non realizzati			
Riserva da conguaglio utili in corso			
Varie altre riserve			
Fondo contributi in conto capitale (art. 55 T.U.)			
Fondi riserve in sospensione d'imposta			
Riserve da conferimenti agevolati (legge n. 576/1975)			
Fondi di accantonamento delle plusvalenze di cui all'art. 2 legge n.168/1992			
Riserva fondi previdenziali integrativi ex d.lgs n. 124/1993			
Riserva non distribuibile ex art. 2426			
Riserva per conversione EURO			
Riserva da condono			
Conto personalizzabile			
Riserva indisponibile ammortamenti sospesi DL			
104/20			
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	(1)		(1)
Altre...			
		(1)	(1)
VII. Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi			
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo		3.086.241	3.015.265
IX. Utile d'esercizio		589.424	78.862
IX. Perdita d'esercizio		()	()
Acconti su dividendi		()	()
Perdita ripianata nell'esercizio			
X. Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio			
Totale patrimonio netto		45.718.332	45.128.908
B) Fondi per rischi e oneri		1.845.271	1.363.432
C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato		389.151	345.186
D) Debiti			
- entro 12 mesi	2.165.828		2.821.875
- oltre 12 mesi	7.816.140		7.816.140
		9.981.968	10.638.015

E) Ratei e risconti	2.212	3.853
Totale passivo	57.936.934	57.479.394

Conto economico	31/12/2021	31/12/2020
------------------------	-------------------	-------------------

A) Valore della produzione

1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	7.299.071	6.831.121
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione		
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio:		
a) vari	1.475.989	846.056
b) contributi in conto esercizio		1.809
	<u>1.475.989</u>	<u>847.865</u>
Totale valore della produzione	8.775.060	7.678.986

B) Costi della produzione

6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	45.988	26.663
7) Per servizi	2.827.993	2.453.939
8) Per godimento di beni di terzi	571.222	502.767
9) Per il personale		
a) Salari e stipendi	540.506	509.061
b) Oneri sociali	158.987	156.850
c) Trattamento di fine rapporto	47.570	37.694
d) Trattamento di quiescenza e simili		
e) Altri costi		
	<u>747.063</u>	<u>703.605</u>
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	17.193	15.158
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	2.101.395	2.068.988
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide		
	<u>2.118.588</u>	<u>2.084.146</u>
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		
12) Accantonamento per rischi		
13) Altri accantonamenti	383.958	470.746
14) Oneri diversi di gestione	941.704	1.008.251
Totale costi della produzione	7.636.516	7.250.117
Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)	1.138.544	428.869

C) Proventi e oneri finanziari

- 15) Proventi da partecipazioni:
- da imprese controllate

- da imprese collegate
- da imprese controllanti
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti
- altri

16) Altri proventi finanziari:

a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
- da imprese controllate			
- da imprese collegate			
- da controllanti			
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
- altri			
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante			
d) proventi diversi dai precedenti:			
- da imprese controllate			
- da imprese collegate			
- da controllanti			
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
- altri	4.751		3.290
		4.751	3.290
		4.751	3.290

17) Interessi e altri oneri finanziari:

- da imprese controllate			
- da imprese collegate			
- da controllanti			
- verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
- altri	108.019		111.773
		108.019	111.773

17-bis) utili e perdite su cambi

Totale proventi e oneri finanziari	(103.268)	(108.483)
---	------------------	------------------

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie**18) Rivalutazioni:**

a) di partecipazioni			
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni			
d) di strumenti finanziari derivati			
e) di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria			

19) Svalutazioni:

a) di partecipazioni			
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni			
d) di strumenti finanziari derivati			
e) di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria			

Totale rettifiche di valore di attività finanziarie		
--	--	--

Risultato prima delle imposte (A-B±C±D)	1.035.276	320.386
<i>20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</i>		
a) Imposte correnti	198.396	255.580
b) Imposte relative a esercizi precedenti		
c) Imposte differite e anticipate	247.456	(14.056)
d) proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale		
	<hr/>	<hr/>
	445.852	241.524
21) Utile (Perdita) dell'esercizio	589.424	78.862

Per il Consiglio di amministrazione
Il Consigliere Delegato
Mauro Grimaldi





Nota Integrativa

FEDERCALCIO SERVIZI SRL

Bilancio di esercizio al 31-12-2021

Dati anagrafici	
Sede in	00187 ROMA (RM) VIA CAMPANIA N. 47
Codice Fiscale	05166650589
Numero Rea	RM
P.I.	01365881000
Capitale Sociale Euro	37600000.00 i.v.
Forma giuridica	SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA (SR)
Settore di attività prevalente (ATECO)	LOCAZIONE IMMOBILIARE DI BENI PROPRI (682001)
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	si
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	si
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO
Appartenenza a un gruppo	no

Stato patrimoniale

	31-12-2021	31-12-2020
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali	219.048	236.242
II - Immobilizzazioni materiali	42.816.104	44.502.949
III - Immobilizzazioni finanziarie	48.866	47.176
Totale immobilizzazioni (B)	43.084.018	44.786.367
C) Attivo circolante		
II - Crediti		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.018.474	3.838.234
esigibili oltre l'esercizio successivo	13.332	13.332
imposte anticipate	78.602	186.472
Totale crediti	2.110.408	4.038.038
IV - Disponibilità liquide	12.639.699	8.539.758
Totale attivo circolante (C)	14.750.107	12.577.796
D) Ratei e risconti	102.809	115.231
Totale attivo	57.936.934	57.479.394
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	37.600.000	37.600.000
III - Riserve di rivalutazione	2.122.860	2.122.860
IV - Riserva legale	2.319.808	2.311.922
VI - Altre riserve	(1) ⁽¹⁾	(1)
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	3.086.241	3.015.265
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	589.424	78.862
Totale patrimonio netto	45.718.332	45.128.908
B) Fondi per rischi e oneri	1.845.271	1.363.432
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	389.151	345.186
D) Debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.760.446	2.821.875
esigibili oltre l'esercizio successivo	7.221.522	7.816.140
Totale debiti	9.981.968	10.638.015
E) Ratei e risconti	2.212	3.853
Totale passivo	57.936.934	57.479.394

(1)

Altre riserve	31/12/2021	31/12/2020
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	(1)	(1)

Conto economico

	31-12-2021	31-12-2020
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	7.299.071	6.831.121
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	-	1.809
altri	1.475.989	846.056
Totale altri ricavi e proventi	1.475.989	847.865
Totale valore della produzione	8.775.060	7.678.986
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	45.988	26.663
7) per servizi	2.827.993	2.453.939
8) per godimento di beni di terzi	571.222	502.767
9) per il personale		
a) salari e stipendi	540.506	509.061
b) oneri sociali	158.987	156.850
c), d), e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale	47.570	37.694
c) trattamento di fine rapporto	47.570	37.694
Totale costi per il personale	747.063	703.605
10) ammortamenti e svalutazioni		
a), b), c) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni	2.118.588	2.084.146
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	17.193	15.158
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	2.101.395	2.068.988
Totale ammortamenti e svalutazioni	2.118.588	2.084.146
13) altri accantonamenti	383.958	470.746
14) oneri diversi di gestione	941.704	1.008.251
Totale costi della produzione	7.636.516	7.250.117
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	1.138.544	428.869
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	4.751	3.290
Totale proventi diversi dai precedenti	4.751	3.290
Totale altri proventi finanziari	4.751	3.290
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	108.019	111.773
Totale interessi e altri oneri finanziari	108.019	111.773
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(103.268)	(108.483)
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	1.035.276	320.386
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	198.396	255.580
imposte differite e anticipate	247.456	(14.056)
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	445.852	241.524
21) Utile (perdita) dell'esercizio	589.424	78.862

Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2021	31-12-2020
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	589.424	78.862
Imposte sul reddito	445.852	241.524
Interessi passivi/(attivi)	103.268	108.483
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(820.367)	53.084
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	318.177	481.953
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	625.174	535.846
Ammortamenti delle immobilizzazioni	2.118.588	2.084.146
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	(475.914)	(827.345)
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	2.267.848	1.792.647
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	2.586.025	2.274.600
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(90.093)	6.010
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(166.998)	534.267
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	12.422	30.870
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(1.641)	3.853
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	1.937.495	(1.149.226)
Totale variazioni del capitale circolante netto	1.691.185	(574.226)
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	4.277.210	1.700.374
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(103.268)	(108.483)
(Imposte sul reddito pagate)	(140.599)	(217.769)
(Utilizzo dei fondi)	(99.370)	(9.735)
Totale altre rettifiche	(343.237)	(335.987)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	3.933.973	1.364.387
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(608.502)	(1.559.176)
Disinvestimenti	1.350.649	1.362.329
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	-	(122.517)
Disinvestimenti	-	79.095
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	(7.200)	(3.346)
Disinvestimenti	5.510	10.434
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	740.457	(233.181)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	20.131	19.449
(Rimborso finanziamenti)	(594.618)	(574.486)
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	-	(1)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(574.487)	(555.038)

Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	4.099.943	576.168
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	8.539.723	7.963.060
Danaro e valori in cassa	35	526
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	8.539.758	7.963.586
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	12.639.664	8.539.723
Danaro e valori in cassa	35	35
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	12.639.699	8.539.758

Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2021

Nota integrativa, parte iniziale

Spett.le Socio,

il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile (o perdita) d'esercizio pari a Euro 589.424.

Attività svolte

La Società svolge la propria attività principale tramite l'acquisto e la gestione di immobili destinati a sede degli uffici centrali e periferici della Federazione Italiana Giuoco Calcio, dei suoi organi ed enti dipendenti, nonché alla pratica del giuoco del calcio.

Federcalcio Servizi, inoltre, provvede alla fornitura di servizi di differente natura, strumentali alle finalità proprie della FIGC, dei suoi Settori, delle sue Strutture e di ogni altro soggetto ad esso collegato, quali:

- servizio di stampa e vidimazione delle tessere federali;
- servizio di stampa e fotocopiatura;
- attività di logistica e di supporto presso il CTF di Coverciano;
- attività di facility presso le sedi di Roma;
- servizio di portierato presso le sedi di Roma

Si evidenzia come le prestazioni erogate alle parti correlate vengano svolte secondo criteri di economicità e concluse a normali condizioni di mercato.

Criteri di formazione

Il bilancio sottopostoVi è redatto in forma abbreviata in quanto sussistono i requisiti di cui all'art. 2435 bis, 1° comma. Al fine di fornire tuttavia un'informativa più ampia ed esauriente sull'andamento della gestione sociale, nell'ambito in cui opera, si è ritenuto opportuno corredarlo della Relazione sulla Gestione.

Al proposito si fa presente quanto segue:

- lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico riflettono le disposizioni degli artt. 2423-ter, 2424, 2424 bis, 2425, 2425bis e 2435-bis del Cod.Civ.;
- la Nota Integrativa è stata redatta in forma abbreviata omettendo le indicazioni espressamente elencate all'art. 2435 bis, comma 5, Cod.Civ., salvo i casi in cui tali omissioni siano state ritenute in contrasto con l'esigenza di fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico dell'esercizio, il tutto secondo quanto previsto dall'art. 2423, comma 3, Cod. Civ..

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce "Riserva da arrotondamento Euro" compresa tra le poste di Patrimonio Netto e "arrotondamenti da Euro" alle voci "altri ricavi e proventi" e "oneri diversi di gestione" dell'area della produzione del Conto Economico.

Ai sensi dell'articolo 2423, sesto comma, C.c., la nota integrativa è stata redatta in unità di Euro salvo che per le note descrittive per le quali sono state utilizzate forme espositive in migliaia di Euro.

Principi di redazione

(Rif. art. 2423, e art. 2423-bis C.c.)

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

(Rif. art. 2423, quinto comma, C.c.)

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

Cambiamenti di principi contabili

La Società non ha effettuato cambiamenti ai principi contabili.

Correzione di errori rilevanti

Non ci sono state correzioni di errori rilevanti.

Problematiche di comparabilità e di adattamento

Non ci sono state problematiche di comparabilità e di adattamento.

Criteri di valutazione applicati

(Rif. art. 2426, primo comma, C.c.)

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni Immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, le licenze, concessioni e marchi sono ammortizzati con una aliquota annua del 5,56% pari ad 1/18 del costo.

Le concessioni sono ammortizzate con un'aliquota annua derivante dalla durata delle stesse concessioni. Nel caso della società è stata applicata un'aliquota annua del 1,30%.

I software e le licenze d'uso sono ammortizzate con un'aliquota annua del 33,33% pari ad 1/3 del costo.

Le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto di locazione.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Immobilizzazioni Materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

Tipo Bene	% Ammortamento
Fabbricati	da 2,70% a 20 %
Impianti sportivi	da 3% a 4,76 %
Impianti specifici	15 %
Impianti di allarme	30 %
Attrezzature specifiche	10 %
Macchine ordinarie di ufficio	20 %
Manti in erba artificiali	12,50 %
Attrezzatura varia e minuta	20 %
Costruzioni leggere	10 %
Altre immobilizzazioni	10 %

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

I costi relativi allo stato di avanzamento di lavori appaltati ma non definitivamente collaudati che consistono in manutenzioni straordinarie o in lavori di ampliamento di immobili di proprietà sono iscritti tra le immobilizzazioni in corso e portati ad incremento del costo storico solo al momento del collaudo finale o al momento dell'entrata in funzione del bene.

I beni gratuitamente devolvibili, così denominati per distinguerli dagli altri analoghi beni iscritti nel patrimonio della Società, si riferiscono ai costi sostenuti per immobilizzazioni realizzate e collaudate su terreni concessi in diritto di superficie ed entrati in funzione. L'ammortamento è calcolato sulla base della durata residua della concessione del diritto di superficie.

Operazioni di locazione finanziaria (leasing)

Le operazioni di locazione finanziaria sono rappresentate in bilancio secondo il metodo patrimoniale, contabilizzando a conto economico i canoni corrisposti secondo il principio di competenza. In apposita sezione della nota integrativa sono fornite le informazioni complementari previste dalla legge relative alla rappresentazione dei contratti di locazione finanziaria secondo il metodo finanziario.

Crediti

Avvalendosi della facoltà prevista dall'art. 2435 bis comma 8 c.c., i crediti sono valutati al presumibile valore di realizzo senza applicare il criterio del costo ammortizzato. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione le condizioni economiche generali, di settore e anche il rischio paese.

Debiti

Avvalendosi della facoltà prevista dall'art. 2435 bis comma 8 c.c., i debiti sono iscritti al valore nominale senza applicare il criterio del costo ammortizzato.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Rimanenze magazzino

La società non detiene rimanenze di magazzino.

Titoli

La società non detiene titoli.

Partecipazioni

La Società non detiene partecipazioni.

Azioni proprie

La Società non detiene azioni proprie.

Strumenti finanziari derivati

La Società non detiene strumenti finanziari.

Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Per quanto concerne la scelta della destinazione del TFR maturando dal 1 gennaio 2007, ai sensi dell'art. 8 comma 7 del D.Lgs n.252 del 5 dicembre 2005, si precisa che 15 lavoratori su 16 lavoratori dipendenti in forza presso la Società alla data del 31/12/2021 hanno effettuato la scelta di lasciare il proprio TFR in azienda. Solo un dipendente ha effettuato la scelta di destinare il proprio TFR a un fondo. Essendo il numero totale della forza lavoro inferiore alle 50 unità, non sussiste alcun obbligo di versamento all'Inps delle somme accantonate.

Imposte sul reddito

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio;

Le imposte (IRES e IRAP) differite e anticipate sono calcolate sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività determinati secondo criteri civilistici e i corrispondenti valori fiscali e altresì in relazione a differenze temporanee reddituali scaturite dall'applicazione della disciplina fiscale, il tutto sul presupposto, rispettivamente, della attendibile probabilità che si verifichi l'onere futuro e della prudente stima del verificarsi di redditi imponibili futuri idonei a generare imposte correnti di ammontare sufficiente a consentire il recupero delle attività per imposte anticipate.

Riconoscimento ricavi

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento dei rischi e dei benefici, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

I proventi e gli oneri relativi ad operazioni di compravendita con obbligo di retrocessione a termine, ivi compresa la differenza tra prezzo a termine e prezzo a pronti, sono iscritte per le quote di competenza dell'esercizio.

Altre informazioni

La Società, come previsto dal D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura dell'impresa anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative.

Nota integrativa abbreviata, attivo

Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti

La Società non ha crediti verso Soci per versamenti non dovuti.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Crediti per versamenti dovuti e richiamati	0	0	0
Crediti per versamenti dovuti non richiamati	0	0	0
Totale crediti per versamenti dovuti	-	0	-

Immobilizzazioni

Di seguito vengono descritte le immobilizzazioni iscritte alla data del 31/12/2021.

Movimenti delle immobilizzazioni

Viene fornito il dettaglio dei movimenti delle immobilizzazioni, informazioni che verranno meglio definite nel seguito della presente Nota integrativa

	Immobilizzazioni immateriali	Immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni finanziarie	Totale immobilizzazioni
Valore di inizio esercizio				
Costo	236.242	81.606.696	47.176	81.890.114
Rivalutazioni	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	0	35.087.207		35.087.207
Svalutazioni	0	2.016.538	0	2.016.538
Valore di bilancio	236.242	44.502.949	47.176	44.786.367
Variazioni nell'esercizio				
Incrementi per acquisizioni	0	608.502	7.200	615.702
Riclassifiche (del valore di bilancio)	0	0	0	0
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	0	530.282	5.510	535.792
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0
Ammortamento dell'esercizio	17.193	2.101.395		2.118.588
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0
Altre variazioni	0	336.328	0	336.328
Totale variazioni	(17.194)	(1.686.845)	1.690	(1.702.349)
Valore di fine esercizio				
Costo	219.048	81.315.332	48.866	81.583.246
Rivalutazioni	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	0	36.852.273		36.852.273
Svalutazioni	0	1.646.955	0	1.646.955
Valore di bilancio	219.048	42.816.104	48.866	43.084.018

Le variazioni più significativi delle immobilizzazioni riguardano principalmente le immobilizzazioni materiali per le quali si segnalano le cessioni di tre asset non più strategici e precisamente gli immobili di Bari e Trieste nonché l'impianto sportivo di Secondigliano (Napoli). Tra gli incrementi più significativi si segnala l'ultimazione dei lavori relativi all'adeguamento strutturale e sismico dell'edificio 5 ubicato all'interno del Centro Tecnico Federale di Coverciano in Firenze.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali al 31/12/2021 ammontano a 219 €/000 e hanno subito un decremento di 17 €/000.

Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
219.048	236.242	(17.194)

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio				
Costo	103.113	6.305	126.824	236.242
Rivalutazioni	-	-	-	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	-	-	-	0
Svalutazioni	-	-	-	0
Valore di bilancio	103.113	6.305	126.824	236.242
Variazioni nell'esercizio				
Incrementi per acquisizioni	-	-	-	0
Riclassifiche (del valore di bilancio)	-	-	-	0
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	-	-	-	0
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	-	0
Ammortamento dell'esercizio	1.886	-	15.308	17.193
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	-	0
Altre variazioni	-	-	-	0
Totale variazioni	(1.886)	-	(15.308)	(17.194)
Valore di fine esercizio				
Costo	101.227	6.305	111.516	219.048
Rivalutazioni	-	-	-	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	-	-	-	0
Svalutazioni	-	-	-	0
Valore di bilancio	101.227	6.305	111.516	219.048

Nel corso dell'esercizio 2021 non ci sono stati incrementi delle immobilizzazioni immateriali. I decrementi sono dovuti alle quote di ammortamento dell'esercizio.

Spostamenti da una ad altra voce

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Nel bilancio al 31/12/2021 non sono state effettuate riclassificazioni delle immobilizzazioni immateriali rispetto al precedente bilancio.

Svalutazioni e ripristini di valore effettuate nel corso dell'anno

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 2 e 3-bis, C.c.)

La Società nel corso dell'anno non ha fatto svalutazioni o ripristini.

Totale rivalutazioni immobilizzazioni immateriali alla fine dell'esercizio

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Per le immobilizzazioni immateriali non state effettuate rivalutazioni monetarie e deroghe ai criteri di valutazione civilistica.

Contributi in conto capitale

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2021 la Società non ha provveduto alla richiesta di erogazioni di contributi in conto capitale.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali hanno subito un decremento di circa 1.687 €/000 dovuta dalla differenza degli incrementi e decrementi dell'anno e la quota di ammortamento di competenza dell'esercizio.

Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
42.816.104	44.502.949	(1.686.845)

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Le immobilizzazioni materiali ammontano a fine esercizio, al netto del fondo di ammortamento e delle svalutazioni effettuate negli anni precedenti, a 42.816 €/000. Gli incrementi per acquisizione dell'anno ammontano a 609 €/000 e riguardano principalmente: (i) la voce terreni e fabbricati che ha avuto un aumento di circa 258 €/000 dovuto principalmente ai lavori di ristrutturazione della sede di Genova Via Bacigalupo pari a 157 €/000, alla realizzazione del nuovo campo di allenamento dei portieri presso il CTF di Coverciano pari a 50 €/000 e alle migliorie apportate alla sede di Torino Via A.Volta pari a 24 €/000; (ii) le immobilizzazioni in corso e acconto per un importo di circa 223 €/000 relativi principalmente ai lavori in corso della realizzazione della nuova cabina elettrica presso il Centro Tecnico Federale di Coverciano pari a 160 €/000, ai lavori in corso di sistemazione del terrazzi e degli uffici della sede di Catanzaro Via C.Clemenza pari a 25 €/000.

Tra i decrementi dell'anno che ammontano complessivamente a 530 €/000 si riferiscono alla voce terreni e fabbricati per 410 €/000 dovuti principalmente alla cessione dell'impianto sportivo di Secondigliano (Napoli) per 361 €/000, alla cessione dell'immobile di Bari per 35€/000 e alla cessione di Trieste per 13 €/000.

Per maggiore dettaglio si allega la seguente tabella:

Dettaglio cessioni	Valore netto contabile	Prezzo di vendita	Plusvalenza / minusvalenza
Cessione immobile di Bari Via Cairoli 85	14.322	680.000	665.678
Cessione immobile di Trieste Via Filzi 8	2.430	165.000	162.570
Cessione impianto sportivo di Secondigliano (NA)	97.475	90.000	-7.475
Totali cessioni	114.227	935.000	820.773

Si segnala inoltre il decremento delle immobilizzazioni in corso e acconto relativo ai costi sostenuti per la progettazione del centro VAR presso il CTF di Coverciano in quanto tale progetto è stato abbandonato dalla Società e pertanto sono stati girati a sopravvenienza passiva i costi sostenuti.

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio						
Costo	70.180.634	2.489.290	279.628	7.598.183	1.058.961	81.606.696
Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	28.466.492	2.188.485	164.476	4.267.754	0	35.087.207
Svalutazioni	1.568.407	0	0	448.131	0	2.016.538
Valore di bilancio	40.145.735	300.805	115.152	2.882.298	1.058.961	44.502.949
Variazioni nell'esercizio						
Incrementi per acquisizioni	257.550	32.795	25.999	69.536	222.622	608.502
Riclassifiche (del valore di bilancio)	806.447	0	0	0	(806.447)	0
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	410.319	0	28.690	23.902	67.371	530.282
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0	0	0
Ammortamento dell'esercizio	1.885.790	86.100	21.191	108.314	0	2.101.395
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0	0	0
Altre variazioni	296.091	0	28.690	11.547	0	336.328
Totale variazioni	(936.021)	(53.305)	4.808	(51.133)	(651.196)	(1.686.845)
Valore di fine esercizio						
Costo	70.464.728	2.522.085	276.937	7.643.817	407.765	81.315.332
Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	30.056.190	2.274.585	156.977	4.364.521	0	36.852.273
Svalutazioni	1.198.824	0	0	448.131	0	1.646.955
Valore di bilancio	39.209.714	247.500	119.960	2.831.165	407.765	42.816.104

Sulla base di una puntuale applicazione del principio contabile OIC 16, e a seguito anche di una revisione delle stime della vita utile degli immobili strumentali, abbiamo provveduto, già nei passati esercizi, a scorporare la quota parte di costo riferita alle aree di sedime degli stessi.

Il valore attribuito a tali aree è stato individuato sulla base di un criterio forfetario di stima che consente la ripartizione del costo unitario, facendolo ritenere congruo, nella misura del 20% del costo dell'immobile al netto dei costi incrementativi capitalizzati e delle eventuali rivalutazioni operate.

Totale rivalutazioni delle immobilizzazioni materiali alla fine dell'esercizio

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

La Società non ha effettuato nel corso dell'anno rivalutazioni.

Contributi in conto capitale

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2021 la Società non ha provveduto alla richiesta di erogazioni di contributi in conto capitale.

Operazioni di locazione finanziaria

La società alla data del 31/12/2021 ha in essere n. 1 contratti di locazione finanziaria per il quale si forniscono, ai sensi dell'articolo 2427, primo comma, n. 22, C.c. le seguenti informazioni:

contratto di leasing n. 06023081 del 23/7/2009 – UBI Leasing Spa (Gruppo Intesa San Paolo Spa)

durata del contratto di leasing mesi: 216

bene utilizzato: unità immobiliare ad uso ufficio in Genova Via Dino Col 4/4 3° piano;

costo del bene in Euro: 985.830

Maxi canone pagato il 23/07/2009, pari a Euro 187.308

	Importo
Ammontare complessivo dei beni in locazione finanziaria al termine dell'esercizio	616.144
Ammortamenti che sarebbero stati di competenza dell'esercizio	29.575
Rettifiche e riprese di valore che sarebbero state di competenza dell'esercizio	57.190
Valore attuale delle rate di canone non scadute al termine dell'esercizio	289.485
Oneri finanziari di competenza dell'esercizio sulla base del tasso d'interesse effettivo	3.899

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni che hanno subito un incremento pari a 2 €/000 si riferiscono a depositi cauzionali versati dalla Società per alcuni contratti di locazione passiva e di contratti di utenze.

Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
48.866	47.176	1.690

Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

Partecipazioni

La Società alla data del 31/12/2021 non detiene partecipazioni.

Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti immobilizzati verso altri	47.176	1.690	48.866	0	48.866	0
Totale crediti immobilizzati	47.176	1.690	48.866	0	48.866	0

Le variazioni intervenute nell'esercizio sono le seguenti.

Descrizione	31/12/2020	Acquisizioni	Rivalutazioni	Riclassifiche	Cessioni	Svalutazioni	31/12/2021
Imprese controllate							
Imprese collegate							
Imprese controllanti							
Imprese sottoposte al controllo delle controllanti							
Altri	47.176	7.200			5.510		48.866
Arrotondamento							

Descrizione	31/12/2020	Acquisizioni	Rivalutazioni	Riclassifiche	Cessioni	Svalutazioni	31/12/2021
Totale	47.176	7.200			5.510		48.866

Suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2021 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Crediti immobilizzati verso altri	Totale crediti immobilizzati
Italia	48.866	48.866
Totale	48.866	48.866

Attivo circolante

Rimanenze

La Società alla data del 31/12/2021 non detiene rimanenze.

Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita

La Società alla data del 31/12/2021 non detiene immobilizzazioni materiali destinate alla vendita.

Crediti iscritti nell'attivo circolante

I crediti iscritti nell'attivo circolante ammontano a 2.110 €/000 con un decremento rispetto all'esercizio precedente di circa € 1.928 €/000,

Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
2.110.408	4.038.038	(1.927.630)

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	241.304	90.093	331.397	331.397	-
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante	3.426.392	(1.897.496)	1.528.896	1.528.896	-
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	118.699	(30.268)	88.431	75.099	13.332
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	186.472	(107.870)	78.602		
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	65.171	17.911	83.082	83.082	-
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	4.038.038	(1.927.630)	2.110.408	2.018.474	13.332

I crediti di ammontare rilevante al 31/12/2021 sono così costituiti:

Descrizione	Importo
Crediti v/controlante	1.053.228

Descrizione	Importo
Fatture da emettere v/controllante	475.668
Crediti verso altri clienti	331.397
Crediti tributari	88.431
Crediti per imposte anticipate	78.602

Le imposte anticipate per Euro 79 €/000 sono relative a differenze temporanee deducibili per una descrizione delle quali si rinvia al relativo paragrafo nell'ultima parte della presente nota integrativa.

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2021 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Italia	Totale
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	331.397	331.397
Crediti verso controllanti iscritti nell'attivo circolante	1.528.896	1.528.896
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	88.431	88.431
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	78.602	78.602
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	83.082	83.082
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	2.110.408	2.110.408

L'adeguamento del valore nominale dei crediti è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	F.do svalutazione ex art. 2426 Codice civile	F.do svalutazione ex art. 106 D.P.R. 917/1986	Totale
Saldo al 31/12/2020		29.874	29.874
Utilizzo nell'esercizio		0	0
Accantonamento esercizio		0	0
Saldo al 31/12/2021		29.874	29.874

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

La Società alla data del 31/12/2021 non detiene attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide alla data del 31/12/2021 ammontano a 12.640 €/000 con un incremento rispetto all'esercizio precedente di circa 4.100 €/000.

Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
12.639.699	8.539.758	4.099.941

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	8.539.723	4.099.941	12.639.664
Assegni	-	0	-
Denaro e altri valori in cassa	35	0	35
Totale disponibilità liquide	8.539.758	4.099.941	12.639.699

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti attivi ammontano alla data del 31/12/2021 a 103 €/000 con un decremento rispetto all'esercizio precedente di circa 12 €/000.

€/Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
102.809	115.231	(12.422)

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Si riferiscono principalmente alla quota di competenza degli esercizi futuri del maxi canone relativo al contratto di leasing immobiliare della sede di Genova Via Dino Col e precisamente 57 €/000.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	0	0	0
Risconti attivi	115.231	(12.422)	102.809
Totale ratei e risconti attivi	115.231	(12.422)	102.809

Oneri finanziari capitalizzati

Nell'esercizio non stati imputati oneri finanziari ai conti iscritti all'attivo (articolo 2427, primo comma, n. 8, C.c.)

Nota integrativa abbreviata, passivo e patrimonio netto

Patrimonio netto

Il patrimonio netto della Società alla data del 31/12/2021 ammonta a 45.718 €/000 con un incremento pari ad 589 €/000 relativo al risultato di questo esercizio. (Rif. art. 2427, primo comma, nn. 4, 7 e 7-bis, C.c.)

Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
45.718.332	45.128.908	589.424

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

	Valore di inizio esercizio	Altre variazioni		Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Incrementi	Decrementi		
Capitale	37.600.000	-	-		37.600.000
Riserve di rivalutazione	2.122.860	-	-		2.122.860
Riserva legale	2.311.922	7.886	-		2.319.808
Altre riserve					
Varie altre riserve	(1)	-	-		(1)
Totale altre riserve	(1)	-	-		(1)
Utili (perdite) portati a nuovo	3.015.265	70.976	-		3.086.241
Utile (perdita) dell'esercizio	78.862	-	78.862	589.424	589.424
Totale patrimonio netto	45.128.908	78.862	78.862	589.424	45.718.332

Dettaglio delle varie altre riserve

Descrizione	Importo
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	(1)
Totale	(1)

Il prospetto che segue dà evidenza dell'entità delle perdite dell'esercizio 2020 che beneficiano del regime di sospensione in oggetto in relazione al patrimonio netto complessivo:

	Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020
Capitale sociale	37.600.000	37.600.000
Riserva legale	2.319.808	2.311.922
Altre Riserve	2.122.859	2.122.859
Utili (perdite) di esercizi precedenti	3.086.241	3.015.265
Utili (perdita) dell'esercizio	589.424	78.862
Totale patrimonio netto	45.718.332	45.128.908
di cui perdite in regime di sospensione ex art. 6 DL 23/2020 - esercizio 2020 (residuo)	0	0
Patrimonio netto escluso perdite in regime di sospensione	46.164.184	45.128.908

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.c.)

	Importo	Possibilità di utilizzazione
Capitale	37.600.000	B
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	-	A,B,C,D
Riserve di rivalutazione	2.122.860	A,B
Riserva legale	2.319.808	A,B
Riserve statutarie	-	A,B,C,D
Altre riserve		
Riserva straordinaria	-	A,B,C,D
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	-	A,B,C,D
Riserva azioni o quote della società controllante	-	A,B,C,D
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	-	A,B,C,D
Versamenti in conto aumento di capitale	-	A,B,C,D
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	-	A,B,C,D
Versamenti in conto capitale	-	A,B,C,D
Versamenti a copertura perdite	-	A,B,C,D
Riserva da riduzione capitale sociale	-	A,B,C,D
Riserva avanzo di fusione	-	A,B,C,D
Riserva per utili su cambi non realizzati	-	A,B,C,D
Riserva da conguaglio utili in corso	-	A,B,C,D
Varie altre riserve	(1)	
Totale altre riserve	(1)	
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	-	A,B,C,D
Utili portati a nuovo	3.086.241	A,B,C
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	-	A,B,C,D
Totale	45.128.908	

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutarie E: altro

Origine, possibilità di utilizzo e distribuibilità delle varie altre riserve

Descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazioni
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	(1)	A,B,C,D
	-	A,B,C,D

Descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazioni
	-	A,B,C,D
Totale	(1)	

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

Formazione ed utilizzo delle voci del patrimonio netto

Come previsto dall'art. 2427, comma 1, numero 4) del codice civile si forniscono le informazioni in merito alla formazione e all'utilizzazione delle voci di patrimonio netto:

	Capitale sociale	Riserva legale	Altre riserve	Risultato d'esercizio	Totale
All'inizio dell'esercizio precedente	37.600.000	2.256.798	4.642.007	551.242	45.050.047
Destinazione del risultato dell'esercizio					
- attribuzione dividendi					
- altre destinazioni			(1)	(78.862)	(78.863)
Altre variazioni					
- Incrementi		55.124	496.118	78.862	630.104
- Decrementi				551.242	551.242
- Riclassifiche					
Risultato dell'esercizio precedente				78.862	
Alla chiusura dell'esercizio precedente	37.600.000	2.311.922	5.138.124	78.862	45.128.908
Destinazione del risultato dell'esercizio					
- attribuzione dividendi					
- altre destinazioni					
Altre variazioni					
- Incrementi		7.886	70.976		78.862
- Decrementi				78.862	78.862
- Riclassifiche					
Risultato dell'esercizio corrente				589.424	
Alla chiusura dell'esercizio corrente	37.600.000	2.319.808	5.209.100	589.424	45.718.332

Si forniscono le seguenti informazioni complementari in merito alle riserve di rivalutazione:

Riserve	Rivalutazione monetarie	Rivalutazione non monetarie
Riserve di rivalutazioni	2.122.860	

Il capitale sociale è così composto (articolo 2427, primo comma, nn, 17 e 18, C.c.).

Azioni/ Quote	Numero	Valore nominale in €	Totale in €
Quote	1		37.600.000
Totale			37.600.000

Fondi per rischi e oneri

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Il fondo per rischi ed oneri che ammonta a 1.845 €/000 ha subito un incremento rispetto all'esercizio precedente per 482 €/000.

Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
1.845.271	1.363.432	481.839

	Fondo per imposte anche differite	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	1.363.432	1.363.432
Variazioni nell'esercizio		
Accantonamento nell'esercizio	581.209	581.209
Utilizzo nell'esercizio	99.370	99.370
Totale variazioni	481.839	481.839
Valore di fine esercizio	1.845.271	1.845.271

Il fondo rischi ed oneri alla data del 31/12/2021 è composto da imposte differite per 187 €/000 e da accantonamenti per ics/imu per 1.658 €/000. L'incremento di 482 €/000 è principalmente dovuto all'accantonamento effettuato nel corso dell'esercizio relativo all'ICI/IMU relativo al Comune di Firenze per l'immobile del Centro Sportivo di Coverciano, per l'annualità 2021 e per le annualità 2007,2008 e 2009 anche se per tali annualità la Società risulta vittoriosa sia in primo che in secondo grado di giudizio ha ritenuto di procedere all'accantonamento in quanto è intenzione della stessa di trovare un accordo transattivo in via definitiva con il Comune di Firenze per la chiusura totale del contenzioso in essere. Il totale accantonato nel corso dell'esercizio è pari a 384 €/000. La differenza invece è dovuta dalla contabilizzazione delle imposte differite.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Il fondo trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato ammonta al 31/12/2021 a 389 €/000 ed ha subito un incremento rispetto all'esercizio precedente di 44 €/000

Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
389.151	345.186	43.965

Di seguito si riportano le variazioni nell'esercizio:

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	345.186
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	43.965
Utilizzo nell'esercizio	0
Altre variazioni	0
Totale variazioni	43.965
Valore di fine esercizio	389.151

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2021 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

Per quanto concerne la scelta della destinazione del TFR maturando dal 1 gennaio 2007, ai sensi dell'art. 8 comma 7 del D.Lgs n.252 del 5 dicembre 2005, si precisa che 15 lavoratori su 16 lavoratori dipendenti in forza presso la Società alla data del 31/12/2021 hanno effettuato la scelta di lasciare il proprio TFR in azienda. Solo un dipendente ha effettuato la scelta di destinare il proprio TFR a un fondo. Essendo il numero totale della forza lavoro inferiore alle 50 unità, non sussiste alcun obbligo di versamento all'Inps delle somme accantonate.

Debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Alla data del 31/12/2021 i debiti ammontano a 9.982 €/000 e hanno subito un decremento rispetto all'esercizio precedente di 656 €/000.

Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
9.981.968	10.638.015	(656.047)

Variazioni e scadenza dei debiti

La scadenza dei debiti è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Debiti verso banche	8.390.626	(574.486)	7.816.140	594.617	7.221.522	4.627.258
Debiti verso fornitori	1.191.898	(166.998)	1.024.900	1.024.900	-	-
Debiti verso controllanti	8.664	2.262	10.926	10.926	-	-
Debiti tributari	736.145	145.231	881.376	881.376	-	-
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	62.421	(10.011)	52.410	52.410	-	-
Altri debiti	248.260	(52.043)	196.217	196.217	-	-
Totale debiti	10.638.015	(656.047)	9.981.968	2.760.446	7.221.522	4.627.258

I debiti più rilevanti al 31/12/2021 risultano così costituiti:

Descrizione	Importo
Debito per mutuo ipotecario acceso presso ICS	7.816.140
Debiti tributari per ici e imu	820.634
Debiti verso fornitori	1.024.900

Il saldo del debito verso banche al 31/12/2021, pari a Euro 7.816 €/000 si riferisce al mutuo ipotecario linea capitale acceso presso l'Istituto del Credito Sportivo per l'acquisto della sede di Roma di Via Campania 47.

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento.

La voce "Debiti tributari" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate, essendo le passività per imposte probabili o incerte nell'ammontare o nella data di sopravvenienza, ovvero per imposte differite, iscritte nella voce B.2 del passivo (Fondo imposte).

Debiti di durata superiore ai cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Di seguito si riportano i debiti al 31/12/2021 di durata superiore ai cinque anni e a quelli assistiti da garanzie reali.

	Debiti di durata residua superiore a cinque anni	Debiti assistiti da garanzie reali			Totale debiti assistiti da garanzie reali	Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
		Debiti assistiti da ipoteche	Debiti assistiti da pegni	Debiti assistiti da privilegi speciali			
Ammontare	4.627.258	7.816.139	0	0	7.816.139	2.165.829	9.981.968

	Debiti assistiti da garanzie reali		Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
	Debiti assistiti da ipoteche	Totale debiti assistiti da garanzie reali		
Debiti verso banche	7.816.139	7.816.139	1	7.816.140
Debiti verso fornitori	-	-	1.024.900	1.024.900
Debiti verso controllanti	-	-	10.926	10.926
Debiti tributari	-	-	881.376	881.376
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	-	-	52.410	52.410
Altri debiti	-	-	196.217	196.217
Totale debiti	7.816.139	7.816.139	2.165.829	9.981.968

Debiti relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine

La Società alla data del 31/12/2021 non detiene debiti relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine.

La Società non si trova in uno stato di difficoltà finanziaria e/o economica. Pertanto non ha avviato trattative per porre in essere un'operazione di ristrutturazione del debito.

Ratei e risconti passivi

I ratei e i risconti passivi alla data del 31/12/2021 ammontano a 2 €/000 e hanno subito un decremento rispetto all'esercizio precedente di circa 2 €/000.

Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
2.212	3.853	(1.641)

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	0	0	0
Risconti passivi	3.853	(1.641)	2.212
Totale ratei e risconti passivi	3.853	(1.641)	2.212

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

Nota integrativa abbreviata, conto economico

Valore della produzione

Il valore della produzione alla data del 31/12/2021 si è incrementato rispetto all'esercizio precedente per 1.096 €/000.

Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
8.775.060	7.678.986	1.096.074

Di seguito viene riportata la tabella della composizione del valore della produzione.

Descrizione	31/12/2021	31/12/2020	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	7.299.071	6.831.121	467.950
Variazioni rimanenze prodotti			
Variazioni lavori in corso su ordinazione			
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni			
Altri ricavi e proventi	1.475.989	847.865	628.124
Totale	8.775.060	7.678.986	1.096.074

Nel dettaglio (€/000):

Totale dei ricavi delle vendite e delle prestazioni	al 31/12/2021	al 31/12/2020	Variazione	%
Ricavi per locazione di beni propri	4.974	4.864	110	2,27%
Ricavi per sublocazione di beni di terzi	431	406	25	6,23%
Ricavi per prestazione di servizi	1.893	1.561	332	21,30%
Arrotondamenti	0	0	-0	0,00%
Totale ricavi vendite e prestazioni	7.299	6.831	468	6,85%
Recupero spese gestione immobiliare	641	581	60	10,32%
Contributi in conto esercizio	0	2	-2	-100,00%
Proventi straordinari	835	265	570	215,06%
Total generale ricavi	8.775	7.679	1.096	14,27%

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Prestazioni di servizi	1.893.330
Fitti attivi	5.405.741
Totale	7.299.071

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

La suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica e la seguente:

Area geografica	Valore esercizio corrente
Italia	7.299.071
Totale	7.299.071

La società ha iscritti ricavi di entità o incidenza eccezionale pari a 835 €/000. Per maggior dettaglio si rinvia alla specifica tabella riportata nel prosieguo della presente nota integrativa.

Costi della produzione

I costi della produzione alla data del 31/12/2021 hanno subito un incremento rispetto all'esercizio precedente di circa 386 €/000.

Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
7.636.516	7.250.117	386.399

Di seguito viene illustrato il dettaglio relativo ai costi della produzione:

Descrizione	31/12/2021	31/12/2020	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	45.988	26.663	19.325
Servizi	2.827.993	2.453.939	374.054
Godimento di beni di terzi	571.222	502.767	68.455
Salari e stipendi	540.506	509.061	31.445
Oneri sociali	158.987	156.850	2.137
Trattamento di fine rapporto	47.570	37.694	9.876
Trattamento quiescenza e simili	0	0	0
Altri costi del personale	0	0	0
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	17.193	15.158	2.035
Ammortamento immobilizzazioni materiali	2.101.395	2.068.988	32.407
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0	0
Svalutazioni crediti attivo circolante	0	0	0
Variazione rimanenze materie prime	0	0	0
Accantonamento per rischi	0	0	0
Altri accantonamenti	383.958	470.746	(86.788)
Oneri diversi di gestione	941.704	1.008.251	(66.547)
Totale	7.636.516	7.250.117	386.399

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e Costi per servizi

Tabella costi di materie prime, sussidiarie di consumo e merci (€/000):

Costi per materie di consumo	al 31/12/2021	al 31/12/2020	Variazione	variazione %
Acquisto materiale di consumo per produzione di servizi	41	24	17	70,44%
Cancelleria	5	3	2	90,65%
Altri acquisti	-	-	-	0,00%

Costi per materie di consumo	al 31/12/2021	al 31/12/2020	Variazione	variazione %
Sconti e abbuoni su acquisti materiali di consumo	-	-	-	0,00%
Totale costi per materie di consumo	46	27	19	42,02%

Tabella costi per servizi (€/000):

Costi per servizi	al 31/12/2021	al 31/12/2020	Variazione	%
Manutenzioni	977	856	121	14,14%
Utenze	365	318	47	14,78%
Spese di rappresentanza	0	0	-	0,00%
Servizi commerciali	53	56	(3)	0,00%
Assicurazioni	46	45	1	2,22%
Consulenze	248	230	18	7,83%
Viaggi, vitto e soggiorno	19	8	11	137,50%
Spese di telefonica	13	16	(3)	-18,75%
Compenso degli Amministratori e del Collegio Sindacale	178	169	9	5,33%
Servizi bancari	7	7	-	0,00%
Spese di custodia e portierato	530	454	76	16,74%
Spese di pulizia	10	6	4	66,67%
Oneri condominiali	280	218	62	28,44%
Altri costi per servizi	101	71	30	42,25%
Totale costi per servizi	2.827	2.454	373	15,20%

Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie e permessi non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi, nonché dei premi individuali riconosciuti per l'anno 2021.

Tabella costi del personale (€/000):

Costi del personale	al 31/12/2021	al 31/12/2020	Variazione	variazione %
Salari e stipendi	541	509	31	6,18%
Oneri sociali	151	150	1	0,86%
Trattamento di fine rapporto	48	38	10	0,00%
Altri costi del personale	8	7	1	0,00%
Totale costi del personale	747	704	43	5,82%

Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

Tabella ammortamenti (€/000):

Ammortamento delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	al 31/12/2021	al 31/12/2020	Variazione	%
AMM. CONCESSIONI LICENZE MARCHI E DIRITTI SIMILI	2	2	-	0,00%

Ammortamento delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	al 31/12/2021	al 31/12/2020	Variazione	%
AMM. SOFTWARE	0	0	-	0,00%
AMM. MARCHI	0	0	-	0,00%
AMM. COSTI PLURIENNALI	3	3	-	0,00%
AMM. MIGLIORIE SU BENI DI TERZI	13	10	3	30,00%
AMM. ORD. IMPIANTI SPORTIVI	39	41	(2)	-4,88%
AMM. ORD. FABBRICATI	1.846	1.783	63	3,53%
AMM. ORD. IMPIANTI E MACCHINARI SPECIFICI	84	107	(23)	-21,50%
AMM. ORD. IMPIANTI DI ALLARME	2	3	(1)	-33,33%
AMM. ORD. ATTREZZATURE SPORTIVE	2	3	(1)	-33,33%
AMM. ORD. ATTREZZATURE SPECIFICHE	20	11	9	81,82%
AMM. ORD. ATTREZZATURA VARIA E MINUTA	0	0	-	0,00%
AMM. ORD. TELEFONI CELLULARI	1	0	1	0,00%
AMM. ORD. MACCHINE ELETTRONICHE	16	22	(6)	-27,27%
AMM. ORD. MOBILI E ARREDI	52	59	(7)	-11,86%
AMM. ORD. COSTRUZIONI LEGGERE	1	1	-	0,00%
AMM. ORD. BENI GRATUITAMENTE DEVOLVIBILI	39	39	-	0,00%
AMM. ORD. ALTRE IMMOBILIZZAZIONI	1	1	-	0,00%
Totale ammortamento delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	2.121	2.085	36	1,73%

Altri accantonamenti

Tabella altri accantonamenti (€/000):

Altri accantonamenti	al 31/12/2021	al 31/12/2020	Variazione	variazione %
Accantonamento accertamenti tributari in materia di ICI /IMU	228	0	228	100,00%
Accantonamento accertamenti tributari in materia di ICI /IMU	156	471	(315)	-66,88%
Totale altri accantonamenti	384	471	228	48,41%

Oneri diversi di gestione

Tabella altri oneri diversi di gestione (€/000):

Oneri diversi di gestione	al 31/12/2021	al 31/12/2020	Variazione	%
Tasi	0	0	-	0,00%
IMU	595	528	67	12,69%
Imposta di registro	58	51	7	13,73%
Altre imposte e tasse	4	7	(3)	-42,86%
Altri costi di gestione	194	85	109	128,24%
Oneri straordinari	91	338	(247)	-73,08%
Totale oneri diversi di gestione	942	1.008	(67)	-6,65%

La società ha iscritti costi di entità o incidenza eccezionale pari a 91 €/000. Per maggior dettaglio si rinvia alla specifica tabella riportata nel prosieguo della presente nota integrativa.

Proventi e oneri finanziari

I proventi e oneri finanziari ammontano alla data del 31/12/2021 a 103 €/000 con un decremento di circa 5€/000.

Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
(103.268)	(108.483)	5.215

Descrizione	31/12/2021	31/12/2020	Variazioni
Da partecipazione			
Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			
Da titoli iscritti nell'attivo circolante			
Proventi diversi dai precedenti	4.751	3.290	1.461
(Interessi e altri oneri finanziari)	(108.019)	(111.773)	3.754
Utili (perdite) su cambi			
Totale	(103.268)	(108.483)	5.215

La voce interessi e altri oneri finanziari è composta principalmente dagli interessi passivi su mutuo ipotecario acceso nel corso dell'esercizio precedente presso l'Istituto del Credito Sportivo per finanziarie il riscatto anticipato del leasing immobiliare della sede di Roma Via Campania 47, al netto del contributo in conto interessi erogato dallo stesso istituto.

Di seguito si riportano in dettaglio le singole voci:

Interessi passivi su mutuo ICS 287 €/000;

Contributo in conto interessi 194 €/000.

Composizione dei proventi da partecipazione

Altri Proventi da partecipazione

Altri proventi finanziari

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Altre	Totale
Interessi su obbligazioni						
Interessi su titoli						
Interessi bancari e postali					4.751	4.751
Interessi su finanziamenti						
Interessi su crediti commerciali						
Altri proventi						
Arrotondamento						
Totale					4.751	4.751

Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie

Alla data del 31/12/2021 non ci sono rettifiche di valore di attività e passività finanziarie.

Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

Ricavi di entità o incidenza eccezionale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 13, C.c.)

Alla data del 31/12/2021 i ricavi di entità o incidenza eccezionale ammontano a 835 €/000 e si riferiscono principalmente alla plusvalenza di 666 €/000 scaturita dalla cessione dell'immobile di Bari Via Cairoli e dalla plusvalenza di 163 €/000 scaturita dalla cessione dell'immobile di Trieste.

Voce di ricavo	Importo
Plusvalenza cessione immobile di Bari	665.678
Plusvalenza cessione immobile di Trieste	162.570
Altre plusvalenze	100
Sopravvenienze attive	6.644
Totale	834.992

Elementi di costo di entità o incidenza eccezionale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 13, C.c.)

Alla data del 31/12/2020 i costi di entità o incidenza eccezionale ammontano a 91 €/000 e si riferiscono principalmente alla sopravvenienza passiva scaturita dalla contabilizzazione a costo del progetto di realizzazione nuovo centro VAR presso il CTF di Coverciano inizialmente imputate a lavori in corso e acconto di immobilizzazione materiale.

Voce di costo	Importo
Minusvalenza cessione impianto sportivo di Secondigliano	7.475
Perdite da eliminazione cespiti obsolete e non più funzionanti	505
Sopravvenienze passive	82.655
Totale	90.635

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Di seguito si riportano le tabelle relative al calcolo delle imposte sul reddito d'esercizio correnti nonché quelle differite e anticipate.

Le imposte sul reddito d'esercizio ammontano al 31/12/2021 a 446 €/000 e hanno subito un incremento di circa 204 €/000,

Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
445.852	241.524	204.328

Tabella riepilogativa:

Imposte	Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
Imposte correnti:	198.396	255.580	(57.184)

Imposte	Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
IRES	111.626	179.925	(68.299)
IRAP	86.770	75.655	11.115
Imposte sostitutive			
Imposte relative a esercizi precedenti			
Imposte differite (anticipate)	247.456	(14.056)	261.512
IRES	229.381	(14.056)	243.437
IRAP	18.075		18.075
Proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale			
Totale	445.852	241.524	204.328

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio;

Per quanto attiene l'IRES e l'IRAP, il debito per imposte è rilevato alla voce Debiti verso Ires/Irap al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e, in genere, dei crediti di imposta.

Nel seguito si espone la riconciliazione tra l'onere teorico risultante dal bilancio e l'onere fiscale teorico.

Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (IRES)

Descrizione	Valore	Imposte
Risultato prima delle imposte	1.035.276	
Onere fiscale teorico (%)	24	248.466
Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi:	0	
Plusvalenze anno 2021	(821.880)	
Quota 1/5 plusvalenza anno 2021	164.376	
Totale	(657.504)	
Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi:	0	
Totale		
Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti	0	0
Quota 5/5 plusvalenze anno 2017	35.145	
Quota 2/5 plusvalenze anno 2020	40.749	
Totale	75.894	
Differenze che non si riverteranno negli esercizi successivi	0	0
Quota terreni contratti di leasing immobiliari	10.488	
Quote di ammortamento non deducibili	83.114	
Accantonamenti non deducibili	383.958	
Quota imu non deducibile	294.608	
Recupero maggior ammortamenti fiscali su beni svalutati	(31.846)	
Deduzione quota Irap su Ires	(11.218)	
Deduzione ace anno 2021	(165.408)	
Altri costi non deducibili	152.316	
Quota F.A. impianto sportivo di Secondigliano mai dedotti	(633.227)	
Compensi CDA anni precedenti pagati nell'esercizio	(71.342)	

Descrizione	Valore	Imposte
Totale	11.443	
Imponibile fiscale	465.109	
Imposte correnti sul reddito dell'esercizio		111.626

Determinazione dell'imponibile IRAP

Descrizione	Valore	Imposte
Differenza tra valore e costi della produzione	2.269.565	
Costi non rilevanti ai fini IRAP	0	
Variazioni in aumento ai fini IRAP	953.814	
Deduzione ai fini irap sul costo del lavoro	(769.116)	
Variazioni in diminuzioni ai fini IRAP	(654.059)	
Ricavi non rilevanti ai fini IRAP	0	
Totale	1.800.204	
Onere fiscale teorico (%)	4,82	86.770
Differenza temporanea deducibile in esercizi successivi:	0	
Imponibile Irap	1.800.204	
IRAP corrente per l'esercizio		86.770

Ai sensi dell'articolo 2427, primo comma n. 14, C.c. si evidenziano le informazioni richieste sulla fiscalità differita e anticipata:

Fiscalità differita / anticipata

Le imposte differite sono state calcolate secondo il criterio dell'allocazione globale, tenendo conto dell'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee, sulla base delle aliquote medie attese in vigore nel momento in cui tali differenze temporanee si riverseranno.

Le principali differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite e anticipate sono indicate nella tabella seguente unitamente ai relativi effetti.

Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

	esercizio 31 /12/2021	esercizio 31/12 /2021	esercizio 31 /12/2021	esercizio 31/12 /2021	esercizio 31 /12/2020	esercizio 31/12 /2020	esercizio 31 /12/2020	esercizio 31 /12/2020
	Ammontare delle differenze temporanee IRES	Effetto fiscale IRES	Ammontare delle differenze temporanee IRAP	Effetto fiscale IRAP	Ammontare delle differenze temporanee IRES	Effetto fiscale IRES	Ammontare delle differenze temporanee IRAP	Effetto fiscale IRAP
Imposte anticipate:								
Storno imposte pagamento compensi CDA accantonati negli anni precedenti	(71.342)	(17.122)			30.000	7.200		
Accantonamento IMU Comune di Firenze anno 2021	72.194	17.326						
Accantonamento IMU Comune di Firenze anni 2018 /2019/2020					156.420	37.541		
Storno imposte su svalutazione cessione impianto sportivo di Secondigliano	(374.998)	(90.000)	(374.998)	(18.075)				

	esercizio 31 /12/2021	esercizio 31/12 /2021	esercizio 31 /12/2021	esercizio 31/12 /2021	esercizio 31 /12/2020	esercizio 31/12 /2020	esercizio 31 /12/2020	esercizio 31 /12/2020
	Ammontare delle differenze temporanee IRES	Effetto fiscale IRES	Ammontare delle differenze temporanee IRAP	Effetto fiscale IRAP	Ammontare delle differenze temporanee IRES	Effetto fiscale IRES	Ammontare delle differenze temporanee IRAP	Effetto fiscale IRAP
Totale								

Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

	IRES	IRAP
A) Differenze temporanee		
Totale differenze temporanee deducibili	(374.146)	(374.998)
Totale differenze temporanee imponibili	581.610	0
Differenze temporanee nette	955.756	374.998
B) Effetti fiscali		
Fondo imposte differite (anticipate) a inizio esercizio	(120.883)	(18.075)
Imposte differite (anticipate) dell'esercizio	229.382	18.075
Fondo imposte differite (anticipate) a fine esercizio	108.499	0

Dettaglio delle differenze temporanee deducibili

Descrizione	Importo al termine dell'esercizio precedente	Variazione verificatasi nell'esercizio	Importo al termine dell'esercizio	Aliquota IRES	Effetto fiscale IRES	Aliquota IRAP	Effetto fiscale IRAP
Compensi amministratori non pagati	71.342	(71.342)	0	24,00%	0	4,82%	0
Accantonamento IMU quota deducibile	255.316	72.194	327.510	24,00%	78.602	4,82%	-
Svalutazioni impianti sportivi	374.998	(374.998)	0	24,00%	0	4,82%	-

Dettaglio delle differenze temporanee imponibili

Descrizione	Importo al termine dell'esercizio precedente	Variazione verificatasi nell'esercizio	Importo al termine dell'esercizio	Aliquota IRES	Effetto fiscale IRES	Aliquota IRAP	Effetto fiscale IRAP
Quota plusvalenze anno 2017	35.145	(35.145)	0	24,00%	0	4,82%	0
Quota plusvalenze anno 2020	162.998	(40.749)	122.249	24,00%	29.340	4,82%	0

Descrizione	Importo al termine dell'esercizio precedente	Variazione verificatasi nell'esercizio	Importo al termine dell'esercizio	Aliquota IRES	Effetto fiscale IRES	Aliquota IRAP	Effetto fiscale IRAP
Quota plusvalenze anno 2021	0	657.504	657.504	24,00%	157 801	4,82%	0

Informativa sulle perdite fiscali

	Esercizio corrente	Esercizio precedente
	Aliquota fiscale	Aliquota fiscale
Perdite fiscali a nuovo recuperabili con ragionevole certezza	24,00%	24,00%

Nota integrativa abbreviata, altre informazioni

Di seguito vengono riportate altre informazioni.

Dati sull'occupazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 15, C.c.)

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito un incremento di 2 unità, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

Organico	31/12/2021	31/12/2020	Variazioni
Dirigenti	0	0	0
Quadri	1	1	0
Impiegati	10	8	2
Operai	5	5	0
Altri	0	0	0
Totale	16	14	2

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello del settore terziario e commercio.

	Numero medio
Dirigenti	0
Quadri	1
Impiegati	10
Operai	5
Altri dipendenti	0
Totale Dipendenti	16

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

I compensi per gli Amministratori e i Sindaci della Società ammontano per l'anno 2021 a 178 €/000.

	Amministratori	Sindaci
Compensi	132.602	45.760

Alla data del 31/12/2021 il Consiglio di Amministrazione della Società è formato da 3 membri, nominati dall'Assemblea dei Soci del 14 giugno 2021.

L'importo dei compensi del Consiglio di Amministrazione è comprensivo degli oneri sociali pari ad euro 17 €/000.

Il Collegio Sindacale è composto da 3 membri rinnovati dall'Assemblea dei Soci tenutasi in data 22 aprile 2021 e ricopre la funzione di revisione legale dei conti, la cui remunerazione è inclusa nel compenso sopra indicato.

L'importo esposto si riferisce al compenso compreso la cassa di previdenza.

Compensi al revisore legale o società di revisione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 16-bis, C.c.)

Ai sensi di legge si evidenzia che la Società ha dato mandato alla Società Deloitte & Touche Spa per la revisione volontaria di bilancio il cui corrispettivo pattuito è pari a 7 €/000.

L'attività di revisione legali dei conti è attribuito al Collegio Sindacale e la cui remunerazione è inclusa nel compenso indicato al punto precedente.

Tabella riepilogativa:

	Valore
Altri servizi diversi dalla revisione contabile	6.825
Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione	6.825

Si fa presente che l'importo erogato alla Società Deloitte & Touche Spa comprende anche le attività svolte nel corso dell'esercizio ma relative all'anno 2020.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

I rischi relativi a garanzie concesse, personali o reali, per debiti altrui sono stati indicati nei conti d'ordine per un importo pari all'ammontare della garanzia prestata; l'importo del debito altrui garantito alla data di riferimento del bilancio, se inferiore alla garanzia prestata, è indicato nella presente nota integrativa.

Gli impegni sono stati indicati nei conti d'ordine al valore nominale, desunto dalla relativa documentazione. La valutazione dei beni di terzi presso l'impresa è stata effettuata:

- al valore nominale per i titoli a reddito fisso non quotati;
- al valore corrente di mercato per i beni, le azioni e i titoli a reddito fisso quotati;
- al valore desunto dalla documentazione esistente negli altri casi.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è probabile sono descritti nelle note esplicative e accantonati secondo criteri di congruità nei fondi rischi.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è solo possibile sono descritti nella nota integrativa, senza procedere allo stanziamento di fondi rischi secondo i principi contabili di riferimento. Non si è tenuto conto dei rischi di natura remota.

CONTI D'ORDINE

Fideussioni di terzi a nostro favore		288.247
- polizza rilasciata dalla As Tecno Costruzioni	15.996	
- polizza rilasciata dalla So.Ges. Srl	75.000	
- polizza rilasciata dalla Lucky Park Srl	8.000	
- polizza rilasciata dalla Security Service Srl	32.553	
- polizza rilasciata dalla RF Antincendio	1.500	
- polizza rilasciata dalla Fedi Mariella	51.213	
- polizza rilasciata dalla LA Service Srl	27.500	
- polizza rilasciata dalla Air Fire Spa	1.340	
- polizza rilasciata dalla Proget Impianti Srl -Roma	23.800	
- polizza rilasciata dalla Municipia Spa	25.200	
- polizza rilasciata dalla Proget Impianti Srl - CTF	26.145	
Fideussioni a favore di terzi		92.700
- polizza a favore del Comune di L'Aquila	60.000	
- polizza a favore del Comune di Benevento	10.000	

Fideussioni di terzi a nostro favore		288.247
- polizza a favore del Consorzio Trentino di Bonifica	1.700	
- polizza a favore del Comune di L'Aquila	21.000	
Beni di terzi in leasing		288.247
- Immobile di Genova Via Dino Col	288.247	

Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Alla data del 31/12/2021 la Società non detiene patrimoni o finanziamenti destinati ad uno specifico affare.

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.c.)

I rapporti che la Società intrattiene con il Socio Unico Federazione Italiana Giuoco Calcio si concretizzano in rapporti di tipo contrattuale conclusi nel rispetto della correttezza sostanziale e procedurale e a normali condizioni di mercato, in particolare trattasi di contratti di locazione e sublocazione di immobili che la F.I.G.C. ha destinato a sede propria e dei suoi organi periferici, nonché da contratti di prestazione di servizi resi nel settore logistico e amministrativo e presso il CTF di Coverciano.

Nel prospetto successivo, per completezza di trattazione, vengono comunque evidenziati tutti i ricavi con la controllante FIGC suddivisi tra contratti di locazione, contratti di sublocazione e contratti di prestazione di servizi con l'indicazione dell'ammontare dei ricavi conseguiti nell'anno 2020.

Tabella riepilogativa di dettaglio:

Ricavi parti correlate	Anno 2021
Ricavi da locazione	4.620.286
Ricavi da sublocazioni	381.015
Ricavi da prestazioni di servizi	1.891.800
Totale ricavi parte correlate	6.893.101

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.c.)

La società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile

Informazioni relative al fair value degli strumenti finanziari derivati

(Rif. art. 2427-bis, primo comma, n. 1, C.c.)

La Società alla data del 31/12/2020 non detiene strumenti finanziari derivati.

Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

L'attività di direzione e coordinamento è esercitata dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio, con sede in Roma – Via G. Allegri, 14, che detiene il 100% delle quote della Società.

Si riportano, pertanto, i dati essenziali dell'ultimo bilancio d'esercizio approvato della Federazione Italiana Giuoco Calcio.

Prospetto riepilogativo dello stato patrimoniale della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

	Ultimo esercizio	Esercizio precedente
Data dell'ultimo bilancio approvato	31/12/2020	31/12/2019
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0
B) Immobilizzazioni	60.562.121	43.037.200
C) Attivo circolante	270.998.482	238.701.118
D) Ratei e risconti attivi	3.240.369	2.931.031
Totale attivo	334.800.972	284.669.349
A) Patrimonio netto		
Capitale sociale	25.923.277	25.923.277
Riserve	46.894.873	27.212.321
Utile (perdita) dell'esercizio	2.188.396	1.835.037
Totale patrimonio netto	75.006.546	54.970.635
B) Fondi per rischi e oneri	40.495.045	38.394.341
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	4.970.621	4.585.077
D) Debiti	191.151.532	164.346.035
E) Ratei e risconti passivi	23.177.227	22.373.262
Totale passivo	334.800.972	284.669.350

Prospetto riepilogativo del conto economico della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

	Ultimo esercizio	Esercizio precedente
Data dell'ultimo bilancio approvato	31/12/2020	31/12/2019
A) Valore della produzione	169.080.933	174.028.836
B) Costi della produzione	156.022.316	163.192.016
C) Proventi e oneri finanziari	447.874	248.491
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0
Imposte sul reddito dell'esercizio	11.318.095	9.250.274
Utile (perdita) dell'esercizio	2.188.396	1.835.037

Azioni proprie e di società controllanti

Alla data del 31/12/2021 la Società non possiede azioni proprie o di società controllanti.

Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Ai sensi dell'art. 1, comma 125, della Legge 4 agosto 2017, n. 124, si segnala che nel corso dell'esercizio 2021 la Società ha ricevuto contributi in conto interessi per un importo di 194 €/000 da parte dell'Istituto del Credito Sportivo a fronte del mutuo ipotecario contratto con il medesimo Istituto di Credito dell'importo nominale iniziale di 10.000 €/000.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

Risultato d'esercizio al 31/12/2021	Euro	589.424
10% a riserva legale	Euro	58.942
a utile portati a nuovo	Euro	530.482

La presente nota integrativa è redatta secondo quanto previsto dal Codice civile e dai principi contabili. Per ottemperare agli obblighi di pubblicazione nel Registro delle Imprese, una volta approvata, sarà convertita in formato XBRL; pertanto potrebbero essere poste in essere alcune variazioni formali necessarie per rendere tale nota compatibile con il formato per il deposito.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Per il Consiglio di amministrazione
Il Consigliere Delegato
Mauro Grimaldi





Relazione sulla Gestione

FEDERCALCIO SERVIZI SRL

Società soggetta a direzione e coordinamento di
FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO Società unipersonale

Sede in VIA CAMPANIA N. 47 -00187 ROMA (RM)
Capitale sociale Euro 37.600.000,00 i.v.

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2021

Signor Socio,

la presente relazione è a corredo del bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 e include informazioni ed indicatori utili a fornire un quadro completo ed esaustivo della formazione del risultato di esercizio e dell'evolversi della situazione aziendale. Sono, pertanto, riportate le informazioni più significative relative al contesto in cui opera l'azienda e da cui è direttamente influenzata, le azioni attuate dalla direzione aziendale durante l'esercizio 2021, i rischi ed incertezze a cui la società è esposta e le misure che si sono adottate per farvi fronte. La Società ha affidato l'incarico di certificazione volontaria del bilancio alla società di revisione Deloitte & Touche S.p.A..

Nel rinviare alla Nota Integrativa per ciò che concerne il commento alle singole voci risultanti dallo Stato Patrimoniale e dal Conto Economico, in questa sede Vi relazioniamo sulla gestione della Società, in conformità a quanto statuito dall'articolo 2428 del Codice Civile.

L'esercizio chiuso al 31/12/2021 riporta un risultato positivo pari a Euro 589.424.

Condizioni operative, sviluppo dell'attività e andamento della gestione

L'attuale Governance, nominata nell'Assemblea dei Soci in data 14 giugno 2021, ha proseguito l'attività di gestione del patrimonio immobiliare con l'obiettivo di portare una maggiore efficienza nella gestione. L'interazione con la Federazione è stata ulteriormente incrementata, consentendo da una parte di avere una visione complessiva delle problematiche relative alla gestione del patrimonio, dall'altra di poter ricercare economie gestionali anche tramite la condivisione di alcuni servizi in un'ottica di efficienza e razionalizzazione a livello di sistema. Va segnalato che l'attività ha subito inevitabili criticità a causa degli effetti derivanti dal proseguo della pandemia in atto che nonostante tutto, grazie all'impegno della struttura, ha consentito di portare a termine le attività più importanti.

A tale fine si informa che la società ha proseguito a mettere in atto tutte le misure necessarie per perseguire l'obiettivo di contenimento del contagio nell'ambito dell'emergenza sanitaria, cercando, con strumenti idonei, di non far venir meno la continuità aziendale.

Inoltre in collaborazione con il medico competente e il responsabile del servizio di prevenzione e protezione si è provveduto ad aggiornare, sulla base dell'evoluzione della pandemia e delle disposizioni governative, il protocollo aziendale anti contagio contenente norme comportamentali, nonché ha continuato l'attività di monitoraggio epidemiologico, su base volontaria, mediante test rapidi su campione nasale. Nel corso dell'anno 2021 non si segnalano contagi avvenuti all'interno degli uffici della Società.

Più in generale, nell'ambito del raggiungimento degli obiettivi strategici della Società, nel corso del 2021:

- ❑ *è proseguito l'audit immobiliare sul patrimonio immobiliare finalizzata all'individuazione dell'effettivo valore di mercato attribuibile e ai rischi per ciascun asset;*
- ❑ *è stata intensificata l'attività di ottimizzazione dello sfruttamento commerciale del patrimonio immobiliare, che consente di garantire una redditività congrua rispetto sia al relativo valore di mercato che allo stato del bene, ovvero di procedere alla sua dismissione.*

L'attività della Società si è anche focalizzata sui seguenti punti:

- ❑ *Centro Tecnico Federale di Coverciano:*
 - *In occasione del Campionato EURO 2020 (slittato a causa della pandemia nel 2021) sono state completate le attività di realizzazione di un campo 40 x 20 dotato di un manto sintetico di nuova generazione, con la costruzione di un muro in calcestruzzo, dedicato esclusivamente alla preparazione dei portieri delle nazionali. Si è provveduto a alla realizzazione di uno spazio temporaneo ad uso deposito/magazzino a beneficio della Nazionale A maschile durante il soggiorno presso il CTF di Coverciano;*
 - *si sono conclusi i lavori di miglioramento sismico e strutturale dell'edificio 5 del CTF di Coverciano (sala polivalente) non più destinato ad accogliere nel sotto edificio la sala unica VAR che troverà collocazione a Milano ma oggetto di un progetto più organico, teso a dotare Coverciano di nuovi spazi operativi funzionali all'attività istituzionale del CTF (aule didattiche, uffici, magazzini, ecc);*
 - *E' proseguito il lavoro di ripristino delle tubature presenti nei cunicoli a servizio di tutto il Centro che presentavano uno stato di grave degrato;*
 - *è continuato il piano di piantumazione di nuovi alberi e provveduto all'abbattimento di quelle piante ritenute pericolose, così come segnalate dal nostro consulente agronomo;*
 - *è stata avviata la due diligence sulla struttura ricettiva, attualmente affittata alla Società Soges Srl, per valutare la possibilità, alla scadenza contrattuale, di una gestione diretta da parte della Società*

- ❑ *Sedi Uffici Figc: Federcalcio Servizi è stata attiva su molte sedi, tra le quali:*
 - *Genova, via Bacigalupo sono stati completati i lavori di ristrutturazione dell'immobile, in disuso da anni, per una messa a reddito attraverso la locazione alle sedi regionali dell'AIA e del SGS, anche ai fini di un abbattimento dei costi di gestione a carico della FIGC. Immobile messo a reddito dal 1 giugno 2021;*
 - *Torino, via Volta 9, sono stati conclusi i lavori di ristrutturazione dell'immobile, rimasto libero a seguito del trasferimento del CR Piemonte V.A./LND, per una messa a reddito attraverso la locazione alle sedi regionali dell'AIA e del SGS, anche ai fini di un abbattimento dei costi di gestione a carico della FIGC. Immobile messo a reddito dal 1 luglio 2021;*

- *Trieste, Via Filzi 8 si è provveduto in data 27 aprile 2021 alla sua dismissione in quanto asset non più strategico;*
 - *Bari, Via Cairoli 85 si è provveduto in data 15 novembre 2021 alla sua dismissione in quanto asset non più strategico.*
- ❑ Impianti sportivi: la nuova Governance si è attivata immediatamente sul fronte degli impianti sportivi ed in particolare:
- *Secondigliano (Napoli): si è provveduto alla cessione, in via definitiva dell'impianto, chiuso da molti anni e incidente in un territorio ambientalmente complesso da un punto di vista sociale e della sicurezza. La cessione è avvenuta in data 19/03/2021 a favore di soggetti facenti capo alla Polizia di Stato e ad una associazione dilettantistica che destinerà l'impianto ad una attività sociale e sportiva di legalità a favore dei ragazzi del territorio.*
- ❑ Rinnovo organizzativo: è continuata l'attività di riorganizzazione della struttura e in particolare:
- *ottimizzazione dei processi delle procedure aziendali nonché all'aggiornamento, del modello di organizzazione, gestione e controllo (D.Lgs 231/01);*
 - *nel corso dell'anno si è provveduto a trasformare l'Organismo di Vigilanza da monocratico a collegiale;*
 - *in un'ottica di riorganizzazione del personale si è provveduto a potenziare l'organico in particolare con il potenziamento nelle attività più strategiche.*

A livello di conto economico, l'esercizio al 31 dicembre 2021 si chiude con ricavi delle prestazioni per 7.299 €/000 e con un totale valore della produzione pari a 8.775 €/000. Il risultato operativo della gestione caratteristica, che assorbe costi per ammortamenti e svalutazioni per 2.118 €/000, risulta positivo per 1.139 €/000. Su tale risultato incidono inoltre le plusvalenze realizzate per la dismissione degli asset non più strategici ovvero l'immobile di Trieste Via Filzi, 8 e l'immobile di Bari di Via Caicoli 85 rispettivamente per 163 €/000 e 666 €/000 nonché le minusvalenze sulla cessione dell'impianto sportivo di Secondigliano per circa 7 €/000. Sempre sul risultato positivo incide anche l'accantonamento effettuato per l'anno 2021 per l'IMU e per gli anni 2017, 2018 e 2019 per ICI nei confronti del Comune di Firenze.

Sul risultato prima delle imposte, positivo per 1.035 €/000, incidono gli oneri finanziari, al netto dei contributi in conto interessi ricevuti, relativi al mutuo ipotecario acceso presso l'Istituto del Credito Sportivo per il riscatto anticipato del contratto di leasing relativo alla sede di Roma di Via Campania 47, operazione effettuata nell'esercizio precedente.

Sul risultato positivo d'esercizio, pari a 589 €/000, si riflettono, infine, le imposte correnti per 446 €/000.

Modello di Governance

Il modello di Governance societaria è caratterizzato dalla presenza di un Consiglio di Amministrazione e da un organo di controllo collegiale, rappresentato dal Collegio Sindacale. Rispetto all'esercizio precedente non si sono registrate modifiche.

Come anticipato, la società ha attribuito alla società di revisione Deloitte & Touche S.p.A. l'incarico di effettuare la certificazione volontaria del bilancio.

Gli amministratori si riuniscono periodicamente per discutere l'andamento della gestione e per l'espletamento di ogni altra attività necessaria per la prosecuzione dell'attività societaria e di business, facendo sempre riferimento al socio unico FIGC che esercita l'attività di direzione e coordinamento ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 2497 c.c..

Sintesi del bilancio (dati in Euro)

	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Ricavi	8.775.060	7.678.986	7.537.462
M.O.L. (Ebitda)	1.781.143	1.665.150	2.337.654
Reddito operativo (Ebit)	1.138.544	428.869	1.020.429
Utile (perdita) d'esercizio	589.424	78.862	551.242
Attività fisse	43.175.952	44.986.171	46.721.109
Patrimonio netto complessivo	45.718.332	45.128.908	45.050.047
Posizione finanziaria netta	4.872.426	196.308	(927.813)

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguenti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
valore della produzione	8.775.060	7.678.986	7.537.462
margine operativo lordo	1.781.143	1.665.150	2.337.654
Risultato prima delle imposte	1.035.276	320.386	893.565

Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2021	31/12/2020	Variazione
Ricavi netti	7.299.071	6.831.121	467.950
Costi esterni	4.770.865	4.462.366	308.499
Valore Aggiunto	2.528.206	2.368.755	159.451
Costo del lavoro	747.063	703.605	43.458
Margine Operativo Lordo	1.781.143	1.665.150	115.993
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	2.118.588	2.084.146	34.442
Risultato Operativo	(337.445)	(418.996)	81.551
Proventi non caratteristici	1.475.989	847.865	628.124
Proventi e oneri finanziari	(103.268)	(108.483)	5.215
Risultato Ordinario	1.035.276	320.386	714.890
Rivalutazioni e svalutazioni			
Risultato prima delle imposte	1.035.276	320.386	714.890
Imposte sul reddito	445.852	241.524	204.328
Risultato netto	589.424	78.862	510.562

A migliore descrizione della situazione reddituale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
ROE netto	0,01	0,00	0,01
ROE lordo	0,02	0,01	0,02
ROI	0,02	0,01	0,02
ROS	0,16	0,06	0,15

Inoltre vi illustriamo in modo analitico i ricavi e i costi della produzione confrontati con i risultati dell'esercizio precedente.

Tabella ricavi della produzione (€/000):

Totale dei ricavi delle vendite e delle prestazioni	al 31/12/2021	al 31/12/2020	Variazione	Variazione in %
Ricavi per locazione di beni propri	4.974	4.864	110	2,27%
Ricavi per sublocazione di beni di terzi	431	406	25	6,23%
Ricavi per prestazione di servizi	1.893	1.561	332	21,30%
Recupero spese gestione immobiliare	641	581	60	10,32%
Arrotondamenti	0	0	0	-17,17%
Totale ricavi	7.940	7.412	528	7,12%
Oneri straordinari	835	265	570	215,06%
Totale generale ricavi	8.775	7.677	1.098	14,30%

Tabella costi della produzione (€/000):

Costi della produzione	al 31/12/2021	al 31/12/2020	Variazione	variazione %
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	46	27	19	72,28%
7) per servizi	2.828	2.454	374	15,24%
8) per godimento di beni di terzi	571	503	68	13,62%
9) per il personale:	747	704	43	6,18%
10) ammortamenti e svalutazioni:	2.119	2.084	34	1,65%
11) variaz. delle materie prime, sussidiarie, di consumo	-	-	-	0,00%
12) accantonamenti per rischi	-	-	-	0,00%
13) altri accantonamenti	384	471	(87)	-18,44%
14) oneri diversi di gestione	851	1.008	(157)	-15,59%
Totale costi della produzione	7.546	7.250	296	4,08%

Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2021	31/12/2020	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	219.048	236.242	(17.194)
Immobilizzazioni materiali nette	42.816.104	44.502.949	(1.686.845)
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	91.934	199.804	(107.870)
Capitale immobilizzato	43.127.086	44.938.995	(1.811.909)
Rimanenze di magazzino			
Crediti verso Clienti	331.397	241.304	90.093
Altri crediti	1.687.077	3.596.930	(1.909.853)
Ratei e risconti attivi	102.809	115.231	(12.422)
Attività d'esercizio a breve termine	2.121.283	3.953.465	(1.832.182)
Debiti verso fornitori	1.024.900	1.191.898	(166.998)
Accounti			
Debiti tributari e previdenziali	933.786	798.566	135.220
Altri debiti	207.143	256.924	(49.781)
Ratei e risconti passivi	2.212	3.853	(1.641)
Passività d'esercizio a breve termine	2.168.041	2.251.241	(83.200)
Capitale d'esercizio netto	(46.758)	1.702.224	(1.748.982)

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	389.151	345.186	43.965
Debiti tributari e previdenziali (oltre l'esercizio successivo)			
Altre passività a medio e lungo termine	1.845.271	1.363.432	481.839
Passività a medio lungo termine	2.234.422	1.708.618	525.804
Capitale investito	40.845.906	44.932.601	(4.086.695)
Patrimonio netto	(45.718.332)	(45.128.908)	(589.424)
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	(7.172.656)	(7.768.964)	596.308
Posizione finanziaria netta a breve termine	12.045.082	7.965.272	4.079.810
Mezzi propri e indebitamento finanziario netto	(40.845.906)	(44.932.600)	4.086.694

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge una solidità patrimoniale della Società.

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia (i) alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che (ii) alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Margine primario di struttura	2.634	343	9.881
Quoziente primario di struttura	1,06	1,01	1,25
Margine secondario di struttura	12.685	10.442	10.998
Quoziente secondario di struttura	1,29	1,23	1,28

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2021, era la seguente (in euro):

	31/12/2021	31/12/2020	Variazione
Depositi bancari	12.639.664	8.539.723	4.099.941
Denaro e altri valori in cassa	35	35	
Disponibilità liquide	12.639.699	8.539.758	4.099.941
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso altri finanziatori (entro l'esercizio successivo)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a breve di finanziamenti	594.617	574.486	20.131
Crediti finanziari			
Debiti finanziari a breve termine	594.617	574.486	20.131
Posizione finanziaria netta a breve termine	12.045.082	7.965.272	4.079.810
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre l'esercizio successivo)			

Debiti verso soci per finanziamento (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso altri finanziatori (oltre l'esercizio successivo)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a lungo di finanziamenti	7.221.522	7.816.140	(594.618)
Crediti finanziari	(48.866)	(47.176)	(1.690)
Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine	(7.172.656)	(7.768.964)	596.308
Posizione finanziaria netta	4.872.426	196.308	4.676.118

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

Personale

Nel corso dell'esercizio:

- non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola;*
- non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la società è stata dichiarata responsabile.*

La Società fa riferimento al Documento di Valutazione dei Rischi previsto dalla legislazione in materia di sicurezza sul lavoro, che comporta l'individuazione dei pericoli e la valutazione dei rischi residui presenti in azienda, nonché la successiva definizione delle misure e delle tempistiche necessarie alla loro minimizzazione ed al mantenimento di un adeguato livello di sicurezza. Le valutazioni condotte - aggiornate periodicamente ed in funzione di variazioni e cambiamenti - non hanno evidenziato situazioni di rischio specificamente riconducibili alle modalità di organizzazione dell'attività lavorativa, confermando i livelli di rischio bassi, senza particolari criticità.

La diffusione dell'infezione da SARS Covid-19 non ha costretto la Società a ricorrere a misure di sostegno.

Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la società è stata dichiarata colpevole in via definitiva.

Etica e aderenza della Normativa

Qualunque attività operativa e commerciale della Società viene svolta nel rispetto delle norme e dei regolamenti applicabili nei territori in cui opera, incluse le normative e gli standard tecnici nazionali ed internazionali applicabili al settore merceologico di riferimento, a disciplina delle attività di produzione dei servizi.

La Società, ha approvato un Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo avente la funzione di contrastare i reati previsti dal Decreto 231/2001 ed ha nominato un Organismo di vigilanza per sovrintendere al funzionamento ed all'osservanza del già menzionato Modello. Il citato documento riporta le modalità con le quali la società provvede all'applicazione del Modello, le attività di informazione e formazione da intraprendere, le conseguenze di eventuali violazioni del Modello stesso.

Completa la descrizione, l'individuazione dell'Organo di Vigilanza interno cui viene attribuito il compito di vigilare sul funzionamento e sull'efficacia del Modello e la determinazione delle modalità con le quali questo opera.

Con riferimento alle "esigenze" individuate dal legislatore nel D. Lgs.231/01 e sviluppate dalle associazioni di categoria, le attività fondamentali messe in atto e sviluppate nella definizione del Modello possono essere così brevemente riassunte:

- mappatura delle attività aziendali "critiche" ovvero di quelle nel cui ambito, per loro natura, possono essere commessi i reati di cui al D. Lgs. 231/01 e pertanto da sottoporre ad analisi e monitoraggio;*
- analisi dei protocolli in essere e definizione delle eventuali implementazioni finalizzate, con riferimento alle attività aziendali "critiche", a garantire i principi di controllo;*
- definizione di principi etici in relazione ai comportamenti che possono integrare le fattispecie di reato previste dal D. Lgs. 231/01, volti a definire la necessità di:*
 - ✓ osservare le leggi ed i regolamenti vigenti;*
 - ✓ improntare su principi di correttezza e trasparenza i rapporti con la Pubblica Amministrazione;*
 - ✓ richiedere ai principali fornitori, appaltatori e subappaltatori una condotta in linea con i principi generali del Codice Etico.*
- identificazione delle modalità di gestione delle risorse finanziarie idonee ad impedire la commissione dei reati;*
- identificazione dell'Organismo di Vigilanza e l'attribuzione di specifici compiti di vigilanza sull'efficace e corretto funzionamento dei Modelli;*
- definizione dei flussi informativi nei confronti dell'Organismo di Vigilanza;*
- attività di informazione, sensibilizzazione e diffusione a tutti i livelli aziendali delle regole comportamentali e delle procedure istituite;*
- definizione delle responsabilità nell'approvazione, nel recepimento, nell'integrazione e nell'implementazione del Modello, oltre che nella verifica del funzionamento dei medesimi e dei comportamenti aziendali con relativo aggiornamento periodico (controllo ex post).*

La Società si impegna a rispettare le leggi e a segnalare eventuali comportamenti impropri ed è impegnata, inoltre, a prevenire e scoprire violazioni delle leggi e delle normative, adottando se necessario le opportune azioni correttive.

Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

Immobilizzazioni

Acquisizioni dell'esercizio

Terreni e fabbricati	257.550
Impianti e macchinari	32.795
Attrezzature industriali e commerciali	25.999
Altri beni	69.536

Il totale degli investimenti effettuati nel corso dell'esercizio ammonta ad euro 386 €/000. Gli investimenti più significativi riguardano la voce terreni e fabbricati per un importo di euro 258 dovuto principalmente (i) alla contabilizzazione per l'importo di circa 157 €/000 relativo ai lavori di riqualificazione dell'immobile di Genova Via Bacigalupo 4 (ii) alla realizzazione del nuovo campo di allenamento dei portieri del Centro Tecnico Federale di Coverciano in Firenze per l'importo di circa 50 €/000, (iii) alla riqualificazione dell'immobile di Torino Via A. Volta per l'importo di circa 24 €/000.

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 2 numero 1 si dà atto che non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

I rapporti che la Società intrattiene con il Socio Unico Federazione Italiana Giuoco Calcio si concretizzano in rapporti di tipo contrattuale conclusi nel rispetto della correttezza sostanziale e procedurale e a normali condizioni di mercato. In particolare, trattasi di contratti di locazione e sublocazione di immobili che la F.I.G.C. ha destinato a sede propria e dei suoi organi periferici, nonché da contratti di prestazione di servizi resi nel settore logistico e amministrativo.

Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

La Società non detiene azioni proprie e azioni/quote di società controllanti.

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile di seguito si forniscono le informazioni in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e le informazioni quantitative volte a dare indicazioni circa la dimensione dell'esposizione ai rischi da parte dell'impresa.

Rischio di credito

Si deve ritenere che le attività finanziarie della società abbiano una buona qualità creditizia.

L'ammontare delle attività finanziarie è da ritenersi non di dubbia recuperabilità, ed ammontano a quanto esposto in bilancio. In merito al rischio di credito occorre segnalare che non si sono mai verificate insolvenze significative. Il rischio in oggetto è stato comunque analizzato sia con riferimento all'attuale situazione che con riferimento alla sua prevedibile evoluzione ed i rischi meritevoli di rilievo sono stati opportunamente affrontati e prudenzialmente quantificati.

Più in particolare, l'esposizione al rischio di credito della Società è riferibile ai crediti commerciali. La Società, per il settore nel quale opera, non presenta aree di rischio di credito commerciale di particolare

rilevanza.

Rischio di liquidità

Le scadenze relative alle attività e passività finanziarie rientrano interamente entro i successivi 12 mesi.

Inoltre, si segnala che:

- la Società non possiede attività finanziarie per le quali esiste un mercato liquido e che sono prontamente vendibili per soddisfare le necessità di liquidità;*
- non esistono strumenti di indebitamento o altre linee di credito per far fronte alle esigenze di liquidità;*
- la Società non possiede attività finanziarie per le quali non esiste un mercato liquido ma dalle quali sono attesi flussi finanziari (capitale o interesse) che saranno disponibili per soddisfare le necessità di liquidità;*
- la Società possiede depositi presso Istituti di Credito per soddisfare le necessità di liquidità;*
- non esistono differenti fonti di finanziamento;*
- non esistono significative concentrazioni di rischio di liquidità sia dal lato delle attività finanziarie che da quello delle fonti di finanziamento.*

Rischio di mercato

In relazione alla natura dell'attività svolta dalla Società, non sussistono significativi rischi di mercato.

Rischi legali, di compliance e di regolamentazione del settore

Non si ritiene che la Società possa essere tenuta a far fronte a passività conseguenti a vertenze giuridiche – ad oggi non ancora incardinate – di varia natura connesse all'attività commerciale svolta.

Ad oggi, non si sono verificati eventi o circostanze tali da prevedere accantonamenti in appositi fondi rischi ed oneri da iscrivere tra le passività di bilancio. I fondi appostati in bilancio, riguardano i contenziosi eventualmente già in essere e risultano stimati con criteri di massima prudenza.

La Società si è dotata di un insieme di regole etico-comportamentali oggetto di continua divulgazione a tutto il personale aziendale e continuamente sottoposte a verifica per garantirne la corretta applicazione. Con riferimento al D. Lgs. 231/2001 sulla responsabilità amministrativa delle persone giuridiche, come anticipato, la Società ha elaborato un Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ed ha nominato un Organismo di vigilanza.

Infine, la Società non è soggetta a potenziali rischi derivanti dall'evoluzione del contesto normativo e regolatorio di riferimento che potrebbero influenzare gli adempimenti tecnico-operativi tipici dell'attività svolta.

Continuità aziendale

La situazione derivante dal prorogarsi dell'emergenza sanitaria Covid-19 che sta caratterizzando i mercati esteri e nazionale, hanno richiamato l'attenzione dei principali organi di vigilanza sulla verifica della corretta adozione del principio della continuità aziendale di cui all'art. 2423 bis c.c.

L'analisi condotta sulla base dell'andamento dell'esercizio corrente, nonché dei programmi futuri, porta ad escludere l'esistenza di significative incertezze sulla gestione e, quindi, consente di confermare la corretta

adozione del principio della continuità aziendale (*c.d. going concern*) nella valutazione delle poste di bilancio.

Tale situazione non ha avuto ripercussioni rilevanti sul bilancio della Federcalcio Servizi Srl chiuso al 31.12.2021.

Sulla base dei risultati economici e della generazione di cassa conseguiti nel corso degli ultimi anni, oltreché delle disponibilità finanziari risultanti al 31 dicembre 2021, la Società ritiene che non sussistano incertezze tali da far sorgere dubbi circa la capacità di proseguire la propria attività in continuità aziendale e sul tali basi è stato predisposto il bilancio 2021.

Evoluzione prevedibile della gestione

Per quanto attiene all'evoluzione della gestione, seppur permangono incertezze e profili di soggettività tipici di ogni previsione, condizionati ancor di più dagli impatti relativi alla diffusione del COVID-19 tali da non permettere di escludere completamente il rischio di una contrazione dei ricavi, non sono note ad oggi operazioni che possano portare dei disallineamenti significativi rispetto a quanto registrato negli ultimi esercizi. Pertanto, riteniamo che la Società possa continuare ad operare seguendo le medesime linee guida che ci hanno condotto al raggiungimento degli attuali risultati.

Rivalutazione dei beni dell'impresa ai sensi del decreto legge n. 104/2020

La Società non si è avvalsa della facoltà di rivalutare le immobilizzazioni immateriali ai sensi dell'articolo 110 del Decreto-Legge 104/2020 (convertito dalla Legge 126/2020).

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Consigliere Delegato

Mauro Grimaldi





Relazione Collegio Sindacale

**RELAZIONE UNITARIA DEL COLLEGIO SINDACALE SUL BILANCIO DI ESERCIZIO
AL 31/12/2021**

Alla FIGC, Socio Unico della Federcalcio Servizi S.r.l.

Premessa

Lo scrivente Collegio Sindacale, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e ss. del codice civile sia quelle previste dall'art. 2409-bis del codice civile.

La presente relazione unitaria contiene nella Sezione A) la "Relazione sulla revisione contabile del bilancio di esercizio 2021" e nella Sezione B) la "Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, del codice civile."

A) Relazione sulla revisione contabile del bilancio di esercizio 2021

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Federcalcio Servizi S.r.l., costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2021, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2021, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia.

Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità del Collegio Sindacale per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente Relazione.

Il Collegio Sindacale è indipendente rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Il nostro esame è stato condotto ispirandosi ai vigenti principi di revisione contabile; l'attività c.d. di "circularizzazione" è stata condivisa con la Deloitte & Touche S.p.A., incaricata dalla Società di effettuare la revisione contabile volontaria del bilancio consuntivo 2021 della Federcalcio Servizi S.r.l.

In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire gli elementi necessari per accertare se il bilancio d'esercizio fosse viziato da errori significativi e se risultasse, nel suo



complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche, come detto a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate.

La Deloitte & Touche S.p.A., completate senza limitazioni tutte le attività di audit programmate, in data odierna ha reso disponibile al Collegio Sindacale la propria Relazione; tale documento, non evidenzia rilievi per deviazioni significative, ovvero giudizi negativi o impossibilità di esprimere un giudizio o richiami di informativa e pertanto il giudizio rilasciato è pienamente positivo.

Ciò posto, riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per un'adeguata informativa in materia. Gli Amministratori hanno adottato il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità del Collegio Sindacale per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una Relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi,



singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

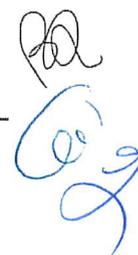
Nell'ambito della revisione contabile svolta, come già chiarito, in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione dei processi amministrativi allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale inesistenza di incertezze significative riguardo a eventi o circostanze che possano far sorgere dubbi sulla capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Gli Amministratori della Federcalcio Servizi S.r.l. sono responsabili per la predisposizione della Relazione sulla gestione della Società, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione SA Italia n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della Relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Federcalcio Servizi S.r.l. al 31/12/2021 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.



A nostro giudizio, la Relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Federcalcio Servizi S.r.l. al 31/12/2021 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lett. e), del D. Lgs. 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo rilievi da segnalare.

B) Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, del codice civile

Nel corso dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2021 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del Collegio Sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Attività di vigilanza

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Abbiamo partecipato alle Assemblee sociali ed alle riunioni del Consiglio di Amministrazione, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Abbiamo acquisito dagli Amministratori, durante le riunioni svoltesi e anche da contatti avuti con il Consigliere Delegato, le informazioni in merito all'andamento delle operazioni sociali effettuate dalla Società e sulle quali non abbiamo osservazioni particolari da riferire in quanto risultano rispondenti alla legge nonché allo statuto sociale.

Sempre dagli Amministratori abbiamo acquisito informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggiore rilievo per le loro dimensioni o caratteristiche e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Possiamo inoltre dare atto che per quanto attiene al persistere nel 2021 del fenomeno pandemico Covid-19, la Società ha posto in essere adeguati presidi per rendere ancora più efficienti e sicuri i processi aziendali, garantendo la massima tutela della salute dei lavoratori.

Sulla base del reciproco scambio di informazioni con il soggetto incaricato della revisione legale dei conti, eseguita su base volontaria, la Deloitte & Touche S.p.A., non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente Relazione.

Nel corso del 2021 il Collegio Sindacale, nello svolgimento della sua attività, ha incontrato l'*internal auditing* che, come noto, è un Professionista esterno della Società nominato nel settembre 2019.

La Società ha proseguito anche nel corso del 2021, sotto la supervisione dell'Organismo di Vigilanza, l'attività di monitoraggio dell'adeguatezza del *Modello di Organizzazione, gestione e controllo* ai sensi del D. Lgs. n. 231/2001. Con riferimento agli incontri avuti con l'Organismo di Vigilanza e all'esame della relazione annuale 2021 resa all'OdV, non sono emerse criticità da menzionare nella presente Relazione.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo della Società, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire nella presente Relazione.

Abbiamo altresì acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, sia mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e dal soggetto incaricato volontariamente della revisione legale dei conti (Deloitte & Touche S.p.A.), sia attraverso l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Il Collegio Sindacale, nel corso dell'esercizio 2021, non è dovuto intervenire per omissioni degli amministratori ai sensi dell'art. 2406 del codice civile.

Nel corso dell'esercizio 2021 non sono pervenute denunce ex art. 2408 del codice civile né esposti da parte di terzi, né sono stati rilasciati dal Collegio Sindacale pareri previsti dalla legge.

Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate segnalazioni all'organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art.15 D.L. 118/2021.

Il Collegio, sempre nel corso del 2021 non ha adottato alcun provvedimento ai sensi dell'art. 2409, comma 7, del codice civile.

Nel corso dell'esercizio dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente Relazione.

Bilancio d'esercizio

Il progetto di bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione nel corso della riunione del 31 marzo 2022 e messo a disposizione del Collegio nel corso della stessa riunione e sarà presentato alla prossima Assemblea convocata per il giorno 26 aprile 2022.

In considerazione della fissazione al 26 aprile 2022 della data per la convocazione dell'Assemblea annuale, il Socio Unico ha rinunciato ai termini di cui al combinato disposto degli artt. 2478 bis e 2429 del codice civile con lettera dell'8 aprile 2022 dal legale rappresentante del Socio Unico, la Federazione Italiana Giuoco Calcio, indirizzata allo scrivente Collegio Sindacale di Federcalcio Servizi S.r.l..

Abbiamo verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti alla predisposizione della Relazione sulla gestione e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Per quanto a nostra conoscenza, gli Amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma quinto, del codice civile.

I risultati della revisione legale del bilancio da noi svolta sono contenuti nella sezione A della presente relazione.

Conclusioni

Alla luce di quanto precede e considerando anche le risultanze dell'attività svolta dal soggetto incaricato volontariamente della revisione legale dei conti, la Deloitte & Touche S.p.A., contenute nella Relazione di revisione del bilancio in data odierna in cui dichiara che: *"A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2021, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione"*, esprimiamo parere favorevole in ordine alla proposta del Consiglio di Amministrazione sull'approvazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021.

Roma, 19 aprile 2022

Il Collegio Sindacale

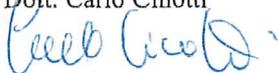
Dott. Gerardo Longobardi



Dott.ssa Barbara Zanardi



Dott. Carlo Cinotti





Relazione di certificazione volontaria

Deloitte & Touche Spa

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE

Al Socio della Federcalcio Servizi S.r.l.

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Federcalcio Servizi S.r.l. (la "Società"), redatto in forma abbreviata ai sensi dell'art. 2435-bis del Codice Civile, costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2021, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2021, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altri aspetti

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge stante il fatto che, con riferimento all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, la revisione legale ex art. 2477 del Codice Civile è stata svolta da altro soggetto, diverso dalla scrivente società di revisione.

Ai sensi dell'art. 2497-bis, comma primo, del codice civile, la Federcalcio Servizi S.r.l. ha indicato di essere soggetta a direzione e coordinamento da parte della Federazione Italiana Giuoco Calcio e, pertanto, ha inserito nella nota integrativa i dati essenziali dell'ultimo bilancio di tale società. Il nostro giudizio sul bilancio della Federcalcio Servizi S.r.l. non si estende a tali dati.

Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- Abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno.
- Abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società.
- Abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa.

- Siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento.
- Abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



Claudio Martino
Director

Roma, 19 aprile 2022