



## **BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2022**

1. Stato Patrimoniale
2. Conto Economico
3. Rendiconto Finanziario
4. Nota Integrativa
5. Relazione sulla Gestione
6. Relazione Collegio dei Revisori
7. Certificazione Società di Revisione
8. Bilancio Federcalcio Servizi Srl



## **STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2022**

**CONSIGLIO FEDERALE  
Roma, 24 luglio 2023**



	Esercizio 31/12/2022	Esercizio 31/12/2021	Delta 2022 vs 2021
Immobilizz Immateriali	18.654.900	20.145.933	(1.491.033)
<i>Immobilizzazioni Immateriali</i>	<i>18.654.900</i>	<i>20.145.933</i>	<i>(1.491.033)</i>
Immobilizz Materiali	986.034	1.049.615	(63.581)
<i>Immobilizzazioni Materiali</i>	<i>986.034</i>	<i>1.049.615</i>	<i>(63.581)</i>
Partecipazioni	37.600.000	37.600.000	-
Altri Titoli	12.500.000	-	12.500.000
Depositi Cauzionali Attivi	2.724	2.724	-
<i>Immobilizzazioni Finanziarie</i>	<i>50.102.724</i>	<i>37.602.724</i>	<i>12.500.000</i>
<b>Immobilizzazioni</b>	<b>69.743.658</b>	<b>58.798.272</b>	<b>10.945.386</b>
Rimanenze	-	-	-
Crediti Vs Clienti	24.924.258	23.912.067	1.012.191
Crediti Vs Imprese Controllate	36.813	7.808	29.005
Crediti Tributari	14.176.136	1.786.977	12.389.159
Imposte Anticipate	726.814	913.870	(187.056)
Crediti Vs Altri	84.644.525	107.614.364	(22.969.839)
<i>Crediti</i>	<i>124.508.545</i>	<i>134.235.086</i>	<i>(9.726.541)</i>
Attiv. Fin. Non Costituiscono Immob.	25.000.000	25.000.000	-
<i>Attiv. Fin. Che Non Costituiscono Immob.</i>	<i>25.000.000</i>	<i>25.000.000</i>	<i>-</i>
Disponibilità_liquide	89.768.523	95.120.601	(5.352.079)
<i>Disponibilità liquide</i>	<i>89.768.523</i>	<i>95.120.601</i>	<i>(5.352.079)</i>
<b>Attivo circolante</b>	<b>239.277.068</b>	<b>254.355.687</b>	<b>(15.078.619)</b>
Ratei-Risconti Attivi	4.091.055	4.144.559	(53.504)
<i>Ratei_Risconti Attivi</i>	<i>4.091.055</i>	<i>4.144.559</i>	<i>(53.504)</i>
<b>Ratei/Risconti Attivi</b>	<b>4.091.055</b>	<b>4.144.559</b>	<b>(53.504)</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>313.111.781</b>	<b>317.298.518</b>	<b>(4.186.737)</b>
Patrimonio-Netto	88.565.105	86.077.485	2.487.621
<i>Patrimonio_Netto</i>	<i>88.565.105</i>	<i>86.077.485</i>	<i>2.487.621</i>
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>88.565.105</b>	<b>86.077.485</b>	<b>2.487.621</b>
Fondi Rischi E Oneri	23.332.417	34.435.251	(11.102.834)
<i>Fondi Rischi Ed Oneri</i>	<i>23.332.417</i>	<i>34.435.251</i>	<i>(11.102.834)</i>
<b>Fondi Per Rischi Ed Oneri</b>	<b>23.332.417</b>	<b>34.435.251</b>	<b>(11.102.834)</b>
Fondi con Destinazione Vincolata	11.556.770	1.482.733	10.074.037
<i>F.di a Destinazione Vincolata</i>	<i>11.556.770</i>	<i>1.482.733</i>	<i>10.074.037</i>
<b>Fondi a Destinazione Vincolata</b>	<b>11.556.770</b>	<b>1.482.733</b>	<b>10.074.037</b>
Tratt. Fine Rapporto	6.465.667	5.491.793	973.874
<i>Trattamento Fine Rapporto</i>	<i>6.465.667</i>	<i>5.491.793</i>	<i>973.874</i>
<b>Trattamento Di Fine Rapporto</b>	<b>6.465.667</b>	<b>5.491.793</b>	<b>973.874</b>
Debiti Vs Altri Finanziatori	18.581	13.171	5.410
Acconti.	19.459.626	10.437.128	9.022.498
Debiti Vs Fornitori	52.341.966	45.317.179	7.024.786
Debiti Vs Controllate	1.390.586	1.053.228	337.357
Debiti Tributari	1.747.541	10.940.226	(9.192.685)
Debiti Previdenziali	1.238.469	1.149.411	89.059
Altri Debiti	89.206.119	97.064.398	(7.858.279)
<i>Debiti.</i>	<i>165.402.888</i>	<i>165.974.742</i>	<i>(571.854)</i>
<b>Debiti</b>	<b>165.402.888</b>	<b>165.974.742</b>	<b>(571.854)</b>
Ratei-Risconti Passivi	17.788.934	23.836.515	(6.047.581)
<i>Ratei_Risconti Passivi</i>	<i>17.788.934</i>	<i>23.836.515</i>	<i>(6.047.581)</i>
<b>Ratei/Risconti Passivi</b>	<b>17.788.934</b>	<b>23.836.515</b>	<b>(6.047.581)</b>
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>313.111.781</b>	<b>317.298.518</b>	<b>(4.186.737)</b>



	Esercizio 31/12/2022	Esercizio 31/12/2021	Delta 2022 vs 2021
Concessioni, Licenze, Marchi e Simili	16.418.032	17.414.889	(996.857)
Immobilizz. Imm In Corso e Acconti	60.475	321.714	(261.239)
Altre Immobilizzazioni Immateriali	2.176.392	2.409.330	(232.937)
<b>Immobilizz. Immateriali</b>	<b>18.654.900</b>	<b>20.145.933</b>	<b>(1.491.033)</b>
<b>Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>18.654.900</b>	<b>20.145.933</b>	<b>(1.491.033)</b>
Terreni e Fabbricati	26.880	30.720	(3.840)
Impianti e Macchinari	135	1.027	(892)
Altri Beni	959.019	1.017.868	(58.849)
<b>Immobilizz. Materiali</b>	<b>986.034</b>	<b>1.049.615</b>	<b>(63.581)</b>
<b>Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>986.034</b>	<b>1.049.615</b>	<b>(63.581)</b>
Partecipazioni Imprese Controllate	37.600.000	37.600.000	-
<b>Partecipazioni</b>	<b>37.600.000</b>	<b>37.600.000</b>	<b>-</b>
Altri_Titoli	12.500.000	-	12.500.000
<b>Altri Titoli</b>	<b>12.500.000</b>	<b>-</b>	<b>12.500.000</b>
Depositi_Cauzionali_Activi	2.724	2.724	-
<b>Depositi Cauzionali Attivi</b>	<b>2.724</b>	<b>2.724</b>	<b>-</b>
<b>Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>50.102.724</b>	<b>37.602.724</b>	<b>12.500.000</b>
<b>Immobilizzazioni</b>	<b>69.743.658</b>	<b>58.798.272</b>	<b>10.945.386</b>
Crediti Vs Clienti Ordinari	15.192.428	12.187.400	3.005.028
Crediti Vs Società Sportive	455.677	605.103	(149.426)
Crediti per Fatture da Emettere	9.276.152	11.119.563	(1.843.411)
<b>Crediti Vs Clienti</b>	<b>24.924.258</b>	<b>23.912.067</b>	<b>1.012.191</b>
Crediti Vs Imprese Controllate	36.813	7.808	29.005
<b>Crediti Vs Imprese Controllate</b>	<b>36.813</b>	<b>7.808</b>	<b>29.005</b>
Crediti v/Erario	14.176.136	1.786.977	12.389.159
<b>Crediti Tributari</b>	<b>14.176.136</b>	<b>1.786.977</b>	<b>12.389.159</b>
Crediti v/Erario Imposte Anticipate	726.814	913.870	(187.056)
<b>Imposte Anticipate</b>	<b>726.814</b>	<b>913.870</b>	<b>(187.056)</b>
Crediti Vs Sport e Salute	185.339	327.334	(141.995)
Crediti Vs Coni	-	230	(230)
Crediti Vs Stato Regioni Enti locali	603.881	2.053.881	(1.450.000)
Crediti Vs Tesserati	314.750	342.569	(27.819)
Crediti Vs Leghe	76.319.983	79.010.049	(2.690.065)
Crediti Vs Federazioni e Organismi Int.li	5.517.296	20.950.408	(15.433.112)
Crediti c/anticipi	431.187	3.448.855	(3.017.668)
Crediti c/Ant Assicurazione Tesserati	151.867	117.192	34.675
Crediti Vs Tesserati Oltre Esercizio successivo	-	4.711	(4.711)
Crediti Vs Leghe Oltre Esercizio Successivo	820.505	1.230.757	(410.252)
Crediti Diversi	299.716	128.377	171.339
<b>Crediti Vs Altri</b>	<b>84.644.525</b>	<b>107.614.364</b>	<b>(22.969.839)</b>
<b>Crediti</b>	<b>124.508.545</b>	<b>134.235.086</b>	<b>(9.726.541)</b>
Altri Titoli non costit. Imm	25.000.000	25.000.000	-
<b>Attiv. Fin. Non Costituiscono Immob.</b>	<b>25.000.000</b>	<b>25.000.000</b>	<b>-</b>
<b>Attiv. Fin. Che Non Costituiscono Immob.</b>	<b>25.000.000</b>	<b>25.000.000</b>	<b>-</b>
Depositi Bancari_A	86.356.430	93.386.163	(7.029.733)
Depositi Postali_A	3.361.777	1.693.578	1.668.199
Danaro e Valori in Cassa	4.103	6.236	(2.133)
Depositi Bancari CR-AIA	46.212	34.624	11.588
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>89.768.523</b>	<b>95.120.601</b>	<b>(5.352.079)</b>
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>89.768.523</b>	<b>95.120.601</b>	<b>(5.352.079)</b>
<b>Attivo circolante</b>	<b>239.277.068</b>	<b>254.355.687</b>	<b>(15.078.619)</b>
Ratei Attivi	1.031.869	198.948	832.921
Risconti Attivi	3.059.186	3.945.611	(886.424)
<b>Ratei-Risconti Attivi</b>	<b>4.091.055</b>	<b>4.144.559</b>	<b>(53.504)</b>
<b>Ratei_Risconti Attivi</b>	<b>4.091.055</b>	<b>4.144.559</b>	<b>(53.504)</b>
<b>Ratei/Risconti Attivi</b>	<b>4.091.055</b>	<b>4.144.559</b>	<b>(53.504)</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>313.111.781</b>	<b>317.298.518</b>	<b>(4.186.737)</b>



	Esercizio 31/12/2022	Esercizio 31/12/2021	Delta 2022 vs 2021
Fondo di Dotazione	25.923.277	25.923.277	-
Altre Riserve	42.306.692	31.235.754	11.070.938
Riserve di Rivalutazione	17.847.515	17.847.515	-
Utile/Perdita dell'Esercizio	2.487.621	11.070.938	(8.583.317)
<b>Patrimonio-Netto</b>	<b>88.565.105</b>	<b>86.077.485</b>	<b>2.487.621</b>
<b>Patrimonio_Netto</b>	<b>88.565.105</b>	<b>86.077.485</b>	<b>2.487.621</b>
Altri	23.332.417	34.435.251	(11.102.834)
<b>Fondi Rischi E Oneri</b>	<b>23.332.417</b>	<b>34.435.251</b>	<b>(11.102.834)</b>
<b>Fondi Rischi Ed Oneri</b>	<b>23.332.417</b>	<b>34.435.251</b>	<b>(11.102.834)</b>
<b>Fondi Per Rischi Ed Oneri</b>	<b>23.332.417</b>	<b>34.435.251</b>	<b>(11.102.834)</b>
Fondo a Destinazione Vincolata	631.104	1.482.733	(851.629)
Fondo a Destinazione Vincolata Ex Legge n.234/21	10.925.666	-	10.925.666
<b>Fondi con Destinazione Vincolata</b>	<b>11.556.770</b>	<b>1.482.733</b>	<b>10.074.037</b>
<b>F.di a Destinazione Vincolata</b>	<b>11.556.770</b>	<b>1.482.733</b>	<b>10.074.037</b>
<b>Fondi a Destinazione Vincolata</b>	<b>11.556.770</b>	<b>1.482.733</b>	<b>10.074.037</b>
TFR	6.465.667	5.491.793	973.874
<b>Tratt. Fine Rapporto</b>	<b>6.465.667</b>	<b>5.491.793</b>	<b>973.874</b>
<b>Trattamento Fine Rapporto</b>	<b>6.465.667</b>	<b>5.491.793</b>	<b>973.874</b>
<b>Trattamento Di Fine Rapporto</b>	<b>6.465.667</b>	<b>5.491.793</b>	<b>973.874</b>
Carte di Credito	18.581	13.171	5.410
<b>Debiti Vs Altri Finanziatori</b>	<b>18.581</b>	<b>13.171</b>	<b>5.410</b>
Acconti da Clienti	734.628	724.628	10.000
Acconti da Federazioni e Organismi Int.li	18.724.998	9.712.500	9.012.498
<b>Acconti.</b>	<b>19.459.626</b>	<b>10.437.128</b>	<b>9.022.498</b>
Debiti Vs Fornitori Ordinari	9.796.746	10.528.634	(731.888)
Debiti Vs Società Sportive	3.303.511	3.433.694	(130.183)
Debiti Vs Professionisti	210.811	175.925	34.885
Debiti Vs Collaboratori	2.179.111	1.460.912	718.199
Debiti per Fatture da Ricevere	36.851.787	29.718.015	7.133.772
<b>Debiti Vs Fornitori</b>	<b>52.341.966</b>	<b>45.317.179</b>	<b>7.024.786</b>
Debiti Vs Imp Controllate	1.390.586	1.053.228	337.357
<b>Debiti Vs Controllate</b>	<b>1.390.586</b>	<b>1.053.228</b>	<b>337.357</b>
Debiti Vs Erario c/Imposte	183.995	6.718.338	(6.534.343)
Debiti Vs Erario c/Trattenute	1.563.546	4.037.894	(2.474.347)
Debiti Vs Erario c/Imposte Oltre Eserc. Succes.	-	183.995	(183.995)
<b>Debiti Tributarî</b>	<b>1.747.541</b>	<b>10.940.226</b>	<b>(9.192.685)</b>
Debiti V/Inps	1.174.517	1.091.981	82.537
Debiti V/Inail	63.246	56.374	6.872
Debiti v/Altri Enti Previdenziali	706	1.056	(350)
<b>Debiti Previdenziali</b>	<b>1.238.469</b>	<b>1.149.411</b>	<b>89.059</b>
Debiti Vs Sport e Salute	9.240	384.546	(375.306)
Debiti Vs Coni	70.381	-	70.381
Debiti Vs Stato Regioni Enti locali	51.480	56.229	(4.749)
Debiti Vs Personale Dipendente	1.759.484	2.385.397	(625.914)
Debiti Vs Tesserati	330.182	192.560	137.622
Debiti Vs Leghe	85.051.832	92.250.796	(7.198.963)
Debiti Vs Federazioni e Organismi Internazionali	3.500	-	3.500
Debiti Vs Arbitri	1.367.421	1.346.254	21.168
Debiti Diversi	562.598	448.616	113.982
<b>Altri Debiti</b>	<b>89.206.119</b>	<b>97.064.398</b>	<b>(7.858.279)</b>
<b>Debiti.</b>	<b>165.402.888</b>	<b>165.974.742</b>	<b>(571.854)</b>
<b>Debiti</b>	<b>165.402.888</b>	<b>165.974.742</b>	<b>(571.854)</b>
Ratei Passivi	281.923	241.696	40.227
Risconti Passivi	17.507.010	23.594.819	(6.087.809)
<b>Ratei-Risconti Passivi</b>	<b>17.788.934</b>	<b>23.836.515</b>	<b>(6.047.581)</b>
<b>Ratei_Risconti Passivi</b>	<b>17.788.934</b>	<b>23.836.515</b>	<b>(6.047.581)</b>
<b>Ratei/Risconti Passivi</b>	<b>17.788.934</b>	<b>23.836.515</b>	<b>(6.047.581)</b>
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>313.111.781</b>	<b>317.298.518</b>	<b>(4.186.737)</b>



## **CONTO ECONOMICO AL 31 DICEMBRE 2022**

**CONSIGLIO FEDERALE**  
**Roma, 24 luglio 2023**



	Consuntivo 2022	Consuntivo 2021	DELTA
Contributi Sport e salute - 50101	38.567.092	39.124.607	(557.515)
Quote degli associati - 50102	23.811.780	20.465.267	3.346.512
Ricavi da manifestazioni internazionali - 50103	45.645.554	86.487.532	(40.841.978)
Contributi dello Stato Regioni Enti Locali - 50104	280.926	116.251	164.674
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni - 50105	52.887.506	56.767.510	(3.880.004)
Altri ricavi - 50106	29.940.378	26.554.317	3.386.061
<i>Valore della Produzione della Attività Centrale</i>	<i>183.427.964</i>	<i>224.198.565</i>	<i>(40.770.601)</i>
<i>Valore della Produzione della Attività Territoriale</i>	<i>7.705.271</i>	<i>5.316.920</i>	<i>2.388.351</i>
<b>A Valore della Produzione</b>	<b>191.133.235</b>	<b>229.515.485</b>	<b>(38.382.250)</b>
Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali	46.268.389	60.039.364	(13.770.975)
Ufficiali di Gara - 40104	48.229.808	36.977.234	11.252.574
Organizz. Manifestaz. Sportive Internazionali - 40110	1.655.527	9.214.604	(7.559.077)
Organizz. Manifestaz. Sportive Nazionali (Escluso sq. Nazionali) - 40111	4.533.319	3.626.366	906.953
Organismi internazionali - 40112	492	476	16
Formazione-Ricerca-e-Documentazione	8.242.994	7.152.612	1.090.382
Promozione sportiva - 40117	8.571.318	6.745.787	1.825.531
Trasferimenti per l'attività sportiva - 40118	7.444.902	23.899.498	(16.454.596)
Gestione impianti sportivi - 40119	3.376	17.788	(14.412)
<i>Costi dell'attività sportiva centrale</i>	<i>120.489.385</i>	<i>143.667.618</i>	<i>(23.178.232)</i>
<i>Costi dell'attività sportiva territoriale</i>	<i>4.460.739</i>	<i>4.006.112</i>	<i>454.628</i>
<b>B1 Costi Attività Sportiva</b>	<b>124.950.124</b>	<b>147.673.729</b>	<b>(22.723.605)</b>
Spese generali	22.228.782	20.401.749	1.827.033
Costi del personale	21.215.485	21.087.479	128.005
<i>Costi di Funzionamento Attività Centrale</i>	<i>40.945.294</i>	<i>39.090.559</i>	<i>1.854.735</i>
<i>Costi di Funzionamento Attività Territoriale</i>	<i>2.498.973</i>	<i>2.398.670</i>	<i>100.303</i>
<b>B2 Costi di Funzionamento</b>	<b>43.444.267</b>	<b>41.489.229</b>	<b>1.955.038</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (A-B1-B2) EBITDA</b>	<b>22.738.844</b>	<b>40.352.527</b>	<b>(17.613.684)</b>
<b>B3 Ammortamenti</b>	<b>2.508.788</b>	<b>2.585.162</b>	<b>(76.374)</b>
<b>B4 Accantonamento f.di rischi e oneri</b>	<b>4.678.348</b>	<b>6.295.084</b>	<b>(1.616.735)</b>
<b>B5 Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate</b>	<b>11.354.439</b>	<b>986.268</b>	<b>10.368.171</b>
<b>B6 Oneri Diversi di Gestione</b>	<b>1.410.790</b>	<b>1.552.551</b>	<b>(141.761)</b>
<b>B Costi Produzione</b>	<b>188.346.757</b>	<b>200.582.022</b>	<b>(12.235.266)</b>
<b>MARGINE OPERATIVO NETTO (A-B) EBITDA</b>	<b>2.786.478</b>	<b>28.933.463</b>	<b>(26.146.985)</b>
<b>C Proventi Finanziari</b>	<b>806.770</b>	<b>231.525</b>	<b>575.245</b>
<b>RISULTATO OPERATIVO (A-B+C) EBIT</b>	<b>3.593.248</b>	<b>29.164.988</b>	<b>(25.571.740)</b>
<b>D Oneri finanziari</b>	<b>38.512</b>	<b>66.250</b>	<b>(27.737)</b>
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE (A-B+C-D)</b>	<b>3.554.736</b>	<b>29.098.738</b>	<b>(25.544.002)</b>
<b>Tasse ed Imposte</b>	<b>1.067.115</b>	<b>18.027.800</b>	<b>(16.960.685)</b>
<b>Risultato d'Esercizio</b>	<b>2.487.621</b>	<b>11.070.938</b>	<b>(8.583.317)</b>



	Consuntivo 2022	Consuntivo 2021	DELTA
<i>Progr. attività sportiva e funzionamento - 50101A</i>	12.411.399	13.136.799	(725.400)
<i>Progetti Speciali Attività Sportiva - 50101B</i>	23.817.655	23.817.655	-
<i>Altri Contributi - 50101D</i>	2.338.038	2.170.153	167.885
<b>Contributi Sport e salute - 50101.</b>	<b>38.567.092</b>	<b>39.124.607</b>	<b>(557.515)</b>
<i>Quote di affiliazione - 50102A</i>	138.315	277.300	(138.985)
<i>Quote di tesseramento - 50102B</i>	9.296.551	8.602.427	694.124
<i>Quote di iscrizione - 50102C</i>	7.592.294	7.111.783	480.511
<i>Tasse di gare, multe e reclami - 50102E</i>	1.591.766	1.326.712	265.055
<i>Penali mancata corresponsione premi di preparazione - 50102F</i>	65.712	101.354	(35.642)
<i>Tasse e Contributi Iscrizione Campionati - 50102G</i>	5.127.142	3.045.692	2.081.450
<b>Quote degli associati - 50102.</b>	<b>23.811.780</b>	<b>20.465.267</b>	<b>3.346.512</b>
<i>Contributi da Federazioni Internazionali - 50103A</i>	9.042.231	45.435.345	(36.393.113)
<i>Diritti televisivi - 50103B</i>	34.483.518	38.896.770	(4.413.252)
<i>Vendita di biglietti - 50103C</i>	1.868.821	1.466.955	401.867
<i>Altri proventi da Manifestaz. Internazionali - 50103D</i>	250.983	688.463	(437.479)
<b>Ricavi da manifestazioni internazionali - 50103.</b>	<b>45.645.554</b>	<b>86.487.532</b>	<b>(40.841.978)</b>
<i>Contributi dello Stato Regioni Enti Locali - 50104A</i>	280.926	116.251	164.674
<b>Contributi dello Stato Regioni Enti Locali - 50104.</b>	<b>280.926</b>	<b>116.251</b>	<b>164.674</b>
<i>Corrispettivi da pubblicità e sponsor - 50105A</i>	38.974.666	46.601.990	(7.627.323)
<i>Proventi da operazioni permutative - 50105B</i>	8.685.993	7.941.270	744.724
<i>Proventi da Royalties - 50105C</i>	5.226.847	2.224.251	3.002.596
<b>Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni - 50105.</b>	<b>52.887.506</b>	<b>56.767.510</b>	<b>(3.880.004)</b>
<i>Vendita di stampati federali - 50106A</i>	0	108	(108)
<i>Contributi da Federazioni Internazionali - 50106B</i>	4.928.358	5.470.503	(542.144)
<i>Recuperi da Leghe - 50106C</i>	2.976.529	2.754.434	222.095
<i>Vendita Biglietti - 50106D</i>	174.199	3.600	170.599
<i>Diritti di Segreteria - 50106E</i>	745.497	653.395	92.102
<i>Iscrizione Registro Procuratori Sportivi - 50106F</i>	421.714	503.248	(81.535)
<i>Altri recuperi, rimborsi e proventi - 50106G</i>	20.694.081	17.169.029	3.525.051
<b>Altri ricavi - 50106.</b>	<b>29.940.378</b>	<b>26.554.317</b>	<b>3.386.061</b>
<b>Valore della Produzione.</b>	<b>191.133.235</b>	<b>229.515.485</b>	<b>(38.382.250)</b>
<i>Spese mediche e Sanitarie - 40105A</i>	295.891	867.345	(571.454)
<i>Spese Trasferta e Soggiorno - 40105B</i>	8.313.459	9.162.445	(848.986)
<i>Spese di Organizzazione - 40105C</i>	5.508.907	6.514.474	(1.005.567)
<i>Spese per Biglietteria - 40105D</i>	413.748	1.022.775	(609.027)
<i>Spese di pubblicità e propaganda eventi - 40105E</i>	95.709	19.694	76.014
<i>Indennità, Diarie e Rimborsi - 40105F</i>	768.980	588.886	180.094
<i>Rappresentanza eventi - 40105G</i>	168.407	1.181.905	(1.013.499)
<i>Produzioni televisive e acquisto diritti TV - 40105H</i>	146.077	141.622	4.455
<i>Spese generali Part. Manif. Int. Ii - 40105I</i>	618.251	563.262	54.989
<i>Ammende e quote Part. Manif. Int. Ii - 40105L</i>	201.241	103.250	97.991
<i>Spese Correlate a Proventi Pubblicitari - 40105M</i>	6.158.563	5.151.968	1.006.595
<i>Premi di Classifica e Diritti Immagine Calciatori - 40105N</i>	7.346.945	19.366.696	(12.019.751)
<b>Partec. a Manifest. Sportive Internazionali (Sq. Nazionali) - 40105.</b>	<b>30.036.177</b>	<b>44.684.324</b>	<b>(14.648.147)</b>
<i>Tutela assicurativa - Interv. per gli atleti - 40107A</i>	886.169	698.565	187.604
<b>Interventi per gli atleti - 40107.</b>	<b>886.169</b>	<b>698.565</b>	<b>187.604</b>
<i>Compensi e rimborsi Staff Nazionali - 40108A</i>	11.824.050	11.085.133	738.918
<i>Compensi Advisor - 40108B</i>	487.550	609.440	(121.890)
<i>Compensi per prestazioni - 40108C</i>	0	378.201	(378.201)
<b>Compensi per prestazioni contrattuali - 40108.</b>	<b>12.311.600</b>	<b>12.072.773</b>	<b>238.827</b>
<i>Ispezioni, Indagini, Controlli gara e Funzionamento Commissioni - 40109B</i>	2.140.609	1.754.457	386.152
<i>Spese sanitarie per controlli Antidoping - 40109C</i>	739.215	734.165	5.050
<i>Organizzazione raduni e incontri Giustizia Sportiva e Commissioni - 40109D</i>	52.542	15.883	36.659
<i>Compensi contrattuali - 40109E</i>	102.077	79.198	22.879
<b>Controlli Commissioni su attività sportiva - 40109.</b>	<b>3.034.443</b>	<b>2.583.702</b>	<b>450.740</b>
<i>Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali.</i>	46.268.389	60.039.364	(13.770.975)
<i>Spese arbitrali - Attività Internazionale - 40104A</i>	70.953	43.274	27.679
<i>Diritti Immagine arbitri ed assistenti LEGHE - 40104B</i>	3.734.712	3.863.748	(129.036)
<i>Spese arbitrali - Attività Nazionale - 40104C</i>	43.323.614	31.548.643	11.774.971
<i>Compensi Collaboratori Arbitrali - 40104D</i>	1.021.042	932.386	88.656
<i>Spese mediche e Sanitarie - 40104E</i>	79.488	589.184	(509.696)
<b>Ufficiali di Gara - 40104.</b>	<b>48.229.808</b>	<b>36.977.234</b>	<b>11.252.574</b>
<i>Spese Mediche e Sanitarie - 40110A</i>	11.039	226.380	(215.340)
<i>Spese Trasferta e Soggiorno - 40110B</i>	444.491	220.547	223.944
<i>Spese di Organizzazione - 40110C</i>	1.130.296	8.298.243	(7.167.947)
<i>Spese per Biglietteria - 40110D</i>	0	141.870	(141.870)
<i>Spese di pubblicità e propaganda eventi - 40110E</i>	2.605	117.946	(115.341)
<i>Rappresentanza eventi - 40110G</i>	4.996	19.564	(14.568)
<i>Spese generali Org. Manif. Int. Ii- 40110I</i>	62.100	190.054	(127.955)



	Consuntivo 2022	Consuntivo 2021	DELTA
<b>Organizz. Manifestaz. Sportive Internazionali - 40110.</b>	<b>1.655.527</b>	<b>9.214.604</b>	<b>(7.559.077)</b>
<i>Indennità, diarie, rimborsi forfettari - 40111A</i>	64.683	30.870	33.813
<i>Spese di organizzazione - Org. Manif. Naz.li - 40111B</i>	1.072.549	870.073	202.476
<i>Sponsorizzazioni - 40111C</i>	1.966.028	1.907.352	58.676
<i>Spese trasferta/soggiorno - Org. Manif. Naz.li - 40111D</i>	764.702	328.170	436.532
<i>Divise formali - 40111E</i>	0	3.527	(3.527)
<i>Produzioni Televisive e acquisto diritti TV - 40111F</i>	665.357	486.373	178.983
<b>Organizz. Manifestaz. Sportive Nazionali (Escluso sq. Nazionali) - 40111.</b>	<b>4.533.319</b>	<b>3.626.366</b>	<b>906.953</b>
<i>Quote di adesione - Org. Internaz. - 40112A</i>	492	476	16
<b>Organismi internazionali - 40112.</b>	<b>492</b>	<b>476</b>	<b>16</b>
<i>Spese per corsi di formazione tecnici- 40113A</i>	3.385.807	3.250.308	135.499
<i>Borse di studio - 40113B</i>	10.285	15.500	(5.215)
<b>Corsi di formazione per quadri tecnici - 40113.</b>	<b>3.396.092</b>	<b>3.265.808</b>	<b>130.284</b>
<i>Spese per corsi di formazione arbitri - 40114A</i>	1.622.903	1.281.349	341.554
<i>Spese per allenamento e stage arbitri - 40114B</i>	2.379.208	1.853.081	526.127
<i>Acquisto Materiale Tecnico Arbitri - 40114C</i>	49.277	210.893	(161.616)
<b>Corsi di formazione per ufficiali di gara - 40114.</b>	<b>4.051.387</b>	<b>3.345.323</b>	<b>706.064</b>
<i>Ricerca - 40115A</i>	245.816	123.946	121.870
<b>Ricerca - 40115.</b>	<b>245.816</b>	<b>123.946</b>	<b>121.870</b>
<i>Documentazione - 40116A</i>	549.698	417.534	132.164
<b>Documentazione - 40116.</b>	<b>549.698</b>	<b>417.534</b>	<b>132.164</b>
<b>Formazione Ricerca e Documentazione.</b>	<b>8.242.994</b>	<b>7.152.612</b>	<b>1.090.382</b>
<i>Spese Manif. S.G.S. - 40117A</i>	1.884.442	1.205.194	679.248
<i>Spese trasferta e soggiorno per promozione sportiva - 40117B</i>	1.272.552	856.893	415.660
<i>Gestione Sportello Unico - 40117C</i>	2.700.000	2.700.000	-
<i>Indennità, diarie, rimborsi forfettari - 40117D</i>	2.714.324	1.983.701	730.623
<b>Promozione sportiva - 40117.</b>	<b>8.571.318</b>	<b>6.745.787</b>	<b>1.825.531</b>
<i>Contributi Associazioni Sportive e Discipline Associate - 40118A</i>	25.000	0	25.000
<i>Contributi a Sezioni AIA - 40118B</i>	1.774.141	1.781.750	(7.609)
<i>Altri Trasferimenti - 40118C</i>	5.645.760	22.117.747	(16.471.987)
<b>Trasferimenti per l'attività sportiva - 40118.</b>	<b>7.444.902</b>	<b>23.899.498</b>	<b>(16.454.596)</b>
<i>Gestione impianti sportivi - 40119A</i>	3.376	17.788	(14.412)
<b>Gestione impianti sportivi - 40119.</b>	<b>3.376</b>	<b>17.788</b>	<b>(14.412)</b>
<b>Costi Attività Sportiva.</b>	<b>124.950.124</b>	<b>147.673.729</b>	<b>(22.723.605)</b>
<i>Organi di gestione - 40201A</i>	937.726	814.313	123.413
<i>Collegio dei Revisori dei Conti - 40201B</i>	139.002	138.686	317
<i>Assemblee Nazionali - 40201C</i>	33.474	636.745	(603.272)
<i>Commissioni Federali - 40201D</i>	218.403	163.802	54.601
<b>Organi e Commissioni Federali - 40201.</b>	<b>1.328.605</b>	<b>1.753.547</b>	<b>(424.941)</b>
<i>Compensi per prestazioni cine-fotografiche - 40202A</i>	134.222	171.805	(37.583)
<i>Stampa, rilegatura e spedizione riviste - 40202B</i>	10.455	26.284	(15.828)
<i>Sito Internet - 40202D</i>	1.220	1.220	-
<i>Abbonamento ad Agenzie e Rassegna Stampa - 40202E</i>	105.942	102.814	3.128
<b>Costi per la Comunicazione - 40202.</b>	<b>251.839</b>	<b>302.122</b>	<b>(50.283)</b>
<i>Compensi e rimborsi a professionisti - 40203A</i>	1.348.186	1.361.992	(13.805)
<i>Spese per assistenza e sviluppo - 40203B</i>	1.246.403	474.193	772.210
<i>Spese legali - 40203C</i>	977.141	1.124.006	(146.865)
<i>Utenze - 40203D</i>	1.177.126	793.064	384.062
<i>Acquisto materiale di consumo e cancelleria - 40203E</i>	110.825	124.328	(13.503)
<i>Premi di assicurazione - 40203F</i>	736.013	489.861	246.152
<i>Trasferta e soggiorno funzionamento attività federale - 40203G</i>	293.626	188.944	104.682
<i>Manutenzioni - 40203H</i>	704.359	563.887	140.472
<i>Spese di rappresentanza - 40203I</i>	126.236	106.794	19.442
<i>Prestazione di servizi Generali - 40203L</i>	6.471.963	5.906.494	565.469
<i>Spese e commissioni bancarie - 40203M</i>	30.151	35.723	(5.572)
<i>Quote associat. a Enti diversi - 40203O</i>	1.472	1.072	400
<i>Organizz. Manifestazioni, Esami e Congressi - 40203P</i>	43.480	1.950	41.530
<i>Indennità, diarie, rimborsi forfettari - 40203Q</i>	495.690	449.257	46.433
<i>Contributi per assistenza - 40203S</i>	27.971	65.716	(37.745)
<i>Acquisto biglietteria gare (escluse Sq. Nazionali) - 40203T</i>	131.860	3.600	128.260
<i>Arrotondamenti e Abbuoni Passivi - 40203U</i>	1.134	75	1.059
<i>Licenze Software Annuali - 40203V</i>	207.305	201.618	5.686
<i>Spese mediche e Sanitarie - 40203Y</i>	5.872	11.955	(6.083)
<b>Spese generali - 40203.</b>	<b>14.136.814</b>	<b>11.904.528</b>	<b>2.232.286</b>
<i>Fitti passivi - 40204A</i>	6.058.080	5.887.428	170.652
<i>Noleggio materiale tecnico - 40204B</i>	341.797	456.312	(114.515)
<i>Noleggio mezzi trasporto - 40204C</i>	105.783	92.596	13.187
<i>Manutenzione e spese accessorie Beni di terzi - 40204D</i>	5.864	5.217	647
<b>Spese ed oneri per il god. beni di terzi - 40204.</b>	<b>6.511.524</b>	<b>6.441.553</b>	<b>69.971</b>



	Consuntivo 2022	Consuntivo 2021	DELTA
<b>Spese generali.</b>	<b>22.228.782</b>	<b>20.401.749</b>	<b>1.827.033</b>
Salari e stipendi - 40301A	13.219.344	12.888.743	330.601
Ferie non godute - 40301B	(14.283)	115.946	(130.230)
Straordinario - 40304D	393.231	562.570	(169.339)
<b>Stipendi e salari - 40301.</b>	<b>13.598.292</b>	<b>13.567.259</b>	<b>31.033</b>
Oneri previdenziali Dipendenti - 40302A	4.078.359	3.905.856	172.503
Oneri previdenziali Collaboratori - 40302B	89.495	1.710.143	(1.620.648)
<b>Oneri previdenziali - 40302.</b>	<b>4.167.853</b>	<b>5.615.999</b>	<b>(1.448.145)</b>
T.F.R. Dipendenti - 40303A	1.357.803	898.238	459.565
<b>Trattamento di Fine Rapporto - 40303.</b>	<b>1.357.803</b>	<b>898.238</b>	<b>459.565</b>
Formazione - 40304A	24.861	8.788	16.073
Assicurazione Dipendenti e Collaboratori - 40304B	360.795	247.202	113.592
Spese per missioni Dipendenti - 40304C	492.384	120.007	372.377
Rimborsi spese e servizi per Collaboratori - 40304E	50.375	28.423	21.952
Compensi per Collaboratori - 40304F	440.185	257.250	182.935
Stage Formativi e Lavoro Interinale - 40304G	239.312	41.400	197.912
Interventi Assistenziali al Personale - 40304H	2.090	10.100	(8.010)
Accantonam. Fondo Previdenza Complem. (1%) Dip. - 40304I	17.767	27.774	(10.006)
Altri costi del Personale - 40304L	463.767	265.039	198.728
<b>Altri costi - 40304.</b>	<b>2.091.536</b>	<b>1.005.984</b>	<b>1.085.553</b>
<b>Costi del personale.</b>	<b>21.215.485</b>	<b>21.087.479</b>	<b>128.005</b>
<b>Costi di Funzionamento.</b>	<b>43.444.267</b>	<b>41.489.229</b>	<b>1.955.038</b>
Ammort. Funzionali immobilizz. Immateriali - 40400A	2.203.335	2.268.504	(65.169)
<b>Ammort. Funzionali immobilizz. immateriali - 40402.</b>	<b>2.203.335</b>	<b>2.268.504</b>	<b>(65.169)</b>
Ammort. Funzionali immobilizz. Materiali - 40400B	305.453	316.657	(11.205)
<b>Ammort. Funzionali immobilizz. materiali - 40403.</b>	<b>305.453</b>	<b>316.657</b>	<b>(11.205)</b>
<b>Ammortamenti.</b>	<b>2.508.788</b>	<b>2.585.162</b>	<b>(76.374)</b>
Accantonamenti diversi - 40500A	4.678.348	6.295.084	(1.616.735)
<b>Accantonamento f.di rischi ed oneri - 40501.</b>	<b>4.678.348</b>	<b>6.295.084</b>	<b>(1.616.735)</b>
<b>Accantonamento f.di rischi e oneri.</b>	<b>4.678.348</b>	<b>6.295.084</b>	<b>(1.616.735)</b>
Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate - 40500B	428.773	986.268	(557.495)
Accant. f.di a Destinazione Vincolate Ex Legge 234/21 - 40500C	10.925.666	0	10.925.666
<b>Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate - 405A1.</b>	<b>11.354.439</b>	<b>986.268</b>	<b>10.368.171</b>
<b>Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate.</b>	<b>11.354.439</b>	<b>986.268</b>	<b>10.368.171</b>
Perdita su Crediti - 405B1A	1.037	30.998	(29.961)
Minusvalenze - 405B1B	805	396	409
Sopravvenienze Passive - 405B1C	117.385	239.250	(121.865)
Imposte Indirette, Tasse e Contributi - 405B1D	1.291.563	1.281.907	9.656
<b>Oneri Diversi di Gestione - 405B1.</b>	<b>1.410.790</b>	<b>1.552.551</b>	<b>(141.761)</b>
<b>Oneri Diversi di Gestione.</b>	<b>1.410.790</b>	<b>1.552.551</b>	<b>(141.761)</b>
<b>Costi Produzione</b>	<b>188.346.757</b>	<b>200.582.022</b>	<b>(12.235.266)</b>
Interessi Attivi - 50201A	730.616	217.026	513.590
Altri proventi finanz. - 50201B	76.154	14.499	61.655
<b>Proventi finanziari - 50201.</b>	<b>806.770</b>	<b>231.525</b>	<b>575.245</b>
<b>Proventi Finanziari.</b>	<b>806.770</b>	<b>231.525</b>	<b>575.245</b>
Altri oneri finanziari - 40601B	38.512	66.249	(27.737)
<b>Interessi ed altri oneri finanziari - 40601.</b>	<b>38.512</b>	<b>66.250</b>	<b>(27.737)</b>
<b>Oneri finanziari.</b>	<b>38.512</b>	<b>66.250</b>	<b>(27.737)</b>
Tasse e Imposte - 40800A	1.067.115	18.027.800	(16.960.685)
<b>Tasse e Imposte - 40801.</b>	<b>1.067.115</b>	<b>18.027.800</b>	<b>(16.960.685)</b>
<b>Tasse ed Imposte.</b>	<b>1.067.115</b>	<b>18.027.800</b>	<b>(16.960.685)</b>



## **RENDICONTO FINANZIARIO AL 31 DICEMBRE 2022**

**CONSIGLIO FEDERALE**  
**Roma, 24 luglio 2023**



Schema n. 1: Flusso dell'attività operativa determinato con il metodo indiretto

	2022	2021
<b>A. Flussi finanziari derivanti dell'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	2.487.621	11.070.938
Imposte sul reddito	1.067.115	18.027.800
Interessi passivi/(interessi attivi)	(768.258)	(165.276)
(Dividendi)	-	-
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	-	-
<b>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>2.786.478</b>	<b>28.933.463</b>
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante	-	-
Accantonamenti ai fondi	17.106.042	6.713.506
Ammortamenti delle immobilizzazioni	2.508.788	2.585.162
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	-	-
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetaria	-	-
Altre rettifiche per elementi non monetari	(4.997.561)	(273.194)
	<b>14.617.269</b>	<b>9.025.473</b>
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn</b>	<b>17.403.747</b>	<b>37.958.936</b>
Variazioni del capitale circolante netto	-	-
Decremento/(incremento) delle rimanenze	-	-
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	(1.012.191)	2.102.266
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	7.024.786	16.572.032
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	53.504	(904.190)
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	(6.047.581)	659.288
Altre variazioni del capitale circolante netto	21.275.221	(25.113.138)
	<b>21.293.738</b>	<b>(6.683.742)</b>
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn</b>	<b>38.697.485</b>	<b>31.275.194</b>
Altre rettifiche	-	-
Interessi incassati/(pagati)	75.593	142.144
(Imposte sul reddito pagate)	(19.200.244)	(14.666.776)
Dividendi incassati	-	-
(Utilizzo dei fondi)	(11.470.739)	(10.473.069)
	<b>(30.595.390)</b>	<b>(24.997.701)</b>
Altri incassi/pagamenti	-	-
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>8.102.095</b>	<b>6.277.493</b>



Schema n. 1: Flusso dell'attività operativa determinato con il metodo indiretto

	2022	2021
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(241.871)	(475.171)
Disinvestimenti	-	-
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(712.302)	(346.142)
Disinvestimenti	-	-
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	(12.500.000)	-
Disinvestimenti	-	-
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)	-	-
Disinvestimenti	-	-
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	-	-
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	-	-
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>(13.454.173)</b>	<b>(821.313)</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
Mezzi di terzi	-	-
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	-	-
Accensione finanziamenti	-	-
(Rimborso finanziamenti)	-	-
Mezzi propri	-	-
Aumento di capitale a pagamento	-	-
(Rimborso di capitale)	-	-
Cessione (acquisto) di azioni proprie	-	-
(Dividendi (e acconti su dividendi) pagati)	-	-
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b>	<b>(5.352.079)</b>	<b>5.456.179</b>
<b>Effetto cambi sulle disponibilità liquide</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio</b>	<b>95.120.601</b>	<b>89.664.422</b>
di cui:		
depositi bancari e postali	95.114.365	89.660.049
assegni	-	-
denaro e valori in cassa	6.236	4.373
<b>Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio</b>	<b>89.768.523</b>	<b>95.120.601</b>
di cui:		
depositi bancari e postali	89.764.419	95.114.365
assegni	-	-
denaro e valori in cassa	4.103	6.236



**NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO  
AL 31 DICEMBRE 2022**

**CONSIGLIO FEDERALE  
Roma, 24 luglio 2023**



La Federazione Italiana Giuoco Calcio (di seguito anche "FIGC" e/o "Federazione") adotta un sistema contabile di tipo economico - patrimoniale, basato su rilevazioni effettuate con il metodo della partita doppia.

Il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022, predisposto in conformità ai principi ed ai criteri per la formulazione del Regolamento di Contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali (FSN) e Discipline Sportive Associate (DSA) emanati dal CONI (di seguito anche l'"Ente"), ricomprende le risultanze a livello economico e patrimoniale sia della gestione amministrativa centrale che di quella territoriale (Comitati Regionali AIA e Uffici dei Coordinatori SGS). Inoltre, si è tenuto conto delle norme del Codice Civile in materia di Bilancio d'esercizio così come riformate dal D.Lgs. n. 139/15.

Il Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2022, è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla Nota Integrativa.

La Relazione sulla Gestione accompagna il Bilancio d'esercizio.

Gli schemi adottati dalla Federazione, per la predisposizione del proprio bilancio, sono stati condivisi con l'Area Amministrazione Finanza e Controllo di Sport e Salute Spa.

*In particolare, il conto economico è comparabile al solo Quadro Riepilogativo predisposto dall'Ente e confermati successivamente da Sport e Salute Spa.*

In ottemperanza alle disposizioni impartite, in materia di armonizzazione e raccordabilità dei documenti delle Federazioni Sportive Nazionali, il Bilancio d'esercizio 2022 riporta, altresì, la modulistica prevista dall'Ente per tutte le suddette Federazioni.

I prospetti di Bilancio (Stato Patrimoniale, Conto Economico e Rendiconto Finanziario), valorizzati in centesimi di euro, sono rappresentati visivamente in unità di euro; inoltre la presente nota integrativa, ove non diversamente indicato (in milioni di euro), è espressa in unità di euro.



Il Rendiconto Finanziario presenta le variazioni, positive o negative, delle disponibilità liquide avvenute nell'esercizio ed è stato redatto con il metodo indiretto utilizzando lo schema previsto dal principio contabile OIC 10.

I fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio, nonché la proposta di destinazione del risultato dell'esercizio, sono esposti in appositi paragrafi della presente Nota Integrativa.

Il presente bilancio è sottoposto a revisione contabile volontaria da parte di Deloitte & Touche Spa.

Al Collegio dei Revisori dei Conti compete il controllo contabile ai sensi del D.Lgs. n.39/2010.



## CRITERI DI FORMAZIONE E VALUTAZIONE

### **Criteri di Formazione**

La Federazione, nel corso dell'esercizio, ha utilizzato un sistema di contabilità economico patrimoniale, nel rispetto dei principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanati dal Coni e della normativa del Codice civile.

Nella predisposizione del bilancio la Federazione non ha fatto ricorso a deroghe nell'applicazione dei principi e criteri di cui sopra e non sono state effettuate compensazioni tra partite.

### **Criteri di Valutazione**

I criteri di valutazione adottati non sono mutati rispetto a quelli assunti per la formazione del bilancio dell'esercizio precedente, in ossequio al principio della continuità di applicazione degli stessi.

Essi risultano pienamente conformi alla legge e sono ispirati ai principi generali della prudenza e della competenza economica, nella prospettiva della continuità dell'attività aziendale della Federazione.

Esponiamo nel seguito i criteri che sono stati adottati per le poste più significative in osservanza all'art. 2426 del Codice civile.

### **Immobilizzazioni immateriali**

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento.

Gli ammortamenti sono stati calcolati in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione.

Qualora alla data di chiusura dell'esercizio, il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante apposita svalutazione.

Si riporta di seguito il prospetto recante le aliquote di ammortamento adottate, distinte per tipologia di bene e non modificate rispetto all'esercizio precedente:



<b>Natura del bene</b>	<b>Aliquote ammortamento</b>
Software (applicativo)	33%
Costi per migliorie e spese incrementative beni di terzi	periodo durata locazione
Costi di sviluppo / Progetto portale FIGC	10%
Marchio FIGC	18 anni

### **Immobilizzazioni materiali**

Sono iscritte al costo di acquisto (comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione nonché degli eventuali sconti commerciali e di cassa di ammontare rilevante) ed esposte al netto delle quote di ammortamento.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attese l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione e non risultano modificate rispetto all'esercizio precedente.

Le aliquote di ammortamento vengono ridotte della metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene.

Qualora alla data di chiusura dell'esercizio, il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante apposita svalutazione.

Si riporta, di seguito, il prospetto recante le aliquote di ammortamento adottate, distinte per tipologia di bene:

<b>Natura del bene</b>	<b>Aliquote ammortamento</b>
Terreni	periodo durata diritto superficie
Mobili d'ufficio	12%
Stigliature (scaffalature)	10%
Macchine elettroniche e d'ufficio	20%
Attrezzature varie e specifiche	15%
Arredamento	15%
Impianti generici e specifici	15%



### **Immobilizzazioni finanziarie**

La partecipazione iscritta nelle immobilizzazioni, sulla base del criterio del costo di acquisto, attiene all'intero capitale sociale della Federcalcio Servizi S.r.l., di cui la FIGC è Socio Unico.

La sottoscrizione di titoli obbligazionari della Banca Nazionale del Lavoro con scadenza 2025. Si precisa che non è stato applicato il costo ammortizzato in quanto non sono presenti premi/scarti di sottoscrizione o negoziazione così come ogni altro onere.

### **Crediti e debiti**

I crediti sono iscritti al valore nominale, ricondotti al presumibile valore di realizzo attraverso appositi fondi svalutazione crediti portati a diretta diminuzione degli stessi in sede di predisposizione dello stato patrimoniale.

I debiti sono esposti al loro valore nominale, ritenuto rappresentativo del loro presunto valore di estinzione.

### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale e comprendono anche i saldi della struttura territoriale.

### **Ratei e risconti**

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo. In tale ambito rientra la gestione contabile del materiale tecnico Legea, destinato all'Associazione Italiana Arbitri.

### **Fondi per rischi ed oneri**

La voce accoglie gli stanziamenti ritenuti congrui per fronteggiare passività di esistenza certa o probabile delle quali, alla chiusura dell'esercizio, non sono determinati l'ammontare e la data di sopravvenienza.

Gli stanziamenti rappresentano la migliore stima possibile sulla base degli elementi disponibili. Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di



prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Il fondo oneri accoglie anche gli stanziamenti originati da delibere federali su specifici progetti ritenuti strategici e vincolanti per la Federazione in accordo con le attività previste dallo Statuto Federale.

### **Fondi a destinazione vincolata**

La voce ha voluto meglio rappresentare gli stanziamenti effettuati dalla FIGC sulla base di altrettanti proventi con "destinazione vincolata" e finalizzati a sostenere oneri collegati alla suddetta destinazione.

La voce più significativa, pari ad € 10,9 Mio €, è rappresentata dall'accantonamento denominato "*Fondo a destinazione vincolata ex Legge 234/21*" il cui ammontare è stato determinato sulla base delle somme non versate a titolo di imposta, così come previsto dall'articolo 1, comma 185, della Legge n. 234/2021, come sostituito dall'articolo 19, comma 1, lett. a), del D.L. n. 69/2023, in corso di conversione.

### **Fondi per trattamento di fine rapporto**

La voce rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto di quanto erogato, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

### **Costi e ricavi**

Sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economico - temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti e delle scritture di assestamento.

Si precisa che tra i ricavi sono iscritti i contributi assegnati da Sport & Salute Spa per progetti attinenti la promozione ed il potenziamento dell'attività sportiva, di cui alla delibera del CDA del 6 ottobre 2022. Tali contributi sono stati contabilizzati sulla base delle indicazioni ricevute dalla citata Società ed in particolare nei limiti

Nota Integrativa al Bilancio al 31 dicembre 2022



dei costi la cui competenza economica è riferita all'esercizio 2022. Tale registrazione ha permesso di ridurre l'acconto ricevuto da Sport & Salute Spa per Euro 289.070.

### **Imposte**

Sono esposte in bilancio secondo il principio della competenza e determinate, sulla base di una ragionevole stima alla data di predisposizione dello stesso, in applicazione della vigente normativa fiscale per gli enti non commerciali che svolgono anche attività commerciale.

Le imposte differite attive e passive sono determinate sulla base delle differenze temporanee, esistenti tra il valore di bilancio di attività e passività ed il loro valore fiscale. Le imposte differite attive sono contabilizzate solo quando sussiste la ragionevole certezza di recupero e sono classificate nella voce crediti per imposte anticipate. Non risultano iscritte imposte differite passive.

Si specifica che la FIGC, alla luce di quanto disposto dall'articolo 1, comma 185, della Legge n. 234/2021, come sostituito dall'articolo 19, comma 1, lett. a), del D.L. n. 69/2023, in corso di conversione, ed in linea con quanto confermato dal Coni con comunicazione del 7 luglio 2023, ravvisandone sussistenti i presupposti ha inteso avvalersi delle disposizioni contenute nel decreto in questione, i cui effetti sono stati acquisiti nel bilancio consuntivo del corrente esercizio. In particolare, in attuazione di quanto sopra, le somme non versate a titolo di imposta (IRES e IRAP sugli utili commerciali dell'esercizio) sono state integralmente destinate alla copertura di future attività statutarie non commerciali.

### **Adempimenti D.Lgs 81/08**

Risultano agli atti della Federazione le relazioni riguardanti le attività effettuate in tema di sicurezza in ottemperanza al D.Lgs. 81/08.



## CONTENUTO DELLE POSTE DI BILANCIO

### ANALISI VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

#### IMMOBILIZZAZIONI

##### Immobilizzazioni immateriali

Ammontano al 31/12/2021 e al 31/12/2022 rispettivamente pari a € 20.145.933 e € 18.654.900 al netto dei rispettivi fondi.

Nel prospetto seguente è evidenziata la movimentazione delle voci avvenuta nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)				
	31/12/2021	Incrementi	Rivalutazioni	Decrementi	31/12/2022
Software	6.402.871	978.990	0	-39.564	7.342.297
Migliorie su beni di terzi	6.049.453	0	0	0	6.049.453
Immob. Immateriali in corso di acquisizione	321.714	60.475	0	-321.714	60.475
Marchi e simili	18.526.278	34.114	0	0	18.560.393
Totale	31.300.317	1.073.580	0	-361.278	32.012.619

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2021	Amm.to del periodo	Utilizzo fondo	31/12/2022
Software	5.966.863	514.590	0	6.481.453
Migliorie su beni di terzi	4.076.132	657.774	0	4.733.905
Immob. Immateriali in corso di acquisizione	0	0	0	0
Marchi e simili	1.111.389	1.030.971	0	2.142.360
Totale	11.154.383	2.203.335	0	13.357.719

Categoria	Valore netto contabile (c) = (a - b)	
	31/12/2021	31/12/2022
Software	436.008	860.844
Migliorie su beni di terzi	1.973.322	1.315.548
Immob. Immateriali in corso di acquisizione	321.714	60.475
Marchi e simili	17.414.889	16.418.032
Totale	20.145.933	18.654.900

In tale voce di bilancio, la valorizzazione della categoria *Marchi e Simili* è relativa, in via prevalente, alla rivalutazione del marchio commerciale della FIGC effettuata nel corso del 2020 ai sensi delle disposizioni contenute nell'art. 110 del D.L. 14 agosto 2020 n. 104, convertito, con modifiche, dalla Legge 13 ottobre 2020, n. 126. Gli incrementi dell'esercizio, pari a circa 1,1 Mio €, sono riconducibili principalmente alla voce *Software* (1 Mio €).

In particolare, l'incremento della voce *Software* è legato principalmente alla realizzazione e successivo *go live*, avvenuto nel corso dell'esercizio 2022, del progetto FIFA Extranet Platform (0,85 Mio €).



## Immobilizzazioni materiali

Ammontano al 31/12/2021 e al 31/12/2022 rispettivamente pari ad € 1.049.615 e a € 986.034, al netto dei rispettivi fondi ammortamento.

Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione delle voci nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2021	Incrementi	Decrementi	31/12/2022
Terreni	96.000	0	0	96.000
Attrezzature sportive	1.290.807	37.299	0	1.328.106
Mobili e arredi	2.433.437	83.581	-428	2.516.590
Macchine d'ufficio ed elettroniche	3.595.422	121.797	-61.348	3.655.871
Altro	307.621	0	0	307.621
<b>Totale</b>	<b>7.723.288</b>	<b>242.676</b>	<b>-61.776</b>	<b>7.904.189</b>

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2021	Amm.to del periodo	Utilizzo fondo	31/12/2022
Terreni	65.280	3.840	0	69.120
Attrezzature sportive	1.035.390	77.508	0	1.112.898
Mobili e arredi	2.039.015	77.878	-428	2.116.465
Macchine d'ufficio ed elettroniche	3.238.571	142.791	-60.542	3.320.819
Altro	295.417	3.435	0	298.852
<b>Totale</b>	<b>6.673.673</b>	<b>305.453</b>	<b>-60.970</b>	<b>6.918.155</b>

Categoria	Valore netto contabile (c) = (a - b)	
	31/12/2021	31/12/2022
Terreni	30.720	26.880
Attrezzature sportive	255.417	215.208
Mobili e arredi	394.422	400.125
Macchine d'ufficio ed elettroniche	356.852	335.052
Altro	12.204	8.769
<b>Totale</b>	<b>1.049.615</b>	<b>986.034</b>

Gli incrementi registrati sono riconducibili agli acquisti effettuati nel corso dell'esercizio in funzione alle necessità delle diverse strutture federali mentre l'utilizzo del fondo fa riferimento a dismissioni avvenute nel corso dell'esercizio.

## Immobilizzazioni finanziarie

Ammontano al 31/12/2021 e al 31/12/2022 rispettivamente pari a € 37.602.724 e € 50.102.724.

Società partecipata	31/12/2021	Incrementi	Decrementi	31/12/2022
Imprese controllate	37.600.000	-	-	37.600.000
Altri Titoli	-	12.500.000	-	12.500.000
Depositi cauzionali	2.724	-	-	2.724
<b>Totale</b>	<b>37.602.724</b>	<b>12.500.000</b>	<b>-</b>	<b>50.102.724</b>

Nota Integrativa al Bilancio al 31 dicembre 2022



Si forniscono, di seguito, le informazioni relative alla società controllata Federcalcio Servizi S.r.l., tratte dall'ultimo bilancio approvato dall'Assemblea dei soci in data 20 aprile 2023, relativo al periodo 01/01/2022 - 31/12/2022.

Società partecipata	Capitale Sociale	Risultato esercizio 2022	Patrimonio Netto al 31/12/2022	Quota di partecipazione
Federcalcio Servizi S.r.l.	37.600.000	744.249	46.462.583	100%
<b>Totale</b>	<b>37.600.000</b>	<b>744.249</b>	<b>46.462.583</b>	<b>100%</b>

Come evidenziato nella nota integrativa della controllata, il capitale sociale è costituito da n. 1 quota di € 37.600.000 interamente sottoscritto.

L'Assemblea dei Soci ha approvato di destinare l'utile come di seguito indicato:

- o 10% a riserva legale: € 74.425
- o 90% a utili portati a nuovo: € 669.824

In relazione ai rapporti in essere con la società controllata al 100%, Federcalcio Servizi S.r.l., si rappresenta che gli stessi si riferiscono ai contratti di locazione e sub-locazione immobiliare per le sedi utilizzate dalla FIGC e dai suoi organi periferici nonché da contratti di prestazione di servizi resi nel settore logistico ed amministrativo e da specifici servizi resi presso il CTF di Coverciano.

Si segnala, inoltre, il diritto di superficie che è stato concesso dalla Federcalcio Servizi S.r.l. alla FIGC di un'area di 1.751 mq del CTF al fine di un ampliamento del Museo del Calcio.

Da ultimo, nella sezione "Altri Titoli", sono presenti titoli immobilizzati relativi a titoli obbligazionari emessi dalla Banca Nazionale del Lavoro aventi scadenza maggio 2025. Tali titoli costituiscono investimento durevole sino alla naturale scadenza. Si precisa che non è stato applicato il costo ammortizzato in quanto non sono presenti premi/scarti di sottoscrizione o negoziazione così come ogni altra tipologia di onere.



## ATTIVO CIRCOLANTE

### Crediti

I crediti al 31/12/2022 ammontano, al netto dei rispettivi fondi svalutazione, ad euro 124.508.545.

Nella tabella di seguito si riportata la composizione dei crediti:

CREDITI	31/12/2022	31/12/2021	Differenza
Crediti Vs Clienti Ordinari (lordi)	16.533.437	14.685.149	1.848.288
Fondo svalutazione Crediti vs Clienti Ordinari	- 1.341.008	- 2.497.748	1.156.740
<b>Crediti vs Clienti Ordinari</b>	<b>15.192.428</b>	<b>12.187.400</b>	<b>3.005.028</b>
Crediti Vs Società Sportive (lordi)	2.069.561	2.262.561	-193.001
Fondo Svalutazione Crediti Vs Società Sportive	-1.613.883	-1.657.458	43.575
<b>Crediti vs Società Sportive</b>	<b>455.677</b>	<b>605.103</b>	<b>-149.426</b>
<b>Crediti per Fatture da Emettere</b>	<b>9.276.152</b>	<b>11.119.563</b>	<b>-1.843.411</b>
<b>CREDITI VS CLIENTI</b>	<b>24.924.258</b>	<b>23.912.067</b>	<b>1.012.191</b>
<b>CREDITI VS IMPRESE CONTROLLATE</b>	<b>36.813</b>	<b>7.808</b>	<b>29.005</b>
<b>CREDITI TRIBUTARI</b>	<b>14.176.136</b>	<b>1.786.977</b>	<b>12.389.159</b>
<b>IMPOSTE ANTICIPATE</b>	<b>726.814</b>	<b>913.870</b>	<b>-187.056</b>
<b>Crediti verso Sport e Salute</b>	<b>185.339</b>	<b>327.334</b>	<b>-141.995</b>
<b>Crediti verso CONI</b>	<b>0</b>	<b>230</b>	<b>-230</b>
Crediti Vs Stato Regioni Enti Locali (lordi)	736.381	2.186.381	-1.450.000
Fondo Svalutazione Crediti Verso Stato Regioni Enti Locali	-132.500	-132.500	0
<b>Crediti Vs Stato Regioni Enti Locali</b>	<b>603.881</b>	<b>2.053.881</b>	<b>-1.450.000</b>
Crediti Vs Tesserati (lordi)	4.427.228	4.596.028	-168.800
Fond Svalutazione Crediti Vs Tesserati	-4.112.478	-4.253.458	140.981
<b>Crediti vs Tesserati</b>	<b>314.750</b>	<b>342.569</b>	<b>-27.819</b>
Credit Vs Leghe (lordi)	79.808.202	82.048.542	-2.240.340
Fondo Svalutazione Crediti vs Leghe	-3.488.219	-3.038.493	-449.726
<b>Crediti Vs Leghe</b>	<b>76.319.983</b>	<b>79.010.049</b>	<b>-2.690.065</b>
Crediti Vs Federazioni e Organismi Internazionali (lordi)	5.518.597	20.958.084	-15.439.487
Fondo Svalutazione Crediti Vs Federazioni e Organismi Internazionali	-1.301	-7.676	6.375
<b>Crediti Vs Federazioni e Organismi Internazionali</b>	<b>5.517.296</b>	<b>20.950.408</b>	<b>-15.433.112</b>
<b>Crediti c/Anticipi</b>	<b>431.187</b>	<b>3.448.855</b>	<b>-3.017.668</b>
<b>Crediti c/Ant Assicurazione Tesserati</b>	<b>151.867</b>	<b>117.192</b>	<b>34.675</b>
Crediti Vs Tesserati Oltre Esercizio successivo (lordi)	92.005	29.257	62.748
Fondo Svalutazione Crediti Vs Tesserati Oltre Esercizio successivo	-92.005	-24.546	-67.459
<b>Crediti Vs Tesserati Oltre Esercizio successivo</b>	<b>0</b>	<b>4.711</b>	<b>-4.711</b>
<b>Crediti Vs Leghe Oltre Esercizio successivo</b>	<b>820.505</b>	<b>1.230.757</b>	<b>-410.252</b>
Crediti Diversi (lordi)	314.410	143.577	170.834
Fondo Svalutazione Crediti Diversi	-14.694	-15.199	505
<b>Crediti Diversi</b>	<b>299.716</b>	<b>128.377</b>	<b>171.339</b>
<b>CREDITI VERSO ALTRI</b>	<b>84.644.525</b>	<b>107.614.364</b>	<b>-22.969.839</b>
<b>TOTALE</b>	<b>124.508.545</b>	<b>134.235.086</b>	<b>-9.726.541</b>

Nota Integrativa al Bilancio al 31 dicembre 2022



- I **Crediti verso Clienti**, al netto degli specifici fondi, risultano pari a 24,9 Mio €. In tale categoria, la voce maggiormente significativa è rappresentata dai *Crediti verso Clienti Ordinari* (15,2 Mio €) e riferita, per la quasi totalità, ai corrispettivi previsti dai contratti di sponsorizzazione riferiti all'esercizio in esame (Eni SpA, Puma, Socios Technologies AG, TeamSystem Spa, FCA Group Marketing Spa, Legea Spa, Telecom Italia Spa). Come indicato, il valore di tale categoria di crediti è rettificato da specifico fondo svalutazione crediti (1,3 Mio €) iscritto sulla base delle valutazioni effettuate dall'Ufficio Affari Legali della Federazione. L'incremento è dovuto principalmente ai nuovi contratti sottoscritti con Socios Technologies AG ed Ebay Marketplace GMBH.

Nell'ambito della voce in esame, rientrano i *Crediti verso Società Sportive* che, al netto dello specifico fondo, risultano pari a 0,5 Mio € e riguardano, per la quasi totalità, le ammende erogate dagli organi di giustizia sportiva. Come indicato, il valore di tale categoria di crediti è rettificato da specifico fondo svalutazione crediti (1,6 Mio €) iscritto sulla base delle valutazioni effettuate dall'Ufficio Affari Legali della Federazione.

Da ultimo, il valore complessivo dei *Crediti per Fatture da Emettere* (9,3 Mio €) è riferito agli accantonamenti dell'esercizio. Tali accantonamenti, sono collegati principalmente agli effetti patrimoniali derivanti dai contratti di sponsorizzazione del quadriennio 2019/2022 (4,3 Mio €), ai crediti verso le leghe (3,7 Mio €), generati principalmente dalle quote di tesseramento della stagione sportiva 2022/2023, alla quota di recupero dei costi della tecnologia VAR a carico delle Leghe Professionistiche di Serie A e B nonché dal recupero della quota relativa alla rete trasmissione dati a carico della Lega Nazionale Dilettanti.

- L'importo dei **Crediti Tributari** (14,2 Mio €), è composto, in via prevalente, dagli acconti versati a titolo di IRES ed IRAP nel corso dell'esercizio 2022 (12,6 Mio €). Alla luce delle novità normative introdotte dal decreto-legge n. 69 del 13 giugno 2023, articolo 19, la FIGC ha ritenuto di accantonare la sola quota di IRAP riferita all'attività istituzionale, pari ad euro (0,9 Mio €), rideterminando il valore complessivo del relativo credito tributario in euro (11,8 Mio €).



Risulta inoltre un credito IVA al 31 dicembre 2022 pari a 2,2 Mio €.

- L'importo delle **Imposte Anticipate** (0,7 Mio €) riguarda lo stanziamento di imposte (di cui 0,6 Mio € per IRES e 0,1 Mio per IRAP) relative a differenze temporanee, deducibili in futuro, a valere su taluni fondi rischi assoggettati a tassazione nonché sulle quote di ammortamento del marchio rivalutato che risulteranno deducibili in futuro ai sensi dell'art. 1, comma 622, della Legge n. 234/2021.
- Tra i **Crediti verso Altri**, al netto degli specifici fondi (84,6 Mio €) la voce maggiormente significativa è rappresentata dai *Crediti verso Leghe* (76,3 Mio €) ed è relativa in via prevalente (62,3 Mio €) alla quota dovuta dalla Lega di Serie A in relazione alle risorse economiche e finanziarie derivanti dalla commercializzazione dei diritti televisivi, come disposto dal decreto legge 22 ottobre 2016, n.193 convertito in legge 1° dicembre 2016, n. 225.

I suddetti crediti, risultano iscritti al netto dello specifico fondo svalutazione, rilevato nell'esercizio 2019, per effetto di quanto comunicato dalla Lega di Serie A, in data 20 settembre 2019.

Con *PEC*, in data 7 aprile 2023, l'Amministratore Delegato della Lega di Serie A ha comunicato che il Consiglio di Lega, in sede di predisposizione del bilancio al 30.6.2022 (approvato dall'Assemblea del 21.10.2022), ha provveduto a svalutare ulteriormente il proprio credito relativo alla cessione dei ditti televisivi riferiti alla stagione sportiva 2017/2018, con conseguente effetto di rideterminazione del debito nei confronti della Federazione.

Ciò posto, si è ritenuto necessario procedere all'ulteriore svalutazione del corrispondente credito vantato nei confronti della Lega di Serie A, per l'importo comunicato, pari a 0,5 Mio €. Tale importo va ad incrementare il fondo esistente, il cui saldo alla data del 31 dicembre 2022 risulta rideterminato in 3,5 Mio €.

I restanti crediti verso Leghe sono riferiti, in prevalenza, a quelli vantati nei confronti della Lega Nazionale Dilettanti (12,8 Mio €). In particolare, trattasi delle quote di tesseramento della stagione sportiva 2021/2022 e 2022/2023, delle sanzioni inflitte per condotta violenta ai danni degli Ufficiali di gara (CU



104/2014), delle rateizzazioni intervenute sugli oneri arbitrali dei campionati Promozione e Coppa Italia Dilettanti - stagioni sportive 2015/2016 e 2016/2017 - nonché delle spese arbitrali non coperte da gratuità federale. Il suddetto importo è comprensivo del credito verso la Divisione Calcio a 5 e i Comitati Regionali Lega Nazionale Dilettanti. Si specifica che alla data di approvazione del presente bilancio 2022, il credito è stato per la quasi totalità incassato dalla Federazione.

I crediti residui, pari a 1,2 Mio €, sono relativi al credito nei confronti delle Leghe Professionistiche in via prevalente per le quote di tesseramento 2021/2022 e per la quota di recupero dei costi della Tecnologia VAR.

Nell'ambito della voce in esame, rientrano i *Crediti verso Federazioni e Organismi Internazionali* (5,5 Mio €) rappresentati, in via prevalente, dai crediti UEFA (5,4 Mio €) relativi ai contributi assegnati per la c.d. *Finalissima 2022 - Italia/Argentina* - (2,1 Mio €), per i programmi di finanziamento dei progetti "UEFA Hattrick" (2,3 Mio €) nonché per la copertura dei costi arbitrali delle gare internazionali di UCL/UEL/YUL (0,7 Mio €).

Il decremento, rispetto all'esercizio 2021, è dovuto principalmente all'incasso, nel corso del 2022, dei contributi Uefa assegnati per Euro 2020 e per la *UEFA Nations League Finals 2021* (16,8 Mio €).

I *Crediti verso Stato Regioni Enti Locali*, al netto dello specifico fondo e pari a 0,6 Mio € riferiti, per la quasi totalità, alla quota residua del contributo deliberato dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri - Ufficio dello Sport per il professionismo femminile. Tale contributo, deliberato per complessivi 2,9 Mio €, è stato incassato nel corso degli esercizi 2021 e 2022 per un ammontare pari a 2,3 Mio €.

Come indicato, il valore di tale categoria di crediti è rettificato da specifico fondo svalutazione crediti (0,1 Mio €) iscritto sulla base delle valutazioni effettuate dall'Ufficio Affari Legali della Federazione.

L'importo indicato nei *Crediti c/Anticipi* (0,4 Mio €) è riferito, in via prevalente, alla quota residua degli importi riconosciuti agli arbitri e assistenti arbitrali incaricati di dirigere le gare regionali e provinciali della stagione sportiva 2022/2023. Il decremento, rispetto all'esercizio 2021, è relativo alla cancella-



zione della posizione riferita alla sanzione amministrativa pecuniaria (3,3 Mio €) inflitta dall'Autorità garante del Commercio e del Mercato (AGCM) in virtù del respingimento, da parte del Consiglio di Stato, dell'appello presentato dalla FIGC e divenuto definitivo nel 2022. Si è provveduto, altresì, alla contestuale chiusura del corrispondente fondo rischi.

Da ultimo, la categoria dei *Crediti verso Tesserati* (0,3 Mio €), è riferita alle sanzioni inflitte dagli Organi di giustizia della Federazione. Nel corso del 2022, sono state effettuate svalutazioni sulla base dei criteri indicati dall'Ufficio Affari Legali della Federazione. Il valore di tale categoria di crediti è rettificato da specifico fondo svalutazione crediti (4,1 Mio €).

#### Attività finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni

Attività finanziaria che non costituiscono Immobilizzazioni	31/12/2022	31/12/2021	Differenza
Attività finanziaria che non costituiscono Immobilizzazioni	25.000.000	25.000.000	0
<b>TOTALE</b>	<b>25.000.000</b>	<b>25.000.000</b>	<b>0</b>

Nel corso dell'esercizio non sono intervenute variazioni di valore numerario. Si segnala che l'investimento, giunto a scadenza nel corso del 2022, è stato rinnovato fino a dicembre 2023.



## Disponibilità liquide

Si riferiscono alle disponibilità dei conti correnti bancari, postali e giacenze di cassa delle sedi centrali federali e territoriali.

Si rappresenta il totale delle disponibilità liquide della Federazione Italiana Giuoco Calcio:

Descrizione	31/12/2022	31/12/2021	Differenza
Totale disponibilità liquide	89.768.523	95.120.601	- 5.352.079

Di seguito si riportano i conti correnti bancari e postali, in essere alla data del 31/12/2022, con le relative giacenze delle sedi centrali (FIGC, AIA, SGS, ST).

Descrizione conto	31/12/2022	31/12/2021	Differenza
BNL-FIGC ORDINARIO	40.123.697	55.902.049	-15.778.351
BNL-FIGC FIFA/FAP	248.509	1.103.123	-854.613
BNL-FIGC INTROITI DA PATTEGGIAMENTO	18.030	887.173	-869.143
BNL-FIGC MUTUALITA' GENERALE DI SISTEMA - EX DECRETO FISCALE 193/2016	38.998.729	27.084.811	11.913.918
ICS - FIGC C/DEPOSITO	679.532	586.797	92.736
ICS C/FONDO SOSTEGNO CALCIO	794.700	794.700	0
BNL-AIA ORDINARIO	942.363	52.639	889.725
BNL-AIA REFEREE CONVENTION	190.366	293.735	-103.369
BNL- AIA SANZIONI VIOLENZA ARBITRI	248.332	350.456	-102.124
BNL-SGS ORDINARIO	1.022.069	1.036.884	-14.815
BNL-SGS PROGETTI FONDAZIONE	56.841	56.837	4
BNL-STF ORDINARIO	2.762.700	2.241.337	521.363
BNL-STF GESTIONE QUOTE CORSI	93.510	2.995.624	-2.902.114
BNL - STF QUOTE ALBO TECNICI ST	177.051	-	177.051
DEPOSITI BANCARI A	86.356.430	93.386.163	-7.029.733
C/C POSTALE S. T.	3.361.777	1.693.578	1.668.199
DEPOSITI POSTALI A	3.361.777	1.693.578	1.668.199
Cassa contanti	4.103	6.236	-2.133
DENARO E VALORI IN CASSA	4.103	6.236	-2.133
<b>Totale disponibilità liquide Sedi centrali</b>	<b>89.722.311</b>	<b>95.085.977</b>	<b>-5.363.666</b>



Di seguito si riportano i conti correnti bancari in essere alla data del 31/12/2022 con le relative giacenze delle strutture territoriali AIA.

Descrizione conto	31/12/2022	31/12/2021	Differenza
BNL CR AIA ABRUZZO	5.764	2.499	3.265
BNL CR AIA BASILICATA	2.434	2.648	-214
BNL CR AIA CALABRIA	1.221	2.737	-1.516
BNL CR AIA CAMPANIA	2.557	395	2.162
BNL CR AIA EMILIA ROMAGNA	2.804	1.722	1.082
BNL CR AIA FRIULI VENEZIA GIULIA	3.778	1.978	1.799
BNL CR AIA LAZIO	1.582	658	924
BNL CR AIA LIGURIA	6.007	905	5.101
BNL CR AIA LOMBARDIA	134	2.128	-1.993
BNL CR AIA MARCHE	3.867	1.615	2.252
BNL CR AIA MOLISE	2.018	2.644	-626
BNL CR AIA PIEMONTE	556	3.042	-2.486
BNL CR AIA PUGLIA	1.652	1.254	398
BNL CR AIA SARDEGNA	2.395	913	1.482
BNL CR AIA SICILIA	499	1.504	-1.006
BNL CR AIA TOSCANA	1.287	3.324	-2.038
BNL CR AIA UMBRIA	2.429	128	2.301
BNL CR AIA VENETO	53	145	-91
BNL CP AIA TRENTO	1.338	3.431	-2.093
BNL CP AIA BOLZANO	3.838	954	2.884
DEPOSITI BANCARI COMITATI AIA	46.212	34.624	11.588
<b>Totale disponibilità liquide Strutture Territoriali</b>	<b>46.212</b>	<b>34.624</b>	<b>11.588</b>



## Ratei e Risconti attivi

Descrizione	31/12/2022	31/12/2021	Differenza
Ratei attivi	1.031.869	198.948	832.921
Risconti attivi	3.059.186	3.945.611	-886.424
<b>TOTALE</b>	<b>4.091.055</b>	<b>4.144.559</b>	<b>-53.504</b>

Misurano i proventi e gli oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale.

Le composizioni della voce, per gli importi più rilevanti, risultano così dettagliate:

Descrizione	Importo
Interessi Attivi	692.228
Tesseramento attività regionale	334.077
Altro	5.565
<b>Totale Ratei Attivi</b>	<b>1.031.869</b>
Materiale sportivo	1.284.142
Articolo 52 Noif - Ripescaggi Serie C	575.000
Contributi Sport e Salute	154.354
Licenze	246.354
Assicurazioni	410.120
Altro	389.216
<b>Totale Risconti Attivi</b>	<b>3.059.186</b>
<b>TOTALE</b>	<b>4.091.055</b>

Gli interessi attivi pari a 0,7 Mio € sono relativi a proventi finanziari di competenza dell'esercizio 2022, accreditati nel 2023.

Si evidenzia che alla voce *materiale sportivo* è stato indicato il risconto del materiale tecnico (divise arbitrali) fornito da Legea Spa, portato in diminuzione dei relativi costi.

L'importo di 0,6 Mio € è relativo alla quota di competenza 2023 dei contributi previsti dall'articolo 52 delle NOIF (0,4 Mio €) destinati alla Lega Nazionale Dilettanti ed al Fondo di Solidarietà per Calciatori e Allenatori del settore Dilettantistico e dai contributi per *ripescaggi* Serie C (0,2 Mio €) destinati alla Lega Pro, al Fondo di Solidarietà per Calciatori Allenatori e Preparatori Atletici ed al Fondo di Solidarietà per Calciatori e Allenatori del settore Dilettantistico.



## ANALISI VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

### Patrimonio netto

Al 31/12/2022 la Federazione evidenzia un saldo del Patrimonio netto pari ad € 88.565.105.

Il riepilogo delle movimentazioni del Patrimonio netto nel corso dell'esercizio è riportato nel seguente prospetto:

	Fondo di dotazione	Riserve	Riserve di Rivalutazione	Utili / Perdite a nuovo	Risultato dell'esercizio	Totale
<b>Patrimonio netto al 31/12/2021</b>	<b>25.923.277</b>	<b>31.235.754</b>	<b>17.847.515</b>	<b>11.070.938</b>		<b>86.077.485</b>
Destinazione risultato esercizio precedente		11.070.938		-11.070.938		-
Utilizzo riserve						-
Riclassifiche						-
Rivalutazioni						-
Risultato esercizio corrente					2.487.621	<b>2.487.621</b>
<b>Patrimonio netto al 31/12/2022</b>	<b>25.923.277</b>	<b>42.306.692</b>	<b>17.847.515</b>	-	<b>2.487.621</b>	<b>88.565.105</b>

La quantificazione del Fondo di dotazione risulta in linea con quanto disposto in merito, dalla circolare CONI n. 3 dell'11 ottobre 2005.

La riserva di rivalutazione attiene la rivalutazione del marchio "ITALIA FIGC" eseguita ai sensi dell'art. 110 del D.L. n. 104 del 14/08/2020 e risulta iscritta al netto del debito relativo all'imposta sostitutiva del 3%. La riserva non risulta affrancata con l'applicazione dell'imposta sostitutiva del 10%.



## Fondi per rischi ed oneri

DESCRIZIONE	Saldo 31/12/21	Utilizzo 2022	Rilasci/Riclassifiche 2022	Accantonamento 2022	Saldo 31/12/22
ATTIVITA' SPORTIVA	15.523.310	-6.905.496	-3.533.712	-	5.084.102
ATTIVITA' SOCIALI	594.109	-117.484	-	1.250.000,00	1.726.625
INFRASTRUTTURE	7.575.762	-274.907	4.205.300	2.000.000,00	13.506.156
ATTIVITA' GESTIONALI	1.191.446	-255.067	-	250.000	1.186.379
FONDO RISCHI	9.550.623	-2.335.352	-6.279.916	893.800	1.829.155
<b>TOTALE FONDI</b>	<b>34.435.251</b>	<b>-9.888.305</b>	<b>-5.608.328</b>	<b>4.393.800</b>	<b>23.332.417</b>

Il *Fondo Rischi ed Oneri*, presente nel bilancio della FIGC, per una più puntuale rappresentazione del relativo utilizzo, è stato strutturato in 5 *macroaree* come rappresentate nella suindicata tabella.

L'importo complessivo alla data del 31/12/2022 risulta pari a € 23.332.417 e comprende accantonamenti destinati a coprire potenziali passività ed oneri.

Il decremento del fondo risultante alla data del 31/12/2022, pari a circa 11,1 Mio € rispetto al 2021, scaturisce da utilizzi/rilasci per - 15,5 Mio € e dalla quota di accantonamento dell'esercizio, pari a 4,4 Mio €.

Si segnala che nell'esercizio 2022 la consistenza dei *Fondi per Rischi ed Oneri* presenti nel bilancio della FIGC, è stata oggetto di significativi utilizzi in ragione della volontà della Federazione di continuare a sostenere l'intero sistema calcio nella sua ripresa nella fase post COVID-19 in ragione dei pregiudizievole effetti economici subiti da tutte le società sportive.

## Fondi a destinazione vincolata

DESCRIZIONE	Saldo 31/12/21	Utilizzo 2022	Rilasci/Riclassifiche 2022	Accantonamento 2022	Saldo 31/12/22
Fondo a destinazione vincolata	1.482.733	-1.198.505	-81.897	428.773	631.104
Fondo a destinazione vincolata ex Legge 234/21	-	-	-	10.925.666	10.925.666
<b>TOTALE FONDI A DESTINAZIONE VINCOLATA</b>	<b>1.482.733</b>	<b>-1.198.505</b>	<b>-81.897</b>	<b>11.354.439</b>	<b>11.556.770</b>

La voce più significativa pari ad € 10,9 Mio €, è rappresentata dall'accantonamento denominato "*Fondo a destinazione vincolata ex Legge 234/21*" il cui ammontare è stato determinato sulla base delle somme non versate a titolo di imposta, così come previsto dall'articolo 1, comma 185, della Legge n. 234/2021, come sostituito dall'articolo 19, comma 1, lett. a), del D.L. n. 69/2023.

Gli ulteriori stanziamenti sono stati effettuati dalla FIGC sulla base di altrettanti proventi con "destinazione vincolata" e finalizzati a sostenere oneri collegati alla suddetta destinazione.



L'incremento dei fondi risultante alla data del 31/12/2022, pari a circa 10,1 Mio €, scaturisce da utilizzi/rilasci per 1,3 Mio € e dalla quota di accantonamento dell'esercizio, pari a 11,4 Mio €.

### Trattamento di fine rapporto

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della Federazione al 31 dicembre 2022 verso i dipendenti in forza a tale data, così come previsto dai CCNL personale non dirigente Sport e Salute Spa - Federazioni Sportive Nazionali, e dal CCNL personale dirigente Sport e Salute Spa - Federazioni Sportive Nazionali.

Riportiamo di seguito la movimentazione del fondo avvenuta nel periodo:

DESCRIZIONE	Saldo 31/12/21	Accantonamento 2022	Utilizzo 2022	Fondi di categoria	Imposta sostitutiva	Saldo 31/12/22
Trattamento di fine rapporto	5.491.793	1.357.806	-130.884	-160.785	-92.193	6.465.736



## Debiti

I debiti al 31/12/2022, pari a € 165.402.888, sono così costituiti:

Debiti	31/12/2022	31/12/2021	Differenza
<b>Debiti Vs Altri Finanziatori</b>	<b>18.581</b>	<b>13.171</b>	<b>5.410</b>
Acconti da Clienti	734.628	724.628	10.000
Acconti da Organismi Internazionali	18.724.998	9.712.500	9.012.498
<b>Acconti</b>	<b>19.459.626</b>	<b>10.437.128</b>	<b>9.022.498</b>
Debiti Vs Fornitori Ordinari	9.796.746	10.528.634	-731.888
Debiti Vs Società Sportive	3.303.511	3.433.694	-130.183
Debiti Vs Professionisti	210.811	175.925	34.885
Debiti Vs Collaboratori	2.179.111	1.460.912	718.199
Debiti per Fatture da Ricevere	36.851.787	29.718.015	7.133.772
<b>Debiti Vs Fornitori</b>	<b>52.341.966</b>	<b>45.317.179</b>	<b>7.024.786</b>
<b>Debiti Vs Controllate</b>	<b>1.390.586</b>	<b>1.053.228</b>	<b>337.357</b>
<b>Debiti Tributarî</b>	<b>1.747.541</b>	<b>10.940.226</b>	<b>-9.192.685</b>
<b>Debiti Previdenziali</b>	<b>1.238.469</b>	<b>1.149.411</b>	<b>89.059</b>
Debiti Vs Sport e Salute	9.240	384.546	-375.306
Debiti Vs Coni	70.381	-	70.381
Debiti Vs Stato Regioni Enti locali	51.480	56.229	-4.749
Debiti Vs Personale Dipendente	1.759.484	2.385.397	-625.914
Debiti Vs Tesserati	330.182	192.560	137.622
Debiti Vs Leghe	85.051.832	92.250.796	-7.198.963
Debiti Vs Federazioni e Organismi Internazionali	3.500	-	3.500
Debiti Vs Arbitri	1.367.421	1.346.254	21.168
Debiti Diversi	562.598	448.616	113.982
<b>Altri Debiti</b>	<b>89.206.119</b>	<b>97.064.398</b>	<b>-7.858.279</b>
<b>TOTALE</b>	<b>165.402.888</b>	<b>165.974.742</b>	<b>-571.854</b>

- Gli **Acconti** (19,5 mio €) sono relativi ai versamenti effettuati dalla UEFA a valere sui proventi FIGC (complessivi 18,7 Mio €) derivanti dalla centralizzazione dei diritti televisivi delle gare della Nazionale A per il periodo 2022-2028. Tali acconti vengono finalizzati attraverso la contabilizzazione delle gare svolte dalla Nazionale A maschile, nel rispetto della competenza economica dei diversi esercizi.
- La voce **Debiti verso Fornitori** (52,3 Mio €) è composta, in via prevalente, dagli accontamenti per *Debiti per Fatture da Ricevere* (36,9 Mio €) di cui, di competenza dell'esercizio 31,5 Mio €.



In particolare, di tali accantonamenti, le voci più significative sono rappresentate:

- o dai contributi deliberati in favore di: Lega Serie B, Lega Pro, Lega Nazionale Dilettanti e società della Divisione Calcio Femminile (8,9 Mio €);
- o dalle quote AIC 2022 (5,7 Mio €);
- o dai corrispettivi dei partner commerciali FIGC, con particolare riferimento alle operazioni permutative (1,8 Mio €);
- o dalla quota dei diritti d'immagine 2022/2023 degli arbitri ed assistenti di serie A e B (1,1 Mio €);
- o dai compensi e rimborsi spese per collaborazioni (1 Mio €);
- o dai servizi prestati dalla società CWT nel mese di dicembre 2022 (0,7 Mio €);
- o dai corrispettivi in favore delle società della Divisione Calcio Femminile in relazione ai proventi derivanti dalla sponsorizzazione del campionato di Serie A, Coppa Italia e Super Coppa Italiana, organizzati dalla Divisione stessa (0,7 Mio €);
- o dai servizi resi in occasione degli eventi sportivi delle squadre nazionali maschili e femminili (1,0 Mio €);
- o dalla quota della controllata Federcalcio Servizi S.r.l. (0,6 Mio €);
- o dai servizi resi in favore dell'Associazione Italiana Arbitri, del Settore Tecnico Federale e del Settore Giovanile e Scolastico (1,1 Mio €).

Si precisa che, all'interno della voce delle *Debiti per Fatture da Ricevere*, sono presenti i costi arbitrali collegati alla direzione delle gare professionistiche e dilettantistiche, il cui importo, riferito al solo esercizio 2022, è pari a 7,1 Mio €.

La voce *Debiti verso Fornitori* comprende, altresì, i *Debiti verso Fornitori Ordinari* i cui saldi maggiormente significativi, sono rappresentati da:

- o Private Broking (assistenza e intermediazione polizze assicurative);
- o Carlson Wagonlit (viaggi e soggiorni);
- o A.I.A.C. Service Srl Unipersonale;
- o Consorzio Reply Public Sector (servizi informatici);
- o Reply Spa (servizi informatici);
- o NSA Group Srl (allestimenti);
- o TIM Spa.



Da ultimo, i *Debiti verso Società Sportive* (3,3 Mio €) si riferiscono alle risorse destinate alle società della Divisione Calcio Femminile in virtù della specifica convenzione stipulata dalla Federazione con la Presidenza del Consiglio dei Ministri (1 Mio €); alle quote versate alla FIGC, a titolo di garanzia, dalle suddette Società di calcio femminile per la partecipazione ai campionati di Serie A/B (0,7 Mio €); alle risorse destinate al Fondo Sostegno Calcio in relazione allo specifico accordo stipulato con l'Istituto del Credito Sportivo (0,8 Mio €).

- I **debiti tributari** (1,8 Mio €), riguardano il debito FIGC relativo all'imposta sostitutiva del 3% relativa alla rivalutazione del marchio "ITALIA FIGC" (0,2 Mio €) e il debito verso l'Erario per Irpef (1,6 Mio €).
  
- Tra gli **Altri debiti** (89,2 Mio €), la voce più significativa è rappresentata dai *Debiti verso Leghe* (85,1 Mio €) costituita, in via prevalente, dalle somme di competenza della Lega Serie B, Lega Pro e Lega Nazionale Dilettanti, per un totale complessivo di 81,7 mio €, in relazione alle risorse economiche e finanziarie derivanti dalla commercializzazione dei diritti televisivi come disposto dal Decreto Legge 22 ottobre 2016 n. 193, convertito in Legge 1° dicembre 2016 n. 225. Il decremento, rispetto all'esercizio precedente, è collegato principalmente ai minori debiti verso la Lega Nazionale Dilettanti.



## Ratei e risconti passivi

Descrizione	31/12/2022	31/12/2021	Differenza
Ratei passivi	281.923	241.696	40.227
Risconti passivi	17.507.010	23.594.819	-6.087.809
<b>TOTALE</b>	<b>17.788.934</b>	<b>23.836.515</b>	<b>-6.047.581</b>

Misurano i proventi e gli oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale.

Le composizioni della voce, per gli importi più rilevanti, risultano così dettagliate:

Descrizione	IMPORTO
Advisor	127.707
Oneri assicurativi	154.217
<b>Totale Ratei Passivi</b>	<b>281.923</b>
Contributi Uefa (Hat Trick)	1.628.150
Contributi FIFA-FAP	1.424.321
Tesseramento attività regionale	3.209.217
Materiale Sportivo	1.284.142
Contratti sponsorizzazione	1.480.353
Contributo Fondazione per la Mutualità Generale negli sport professionistici a squadre	844.758
Mutualita Generale ex Decreto Fiscale 193/2016	6.293.721
Articolo 52 Noif - Ripescaggi Lpro	675.000
Contributo Sport e Salute	458.024
Altro	209.325
<b>Totale Risconti Passivi</b>	<b>17.507.010</b>
<b>TOTALE</b>	<b>17.788.934</b>



## ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

### Valore della Produzione

Il totale del Valore della Produzione, al 31/12/2022, ammonta complessivamente a € 191.133.235 di cui € 183.427.964 riferito all'attività centrale e € 7.705.271 a quella territoriale:

Descrizione	2022	% su tot.	2021	% su tot.	Differenza	Diff. %
Contributi Sport e salute	38.567.092	20%	39.124.607	17%	-557.515	-1%
Quote degli associati	16.163.454	8%	15.250.317	7%	913.137	6%
Ricavi da manifestazioni internazionali	45.645.554	24%	86.487.532	38%	-40.841.978	-47%
Contributi dello Stato Regioni Enti Locali	280.926	0%	116.251	0%	164.674	142%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	52.887.506	28%	56.767.510	25%	-3.880.004	0%
Altri ricavi	29.883.433	16%	26.452.347	12%	3.431.086	13%
<b>Totale Attività Centrale</b>	<b>183.427.964</b>	<b>96%</b>	<b>224.198.565</b>	<b>98%</b>	<b>-40.770.601</b>	<b>-18%</b>
Quote degli associati	7.648.326	4%	5.214.950	2%	2.433.376	47%
Altri ricavi	56.945	0%	101.970	0%	-45.025	-44%
<b>Totale Attività Territoriale</b>	<b>7.705.271</b>	<b>4%</b>	<b>5.316.920</b>	<b>2%</b>	<b>2.388.351</b>	<b>45%</b>
<b>Valore della Produzione</b>	<b>191.133.235</b>	<b>100%</b>	<b>229.515.485</b>	<b>100%</b>	<b>-38.382.250</b>	<b>-17%</b>

Di seguito le voci maggiormente significative:

- L'importo della voce **Contributi Sport e Salute**, contabilizzato nel 2022, è stato pari a complessivi 38,6 Mio €, e composto principalmente dal contributo ordinario previsto per l'anno 2022, deliberato dal CDA della società nella seduta del 21 dicembre 2021 (36,2 Mio €).

Ulteriori risorse per 5,9 Mio €, sono state assegnate da Sport e Salute Spa in data 6 ottobre 2022. La finalizzazione di tali contributi è riferita alle quattro progettualità presentate dalla FIGC, in risposta agli avvisi pubblicati dalla società in data 26 luglio 2022, attraverso le Aree del Settore Giovanile e Scolastico e della Divisione Calcio Paralimpico e Sperimentale per la promozione e realizzazione dell'attività sportiva di base in relazione alle risorse messe a disposizione dall'Autorità di Governo competente in materia di Sport. La quota di competenza dell'esercizio 2022 risulta pari a 1,5 Mio €.

La quota residua, pari a 0,8 Mio €, è riferita alla quota di competenza dei progetti: Inclusione, Quartieri, Scuola Kids ed al contributo "approvvigionamento energetico".

Nota Integrativa al Bilancio al 31 dicembre 2022



- Le **quote degli associati** (23,8 Mio €) comprendono i ricavi relativi alle quote di tesseramento ed affiliazione, le tasse di gare e multe, le quote di iscrizione a corsi, le tasse e i contributi d'iscrizione ai campionati. Tale valore, è determinato da 16,2 Mio € riferiti all'attività della struttura centrale e da 7,6 Mio € a quella territoriale.
  
- La voce più significativa dei **Ricavi da manifestazioni internazionali** (45,7 Mio €) è rappresentata dai *Diritti Televisivi* (34,5 Mio €), relativi alla valorizzazione delle gare disputate dalle Nazionali A e Under 21 in relazione al planning internazionale, ai parametri del contratto RAI, valevole per il quadriennio 2019/2022, ed alla centralizzazione dei diritti televisivi delle gare della Nazionale maggiore, disposta dalla UEFA. Il decremento registrato, rispetto al 2021 (4,4 Mio €), è riferito prevalentemente al minor numero di gare della Nazionale A disputate nell'esercizio 2022 (10 gare), rispetto al 2021 (12 gare).  
Rientrano nella suddetta voce anche i *Contributi da Federazioni e Organismi Internazionali* (9 Mio €) relativi a contributi riconosciuti dalla Uefa e dalla Fifa in relazione alle attività e ai progetti connessi alle manifestazioni sportive internazionali. In particolare i contributi Uefa si riferiscono, per quanto attiene alla Nazionale A, alla partecipazione ed al risultato sportivo raggiunto dalla stessa nelle gare di Nations League 2022/2023 nonché alla *Finalissima 2022 - Italia/Argentina*; per quanto riguarda la Nazionale Femminile A, al contributo per la partecipazione al campionato Europeo 2022.
  
- I **Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni** (52,9 Mio €) comprendono i corrispettivi derivanti dai contratti con i Partner commerciali nonché quelli con gli sponsor tecnici.
  
- Nella voce **Altri ricavi** (29,9 Mio €), vengono contabilizzati i proventi derivanti dalle risorse legate alla riforma normativa riguardante la mutualità dei diritti televisivi della Serie A - legge 1° dicembre 2015 n. 225 - (12,8 Mio €) nonché i contributi Uefa e Fifa (4,9 Mio €) relativi ai progetti finanziati. Inoltre, tale voce ha acquisito per un ammontare complessivo pari a 3 Mio €, rilasci di fondi rischi per contenziosi legali per 1,6 Mio €, rilasci del fondo accantonamento per 0,6 Mio €

Nota Integrativa al Bilancio al 31 dicembre 2022



e rilasci per fondi svalutazione crediti per 0,8 Mio €, opportunamente previsti negli anni di riferimento. Da ultimo nella voce in esame sono presenti il recupero dei costi connessi alla tecnologia VAR, a totale carico della Lega di Serie A e serie B rispettivamente per 1,5 Mio € e 1,1 Mio €.



## Costi della Produzione

Il totale dei Costi della Produzione ammonta complessivamente a € 177.421.091 ed è composto da macro raggruppamenti, di seguito dettagliati, distinti per sede centrale e strutture territoriali.

i. **Attività Sportiva.** I costi sono articolati come segue:

Descrizione	2022	% su tot.	2021	% su tot.	Differenza	Diff.%
Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.	30.036.177	65%	44.684.324	74%	- 14.648.147	-33%
Interventi per gli atleti	886.169	2%	698.565	1%	187.604	27%
Compensi per prestazioni contrattuali	12.311.600	27%	12.072.773	20%	238.827	2%
Controlli Commissioni su attività sportiva (escluso spese per antidoping)	2.244.412	5%	1.849.537	3%	394.875	21%
* Controlli Commissioni su attività sportiva (spese per antidoping)	790.030	2%	734.165	1%	55.865	8%
<b>Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali</b>	<b>46.268.389</b>	<b>100%</b>	<b>60.039.364</b>	<b>100%</b>	<b>- 13.770.975</b>	<b>-23%</b>
Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali	46.268.389	38%	60.039.364	42%	- 13.770.975	-23%
Ufficiali di Gara	48.229.808	40%	36.977.234	26%	11.252.574	30%
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	1.655.527	1%	9.214.604	6%	- 7.559.077	-82%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	4.445.539	4%	3.561.928	2%	883.611	25%
Organismi internazionali	492	0%	476	0%	16	3%
Formazione ricerca e documentazione	6.563.216	5%	5.648.697	4%	914.519	16%
Promozione Sportiva	7.561.527	6%	5.990.374	4%	1.571.153	26%
Trasferimenti per l'attività sportiva	5.761.512	5%	22.217.153	15%	- 16.455.641	-74%
Gestione impianti sportivi	3.376	0%	17.788	0%	- 14.412	-81%
<b>Costi attività sportiva centrale</b>	<b>120.489.385</b>	<b>100%</b>	<b>143.667.618</b>	<b>100%</b>	<b>- 23.178.232</b>	<b>-16%</b>
Descrizione	2022	% su tot.	2021	% su tot.	Differenza	Diff.%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	87.780	2%	64.438	2%	23.341	36%
Formazione ricerca e documentazione	1.679.778	38%	1.503.915	38%	175.863	12%
Promozione Sportiva	1.009.791	23%	755.413	19%	254.378	34%
Trasferimenti per l'attività sportiva	1.683.390	38%	1.682.345	42%	1.045	0%
<b>Costi attività sportiva territoriale</b>	<b>4.460.739</b>	<b>100%</b>	<b>4.006.112</b>	<b>100%</b>	<b>454.628</b>	<b>11%</b>
<b>Costi Attività Sportiva</b>	<b>124.950.124</b>	<b>100%</b>	<b>147.673.729</b>	<b>100%</b>	<b>- 22.723.605</b>	<b>-15%</b>

➤ La **Preparazione Olimpica/Rappresentative Nazionali** (46,3 Mio €) comprende le seguenti voci:

- Costi di partecipazione di tutte Squadre Nazionali (Maschili, Femminili, Giovanili, Calcio a 5, Beach Soccer) alle varie competizioni internazionali, ivi compresi quelli dei compensi degli staff tecnici e medici. Il decremento rilevato è riferito, in via prevalente, alla partecipazione della Nazionale A al Campionato Europeo disputato nel 2021;
- Costi di funzionamento di tutte le commissioni federali e degli Organi di giustizia sportiva. Si precisa che all'interno dei suddetti costi sono presenti, con indicazione separata, quelli riferiti alle attività antidoping;



- Costi assicurativi relativi ai corsi per istruttori e dirigenti del Settore Giovanile, allenatori del Settore Tecnico di Coverciano nonché tesserati dell'Associazione Italiana Arbitri.
- La voce **Ufficiali di gara** (48,2 Mio €) è relativa ai rimborsi di tutte le categorie arbitrali impegnate nella direzione dei campionati professionistici e dilettantistici della FIGC.  
L'incremento registrato è legato alla ripresa completa, rispetto a quanto avvenuto nel corso delle stagioni precedenti, di tutte le competizioni calcistiche, sia esse dilettantistiche, giovanili e professionistiche, disputate nel corso del 2022. Ciò ha determinato un significativo aumento del numero di partite giocate (oltre 150.000) e quindi di rimborsi acquisti, riferite prevalentemente all'attività non professionistica.
- L'**Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali** (1,7 Mio €) ha recepito i costi di competenza dell'esercizio e riferiti principalmente all'organizzazione della finale della Women's Champions League per 1,1 Mio €.
- I valori più significativi presenti nel mastro **Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali** (4,5 Mio €) sono relativi, principalmente, alla valorizzazione del materiale sportivo destinato alla classe arbitrale in virtù del contratto di sponsorizzazione (VIK) con lo Sponsor Tecnico Legea (1,7 Mio €) nonché alle attività della Divisione Calcio Femminile per l'organizzazione dei campionati di competenza (1,2 Mio €).
- La voce **Formazione Ricerca e Documentazione** (8,2 Mio €) accoglie i costi destinati alle attività di formazione degli ufficiali di gara e dei quadri tecnici.
- La voce maggiormente significativa del mastro **Promozione Sportiva** (8,6 Mio €) è rappresentata dalle risorse destinate al Settore Giovanile e Scolastico per le attività di promozione svolte sia a livello centrale che territoriale nonché alla fornitura del materiale sportivo Puma (5,8 Mio €). La quota residua è riferita al contributo riconosciuto alla Lega Nazionale Dilettanti per la gestione dell'organizzazione territoriale dell'attività giovanile (2,7 Mio €).



- La voce **Trasferimenti per l'Attività Sportiva** (7,4 Mio €) accoglie, in via prevalente, i contributi deliberati dalla Federazione a sostegno delle componenti federali.

In particolare all'interno di tale voce, sono stati acquisiti gli introiti determinatisi all'esito della conclusione delle procedure di ammissione ai campionati della stagione 2021/2022 - 2022/2023 (1,8 Mio €): ripescaggi in Serie C e ammissioni in sovrannumero Campionato di Serie D; le risorse destinate alle Società di Serie A e B appartenenti alla Divisione Calcio Femminile, rivenienti dai contratti di sponsorizzazione del Campionato di Serie A Femminile (1,5 Mio €) nonché i contributi destinati alle Sezioni AIA (1,7 Mio €).

Da ultimo, in tale categoria di costi, è presente la quota destinata alla Lega Nazionale Dilettanti per il personale ex Coni (1 Mio €) e gli interventi in favore delle società della Divisione Calcio Paralimpico e Sperimentale nonché di società ed associazioni sportive dilettantistiche a valere, rispettivamente, sui contributi assegnati da Sport e Salute Spa per i progetti *"Il calcio è di tutti"*, *"Inclusione"* e *"Quartieri"* (0,4 Mio €).



ii. **Funzionamento.** I costi sono articolati come segue:

Descrizione	2022	% su tot.	2021	% su tot.	Differenza	Diff. %
Organi e Commissioni Federali	1.281.438	3%	1.727.476	4%	- 446.039	-26%
Costi per la Comunicazione	251.839	1%	302.122	1%	- 50.283	-17%
Spese generali	13.277.266	32%	11.146.276	29%	2.130.990	19%
Spese ed oneri per il god. beni di terzi	5.177.350	13%	5.159.028	13%	18.322	0%
Costi del personale	20.957.401	51%	20.755.657	53%	201.745	1%
<b>Costi di funzionamento centrale</b>	<b>40.945.294</b>	<b>100%</b>	<b>39.090.559</b>	<b>100%</b>	<b>1.854.735</b>	<b>5%</b>

Descrizione	2022	% su tot.	2021	% su tot.	Differenza	Diff. %
Organi e Commissioni Federali	47.168	2%	26.070	1%	21.098	81%
Spese generali	859.548	34%	758.252	32%	101.296	13%
Spese ed oneri per il god. beni di terzi	1.334.174	53%	1.282.525	53%	51.649	4%
Costi del personale	258.083	10%	331.823	14%	- 73.740	-22%
<b>Costi di funzionamento territoriale</b>	<b>2.498.973</b>	<b>100%</b>	<b>2.398.670</b>	<b>100%</b>	<b>100.303</b>	<b>4%</b>

<b>Costi di Funzionamento</b>	<b>43.444.267</b>	<b>100%</b>	<b>41.489.229</b>	<b>100%</b>	<b>1.955.038</b>	<b>5%</b>
-------------------------------	-------------------	-------------	-------------------	-------------	------------------	-----------

Per quanto concerne i **Costi del personale** il totale ammonta complessivamente a € 21.215.485 ed è così articolato:

Descrizione	2022	2021	Differenza
Salari e stipendi	13.598.292	13.567.259	31.033
Oneri previdenziali	4.167.853	5.615.999	-1.448.145
TFR	1.357.803	898.238	459.565
Altri costi*	2.091.536	1.005.984	1.085.553
<b>Totale</b>	<b>21.215.485</b>	<b>21.087.479</b>	<b>128.005</b>

\*compresi Inail e Cocopro

Il decremento presente nella categoria degli *Oneri previdenziali* è riferito alla ri-classifica della quota afferente l'imposizione dei compensi degli arbitri ed assistenti arbitrali dei campionati professionistici di Serie A e B nella specifica Sezione di bilancio denominata **Ufficiali di Gara**.

Livello	Personale 2022	Personale 2021	2022 vs 2021
Dirigente	7	6	1
Quadro	47	39	8
C	96	76	20
B	121	149	-28
A	10	9	1
<b>Totale</b>	<b>281</b>	<b>279</b>	<b>2</b>

La tabella suindicata rappresenta il numero dei dipendenti alla data, rispettivamente, del 31 dicembre 2022 e 31 dicembre 2021 (contratti a tempo indeterminato e contratti a tempo determinato) con la relativa variazione.

Nota Integrativa al Bilancio al 31 dicembre 2022



### iii. Ammortamenti Accantonamenti e Oneri diversi di Gestione

Di seguito la relativa articolazione:

Descrizione	2022	2021	Differenza
Ammortamenti	2.508.788	2.585.162	-76.374
Acc.ti f.di rischi e oneri	4.678.348	6.295.084	-1.616.735
Acc.ti f.di a destinazione vincolata	428.773	986.268	-557.495
Accant. f.di a Destinazione Vincolata Ex Legge 234/21	10.925.666	-	10.925.666
Oneri diversi di Gestione	1.410.790	1.552.551	-141.761

La composizione delle voci che compongono gli accantonamenti a fondi rischi ed oneri è stata analiticamente rappresentata nella relazione sulla gestione.

#### Proventi/oneri finanziari

I proventi ed oneri finanziari sono così composti:

Descrizione	2022	2021	Differenza
Interessi attivi	730.616	217.026	513.590
Altri proventi finanziari	76.154	14.499	61.655
<b>Totale Proventi Finanziari</b>	<b>806.770</b>	<b>231.525</b>	<b>575.245</b>

Descrizione	2022	2021	Differenza
Altri oneri finanziari	38.512	66.249	-27.737
<b>Totale Oneri Finanziari</b>	<b>38.512</b>	<b>66.249</b>	<b>-27.737</b>



## Imposte d'esercizio

La voce di bilancio è così composta:

Descrizione	2022	2021	Differenza
IRES	195.911	13.153.888	-12.957.977
IRAP	871.204	4.873.912	-4.002.708
<b>Totale imposte dell'esercizio</b>	<b>1.067.115</b>	<b>18.027.800</b>	<b>-16.960.685</b>

Le imposte sui redditi sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale.

Come già specificato nei criteri di formazione del bilancio, l'anno 2022 tiene conto dell'applicazione dell'articolo 1, comma 185, della Legge n. 234/2021, come sostituito dall'articolo 19, comma 1, lett. a), del D.L. n. 69/2023.

Tale norma prevede che, "al fine di favorire il diritto allo svolgimento dell'attività sportiva, tenuto conto dei contenuti sociali, educativi e formativi dello sport [.....], in via sperimentale per gli anni 2022, 2023 e 2024, per le Federazioni sportive nazionali riconosciute dal Comitato olimpico nazionale italiano, gli utili derivanti dall'esercizio di attività commerciale non concorrono a formare il reddito imponibile ai fini dell'imposta sul reddito delle società (IRES) e il valore della produzione netta ai fini dell'imposta regionale sulle attività produttive (IRAP), a condizione che in ciascun anno le federazioni destinino integralmente gli stessi allo sviluppo delle attività statutarie non commerciali". La Relazione Tecnica al D.L. n. 69/2023 precisa ulteriormente come "l'esenzione [dal pagamento dell'IRES e dell'IRAP] possa essere fruita soltanto a condizione che il 100% delle somme non versate a titolo di imposta [...] venga destinato allo sviluppo di attività statutarie non commerciali".

L'onere fiscale complessivo 2022 (€ 1.067.115) risulta pertanto significativamente inferiore rispetto alle risultanze dell'esercizio 2021 (€ 18.027.800).

Per quanto riguarda la fiscalità corrente la stessa concerne unicamente l'IRAP relativa all'attività non commerciale, in considerazione dell'applicazione dell'articolo 1, comma 185, della Legge n. 234/2021.

Per quanto riguarda la fiscalità differita attiva si segnala che la stessa concerne taluni fondi rischi assoggettati a tassazione nonché le quote di ammortamento del marchio rivalutato che risulteranno deducibili in misura non superiore, per ciascun



periodo d'imposta, a un cinquantesimo dello stesso ai sensi dell'art. 1, comma 622, della Legge n. 234/2021.

## ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

### 1. **Compensi agli Organi di Gestione e Controllo**

Descrizione	2022			2021			Differenza		
	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale
Presidente Federale			-	9.344		9.344	- 9.344		- 9.344
Comitato di Presidenza			-			-			-
Consiglio Federale		1.565	1.565		7.456	7.456		- 5.891	- 5.891
Collegio dei revisori dei conti	131.460	2.196	133.656	131.460	1.952	133.412	-	244	244
<b>Totale</b>	<b>131.460</b>	<b>3.761</b>	<b>135.221</b>	<b>140.804</b>	<b>9.408</b>	<b>150.212</b>	<b>- 9.344</b>	<b>- 5.647</b>	<b>- 14.991</b>

### 2. **D.Lgs. 139/2015**

La riclassifica delle componenti economiche di natura straordinaria, effettuata sul Bilancio 2022, è rappresentata come segue:

- **Oneri straordinari (0,55 Mio €)**
  - Destinazione voci di ricavo - variazione in diminuzione
    - Valore della Produzione (0,23 Mio €)
  - Destinazione voci di costo - variazione in aumento
    - Costi attività sportiva (0,27 Mio €)
    - Spese generali (0,04 Mio €)
    - Costi del personale (0,01 Mio €)
- **Proventi straordinari (0,45 Mio €):**
  - Destinazione voci di ricavo - variazione in aumento
    - Valore della Produzione (0,37 Mio €)
  - Destinazione voci di costo - variazione in diminuzione
    - Costi attività sportiva (0,08 Mio €)



### **Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

A partire dal 1 gennaio 2023 la Federazione ha avviato la collaborazione con il nuovo sponsor tecnico ADIDAS per le Squadre Nazionali per il periodo 2023-2030.

Il 2023 sarà caratterizzato dalla progressiva attuazione del primo piano industriale della FIGC, finalizzato alla individuazione e al raggiungimento, anche attraverso una riorganizzazione della struttura organizzativa interna della Federazione, di obiettivi federali nuovi, in linea con le mutate esigenze del sistema calcio. Al fine di agevolare l'attuazione delle strategie operative dirette al raggiungimento dei predetti obiettivi, nel febbraio 2023, sono state istituite, a diretto riporto del Segretario Generale, tre macroaree di natura istituzionale, economica e organizzativa, rese operative con la nomina di due nuovi Vice Segretari, in aggiunta al Vice Segretario nominato nel 2019.

Sulla base della progressiva evoluzione delle attività sportive, istituzionali e normative la Federazione ha già in corso una rivisitazione del budget 2023, effettuata attraverso un'attenta analisi dei ricavi e dei costi che verranno rettificati in funzione delle attività riferite al primo semestre dell'anno.

### **Altre informazioni**

Il presente bilancio è composto dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla Nota Integrativa, accompagnato dalla Relazione sulla Gestione, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato di gestione dell'esercizio 2022 della Federazione e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

### **Proposta di destinazione degli utili**

Sulla base del risultato d'esercizio 2022, pari a 2,5 Mio €, si propone che lo stesso venga destinato a riserva disponibile.



# **RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2022**

**CONSIGLIO FEDERALE  
Roma, 24 luglio 2023**



## PREMESSE

---

La presente relazione, a corredo del progetto di Bilancio della Federazione Italiana Giuoco Calcio (in seguito anche "Federazione" o "FIGC") chiuso al 31 dicembre 2022, è redatta ai sensi e per gli effetti di cui al disposto dell'art.18, comma 4, del vigente Statuto della Federazione ed ha lo scopo di offrire una panoramica generale sui principali eventi gestionali che hanno determinato i risultati sportivi ed economico-finanziari maturati nel corso dell'esercizio chiuso.

Il bilancio 2022 è stato predisposto sulla base delle modifiche apportate ai principi contabili nazionali dal D.Lgs 139/2015; è conforme alle indicazioni dello Statuto federale, delle NOIF e del Regolamento di Amministrazione e Contabilità e recepisce tutte le delibere assunte dal Presidente, dal Comitato di Presidenza e dal Consiglio Federale.

Comprende le risultanze della struttura amministrativa centrale e di quella territoriale.

Il Segretario Generale, ai sensi dell'art. 18 dello Statuto federale, in collaborazione con l'Area Amministrazione Finanza e Controllo, ha predisposto il presente progetto di bilancio, da sottoporre all'esame preventivo del Comitato di Presidenza.

Nel rinviare per l'illustrazione di dettaglio dei dati economici, amministrativi e finanziari agli elaborati tecnici ed alla nota integrativa, vengono in questa sede fornite le informazioni utili a delineare un quadro completo ed esaustivo della formazione del risultato di esercizio e dell'evolversi della situazione aziendale.

La Federazione ha affidato l'incarico di effettuare la revisione contabile volontaria del bilancio 2022 alla Società di revisione Deloitte & Touche S.p.A.



## Sintesi dei risultati e degli andamenti gestionali della Federazione

---

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 evidenzia un risultato positivo di 2,5 Mio €.

La gestione economica e finanziaria federale ha seguito l'andamento del budget, approvato nel mese di gennaio 2022, migliorandone ulteriormente i risultati attesi.

Si segnala, tuttavia, una complessità di comparazione dei dati consuntivi con quelli dell'esercizio 2021, in relazione ai significativi scostamenti economici derivanti dall'assoluta eccezionalità del risultato sportivo raggiunto con la vittoria del Campionato Europeo svoltosi nel 2021 e che ha determinato un incremento di ricavi comparabile soltanto con gestioni economico-finanziarie contraddistinte da analoghi straordinari successi in grandi manifestazioni internazionali.

L'esercizio al 31 dicembre 2022 chiude con un totale del Valore della produzione pari a 191,1 Mio € (il più alto in un anno senza vittorie sportive in Mondiali o Europei), Costi per l'attività sportiva pari a 125 Mio €, Costi di funzionamento pari a 43,4 Mio €, determinando il valore del *MOL (Margine Operativo Lordo)* in 22,7 Mio €.

Il *Risultato Operativo*, pari a 3,6 Mio €, ha acquisito ammortamenti per 2,5 Mio €, accantonamenti a fondi rischi e oneri futuri per circa 16 Mio €, oneri diversi di gestione per 1,4 Mio € e proventi finanziari per 0,8 Mio €.

In particolare la FIGC, in linea con quanto confermato dal Coni con comunicazione del 7 luglio 2023, ritenendone sussistenti i presupposti ha inteso avvalersi delle disposizioni di cui all'articolo 1, comma 185, della Legge n. 234/2021, come sostituito dall'articolo 19, comma 1, lett. a), del D.L. n. 69/2023, in corso di conversione, le cui risultanze sono rappresentate nel documento di bilancio oggetto della presente relazione.

In particolare, in attuazione di quanto sopra, le somme non versate a titolo di imposta (IRES e IRAP sugli utili commerciali dell'esercizio) sono state integralmente destinate alla copertura di future attività statutarie non commerciali.

Tenuto conto di quanto sopra il *Risultato di Esercizio 2022*, al netto delle imposte di periodo, risulta è pari a circa 2,5 Mio €.



## Attività gestionale e istituzionale della Federazione

---

L'operato della Federazione si è contraddistinto per l'impegno profuso nelle attività di valorizzazione e sviluppo delle potenzialità federali in campo sportivo, commerciale, istituzionale e sociale, nonché per il perseguimento degli obiettivi di buona gestione, con il fine ultimo di assicurare un elevato livello di servizi strettamente connessi ai propri scopi istituzionali legati all'attività del giuoco del calcio e agli aspetti sociali ad essa connessi, garantendo i migliori risultati sportivi, organizzativi ed economici.

Anche per il 2022, le principali progettualità deliberate dalla Governance federale hanno avuto come obiettivo principale l'attuazione di programmi volti ad assicurare la sostenibilità del sistema calcio a tutti i livelli, attraverso la conferma del rilevante e strategico programma di sostegno economico e finanziario, avviato nel corso del 2020, a beneficio di club e componenti federali, concretizzatosi in una valorizzazione complessiva della politica dei servizi 2022, pari ad oltre 20 milioni di euro.

Un aiuto concreto a tutto il movimento sportivo italiano, di cui anche la FIGC ha potuto beneficiare in maniera rilevante, è arrivato anche dall'Autorità Governativa italiana che, con l'adozione del DPCM del 7 luglio 2022, ha stanziato attraverso la società Sport e Salute SpA risorse aggiuntive per 80 milioni di euro in favore di tutti gli Organismi Sportivi, destinate a finanziare progetti di promozione e valorizzazione dell'attività sportiva di base. I progetti presentati in questo ambito dalla Federazione, e approvati da Sport e Salute, sono stati quattro, relativi alla promozione dello sport giovanile e scolastico, all'integrazione attraverso la pratica sportiva di giovani rifugiati o richiedenti asilo e al sostegno del calcio per persone con disabilità, per un valore complessivo di 5,9 milioni di euro nel periodo luglio 2022 - dicembre 2023. Ciò a conferma dell'impegno e della volontà federale di proseguire nell'allargamento reale e concreto della base della pratica sportiva, nonché di consentire alle categorie più fragili di praticare sport in sicurezza.

Dal punto di vista commerciale, il 2022, ultimo anno del quadriennio di riferimento per quanto riguarda il ciclo di vita degli accordi di sponsorizzazione (2019/2022), contribuisce alla crescita complessiva del fatturato specifico, rispetto al quadriennio precedente, del 22,9%. (+36 Mio €).

Anche dal punto di vista strategico, un forte impulso è stato dato allo sviluppo dei nuovi piani commerciali, format digitali e *social* che da qualche tempo accompagnano la comunicazione delle Nazionali di calcio con l'obiettivo di creare una community attorno alla maglia azzurra in grado di interagire prima, durante e dopo le partite.



In tema di tutela sanitaria, anche per il 2022 e come effettuato per gli esercizi precedenti, nonostante il graduale miglioramento della situazione pandemica generale, la Federazione ha mantenuto sostanzialmente inalterata la propria linea di prudenza ed attenzione, con l'obiettivo primario di garantire un ambiente sicuro a tutti i partecipanti alle competizioni, prima, durante e dopo ogni attività.

Coerentemente con quanto precede, nel gennaio 2022, la Commissione Medico Scientifica Federale ha ritenuto opportuna l'adozione di nuovi Protocolli per la prevenzione del contagio da Sars-Covid-2, coerenti con le mutate condizioni epidemiologiche e il progressivo adeguamento del contesto normativo di riferimento.

Ulteriori aggiornamenti del protocollo sono stati poi pubblicati a febbraio, marzo e maggio, adeguando progressivamente i contenuti all'andamento epidemiologico e alle conseguenti disposizioni governative che hanno visto la graduale eliminazione della Certificazione verde COVID- 19 e del cosiddetto " Green Pass Rafforzato".

Ciò, al fine di consentire ai soggetti organizzatori di poter programmare in sicurezza le rispettive attività, garantendo la piena applicabilità delle misure di contenimento dell'emergenza pandemica in tutte le categorie del calcio italiano.

La Federazione ha portato avanti tutti i programmi strategici pianificati per l'esercizio 2022. In particolare:

- ✓ relativamente al profilo sportivo delle rappresentative nazionali, il 2022 è stato, per il Club Italia, un anno contrassegnato da un significativo incremento delle attività delle diverse squadre nazionali, che ha consentito un avvicinamento al numero di incontri del periodo pre-pandemia: sono state infatti disputate 203 partite ufficiali rispetto alle 262 del 2019, alle 49 del 2020 e alle 127 del 2021.

All'interno dell'attività sportiva riferita all'esercizio in esame, la Nazionale A, a fronte dell'eliminazione dai play off per la partecipazione alla Coppa del Mondo, si è qualificata alla *UEFA Nations League Finals 2023* che si è svolta in Olanda nel mese di giugno 2023. La qualificazione è stata conseguita grazie al raggiungimento del primo posto nel Gruppo 3 davanti a Ungheria, Germania e Inghilterra. Con riferimento alle altre squadre nazionali, il 2022 ha rappresentato un anno ricco di soddisfazioni, con 3 rappresentative giovanili azzurre a rappresentare i colori dell'Italia in altrettante fasi finali europee: l'Under 19 e l'Under 17 maschile e l'Under 19 femminile, insieme alla qualificazione della Nazionale Under 21 ai Campionati Europei e della Nazionale Under 19 ai Mondiali FIFA Under 20. I traguardi costantemente raggiunti in questi anni dalle Nazio-



nali Giovanili confermano l'importanza e la qualità degli investimenti realizzati dalla Federazione in questo campo. Non è un caso che nelle ultime 3 edizioni degli Europei Under 19 e Under 17 maschili, la FIGC sia stata l'unica federazione ad aver portato le 2 squadre alla Fase Finale dei due tornei, attestandosi al 4° posto in entrambi i ranking UEFA di categoria.

- ✓ Sul piano dell'efficientamento dell'organizzazione delle attività istituzionali e delle relative procedure, giova evidenziare come, nel corso del 2022, è stato predisposto, con inizio operatività nel 2023, l'utilizzo anche per i procedimenti presso la Corte d'Appello Federale della piattaforma del Processo Sportivo Telematico. Sempre nel corso del 2022, la gestione "da remoto" del sistema VAR presso la Sala di Controllo VAR centralizzata, istituita presso l'International Broadcast Center di Lissone, è stata estesa anche alle partite della Lega di Serie B.

Più in generale, nella seconda parte del 2022 sono state gettate le basi per la stesura del primo piano industriale triennale della Federazione, incentrato sulla razionalizzazione organizzativa interna, lo sviluppo di nuovi processi digitali, la capacità di creare nuovi format e contenuti per le diverse categorie di *stakeholder* interni ed esterni, e la cui attuazione ha preso il via nei primi mesi del 2023 con l'introduzione del nuovo organigramma e funzionigramma federale.

- ✓ Lo sviluppo del calcio femminile è proseguito nelle tre aree tematiche che caratterizzano la gestione delle attività della Divisione Calcio Femminile. La prima riguarda la parte sportiva e agonistica, la seconda riguarda l'attuazione di tutte le misure finalizzate al passaggio al professionismo nella Serie A femminile. La terza riguarda invece le strategie comunicative e di marketing implementate dalla Divisione nel 2022 per aumentare i profili di visibilità e valorizzazione commerciale del calcio femminile di vertice e, a cascata, di tutto il movimento.

Nel 2022 la Divisione ha organizzato tre grandi eventi: due Supercoppe femminili e una Finale di Coppa Italia.

Dal punto di vista commerciale, nella stagione 2022/2023, è stato rinnovato l'accordo con Tim come *title sponsor* del campionato di Serie A ed è stato siglato un nuovo accordo con Ebay come premium partner della Serie A. Sono state avviate, infine, due nuove partnership con Ferrovie dello Stato Italiane (per la Supercoppa) e Socios.com (per la Coppa Italia).

E' proseguita la trasmissione in chiaro, su La7, di una gara di campionato, oltre alla copertura televisiva integrale del campionato sulla OTT di TimVision. Inoltre è stato



confermato l'accordo per i diritti esteri con la società americana S&T Sports Group, che ha permesso per la prima volta la trasmissione ogni weekend di 3 gare di Serie A femminile in oltre 100 Paesi del mondo e la collaborazione con Eleven per la trasmissione in chiaro su OTT di tutte le gare del Campionato di Serie B.

Dal punto di vista della comunicazione, è stato integrato il team interno per la gestione dei canali social della Divisione per il ripensamento delle strategie di comunicazione, nell'ottica di un arricchimento del piano editoriale.

- ✓ Sul piano dello sviluppo commerciale, la Federazione ha avviato negli ultimi anni un percorso di valorizzazione della propria dimensione commerciale, intrapreso con l'internalizzazione dell'Area Revenue al fine di gestire direttamente attività strategiche prima delegate ad un Advisor esterno. In particolare, le operazioni di *Sales, Accounting e Implementation*, insieme al Marketing strategico e alla creazione e gestione *in house* dei contenuti digitali, fino al ticketing. In questo modo, la FIGC ha assunto la titolarità diretta nella gestione di alcuni processi chiave: commercializzazione delle *partnership, Accounting*, allestimenti in occasione degli eventi, monitoraggio visibilità, gestione diritti televisivi (ad eccezione dei diritti commercializzati centralmente dalla UEFA), produzione di contenuti editoriali, organizzazione di eventi business e attività della Nazionale di e-foot.

Come segnalato in precedenza, alla chiusura del quadriennio 2019/2022, la crescita dei proventi derivanti da contratti di sponsorizzazione, è stata di circa il 23% superiore al precedente quadriennio sportivo, con un incremento complessivo di oltre 36 Mio €. Si evidenzia che sono molteplici i nuovi programmi attivati per ampliare le fonti di ricavo e valorizzare il brand degli Azzurri e delle Azzurre. Tra i progetti più innovativi possono essere citati: i) la produzione in autonomia di contenuti esclusivi, attraverso le attività della *media factory* costituita all'interno dell'Area Revenue FIGC, quale parte integrante della creazione di un più ampio e ambizioso "ecosistema digitale" a beneficio di tutti gli *stakeholder* federali che, come si è detto, rappresenta uno degli obiettivi più sfidanti del nuovo piano industriale della FIGC; ii) l'implementazione della *virtual advertising*, che consente di utilizzare la tecnologia per inserire immagini pubblicitarie virtuali in un programma televisivo in diretta, come accaduto in occasione di Inghilterra - Italia, Germania - Italia e Ungheria - Italia quando i pannelli pubblicitari esistenti sul campo di gioco sono stati sostituiti con immagini virtuali sullo schermo durante la trasmissione dell'evento in Italia. La *virtual advertising* sarà replicata nelle prossime gare di UEFA Nations League in Inghilterra e Germania a metà giugno.



Infine, tra i progetti con il maggior appeal per le aziende nei prossimi mesi, c'è quello riservato al programma dei Tifosi, legato allo sviluppo del Fan Club e del turismo sportivo, che la FIGC sta definendo in accordo con i grandi player di promozione del turismo in Italia.

- ✓ Per quanto attiene al calcio giovanile di club, l'attività gestita direttamente dalla Federazione ha riguardato il Campionato nazionale Under 18 Serie A e B, oltre ai Campionati nazionali Under 17, Under 16 e Under 15 Serie A e B e Under 17, Under 16 e Under 15 Serie C.

Anche nell'anno 2022 si è consolidato il forte impegno del Settore Giovanile e Scolastico nelle attività rivolte alla promozione del calcio giovanile. Fra queste il riconoscimento di nuove Scuole Calcio FIGC-SGS. L'attività di verifica dei requisiti, con particolare attenzione alle richieste per l'ottenimento della certificazione di Scuola Calcio Élite, si è svolta in linea con i criteri previsti dalla Carta del Grassroots della UEFA. In questa stagione sportiva, il processo di riconoscimento ha risentito ancora, almeno in parte, della situazione epidemiologica generale, per tale motivo è stata data ulteriore enfasi al Progetto dedicato alla "Tutela dei Minori" mantenendo comunque gli ulteriori requisiti previsti, in considerazione delle maggiori opportunità di partecipazione ad attività ufficiali per favorire il riavvio dell'attività pratica nelle diverse fasce d'età e categorie. Nella Stagione Sportiva 2021/2022, il Settore Giovanile e Scolastico ha certificato, a seguito di verifica, la presenza di n. 761 Scuole Calcio Élite, 606 Scuole di Calcio e 5257 Centri Calcistici di base.

*L'Evolution Programme*, comprensivo di tutte le relative progettualità, ha proseguito le sue attività nel 2022, secondo la programmazione definita. Nei primi mesi dell'anno i Centri Federali Territoriali hanno sviluppato la loro attività, con proposte tecniche, educative e informative, secondo format, contenuti e metodologia specifici dedicati ai giovani atleti, agli allenatori, ai dirigenti, ai genitori.

A quanto portato avanti nei Centri Federali Territoriali, a partire dalla formazione delle giovani calciatrici, si è affiancato in modo stabile e continuativo il lavoro a pieno regime delle Aree di Sviluppo Territoriale (AST). Partendo dall'esperienza delle prime Aree pilota, il programma è stato sempre più ampliato: la nuova organizzazione ha permesso di compiere un ulteriore passo nella formazione destinata al territorio attraverso un percorso di crescita delle Società che coinvolge tutte le categorie di base. Il progetto si basa su un lavoro itinerante e congiunto portato avanti dagli Staff FIGC-SGS in sinergia con gli staff delle Società coinvolte. L'aumento del numero delle realtà at-



tive ha permesso una maggiore copertura del territorio, una crescita esponenziale nel coinvolgimento di società e un lavoro sinergico con i Centri Federali Territoriali.

Il 2022 è stato, inoltre, l'anno che ha segnato il ripristino degli eventi e delle manifestazioni dedicate alle attività Grassroots, tornato a regime con la programmazione dei vari eventi a livello regionale e nazionale.

- ✓ Anche per quanto riguarda la dimensione internazionale della Federazione, dopo il successo organizzativo di EURO 2020 e della Final Four della UEFA Nations League, l'Italia nel 2022 è tornata ad ospitare l'atto conclusivo della UEFA Women's Champions League, la più prestigiosa competizione femminile per club, 6 anni dopo la sfida tra Lione e Wolfsburg andata in scena il 26 maggio 2016 allo stadio 'Città del Tricolore' di Reggio Emilia davanti ad oltre 18.000 spettatori.

La finale della UEFA Women's Champions League si è disputata allo Juventus Stadium di Torino il 21 maggio, e ha visto fronteggiarsi il Barcellona campione d'Europa in carica e il Lione, già vincitore di sette edizioni della Champions prima della finale di Torino, di cui 5 consecutive tra il 2016 e il 2020. La finale è stata vinta per 3 a 1 dai francesi, con la squadra di Sonia Bompastor che è tornata ad alzare il trofeo a distanza di 2 anni dall'ultimo successo, in una serata storica per il calcio femminile italiano, con Torino che ha dato una straordinaria risposta di pubblico ed entusiasmo.

In sintesi, il consolidamento degli importanti risultati economici e finanziari raggiunti negli ultimi anni, unitamente al supporto ricevuto dalla società Sport e Salute e dalle organizzazioni calcistiche internazionali FIFA e UEFA in alcune aree progettuali mirate, ha consentito, anche nel 2022, di garantire il sostegno economico degli investimenti sui programmi di valorizzazione degli asset strategici della Federazione, come quelli appena evidenziati.

- ✓ Per quanto riguarda gli aspetti normativi e regolamentari dell'attività federale, si segnala l'approvazione, nel corso del 2022, delle seguenti delibere con le quali sono state introdotte importanti novità:
  - norme in materia di professionismo sportivo femminile, con particolare riferimento alle modalità di tesseramento delle atlete e ai controlli economico-finanziari delle società;
  - nuovo Regolamento dell'AIA e nuove Regole di Funzionamento degli Organi Tecnici dell'AIA, con l'introduzione, tra l'altro, delle nuove figure del *Video Match Official* e delle Commissioni Osservatori Nazionali;



- norma per il tesseramento dei minori ucraini, con l'individuazione di un percorso semplificato per il tesseramento dei giovani calciatori provenienti dalle zone del conflitto bellico;
- nuovi Principi Informatori degli Statuti delle Leghe;
- aggiornamento delle norme di funzionamento della Divisione Calcio Paraolimpica e Sperimentale;
- riforma dei campionati Primavera 3 e Primavera 4;
- modifica dei format dei Campionati Nazionali di Calcio a 5;
- modifica delle norme di cui al Titolo VI delle NOIF, relative ai controlli economico-finanziari delle società professionistiche;
- approvazione dei Manuali delle Licenze Nazionali, stagione sportiva 2023/2024, per i campionati di Serie A, Serie B e Serie C.

- ✓ Quanto alle attività di responsabilità sociale della Federazione, nel 2022 è continuata senza sosta l'attività di messa a punto della Strategia integrata di Sostenibilità che la FIGC, come tutte le altre 54 federazioni calcistiche europee, è chiamata ad implementare recependo e allineandosi alle 11 *policy* specifiche promosse dall'UEFA (7 riguardanti i Diritti Umani e 4 riguardanti l'Ambiente).

Nel campo della sostenibilità ambientale, in particolare, sono ulteriormente proseguite le attività del progetto europeo "Life Tackle", per la diffusione di buone pratiche legate alla gestione ambientale degli eventi calcistici, con l'approvazione e la relativa diffusione, nel 2022, della "Carta sulla sostenibilità ambientale del calcio", quale attività di *legacy* del progetto e strumento di *networking* per gli *stakeholder* coinvolti per la condivisione di principi, esigenze ed azioni da intraprendere per migliorare la gestione ambientale del calcio.

Da segnalare, infine, le numerose iniziative di supporto a enti e istituzioni del territorio realizzate in occasione delle partite delle squadre Nazionali, a cominciare da quelle con l'Ospedale Pediatrico "Bambino Gesù" di Roma, e le iniziative antidiscriminazione promosse da diversi uffici federali.

- ✓ Relativamente alla attività di **calcio paralimpico e sperimentale**, nel corso del 2022 è proseguita l'attività svolta dalla DCPS (Divisione Calcio Paralimpico e Sperimentale), istituita dalla Federcalcio nel 2019 dopo la sottoscrizione di un apposito protocollo d'intesa tra FIGC e CIP (Comitato Italiano Paralimpico). Nel corso del 2022 la Divisione ha tesserato 105 società con 142 squadre iscritte, gran parte gemellate con società professionistiche o dilettantistiche, e quindi con la possibilità di scendere in campo



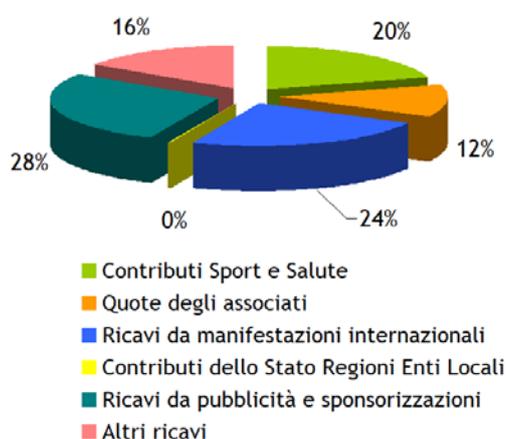
ogni settimana con le maglie delle squadre di Serie A, Serie B, Serie C e LND. Sono stati circa 3.000 i tesserati con quasi 1.900 atleti, numeri tornati a crescere dopo il lungo stop delle attività agonistiche a causa del COVID-19.



## ANALISI DEL VALORE DELLA PRODUZIONE

Le principali voci relative al Valore della Produzione sono rappresentate dalle seguenti tipologie di ricavo, di cui si rappresenta la composizione:

	2022	2021	DELTA
Contributi Sport e Salute	38.567.092	39.124.607	(557.515)
Quote degli associati	23.811.780	20.465.267	3.346.512
Ricavi da manifestazioni internazionali	45.645.554	86.487.532	(40.841.978)
Contributi dello Stato Regioni Enti Locali	280.926	116.251	164.674
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	52.887.506	56.767.510	(3.880.004)
Altri ricavi	29.940.378	26.554.317	3.386.061
<b>Valore della Produzione</b>	<b>191.133.235</b>	<b>229.515.485</b>	<b>(38.382.250)</b>



Il Valore della produzione 2022 si attesta a 191,1 Mio €. Il delta registrato rispetto al 2021 (circa 38,4 Mio €) è collegato, in via prevalente, al decremento della voce "Ricavi da manifestazioni internazionali" che, nell'esercizio precedente, ha risentito dei positivi effetti economici legati alla partecipazione della Nazionale A al Campionato Europeo di categoria ed al risultato sportivo raggiunto.

I ricavi propri della Federazione, pari ad oltre 150 Mio €, sono legati principalmente alle attività che, a mero titolo esemplificativo e non esaustivo, di seguito si evidenziano:

- valorizzazione dei diritti televisivi;
- valorizzazione dei proventi da corrispettivi per pubblicità e sponsorizzazioni;
- realizzazione dei progetti legati alle risorse rivenienti dalla Mutualità generale di sistema (ex art. 22.3 decreto legge 22 ottobre 2016 convertito in legge 1 dicembre 2016 n. 225);
- attività di formazione organizzata dal Settore Tecnico;
- introiti da sanzioni irrogate dagli Organi di Giustizia nel corso dell'esercizio.



## Contributi Sport e Salute

€ 38.567.092

Il valore 2022 è in diminuzione rispetto al 2021 di 0,6 Mio €

Il valore del contributo ordinario per l'anno 2022, deliberato dal CDA della società nella seduta del 21 dicembre 2021, è stato pari a complessivi 36,2 Mio €.

È stata, inoltre, acquisita la quota di competenza dei contributi deliberati dalla Società, in data 6 ottobre 2022, e finalizzati alle progettualità per la promozione e realizzazione dell'attività sportiva di base in relazione alle risorse messe a disposizione dall'Autorità di Governo competente in materia di Sport.

Infatti, la FIGC, in risposta agli avvisi pubblicati da Sport e Salute Spa in data 26 luglio 2022, ha costruito e presentato quattro progetti, riconducibili, in particolare, alle Aree del Settore Giovanile e Scolastico e della Divisione Calcio Paralimpico e Sperimentale, volti concretamente a perseguire gli obiettivi, fissati dall'ente finanziatore, di favorire l'accesso alla pratica sportiva di atleti in età giovanile e scolastica, giovani rifugiati e richiedenti asilo, e persone con disabilità. A fronte dell'importo complessivo assegnato alla Federazione, pari a 5,9 Mio €, la quota di competenza 2022 (periodo 26 luglio - 31 dicembre 2022) risulta pari a 1,5 Mio €.

La quota residua, pari a 0,8 Mio €, è riferita alla quota di competenza dell'esercizio dei progetti: *Inclusione, Quartieri, Scuola Kids*, nonché al contributo concesso da Sport e Salute a fronte del "caro energia".

## Quote degli Associati

€ 23.811.780

Il valore 2022 è in aumento rispetto al 2021 di 3,3 Mio €

Tale voce è rappresentata dalle quote di tesseramento federale nel suo complesso e comprende, nello specifico:

- ✓ le quote di tesseramento e affiliazione;
- ✓ le quote di iscrizione ai campionati giovanili;
- ✓ le quote di iscrizione ai corsi organizzati dal Settore Tecnico;
- ✓ le tasse gare e le multe.

Il delta registrato rispetto al 2021 è collegato, in via prevalente, all'incremento dei proventi da tasse e contributi di iscrizione ai Campionati di settore giovanile e scolastico che, in virtù delle mutate condizioni epidemiologiche, hanno visto la pressoché totale ripresa dell'attività sportiva di riferimento.

Si segnala che, come ogni anno, si è provveduto ad adeguare lo specifico fondo svalutazione crediti, a parziale rettifica del valore suindicato, in relazione alle ammende inflitte a società



nel frattempo fallite e/o cessate. Ciò sulla base delle indicazioni ricevute dall'Ufficio Affari Legali e Compliance della Federazione.

## Ricavi da Manifestazioni Internazionali

€ 45.645.554

Il valore 2022 è in diminuzione rispetto al 2021 di 40,8 Mio €

I proventi iscritti nella voce in esame sono rappresentati nella tabella seguente:

	2022	2021	DELTA
<i>Contributi da Federazioni Internazionali</i>	9.042.231	45.435.345	(36.393.113)
<i>Diritti televisivi</i>	34.483.518	38.896.770	(4.413.252)
<i>Vendita di biglietti</i>	1.868.821	1.466.955	401.867
<i>Altri proventi da Manifestaz. Internazionali</i>	250.983	688.463	(437.479)
<b>Ricavi da manifestazioni internazionali</b>	<b>45.645.554</b>	<b>86.487.532</b>	<b>(40.841.978)</b>

Di seguito le principali evidenze:

### 1. Contributi da Federazioni Internazionali € 9.042.231

In tale voce di ricavo sono stati iscritti i contributi riconosciuti dalla Uefa e dalla Fifa in relazione alle attività e ai progetti connessi alle manifestazioni nazionali e internazionali.

Fra questi si segnalano la fase finale del Campionato Europeo disputato dalla Nazionale Femminile A, la partecipazione della Nazionale A alla c.d. *Finalissima*, sfida disputata a Londra tra i campioni d'Europa e i campioni del Sudamerica, nonché le quattro gare di Nations League a cui la Nazionale maggiore ha partecipato nei mesi di giugno e settembre 2022.

Giova ricordare come tale voce di ricavo non possa essere comparata con quella dello scorso esercizio, in quanto quest'ultima è influenzata dal risultato sportivo collegato alla vittoria del Campionato Europeo. La parte residuale è relativa alla quota di competenza dei contributi UEFA finalizzati al programma Hattrick, nonché a quella dei contributi assegnati alla Federazione da parte della FIFA.



## 2. Diritti televisivi € 34.483.518

I proventi legati ai corrispettivi per diritti televisivi, fanno riferimento alla valorizzazione economica degli eventi sportivi 2022 riferiti all'accordo FIGC/UEFA, relativo alla centralizzazione dei diritti televisivi delle gare della Nazionale maggiore, nonché ai parametri stabiliti dal contratto RAI (valido per il quadriennio 2019-2022).

Il decremento registrato, rispetto al 2021 (4,4 Mio €), è collegato alla remunerazione di 10 gare della Nazionale A, rispetto alle 12 dell'esercizio precedente.

### Contributi dallo Stato, Regioni ed Enti Locali € 280.926

Il valore 2022 è in aumento rispetto al 2021 di 0,2 Mio €

In tale mastro è stata acquisita la quota di competenza del fondo per il professionismo negli sport femminili e quella riferita al contributo riconosciuto dalla Regione Marche per l'organizzazione delle Finali dei Campionati Giovanili di Calcio a 11 e di Calcio a 5.

### Ricavi da Pubblicità e Sponsorizzazioni € 52.887.506

Il valore 2022 è in diminuzione rispetto al 2021 di 3,9 Mio €

I proventi iscritti nel mastro in esame sono rappresentati nella tabella seguente.

	2022	2021	DELTA
Corrispettivi da pubblicità e sponsor	38.974.666	46.601.990	(7.627.323)
Proventi da operazioni permutative	8.685.993	7.941.270	744.724
Proventi da Royalties	5.226.847	2.224.251	3.002.596
<b>Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni</b>	<b>52.887.506</b>	<b>56.767.510</b>	<b>(3.880.004)</b>

In tale mastro vengono iscritti i proventi derivanti dagli accordi riferiti al rapporto con i Partner commerciali, nonché quelli con lo sponsor tecnico Puma che, nel 2022, ha portato a termine, dopo 20 anni, il fortunato percorso di affiancamento che ha accompagnato le Nazionali italiane dal 2002 al 2022.

Il decremento riscontrato rispetto all'esercizio precedente è collegato alla inevitabile influenza che la vittoria del Campionato Europeo ha avuto sui risultati economici di tale categoria di proventi nel 2021, ad esempio grazie alla maturazione dei bonus legati ai successi sportivi. Il dato 2022 risulta, infatti, migliorativo se comparato all'esercizio 2020, anno sportivo non influenzato dalla straordinarietà del risultato ottenuto con il suddetto evento.



Di contro, particolarmente significativa appare la crescita delle *Royalties* sulla vendita di prodotti a marchio FIGC (5,2 Mio €), che ha registrato, nel 2022, un incremento di 3 Mio € rispetto ai dati consuntivi dell'esercizio 2021.

Complessivamente, si confermano degni di nota i risultati commerciali raggiunti dalla FIGC negli ultimi esercizi, a conferma della validità della decisione di non affidare più la raccolta dei ricavi commerciali ad un Advisor esterno ma, al contrario, di "internalizzare" questa attività.

### **Altri Ricavi**

**€ 29.940.378**

*Il valore 2022 è in aumento rispetto al 2021 di 3,4 Mio €*

La principale tipologia di ricavo iscritta in tale mastro, alla voce *Altri recuperi, rimborsi e proventi*, è relativa ai contributi derivanti dalla Legge n. 225 del 1 dicembre 2016 che determina le percentuali, i criteri e le modalità di erogazione del 10% degli introiti derivanti dalla vendita dei diritti audiovisivi della Lega Serie A, per il tramite della FIGC, destinati alla Lega B (6%), alla Lega Pro (2%), alla Lega Dilettanti (1%) e alla FIGC stessa (1%) ed entrata in vigore il 1° luglio 2017.

L'incremento registrato è legato, in via prevalente, ai proventi legati all'organizzazione della *UEFA Women's Champions League*, disputata il 21 maggio a Torino tra Lione e Barcellona e alla definizione di contenziosi pregressi che hanno comportato la cancellazione dei relativi fondi rischi e/o svalutazione crediti, opportunamente previsti negli anni di riferimento.



## ANALISI DEI COSTI DI PRODUZIONE

I Costi di Produzione (177,4 Mio €) rappresentano il totale delle voci di: Costi per l'attività sportiva, Costi di funzionamento, Ammortamenti, Accantonamenti e Oneri diversi di gestione. Si espone, di seguito, il dettaglio delle suddette voci:

	2022	2021	DELTA
Costi Attività Sportiva	124.950.124	147.673.729	(22.723.605)
Costi di Funzionamento	43.444.267	41.489.229	1.955.038
Ammortamenti	2.508.788	2.585.162	(76.374)
Accantonamento f.di rischi e oneri	4.678.348	6.295.084	(1.616.735)
Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate	11.354.439	986.268	10.368.171
Oneri Diversi di Gestione	1.410.790	1.552.551	(141.761)
<b>Costi Produzione</b>	<b>188.346.757</b>	<b>200.582.022</b>	<b>(12.235.266)</b>

### COSTI PER ATTIVITA' SPORTIVA

€ 124.950.124

Il valore 2022 è in diminuzione rispetto al 2021 di 22,7 Mio €

I Costi per attività sportiva sono riferiti, in via prevalente, ai costi sostenuti per le manifestazioni sportive delle Squadre Nazionali Maschili e Femminili, per gli Ufficiali di gara, oltre che per la gestione ordinaria centrale e territoriale dell'AIA e dei due Settori federali. Attività sportive che, in considerazione delle mutate condizioni epidemiologiche e del progressivo adeguamento del contesto normativo di riferimento, hanno ripreso a pieno regime con riferimento a pressoché tutte le categorie calcistiche.

Come già segnalato a proposito dell'andamento dei Ricavi, il decremento dei Costi dell'attività sportiva 2021 è legato, principalmente, alla partecipazione - fino alla Finale - della Nazionale A al Campionato Europeo di categoria dello scorso esercizio.

	2022	2021	DELTA
Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali.	46.268.389	60.039.364	(13.770.975)
Ufficiali di Gara	48.229.808	36.977.234	11.252.574
Organizz. Manifestaz. Sportive Internazionali	1.655.527	9.214.604	(7.559.077)
Organizz. Manifestaz. Sportive Nazionali (Escluso sq. Nazionali)	4.533.319	3.626.366	906.953
Organismi internazionali	492	476	16
Formazione Ricerca e Documentazione	8.242.994	7.152.612	1.090.382
Promozione sportiva	8.571.318	6.745.787	1.825.531
Trasferimenti per l'attività sportiva	7.444.902	23.899.498	(16.454.596)
Gestione impianti sportivi	3.376	17.788	(14.412)
<b>Costi Attività Sportiva</b>	<b>124.950.124</b>	<b>147.673.729</b>	<b>(22.723.605)</b>



## Preparazione Olimpica/ Rappresentative Nazionali

€ 46.268.389

Il valore 2022 è in diminuzione rispetto al 2021 di 13,8 Mio €

Nel report sottostante vengono riepilogati i quattro raggruppamenti di cui, a seguire, si fornisce analitico dettaglio.

	2022	2021	DELTA
Partec. a Manifest. Sportive Internazionali (Sq. Nazionali)	30.036.177	44.684.324	(14.648.147)
Interventi per gli atleti	886.169	698.565	187.604
Compensi per prestazioni contrattuali	12.311.600	12.072.773	238.827
Controlli Commissioni su attività sportiva	3.034.443	2.583.702	450.740
<b>Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali</b>	<b>46.268.389</b>	<b>60.039.364</b>	<b>(13.770.975)</b>

### 1. Partecipazione a manifestazioni sportive internazionali € 30.036.177

Il valore 2022 è in diminuzione rispetto al 2021 di 14,6 Mio €

Come già segnalato in precedenza, il significativo decremento riscontrato in tale categoria di costi, è collegato al fatto che nel 2021 ha avuto luogo la fase finale del Campionato Europeo della Nazionale A i cui costi non rendono comparabili i dati consuntivi dei due esercizi.

La Nazionale Under 21 si è qualificata alla Fase Finale del Campionato Europeo 2023 Romania - Georgia grazie al 1° posto raggiunto nel Gruppo 6 delle qualificazioni.

La Nazionale A femminile ha partecipato al Campionato Europeo di categoria, disputatosi in Inghilterra, e a settembre 2022 si è qualificata direttamente alla Fase Finale della Coppa del Mondo che si disputerà in Australia e Nuova Zelanda tra luglio ed agosto 2023.

A partire dal periodo primaverile (marzo/aprile) le attività delle squadre nazionali sono riprese a pieno regime e questo ha consentito la partecipazione a numerosi tornei internazionali delle nazionali giovanili maschili e femminili con ottimi risultati tra i quali spicca la qualificazione della Nazionale Under 19 al Mondiale U20 disputato in Argentina a maggio e giugno 2023.

In particolare, a partire dal mese di giugno 2022, sono stati raggiunti i seguenti traguardi sportivi:

- ✓ Nazionale Under 19 maschile - Campionato Europeo UEFA Slovacchia. La Nazionale U19 ha partecipato alla Fase Finale del Campionato Europeo giocato in Slovacchia, raggiungendo la semifinale e l'automatica partecipazione alla Coppa del Mondo Under 20;



- ✓ Nazionale Under 18 maschile - Giochi del Mediterraneo. La Nazionale giovanile è riuscita a raggiungere il 2° posto finale della manifestazione giocata in Algeria, la cui finale è stata disputata il 5 luglio 2022;
- ✓ Nazionale maschile Under 17 - Campionato Europeo Israele. La Nazionale giovanile, piazzandosi 1^ nell'Elite Round disputato a marzo in Italia, si è qualificata direttamente al Campionato Europeo 2022 disputato in Israele;
- ✓ Nazionale maschile Under 16 - Torneo Val de Marne. La selezione under 16 maschile ha vinto il Torneo internazionale Val de Marne disputato a Parigi a novembre 2022;
- ✓ Nazionale maschile Under 15 - Torneo Sviluppo UEFA. La Nazionale giovanile ha vinto il proprio torneo di Sviluppo UEFA disputato in Portogallo a novembre;
- ✓ Nazionale femminile Under 19 - Campionato Europeo Repubblica Ceca. La Nazionale femminile giovanile si è qualificata alla Fase Finale del Campionato Europeo UEFA 2022 disputato in Repubblica Ceca, grazie al 1° posto raggiunto nel gruppo di qualificazione disputato ad Abano Terme ad aprile.

## 2. Interventi per gli atleti

€ 886.169

Il valore 2022 è in aumento rispetto al 2021 di 0,2 mio €

La voce accoglie le quote assicurative dei tesserati e dirigenti dell'Associazione Italiana Arbitri, dei partecipanti ai corsi di allenatore e preparatore atletico organizzati dal Settore Tecnico, oltre che della sola responsabilità civile dei tesserati SGS.

## 3. Compensi per prestazioni contrattuali

€ 12.311.600

Il valore 2022 è in aumento rispetto al 2021 di 0,2 Mio €

In tale voce trovano allocazione, prevalentemente, i compensi destinati allo staff tecnico e medico di tutte le Squadre Nazionali maschili e femminili, di Calcio a 5 e di Beach Soccer.

## 4. Controlli commissioni su attività sportiva

€ 3.034.443

Il valore 2022 è in aumento rispetto al 2021 di 0,4 Mio €

In tale voce di costo vengono allocate le risorse necessarie alla gestione delle attività svolte da tutti gli Organi di Giustizia Sportiva, dagli Organi delle Licenze Nazionali, dagli Organi delle Licenze Uefa e dagli Organismi Antidoping.



## Ufficiali di Gara

€ 48.229.808

Il valore 2022 è in aumento rispetto al 2021 di 11,2 Mio €

In tale mastro affluiscono i rimborsi spese di tutte le categorie arbitrali impegnate nella direzione dei campionati professionistici e dilettantistici della Federazione Italiana Giuoco Calcio. Il 2022 ha segnato la completa ripresa dell'attività sportiva dei campionati dilettantistici e giovanili dopo le chiusure e/o rinvii delle stagioni 2020/2021 e 2021/2022.

L'incremento rispetto ai dati consuntivi 2021 è dovuto, quindi, essenzialmente al maggior numero di partite giocate, e quindi di rimborsi acquisti, riferite all'attività non professionistica: a fronte di un totale complessivo di 151.000 gare e 242.000 rimborsi del 2021 si è passati a 307.000 gare e 455.000 rimborsi riferiti all'esercizio 2022.

## Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali

€ 1.655.527

Il valore 2022 è in diminuzione rispetto al 2021 di 7,6 Mio €

Tale categoria di costi riguarda l'organizzazione, in Italia, di eventi internazionali gestiti direttamente dalla FIGC. Tali costi sono coperti dai contributi dei rispettivi organismi internazionali di riferimento.

Per quanto riguarda i costi iscritti in tale voce, gli stessi sono riferiti, in via prevalente, all'organizzazione in Italia della Finale *UEFA Women's Champions League 2022*, disputatasi a Torino il 21 maggio 2022.

## Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali

€ 4.533.319

Il valore 2022 è in aumento rispetto al 2021 di 0,9 Mio €

Il mastro contempla, prevalentemente, i costi delle manifestazioni nazionali organizzate dal Settore Giovanile Scolastico su tutto il territorio nazionale. In particolare:

### - *Competizioni Giovanili Nazionali*

Nella Stagione 2021/2022 ha preso il via la terza edizione del Campionati Nazionale Under 18 Professionisti con 16 squadre iscritte e si sono svolti i Campionati Nazionali Under 17, 16 e 15 Serie A e B e Under 17, 16 e 15 Serie C.

Si sono, inoltre, disputate le Finali Nazionali dei Campionati Under 18, 17 e 15 Dilettanti e Under 17 e 15 Calcio a 5 e le fasi regionali/interregionali/finali Under 17 e Under 15 Femminile.

A giugno 2022, nelle Marche e in Emilia Romagna, sono state organizzate, rispettivamente, le Finali maschili per l'assegnazione del titolo nazionale Under 18 Professionisti e quelle femminili per l'assegnazione del titolo nazionale Under 17.



Nel corso dell'anno è continuata l'attività dedicata al Programma "Calcio+" U15 Femminile, che ha coinvolto le ragazze della categoria U15 e U14 nei raduni territoriali, nel Torneo per Selezioni Territoriali e negli Stage "Calcio+". Il Torneo, vinto dalla Selezione Ticino, è stato sviluppato in una fase preliminare disputata a maggio in 6 gironi ed in una fase finale disputata nel mese di luglio a Cesena, che ha coinvolto oltre 400 ragazze.

- *Riconoscimento Scuole Calcio FIGC-SGS*

L'attività di verifica dei requisiti per il riconoscimento delle Scuole Calcio, con particolare attenzione alle richieste per l'ottenimento della certificazione di Scuola Calcio Élite, si è svolta in linea con i criteri previsti dalla Carta del Grassroots della UEFA. In questa stagione sportiva, il processo di riconoscimento ha risentito in parte della situazione epidemiologica generale. Per tale motivo, è stata data ulteriore enfasi al Progetto dedicato alla "Tutela dei Minori", mantenendo comunque gli ulteriori requisiti previsti, in considerazione delle maggiori opportunità di partecipazione ad attività ufficiali per favorire il riavvio dell'attività pratica nelle diverse fasce d'età e categorie. Nella Stagione Sportiva 2021/2022, pertanto, il Settore Giovanile e Scolastico ha certificato, a seguito di verifica, la presenza di n. 761 Scuole Calcio Élite, 606 Scuole di Calcio e 5257 Centri Calcistici di base.

## Formazione Ricerca e Documentazione

€ 8.242.994

*Il valore 2022 è in aumento rispetto al 2021 di 1,1 Mio €*

Le attività di cui alla voce di costo indicata rientrano tra le funzioni e gli obiettivi che la Federazione è chiamata a svolgere nell'ordinamento sportivo.

La politica federale, legata alla formazione ed alla promozione della scuola tecnica nazionale e dei vivai giovanili, si concretizza anche attraverso la determinazione degli obiettivi programmatici del Settore Tecnico e del Settore per l'Attività Giovanile e Scolastica e dell'Associazione Italiana Arbitri.

La formazione tecnica: Il Settore Tecnico presiede alla formazione, istruzione, qualificazione, abilitazione, aggiornamento, inquadramento e tesseramento dei tecnici autorizzati a svolgere attività nell'ambito dell'organizzazione federale e societaria, attraverso la Scuola Allenatori per quanto riguarda gli aspetti didattici ed il tesseramento per quanto riguarda gli aspetti amministrativi. Rimane obiettivo primario del Settore Tecnico la formazione dei tecnici garantendo e migliorando sempre più la qualità dei corsi. Nel 2022, con la fine dell'emergenza sanitaria, si è riusciti a riattivare i corsi in presenza, assistendo ad un aumento del numero



dei partecipanti. Questo, unitamente ad una più efficace gestione nella designazione dei docenti su base territoriale, ha permesso di contenere i costi totali di organizzazione, generando un maggiore fatturato di circa 400.000 euro rispetto a quanto ipotizzato in sede previsionale.

La formazione giovanile: Il Settore Giovanile e Scolastico, nell'anno 2022, ha sviluppato una serie di attività e percorsi di informazione e formazione rivolti ad interlocutori esterni ed interni con l'obiettivo di determinare una crescita trasversale di tutti gli attori coinvolti nel mondo del calcio giovanile.

Fra le principali attività si segnalano: *Grassroots Leaders Livello E per Tecnici e Dirigenti, Formazione interna addetti al programma Sviluppo Territoriale, Formazione interna di 1° Livello - Entry Level, Formazione Interna di 2° e 3° Livello per Progetto "PlayMakers", Corsi di formazione per operatori sociali "Refugee Teams"* ed avvio dell'*Attività delle SGS Academy*. Il Settore Giovanile e Scolastico ha sviluppato, inoltre, ulteriori e specifiche attività di formazione rivolte agli addetti allo sviluppo dei programmi *Tutela Minori e Youth Lab*.

## Promozione sportiva

€ 8.571.318

Il valore 2022 è in aumento rispetto al 2021 di 1,8 Mio €

I costi riferiti a tale categoria riguardano, prevalentemente, l'investimento nelle attività rivolte alla promozione del calcio giovanile.

L'*Evolution Programme*, comprensivo di tutte le progettualità ad esso riconducibili, ha proseguito le sue attività nel 2022, secondo la programmazione definita. Nei primi mesi dell'anno i Centri Federali Territoriali hanno ulteriormente sviluppato la loro attività, con proposte tecniche, educative e informative, secondo format, contenuti e metodologie specifiche dedicate ai giovani atleti, agli allenatori, ai dirigenti e ai genitori.

La struttura organizzativa e la struttura tecnica dell'*Evolution Programme*, hanno quindi proseguito le proprie attività adattando le proposte ai bisogni del territorio anche in relazione alle limitazioni imposte dalla situazione epidemiologica. Al lavoro sul campo è stato affiancato il lavoro online con incontri e workshop (circa 1.000 nell'anno) dai diversi contenuti, a supporto delle realtà locali.

Gli argomenti trattati sono stati di natura tecnica ma anche formativa e hanno visto la partecipazione di 23.000 soggetti tra tecnici e dirigenti.

Le Aree di Sviluppo Territoriale attive, 60 nel mese di gennaio 2021, sono diventate 76 a fine esercizio, rafforzando ulteriormente il percorso di formazione interna dedicato agli staff impegnati nell'attività. La proposta "itinerante" degli Staff FIGC-SGS ha coinvolto 851 Scuole Calcio, con atleti, tecnici, dirigenti e genitori, in una proficua integrazione tra attività in



campo e incontri online che hanno permesso di continuare il percorso di affiancamento e supporto alle Società già intrapreso nei mesi precedenti, fornendo una risposta concreta alle esigenze mostrate in un periodo non facile per l'attività sportiva, in particolare giovanile.

Accanto alle proposte dedicate alle realtà territoriali sono state riprese e ampliate le proposte di formazione interna. Soprattutto i referenti regionali delle diverse aree hanno avuto maggiori occasioni di incontro, confronto e formazione, sempre più mirata e trasversale. Questa approccio ha dato un ulteriore impulso al programma e ha permesso il miglioramento di struttura e processi.

### Trasferimenti per l'attività sportiva

€ 7.444.902

*Il valore 2022 è in diminuzione rispetto al 2021 di 16,5 Mio €*

Tale categoria di costi accoglie, in via prevalente, le risorse deliberate in favore del sistema calcio attraverso il riconoscimento alle diverse componenti federali dei contributi destinati al sostegno dell'attività sportiva praticata dalle società affiliate. Il decremento registrato nel mastro in oggetto è in buona parte compensato dalle risorse assegnate a valere sugli specifici fondi oneri presenti nel bilancio della Federazione, pari a circa 10 Mio €.

Gli importi più significativi presenti all'interno di tale categoria riguardano la destinazione degli introiti determinatisi all'esito delle procedure di ammissione ai campionati della stagione 2021/2022 - 2022/2023: ripescaggi in Serie C e ammissioni in sovrannumero al Campionato di Serie D, la distribuzione alle società di Serie A-B, appartenenti alla Divisione Calcio Femminile, dei proventi rivenienti dai contratti di sponsorizzazione del campionato di Serie A Femminile, nonché i contributi in favore delle oltre 200 Sezioni AIA.

Sono stati, altresì, acquisiti in tale categoria di costi gli interventi collegati ai contributi deliberati da Sport e Salute Spa in favore della Federazione e riferiti, in particolare, ai progetti "Il calcio è di tutti" ed "Inclusione e Quartieri" riconosciuti, rispettivamente, alle società facenti capo alla Divisione Calcio Paralimpico e Sperimentale e a quelle appartenenti al mondo dilettantistico e giovanile, nonché il riversamento alla Lega Nazionale Dilettanti del contributo per il personale ex Coni.



## COSTI DI FUNZIONAMENTO

I costi in esame rappresentano le risorse destinate alla gestione del funzionamento federale; sono rappresentati dalle Spese Generali e dai Costi del Personale.

	2022	2021	DELTA
Spese generali	22.228.782	20.401.749	1.827.033
Costi del personale	21.215.485	21.087.479	128.005
<b>Costi di Funzionamento</b>	<b>43.444.267</b>	<b>41.489.229</b>	<b>1.955.038</b>

### Spese Generali

€ 22.228.782

Il valore 2022 è in aumento rispetto al 2021 di 1,8 Mio €

La sezione rappresenta il complesso dei costi di funzionamento della struttura federale, centrale e territoriale, di supporto alle attività della FIGC.

Il 2022 è stato caratterizzato dalla ripresa generalizzata, dopo il periodo pandemico, delle attività finalizzate alla gestione di molteplici eventi istituzionali e sportivi. I principali elementi che hanno determinato l'incremento delle spese generali in confronto al precedente esercizio possono essere ricondotti alle seguenti voci:

- prestazioni di servizi collegate, in particolar modo, agli investimenti finalizzati allo sviluppo dell'infrastruttura tecnologica e delle piattaforme digitali e informatiche a servizio dell'attività federale;
- attività a supporto del processo di riorganizzazione interna della Federazione e dello sviluppo di nuove strategie di marketing, funzionali alla definizione di un nuovo posizionamento strategico e al consolidamento della visione commerciale complessiva della FIGC, con l'obiettivo di renderli - in entrambi i casi - meno dipendenti dai soli risultati sportivi delle squadre nazionali e sempre più in grado, viceversa, di valorizzare i contenuti esclusivi e le eccellenze di cui il sistema federale nel suo complesso è espressione;
- attività di promozione nell'ambito di attività istituzionali per singoli eventi e per campagne di comunicazione, ivi incluse le attività connesse al processo di *rebranding* federale;
- aumento dei costi di approvvigionamento energetico, compensato parzialmente dal contributo straordinario riconosciuto da Sport e Salute Spa.

Si segnala, tuttavia, che alcune prestazioni sono state effettuate in regime di "cambio merce" con contestuale iscrizione del corrispondente valore tra le voci di Ricavo del Valore della Produzione e, quindi, con impatto neutro sul bilancio della Federazione. Inoltre, come negli anni scorsi, la Federazione ha potuto beneficiare del significativo supporto economico da parte degli Organismi Internazionali, FIFA e UEFA, finalizzato alla copertura



di costi generali riferiti a progettualità informatiche, editoriali e di marketing e, più in generale, al processo di rinnovamento tecnologico ed organizzativo intrapreso dalla Federazione nel corso degli ultimi esercizi.

## Costi del Personale

€ 21.215.485

### Il valore 2022 è in linea con il dato 2021

La politica del Personale nel 2022 è stata caratterizzata dal consolidamento del modello organizzativo attuato negli anni precedenti, finalizzato a rafforzare e/o ampliare le competenze del personale dipendente ai fini dello sviluppo e della crescita professionale anche mediante progressioni di carriera. Per alcune posizioni lavorative già esistenti, si è pertanto proceduto ad allineare i livelli economici con l'assetto organizzativo.

Nel corso dell'anno è stato altresì necessario intervenire sull'assetto organizzativo con nuovi inserimenti e con la stabilizzazione di personale già presente con altre forme contrattuali, per far fronte alle uscite di risorse anche per adesione al piano di incentivo all'esodo.

La piena ripresa delle attività federali, dopo il periodo pandemico, ha determinato un incremento del volume delle trasferte del personale dipendente rispetto a quello dell'anno precedente. I costi per le trasferte sono aumentati anche per effetto del nuovo modello contrattuale di "indennità di trasferta" (nazionale e internazionale) previsto dalla contrattazione collettiva di categoria.

Infine, sono stati registrati maggiori costi sia per effetto della rivalutazione del TFR che, a partire dal secondo semestre 2022, per l'incremento del premio relativo alla assicurazione sanitaria aziendale in favore del personale dipendente.

A fine anno, è stato inoltre erogato a tutto il personale dipendente un contributo, *una tantum*, per fare fronte alle spese relative alle utenze domestiche, in linea con la contrattazione collettiva.

I tirocini formativi e/o di inserimento lavoro gestiti nel 2022 sono stati 10; alcune posizioni sono state internalizzate. Nel 2022 si è fatto ricorso a n. 7 contratti in somministrazione lavoro, 3 dei quali sono stati stabilizzati in corso d'anno.

Per completezza di informazione, ai fini di una più puntuale rappresentazione di alcune tipologie di costo, a partire dal 2022, gli oneri previdenziali dei giudici di gara e dei componenti degli Organi Tecnici Nazionali sono stati riallocati nel mastro Ufficiali di Gara e, contestualmente, i costi per i contratti in somministrazione lavoro sono stati ricondotti all'interno dei costi del personale dipendente.

È proseguito il monitoraggio sullo smaltimento delle ferie maturate dai dipendenti. Nel corso del 2022, i dipendenti in forza al 31/12/2022 hanno fruito di circa 2.600 giornate di ferie relative agli anni precedenti.



L'attività di formazione specifica che è stata svolta nel corso del 2022 si è concentrata in particolare sui temi della sicurezza sul lavoro e, nel corso dell'anno, è stato anche avviato un piano di formazione finanziata da Fondimpresa sugli strumenti digitali per l'efficienza del lavoro (pacchetto Office).

#### **ACCANTONAMENTI FONDI RISCHI E ONERI**

**€ 16.032.787**

Sono elencate di seguito le principali voci:

- ✓ accantonamento nei "Fondi a destinazione vincolata" dello specifico fondo oneri vincolato all'attuazione delle finalità della norma - ex Legge 234 del 30 dicembre 2021 (10,9 Mio €);
- ✓ integrazione del "Fondo Impiantistica" finalizzato alla realizzazione di progetti di riqualificazione degli impianti di gioco (2 Mio €);
- ✓ integrazione del "Fondo Iniziative Sociali" in relazione alla volontà della FIGC di proseguire nel proprio impegno istituzionale, volto a supportare iniziative solidaristiche, promuovendo attività in ambito sportivo, sociale, culturale, educativo, formativo e della ricerca scientifica (1,25 Mio €);
- ✓ accantonamento a Fondo Rischi legali del rischio contenzioso, effettuato sulla base delle valutazioni dall'Ufficio Affari Legali della Federazione (0,5 Mio €);
- ✓ accantonamento nel "Fondo accantonamenti" della quota di rivalutazione contrattuale e benefici assistenziali del 2022 (0,4 Mio €);
- ✓ integrazione del "Fondo a destinazione vincolata" riguardanti contributi con finalità predefinite (0,4 Mio €);
- ✓ svalutazione crediti effettuata sulla base delle indicazioni ricevute dall'Ufficio Affari Legali della Federazione (0,3 Mio €);
- ✓ integrazione del "Fondo incentivo all'esodo e definizione di procedure di conciliazione" in relazione all'esigenza di confermare e consolidare il piano di incentivo all'esodo per il personale dipendente (0,25 Mio €).

#### **ONERI DIVERSI DI GESTIONE**

**€ 1.410.790**

Il mastro accoglie la riclassificazione delle poste straordinarie e/o non allocabili per natura fra le altre classi del conto economico nell'attività corrente della Federazione.



## TASSE E IMPOSTE

€ 1.067.115

Le imposte sui redditi sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale.

Come già specificato, l'anno 2022 tiene conto dell'applicazione dell'articolo 1, comma 185, della Legge n. 234/2021, come sostituito dall'articolo 19, comma 1, lett. a), del D.L. n. 69/2023.

Tale norma prevede che, "al fine di favorire il diritto allo svolgimento dell'attività sportiva, tenuto conto dei contenuti sociali, educativi e formativi dello sport [.....], in via sperimentale per gli anni 2022, 2023 e 2024, per le Federazioni sportive nazionali riconosciute dal Comitato olimpico nazionale italiano, gli utili derivanti dall'esercizio di attività commerciale non concorrono a formare il reddito imponibile ai fini dell'imposta sul reddito delle società (IRES) e il valore della produzione netta ai fini dell'imposta regionale sulle attività produttive (IRAP), a condizione che in ciascun anno le federazioni destinino integralmente gli stessi allo sviluppo delle attività statutarie non commerciali". La Relazione Tecnica al D.L. n. 69/2023 precisa ulteriormente come "l'esenzione [dal pagamento dell'IRES e dell'IRAP] possa essere fruita soltanto a condizione che il 100% delle somme non versate a titolo di imposta [...] venga destinato allo sviluppo di attività statutarie non commerciali".

L'onere fiscale complessivo 2022 (€ 1.067.115) risulta pertanto significativamente inferiore rispetto alle risultanze dell'esercizio 2021 (€ 18.027.800).

Per quanto riguarda la fiscalità corrente la stessa concerne unicamente l'IRAP relativa all'attività non commerciale, in considerazione della suddetta applicazione dell'articolo 1, comma 185, della Legge n. 234/2021.

Per quanto riguarda la fiscalità differita attiva, si segnala che la stessa concerne taluni fondi rischi assoggettati a tassazione nonché le quote di ammortamento del marchio rivalutato che risulteranno deducibili in misura non superiore, per ciascun periodo d'imposta, a un cinquantesimo dello stesso ai sensi dell'art. 1, comma 622, della Legge n. 234/2021.



## EVOLUZIONE PREVEDIBILE NELLA GESTIONE

La Federazione ha rispettato gli obiettivi economici preventivati, operando in linea con le direttive provenienti dal Consiglio Federale, dall'Ente vigilante e dalle Autorità competenti e conferma la volontà di sviluppare programmi e strategie improntate alla trasparenza e all'efficienza in conformità con le indicazioni dello Statuto federale.

Il 2023 sarà caratterizzato dalla progressiva attuazione del primo piano industriale della FIGC, finalizzato alla individuazione e al raggiungimento, anche attraverso una riorganizzazione della struttura organizzativa interna della Federazione, di obiettivi federali nuovi, in linea con le mutate esigenze del sistema calcio. Al fine di agevolare l'attuazione delle strategie operative dirette al raggiungimento dei predetti obiettivi, nel febbraio 2023, sono state istituite, a diretto riporto del Segretario Generale, tre macroaree di natura istituzionale, economica e organizzativa, rese operative con la nomina di due nuovi Vice Segretari, in aggiunta al Vice Segretario nominato nel 2019. Si darà, inoltre, seguito al completamento del rebranding con il lancio del nuovo logo scudetto, presente oggi sulle maglie delle diverse Nazionali federali, in virtù della nuova partnership commerciale con Adidas, che fino al 2030 vedrà l'azienda tedesca vestire tutte le selezioni italiane.

L'impegno della Federazione sarà quello di continuare a sostenere e supportare con ogni sforzo l'intero sistema calcio. I progetti e le azioni continueranno a scaturire da un processo di valutazione e di indirizzo che compete agli organi politici direttivi e saranno portati avanti dalle strutture operative, secondo specifici processi e ruoli definiti in maniera sinergica. La FIGC muoverà i suoi passi facendo ampio uso di piani strategici e di piani operativi, definendo ogni progetto attraverso valutazioni complessive sulle sue ricadute sportive, economiche e socio-politiche. A monte di questo percorso e delle relative e conseguenti procedure non può che esserci l'efficiente interazione tra tutte le componenti del sistema federale.

I «numeri» della nostra Federazione - e, in particolare, la crescita di quelli inerenti alle partnership commerciali - spingono a proseguire nel potenziamento dei progetti e delle occasioni di coinvolgimento di tutti coloro che si sentono parte della vita del calcio italiano. Il rafforzamento, conseguente al nuovo posizionamento e alla relativa maggiore visibilità, del "prodotto FIGC" dovranno portare ad una crescita delle risorse da investire nel rafforzamento della solidità economico-patrimoniale della FIGC, a beneficio - attraverso specifici fondi di sviluppo e solidarietà - di tutte le componenti del sistema.



Per questo, rimangono obiettivi primari della Federazione il costante monitoraggio dei propri costi e lo sviluppo dei propri ricavi.

Resta, infine, interesse prioritario dell'attuale *governance* federale la realizzazione dei propri obiettivi di politica sportiva, a partire dalla crescita delle attività sportive giovanili e femminili orientate al raggiungimento dei risultati sportivi, sociali e organizzativi di più alto livello.

Quanto alla destinazione del risultato di esercizio, pari a 2,5 Mio €, si propone che lo stesso venga destinato a riserva disponibile.

# RELAZIONE AL BILANCIO CONSUNTIVO DELLA FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2022

*(Redatta ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 18, comma 5, dello statuto FIGC)*

*Al Consiglio Federale della Federazione Italiana Giuoco Calcio*

## **Premessa**

La presente relazione è redatta in conformità alle previsioni dell'art. 2429, secondo comma, del codice civile e contiene la descrizione del lavoro svolto e il giudizio espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti (in seguito anche "Collegio dei Revisori" o "Collegio") sul bilancio consuntivo della Federazione Italiana Giuoco Calcio (in seguito anche "Federazione" o "FIGC") chiuso al 31 dicembre 2022.

Il Collegio, per quanto applicabili nell'ambito di un ente non commerciale quale la FIGC, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e seguenti del codice civile sia quelle previste dall'art. 2409-*bis* del codice civile e, nel corso dell'esercizio 2022, ha inoltre eseguito le attività di controllo e vigilanza di cui ai "principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN (Federazioni Sportive Nazionali) e DSA (Discipline Sportive Associate)" emanati dal CONI.

Il Collegio risulta composto da membri indipendenti rispetto all'ente oggetto di controllo, in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Il Collegio ha attuato le procedure di esame e controllo propedeutiche alla stesura della propria relazione al bilancio consuntivo 2022, redatta ai sensi e per gli effetti di cui al disposto dell'art. 18, comma 5, del vigente statuto della Federazione in materia di bilancio consuntivo.

La Federazione ha affidato l'incarico di effettuare la revisione contabile volontaria del bilancio 2022 alla società di revisione Deloitte & Touche S.p.A. (in seguito anche "Deloitte"), che, completata senza limitazioni tutte le attività di audit programmate, ha rilasciato la propria relazione in data 20 luglio 2023. A giudizio della Deloitte, il bilancio d'esercizio della Federazione al 31 dicembre 2022 è stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa. La citata relazione non contiene rilievi né richiami di informativa.

Sono state inoltre acquisite le opportune informazioni dall'Organismo di Vigilanza istituito ai sensi del D.Lgs. 231/2001 (in seguito anche "OdV") della Federazione; sul punto, si rinvia a quanto rappresentato nella sezione rubricata "Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c."

Il Collegio ha formalmente ricevuto il bilancio consuntivo 2022, l'annessa documentazione informativa e altri allegati di supporto, in data 18 luglio 2023, all'esito dell'esame del Comitato di Presidenza che, in pari data, ha rilasciato il proprio parere favorevole.

es  
LF  
CG

## A) Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. n. 39/2010

### Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

#### **Giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile al bilancio della Federazione Italiana Giuoco Calcio, costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2022, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Federazione al 31 dicembre 2022, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### **Elementi alla base del giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) per quanto applicabili al contesto di riferimento. Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione "Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio" della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Federazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### **Responsabilità dell'organo di amministrazione e del Collegio dei Revisori per il bilancio d'esercizio**

L'organo di amministrazione è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Federazione al 31 dicembre 2022, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dallo stesso ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

L'organo di amministrazione è responsabile della valutazione della capacità della Federazione di continuare a operare come entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per un'adeguata informativa in materia. L'organo di amministrazione utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Federazione o per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio dei Revisori ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Federazione.

es   


## Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio. Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Federazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dall'organo di amministrazione, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte dell'organo di amministrazione del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Federazione di continuare a operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Federazione cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati a un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile

es   


e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

## **Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

### **Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), D.Lgs. 39/2010**

L'organo di amministrazione è responsabile per la predisposizione della relazione sulla gestione della Federazione al 31 dicembre 2022, inclusa la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (ISA Italia) 720B, per quanto applicabili al contesto di riferimento, al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Federazione al 31 dicembre 2022 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Federazione al 31 dicembre 2022 ed è redatta in conformità alle norme di legge applicabili al contesto di riferimento.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lett. e), del D.Lgs. n. 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione della Federazione e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

## **B) Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.**

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022, la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili per quanto applicabili al contesto di riferimento.

### **B1) Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e s.s. c.c.**

Nel corso dell'esercizio:

- il Collegio ha vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla Società e sul suo concreto funzionamento;
- il Collegio ha partecipato, in video/audio conferenza o in presenza, a tutte le riunioni del Consiglio Federale e del Comitato di Presidenza svolte nel 2022 e, sulla base delle informazioni disponibili, non ha rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interessi o tali da compromettere l'integrità del patrimonio della Federazione;
- il Collegio ha acquisito dall'organo di amministrazione e dai competenti uffici amministrativi, anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per le loro dimensioni e/o caratteristiche, effettuate dalla FIGC e dalle sue controllate e, in base alle informazioni acquisite, non ha osservazioni particolari da riferire;

 <sup>es</sup> 

- il Collegio ha acquisito conoscenza e ha vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento e in ordine alle misure adottate dall'organo amministrativo per affrontare eventuali conseguenze riconducibili alla ripresa post pandemica, nonché alla difficile congiuntura economica derivante dalla guerra in Ucraina, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non ha osservazioni particolari da riferire;
- il Collegio ha acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di propria competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non ha osservazioni particolari da riferire;
- non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 c.c.;
- non sono state presentate denunce al Tribunale ex art. 2409 c.c.;
- non sono stati rilasciati dal Collegio pareri previsti dalla legge;
- il Collegio non ha effettuato segnalazioni all'organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 15 D.L. n. 118/2021 o ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-*octies* D.Lgs. 12 gennaio 2019, n. 14 e non sono pervenute segnalazioni da parte dei creditori pubblici qualificati ex art. 25-*novies* D.Lgs. 12 gennaio 2019, n. 14 o ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 30-*sexies* D.L. 6 novembre 2021, n. 152, convertito dalla Legge 29 dicembre 2021, n. 233, e successive modificazioni;
- il Collegio si è confrontato con i soggetti preposti al sistema di controllo interno da cui ha acquisito le opportune informazioni e non sono emersi dati e/o informazioni rilevanti che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- il Collegio si è confrontato con Deloitte per aggiornamenti sulle rispettive attività;
- il Collegio si è confrontato con il Responsabile della Funzione di Internal Audit ed è stato informato sui risultati degli interventi di *audit* finalizzati a verificare l'adeguatezza e l'operatività del sistema di controllo interno, il rispetto della legge, delle procedure e dei processi federali, nonché sull'attività di implementazione dei relativi piani di miglioramento.

Con riguardo a tale ultimo punto, il Collegio ha preso positivamente atto della riorganizzazione delle attività della Funzione di Internal Audit e della programmazione delle attività di verifica anche sulla base delle indicazioni dell'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/2001.

In quest'ambito, il Collegio raccomanda:

- l'attento presidio degli ambiti di miglioramento emersi a esito dell'attività di Control Risk Self Assessment;
- nonché l'ulteriore consolidamento nella implementazione, da parte delle strutture interessate, delle azioni correttive individuate in relazione ai rilievi emersi in sede di audit.

Il Collegio, inoltre, rappresenta che, all'esito delle attività svolte nell'esercizio 2022 dall'OdV, non sono state ravvisate fattispecie di reato o criticità tali da richiedere l'attivazione di provvedimenti. Tuttavia, si da atto che, all'esito delle attività di verifica svolte, nell'ambito della propria relazione annuale 2022, l'OdV evidenzia alcune aree di miglioramento e/o punti di attenzione.

Infine, ancora in ambito 231, si rappresenta che nel 2022 è stata avviata l'attività di aggiornamento del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex D.Lgs. 231 /2001, con il supporto di EY S.p.A.

es   


Si dà atto, inoltre, che non sono state poste in essere operazioni atipiche e/o inusuali, comprese quelle poste in essere con la società partecipata Federcalcio Servizi S.r.l. (in seguito anche "Federcalcio Servizi") e con i soggetti che, ai sensi dello statuto, sono definiti Componenti Federali. I rapporti intrattenuti con le Componenti Federali e con la partecipata Federcalcio Servizi sono disciplinati su base contrattuale o in ragione di delibere federali, assunte in accordo con dette parti.

Al bilancio federale è allegato il progetto di bilancio al 31 dicembre 2022 della controllata al 100% Federcalcio Servizi, approvato in data 20 aprile 2023 dall'assemblea dei soci, che chiude con un utile d'esercizio di Euro 744.249. Il relativo patrimonio netto contabile ammonta a Euro 46.462.583 (nel 2021, pari a Euro 45.718.332). Il valore di iscrizione della partecipazione, nel bilancio della FIGC, pari a Euro 37.600.000 (valore di costo), è inferiore all'ammontare della corrispondente quota di patrimonio netto della controllata, il cui valore effettivo non risulta inciso da perdite durevoli. Si evidenzia l'iscrizione della partecipazione nella società controllata CTF Servizi S.r.l., partecipata al 100% dalla Federcalcio Servizi, per un valore pari a Euro 300.000 (la società partecipata è stata costituita nel mese di giugno 2022 per la gestione esclusiva della struttura ricettiva del Centro Tecnico Federale di Coverciano). In ordine alla suddetta partecipata Federcalcio Servizi, oltre a quanto sopra evidenziato, non sono emersi dati e/o informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi, tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

Il Collegio, sulla base della legge e dello statuto, ha vigilato sulla regolare tenuta della contabilità e sulla rispondenza delle scritture contabili ai valori iscritti in bilancio.

Il Collegio, inoltre, ha esaminato il bilancio d'esercizio – composto dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa, dal rendiconto finanziario e accompagnato dalla relazione sulla gestione – redatto nel rispetto dei principi e criteri deliberati dal Consiglio Nazionale del CONI, del codice civile e, per quanto applicabili, dei principi contabili nazionali.

Con riguardo alla prevedibile evoluzione della gestione, sulla base di quanto esposto nella relazione sulla gestione, la Federazione ha confermato, anche per il prossimo esercizio 2023, la volontà di sviluppare programmi e strategie improntati alla trasparenza e all'efficienza, in conformità con le indicazioni dello statuto federale.

Il Collegio, pertanto, prende atto che, sulla base delle evidenze attualmente disponibili, non vi sono elementi che inducano a mettere in dubbio la sussistenza del presupposto del *going concern* in quanto, come detto, allo stato attuale, non emergono rischi significativi in ordine alla solidità della situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Federazione. In ogni caso, il Collegio raccomanda che, sul punto, sia costantemente condotta un'attenta analisi da parte dell'organo di amministrazione sulla base delle informazioni disponibili e degli scenari configurabili. Si raccomanda altresì un particolare focus sul monitoraggio dei piani di sviluppo economico elaborati e sul corretto funzionamento del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, con particolare riferimento alla Funzione di Internal Audit, rispetto alla quale il Collegio ha verificato il relativo sviluppo in termini di risorse dedicate e attività svolte.

es   


## **B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio**

Si evidenzia che la Federazione, in linea con quanto confermato dal Coni con comunicazione del 07.07.2023, ritenendone sussistenti i presupposti, ha inteso avvalersi delle disposizioni di cui all'art. 1, comma 185, della Legge n. 234/2021, come sostituito dall'art. 19, comma 1, lett. a), del D.L. n. 69/2023, in corso di conversione. In particolare, in attuazione di quanto sopra, le somme non versate a titolo di imposta (Ires e Irap sugli utili commerciali dell'esercizio pari a Euro 10.925 migliaia) sono state integralmente destinate alla copertura di future attività statutarie non commerciali.

Per meglio ponderare il rilevante impatto della Legge di cui sopra sui saldi economici e patrimoniali – in considerazione dell'espressa previsione statutaria e sulla base di formale autorizzazione ricevuta dal CONI con comunicazione del 19.06.2023 – il Consiglio Federale per l'approvazione del bilancio consuntivo 2022 è stato convocato entro il maggior termine di 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio.

Il Collegio ha proceduto alla verifica del bilancio consuntivo 2022 con riferimento ai seguenti aspetti:

- osservanza delle norme che presiedono alla formazione del bilancio dell'esercizio e della relazione sulla gestione;
- correttezza dei risultati economici della gestione e della situazione patrimoniale di fine esercizio;
- esattezza e chiarezza dei dati contabili presentati nei prospetti di bilancio e nei relativi allegati;
- regolarità nei versamenti contributivo/fiscali.

Le risultanze del bilancio 2022 si compendiano negli importi di seguito riepilogati.

<b>STATO PATRIMONIALE</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni	69.743.658	58.798.272	10.945.386
Attivo circolante	239.277.068	254.355.687	-15.078.619
Ratei/Risconti Attivi	4.091.055	4.144.559	-53.504
<b>Totale attività</b>	<b>313.111.781</b>	<b>317.298.518</b>	<b>-4.186.737</b>
Patrimonio Netto	88.565.105	86.077.485	2.487.621
Fondi per rischi e oneri	23.332.417	34.435.251	-11.102.834
Fondi a destinazione vincolata	11.556.770	1.482.733	10.074.037
TFR	6.465.667	5.491.793	973.874
Debiti	165.402.888	165.974.742	-571.854
Ratei e risconti passivi	17.788.934	23.836.515	-6.047.581
<b>Totale passività</b>	<b>313.111.781</b>	<b>317.298.518</b>	<b>-4.186.737</b>

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Variazione</b>
Contributi Sport e Salute	38.567.092	39.124.607	-557.515
Contributi Stato/Enti locali	280.926	116.251	164.674
Ricavi propri	152.285.218	190.274.627	-37.989.409
<b>Valore della Produzione</b>	<b>191.133.235</b>	<b>229.515.485</b>	<b>-38.382.250</b>
Costi attività sportiva	124.950.124	147.673.729	-22.723.605
Costi di funzionamento	43.444.267	41.489.229	1.955.038
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>22.738.844</b>	<b>40.352.527</b>	<b>-17.613.684</b>



CONTO ECONOMICO	2022	2021	Variazione
Ammortamenti	2.508.788	2.585.162	-76.374
Acc. Fondo Rischi e Oneri	4.678.348	6.295.084	-1.616.735
Acc. Fondi a destinazione vincolata	11.354.439	986.268	10.368.171
Oneri diversi di gestione	1.410.790	1.552.551	-141.761
<b>Costi Produzione</b>	<b>188.346.757</b>	<b>200.582.022</b>	<b>-12.235.266</b>
<b>MARGINE OPERATIVO NETTO</b>	<b>2.786.478</b>	<b>28.933.463</b>	<b>-26.146.985</b>
Proventi finanziari	806.770	231.525	575.245
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>3.593.248</b>	<b>29.164.988</b>	<b>-25.571.740</b>
Oneri finanziari	38.512	66.250	-27.737
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>3.554.736</b>	<b>29.098.738</b>	<b>-25.544.002</b>
Tasse e Imposte	1.067.115	18.027.800	-16.960.685
<b>Risultato d'Esercizio</b>	<b>2.487.621</b>	<b>11.070.938</b>	<b>-8.583.317</b>

Per quanto a nostra conoscenza, l'organo di amministrazione, nella redazione del bilancio della Federazione, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art.2423, comma 5, c.c., salvo quanto appresso specificato. Con riguardo ai criteri di valutazione adottati per la predisposizione del bilancio, tenuto conto della natura di ente non commerciale propria della Federazione, il Collegio segnala quanto segue:

- (i) i criteri di valutazione, illustrati in nota integrativa, sono conformi a quanto previsto nel codice civile, negli Indirizzi e Norme di Contabilità del CONI e nella relativa circolare illustrativa;
- (ii) i suddetti criteri di valutazione sono stati correttamente applicati dalla Federazione;
- (iii) i criteri di valutazione sono i medesimi del bilancio relativo all'esercizio precedente ed è quindi possibile procedere alla comparazione fra i due bilanci;
- (iv) fatta eccezione per quanto successivamente rappresentato con riguardo al valore di iscrizione del marchio "ITALIA FIGC", non si è derogato ai principi sanciti dagli artt. 2423 e 2426 del codice civile.

In merito a quanto appena sopra riferito sub (iv), ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 110 del D.L. 104/2020, convertito, con modifiche, dalla Legge 13 ottobre 2020, n. 126, si rammenta che la Federazione, nel corso dell'esercizio 2020, ha proceduto alla rivalutazione del marchio "ITALIA FIGC" (depositato in data 22.02.2008 e utilizzato nell'ambito dell'attività commerciale della Federazione) sulla base di apposita perizia di stima redatta dal Dott. Giulio Palazzo. Il marchio è stato iscritto al valore di Euro 18,4 milioni.

Sotto il **profilo economico**, la Federazione ha chiuso l'esercizio 2022 con un utile di Euro 2.488 migliaia, al netto di imposte per complessivi Euro 1.067 migliaia. Tale risultato è stato raggiunto sostanzialmente in ragione di quanto segue.

Sul fronte dei ricavi, si segnala che il valore complessivo della produzione (c.a. Euro 191.133 migliaia) ha registrato un decremento di Euro 38.382 migliaia, per il combinato effetto dei seguenti fattori:

- i contributi Sport e Salute S.p.A. si attestano a Euro 38.567 migliaia, misura ridottatasi di Euro 558 migliaia rispetto ai valori 2021;

es   


- le quote degli associati (Euro 23.812 migliaia) presentano un incremento di Euro 3.347 migliaia rispetto alle risultanze del bilancio 2021;
- i ricavi da manifestazioni internazionali (Euro 45.646 migliaia) presentano un decremento di Euro 40.842 migliaia rispetto alle risultanze del bilancio 2021;
- i ricavi da Contributi Stato, Enti locali (Euro 281 migliaia) presentano un incremento di Euro 165 migliaia rispetto alle risultanze del bilancio 2021;
- i ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni (Euro 52.888 migliaia) presentano un decremento di Euro 3.880 migliaia rispetto alle risultanze del bilancio 2021;
- gli altri ricavi (Euro 29.940 migliaia) registrano un incremento di Euro 3.386 migliaia rispetto alle risultanze del bilancio 2021.

I costi dell'attività sportiva, che assorbono Euro 124.950 migliaia (Euro 147.673 migliaia nel 2021) e incidono per circa il 65% c.a. sul valore della produzione totale, hanno registrato un decremento di Euro 22.724 migliaia. Più nel dettaglio, evidenziamo quanto segue:

- i costi per la preparazione olimpica/rappresentative nazionali, pari a Euro 46.268 migliaia, hanno registrato un decremento di Euro 13.771 migliaia rispetto al 2021;
- le spese per ufficiali di gara, pari a complessivi Euro 48.230 migliaia, hanno registrato un incremento di Euro 11.252 migliaia rispetto al 2021.

I costi di funzionamento (Euro 43.444 migliaia) hanno registrato un incremento di Euro 1.955 migliaia rispetto al 2021. In particolare, evidenziamo quanto segue:

- i costi del personale, pari a complessivi Euro 21.215 migliaia (con una incidenza del 11% c.a. sul valore della produzione totale), hanno registrato un incremento di Euro 128 migliaia rispetto al 2021;
- le spese generali, pari a complessivi Euro 22.229 migliaia (con una incidenza del 11% c.a. sul valore della produzione totale), hanno registrato un incremento di Euro 1.827 migliaia rispetto al 2021.

Sotto il profilo dell'onere fiscale, l'anno 2022 tiene conto dell'applicazione dell'articolo 1, comma 185, della Legge n. 234/2021, come sostituito dall'articolo 19, comma 1, lett. a), del D.L. n. 69/2023. Tale norma prevede che, *"al fine di favorire il diritto allo svolgimento dell'attività sportiva, tenuto conto dei contenuti sociali, educativi e formativi dello sport [...], in via sperimentale per gli anni 2022, 2023 e 2024, per le Federazioni sportive nazionali riconosciute dal Comitato olimpico nazionale italiano, gli utili derivanti dall'esercizio di attività commerciale non concorrono a formare il reddito imponibile ai fini dell'imposta sul reddito delle società (IRES) e il valore della produzione netta ai fini dell'imposta regionale sulle attività produttive (IRAP), a condizione che in ciascun anno le federazioni destinino integralmente gli stessi allo sviluppo delle attività statutarie non commerciali"*. La Relazione Tecnica al D.L. n. 69/2023 precisa ulteriormente come *"l'esenzione [dal pagamento dell'IRES e dell'IRAP] possa essere fruita soltanto a condizione che il 100% delle somme non versate a titolo di imposta [...] venga destinato allo sviluppo di attività statutarie non commerciali"*.

L'onere fiscale complessivo 2022 (Euro 1.067.115) risulta pertanto significativamente inferiore rispetto alle risultanze dell'esercizio 2021 (Euro 18.027.800).

Per quanto riguarda la fiscalità corrente la stessa concerne unicamente l'IRAP relativa all'attività non commerciale, in considerazione della suddetta applicazione dell'articolo 1, comma 185, della Legge n. 234/2021.

es   


Per quanto riguarda la fiscalità differita attiva, si segnala che la stessa concerne taluni fondi rischi assoggettati a tassazione nonché le quote di ammortamento del marchio rivalutato che risulteranno deducibili in misura non superiore, per ciascun periodo d'imposta, a un cinquantesimo dello stesso ai sensi dell'art. 1, comma 622, della Legge n. 234/2021.

Sotto il **profilo patrimoniale e finanziario**, la Federazione presenta una solida posizione finanziaria con un rilevante *surplus* complessivo tra attivo e passivo a breve termine. In particolare, l'attivo circolante ammonta a c.a. Euro 239.277 migliaia e il totale dei debiti iscritti tra le passività ammonta a c.a. Euro 165.403 migliaia. In particolare:

- i crediti pari a Euro 124.509 migliaia si decrementano di Euro 9.277 migliaia, le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni, pari a Euro 25.000 migliaia, rimangono costanti, le disponibilità liquide pari a Euro 89.769 migliaia decrementano di Euro 5.352 migliaia e i debiti si decrementano di Euro 572 migliaia;
- il *free capital*, inteso come l'ammontare di patrimonio netto non impegnato nelle immobilizzazioni, risulta positivo per Euro 18.821 migliaia, in decremento di Euro 8.458 migliaia rispetto al 2021;
- il patrimonio netto, al lordo del risultato di esercizio di Euro 2.488 migliaia, si attesta a complessivi Euro 88.565 migliaia;
- i fondi per rischi ed oneri ammontano a Euro 23.332 migliaia. Tale ammontare tiene conto degli accantonamenti effettuati nel 2022 (Euro 4.678 migliaia) e degli utilizzi e delle rettifiche effettuati nel 2022 (Euro 15.497 migliaia). L'importo dei fondi in esame fronteggia passività di esistenza certa o probabile delle quali, alla chiusura dell'esercizio, non sono determinati l'ammontare e la data di sopravvenienza, accogliendo anche stanziamenti originati da delibere federali su specifici progetti ritenuti strategici e vincolanti per la Federazione.

Con riferimento ai Fondi a destinazione vincolata, al 31.12.2022 pari a Euro 11.557 migliaia, si evidenzia che la voce più significativa, pari a Euro 10.926 migliaia, è riferita all'accantonamento effettuato ex Legge 234/2021, il cui ammontare è stato determinato in misura pari al 100% delle somme non versate a titolo di IRES e IRAP dell'esercizio 2022, così come previsto dall'articolo 1, comma 185, della Legge n. 234/2021, come sostituito dall'articolo 19, comma 1, lett. a), del D.L. n. 69/2023.

La nota integrativa e la relazione sulla gestione forniscono un'informativa adeguatamente analitica rispetto alle esigenze di comprensione del terzo lettore del bilancio 2022.

I risultati della revisione legale del bilancio da noi svolta sono contenuti nella sezione A) della presente relazione.



### B3) Osservazioni e proposte in ordine all'approvazione del bilancio d'esercizio

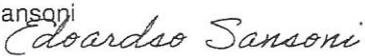
Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta, non rileviamo motivi ostativi all'approvazione, da parte del Consiglio Federale, del bilancio chiuso al 31 dicembre 2022, così come redatto dall'organo di amministrazione, e non abbiamo obiezioni da formulare in merito alla proposta di destinazione del risultato d'esercizio così come indicata in nota integrativa.

Roma, 20 luglio 2023

#### **Il Collegio dei Revisori dei Conti**

Luca Galea 

Corrado Gatti 

Edoardo Sansoni 

## RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE

**Al Presidente Federale della  
Federazione Italiana Giuoco Calcio**

### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Giuoco Calcio (la Federazione) costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Giuoco Calcio al 31 dicembre 2022 è stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa.

### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Federazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

### Altri aspetti

La presente relazione è emessa a titolo volontario stante il fatto che lo statuto della Federazione stabilisce che il controllo contabile sia conferito al Collegio dei Revisori dei Conti.

### Responsabilità del Presidente e del Collegio dei Revisori dei Conti per il bilancio d'esercizio

Il Presidente Federale è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa e per quella parte del controllo interno dallo stesso ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Presidente Federale è responsabile per la valutazione della capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Presidente Federale utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Federazione o per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Treviso Udine Verona

Sede Legale: Via Tortona, 25 - 20144 Milano | Capitale Sociale: Euro 10.328.220,00 i.v.

Codice Fiscale/Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n. 03049560166 - R.E.A. n. MI-1720239 | Partita IVA: IT03049560166

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l'informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about).

© Deloitte & Touche S.p.A.

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dallo statuto, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Federazione.

## **Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

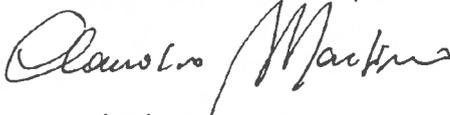
I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Federazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Presidente Federale, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Presidente Federale del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Federazione cessi di operare come un'entità in funzionamento.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Claudio Martino". The signature is fluid and cursive, with a long horizontal stroke at the end.

**Claudio Martino**  
Director

Roma, 20 luglio 2023



**BILANCIO**  
**al**  
**31 dicembre 2022**

**(Approvato dall'Assemblea dei Soci in data 20 aprile 2023)**



## **INDICE:**

- **Verbale assemblea dei Soci;**
- **Stato Patrimoniale e Conto Economico 2022;**
- **Nota integrativa;**
- **Relazione sulla Gestione;**
- **Relazione Collegio Sindacale**
- **Relazione di certificazione volontaria - Deloitte & Touche Spa.**



# Verbale Assemblea dei Soci

## FEDERCALCIO SERVIZI SRL

Società soggetta a direzione e coordinamento di  
FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO Società unipersonale

Sede in VIA CAMPANIA N. 47 - 00187 ROMA (RM)  
Capitale sociale Euro 37.600.000,00 i.v.

### Verbale assemblea ordinaria

L'anno 2023 il giorno 20 del mese di aprile alle ore 18:20, in Roma, Via Gregorio Allegri 14, si è riunita l'Assemblea dei soci della "FEDERCALCIO SERVIZI - Società a responsabilità limitata", convocata per oggi, nel luogo di cui sopra per discutere e deliberare sul seguente

#### Ordine del Giorno:

1) Approvazione bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022, completo di Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla Gestione, della Relazione del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Destinazione dell'utile di esercizio. Delibere inerenti e conseguenti.

È presente il Presidente del Consiglio di Amministrazione della Società Dott. Giancarlo Abete, il quale, su designazione degli intervenuti, assume la presidenza dell'Assemblea e con il consenso unanime dei presenti, chiama a fungere da Segretario il Sig. Vito Bottone, che accetta.

Il Presidente constatato e fatto constatare:

- che l'Assemblea è stata regolarmente convocata ai sensi di legge e dello statuto sociale;
- che è presente il Dott. Gabriele Gravina Presidente e Rappresentante legale del Socio Unico "Federazione Italiana Gioco Calcio" (FIGC) che detiene l'intero capitale sociale;
- che del Consiglio di Amministrazione, oltre il Presidente, sono presenti il Consigliere Delegato Dott. Mauro Grimaldi e il Consigliere Avv. Luca Perdomi;

- che per il Collegio Sindacale è presente il Presidente Dott. Gerardo Longobardi e collegati in audio video conferenza i Sindaci effettivi, la Dott.ssa Barbara Zanardi e il Dott. Carlo Cinotti, i quali, previa specifica identificazione, dichiarano di essere in grado di seguire la discussione, di poter intervenire in tempo reale alla trattazione degli argomenti che saranno affrontati e di poter visionare, ricevere e trasmettere documentazione;

**dichiara**

l'Assemblea validamente costituita ed idonea a discutere e deliberare sugli argomenti all'ordine del giorno.

Con riferimento al **primo punto all'ordine del giorno** prende la parola il Presidente del Consiglio di Amministrazione Dott. Giancarlo Abete che illustra al socio il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2022, corredato da Nota Integrativa, dando poi evidenza dei contenuti della Relazione sulla Gestione redatta dal Consiglio di Amministrazione; tutti i citati documenti sono stati forniti ai presenti in apposito fascicolo documentale e vengono conservati agli atti del presente verbale.

Il Presidente ricorda innanzitutto che, in data 6 aprile 2023, il Socio Unico, con lettera prot. n° 24143/Presidenza acquisita in copia agli atti della Società, ha comunicato la propria formale rinuncia ai termini per la visione del bilancio di cui all'art.2429, 3° comma, cod. civ.

Successivamente il Presidente passa la parola al Consigliere Delegato Mauro Grimaldi che evidenzia i fatti più significativi che nel corso dell'esercizio 2022 hanno caratterizzato sotto il profilo economico, finanziario e patrimoniale la gestione societaria che chiude con un utile pari ad euro 744.249,00 (settecentoquarantaquattromiladuecentoquarantanove/00).

Il Consigliere Delegato informa i presenti dei contenuti della Relazione resa in data 14 aprile 2023 dalla Società di Revisione, Deloitte & Touche S.p.A., incaricata della revisione legale volontaria del bilancio. La Relazione, che certifica il bilancio 2022, risulta priva di qualsiasi censura e/o rilievo e viene conservata agli atti del presente verbale.

Prende la parola il Presidente del Collegio Sindacale, Dott. Gerardo Longobardi, che propone, previo consenso dell'Assemblea, di omettere la lettura integrale della Relazione del Collegio, datata 14 aprile 2023, poiché

riportata nel fascicolo di bilancio già consegnato ai presenti.

Il Dott. Gerardo Longobardi comunica ai presenti che la Relazione del Collegio Sindacale risulta priva di qualsiasi censura e/o rilievo ed esprime all'Assemblea dei Soci, il parere favorevole del Collegio Sindacale in ordine alla proposta del Consiglio di Amministrazione sull'approvazione del bilancio di esercizio 2022.

Nessuno intervenendo, il Presidente dell'Assemblea riprende la parola ed invita quindi il Socio a deliberare sull'approvazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2022, proponendo di destinare l'utile di esercizio pari a Euro 744.249,00 (settecentoquarantaquattromiladuecentoquarantanove/00) a riserva legale nella misura di Euro 74.425,00 (settantaquattromilaquattrocentoventicinque/00) e di riportare al nuovo esercizio l'avanzo pari ad Euro 669.824 (seicentosessantanovemilaottocentoventiquattro/00).

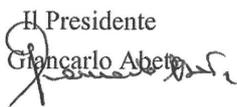
Richiesto dal Presidente dell'Assemblea di esprimere il voto sul bilancio di esercizio al 31 dicembre 2022, il Dott. Gabriele Gravina, in qualità Presidente e di Rappresentante Legale del Socio Unico prende la parola e ringraziando dell'ottimo lavoro svolto dal Presidente Giancarlo Abete, dal Consigliere Delegato Mauro Grimaldi e dal Consigliere Luca Perdomi, nonché dal lavoro svolto dal Collegio Sindacale

#### **DELIBERA**

- di approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022, corredato dalla Nota integrativa, dal rendiconto finanziario, dalla Relazione degli Amministratori sulla Gestione, dalla Relazione del Collegio Sindacale e dalla certificazione volontaria del bilancio 2022, resa dalla Società di Revisione Deloitte & Touche S.p.A;
- di destinare l'utile di esercizio pari a Euro 744.249,00 (settecentoquarantaquattromiladuecentoquarantanove/00) a riserva legale nella misura di Euro 74.425,00 (settantaquattromilaquattrocentoventicinque/00) e di riportare al nuovo esercizio l'avanzo pari ad Euro 669.824 (seicentosessantanovemilaottocentoventiquattro/00)
- di conferire ogni più ampia delega al Presidente del Consiglio di Amministrazione Dott. Giancarlo Abete o in alternativa al Consigliere Delegato Dott. Mauro Grimaldi affinché provveda a dare piena esecuzione alle delibere sopra assunte e per tutti gli adempimenti di legge connessi.

Null'altro essendovi da deliberare e nessuno avendo chiesto la parola, il Presidente dell'Assemblea dichiara chiusa l'adunanza alle ore 18:50.

Il Presidente  
Giancarlo Abete



Il Segretario  
Vito Bottone





**Stato Patrimoniale**

**e**

**Conto Economico**

**FEDERCALCIO SERVIZI SRL**Società soggetta a direzione e coordinamento di  
FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO Società unipersonaleSede in VIA CAMPANIA N. 47 - 00187 ROMA (RM)  
Capitale sociale Euro 37.600.000,00 i.v.**Bilancio al 31/12/2022**

<b>Stato patrimoniale attivo</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b> (di cui già richiamati )		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<i>I. Immateriali</i>	272.559	219.048
<i>II. Materiali</i>	41.208.045	42.816.104
<i>III. Finanziarie</i>	356.160	48.866
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>41.836.764</b>	<b>43.084.018</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
<i>I. Rimanenze</i>		
<i>II. Crediti</i>		
- entro 12 mesi	2.565.997	2.018.474
- oltre 12 mesi	71.714	13.332
- imposte anticipate	4.261	78.602
	2.641.972	2.110.408
<i>III. Attività finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni</i>		
<i>IV. Disponibilità liquide</i>	12.004.577	12.639.699
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>14.646.549</b>	<b>14.750.107</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>	95.739	102.809
<b>Totale attivo</b>	<b>56.579.052</b>	<b>57.936.934</b>
<b>Stato patrimoniale passivo</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
<b>A) Patrimonio netto</b>		
<i>I. Capitale</i>	37.600.000	37.600.000
<i>II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni</i>		
<i>III. Riserva di rivalutazione</i>	2.122.860	2.122.860

IV. <i>Riserva legale</i>		2.378.750	2.319.808
V. <i>Riserve statutarie</i>			
VI. <i>Altre riserve</i>			
Riserva straordinaria			
Riserva da deroghe ex art. 2423 Codice Civile			
Riserva azioni (quote) della società controllante			
Riserva non distrib. da rivalutazione delle partecipazioni			
Versamenti in conto aumento di capitale			
Versamenti in conto futuro aumento di capitale			
Versamenti in conto capitale			
Versamenti a copertura perdite			
Riserva da riduzione capitale sociale			
Riserva avanzo di fusione			
Riserva per utili su cambi non realizzati			
Riserva da conguaglio utili in corso			
<i>Varie altre riserve</i>			
Fondo contributi in conto capitale (art. 55 T.U.)			
Fondi riserve in sospensione d'imposta			
Riserve da conferimenti agevolati (legge n. 576/1975)			
Fondi di accantonamento delle plusvalenze di cui all'art. 2 legge n.168/1992			
Riserva fondi previdenziali integrativi ex d.lgs n. 124/1993			
Riserva non distribuibile ex art. 2426			
Riserva per conversione EURO			
Riserva da condono			
Conto personalizzabile			
Riserva indisponibile ammortamenti sospesi DL 104/20			
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	1		(1)
Altre...			
		1	(1)
VII. <i>Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi</i>			
VIII. <i>Utili (perdite) portati a nuovo</i>		3.616.723	3.086.241
IX. <i>Utile d'esercizio</i>		744.249	589.424
IX. <i>Perdita d'esercizio</i>		( )	( )
<i>Acconti su dividendi</i>		( )	( )
<i>Perdita ripianata nell'esercizio</i>			
X. <i>Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio</i>			
<b>Totale patrimonio netto</b>		<b>46.462.583</b>	<b>45.718.332</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		<b>160.798</b>	<b>1.845.271</b>
<b>C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato</b>		<b>399.303</b>	<b>389.151</b>
<b>D) Debiti</b>			
- entro 12 mesi	2.948.800		2.165.828
- oltre 12 mesi	6.607.568		7.816.140
		<b>9.556.368</b>	<b>9.981.968</b>

<b>E) Ratei e risconti</b>		<b>2.212</b>
----------------------------	--	--------------

<b>Totale passivo</b>	<b>56.579.052</b>	<b>57.936.934</b>
-----------------------	-------------------	-------------------

<b>Conto economico</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
------------------------	-------------------	-------------------

**A) Valore della produzione**

1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	7.475.699	7.299.071
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione		
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio:		
a) vari	1.473.163	1.475.989
b) contributi in conto esercizio	_____	_____
	1.473.163	1.475.989
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>8.948.862</b>	<b>8.775.060</b>

**B) Costi della produzione**

6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	67.647	45.988
7) Per servizi	3.419.707	2.827.993
8) Per godimento di beni di terzi	511.170	571.222
9) Per il personale		
a) Salari e stipendi	562.994	540.506
b) Oneri sociali	165.059	158.987
c) Trattamento di fine rapporto	68.818	47.570
d) Trattamento di quiescenza e simili		
e) Altri costi	38.960	_____
	_____	835.831
		747.063
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	55.040	17.193
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	2.104.093	2.101.395
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	_____	_____
		2.159.133
		2.118.588
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		
12) Accantonamento per rischi		
13) Altri accantonamenti		383.958
14) Oneri diversi di gestione	858.541	941.704
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>7.852.029</b>	<b>7.636.516</b>
<b>Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)</b>	<b>1.096.833</b>	<b>1.138.544</b>

**C) Proventi e oneri finanziari**

15) Proventi da partecipazioni:  
- da imprese controllate

- da imprese collegate			
- da imprese controllanti			
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
- altri			
<b>16) Altri proventi finanziari:</b>			
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
- da imprese controllate			
- da imprese collegate			
- da controllanti			
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
- altri			
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante			
d) proventi diversi dai precedenti:			
- da imprese controllate			
- da imprese collegate			
- da controllanti			
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
- altri	5.501		4.751
		5.501	4.751
		5.501	4.751
<b>17) Interessi e altri oneri finanziari:</b>			
- da imprese controllate			
- da imprese collegate			
- da controllanti			
- verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
- altri	75.683		108.019
		75.683	108.019
<b>17-bis) utili e perdite su cambi</b>			
<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>		<b>(70.182)</b>	<b>(103.268)</b>

#### D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

<b>18) Rivalutazioni:</b>			
a) di partecipazioni			
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni			
d) di strumenti finanziari derivati			
e) di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria			
<b>19) Svalutazioni:</b>			
a) di partecipazioni			
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni			
d) di strumenti finanziari derivati			
e) di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria			
<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie</b>			

<b>Risultato prima delle imposte (A-B±C±D)</b>	1.026.651	1.035.276
<i>20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</i>		
a) Imposte correnti	257.291	198.396
b) Imposte relative a esercizi precedenti		
c) Imposte differite e anticipate	25.111	247.456
d) proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale		
	<hr/>	<hr/>
	282.402	445.852
<b>21) Utile (Perdita) dell'esercizio</b>	744.249	589.424

Per il Consiglio di amministrazione  
Il Consigliere Delegato  
Mauro Grimaldi





# Nota Integrativa

# FEDERCALCIO SERVIZI SRL

## Bilancio di esercizio al 31-12-2022

Dati anagrafici	
Sede in	00187 ROMA (RM) VIA CAMPANIA N. 47
Codice Fiscale	05166650589
Numero Rea	RM
P.I.	01365881000
Capitale Sociale Euro	37600000.00 i.v.
Forma giuridica	SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA (SR)
Settore di attività prevalente (ATECO)	LOCAZIONE IMMOBILIARE DI BENI PROPRI (682001)
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	si
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	si
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO
Appartenenza a un gruppo	no

# Stato patrimoniale

	31-12-2022	31-12-2021
<b>Stato patrimoniale</b>		
<b>Attivo</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
I - Immobilizzazioni immateriali	272.559	219.048
II - Immobilizzazioni materiali	41.208.045	42.816.104
III - Immobilizzazioni finanziarie	356.160	48.866
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>41.836.764</b>	<b>43.084.018</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
<b>II - Crediti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.565.997	2.018.474
esigibili oltre l'esercizio successivo	71.714	13.332
imposte anticipate	4.261	78.602
<b>Totale crediti</b>	<b>2.641.972</b>	<b>2.110.408</b>
IV - Disponibilità liquide	12.004.577	12.639.699
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>14.646.549</b>	<b>14.750.107</b>
D) Ratei e risconti	95.739	102.809
<b>Totale attivo</b>	<b>56.579.052</b>	<b>57.936.934</b>
<b>Passivo</b>		
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I - Capitale	37.600.000	37.600.000
III - Riserve di rivalutazione	2.122.860	2.122.860
IV - Riserva legale	2.378.750	2.319.808
VI - Altre riserve	1 <sup>(1)</sup>	(1)
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	3.616.723	3.086.241
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	744.249	589.424
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>46.462.583</b>	<b>45.718.332</b>
B) Fondi per rischi e oneri	160.798	1.845.271
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	399.303	389.151
<b>D) Debiti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.948.800	2.165.828
esigibili oltre l'esercizio successivo	6.607.568	7.816.140
<b>Totale debiti</b>	<b>9.556.368</b>	<b>9.981.968</b>
E) Ratei e risconti	-	2.212
<b>Totale passivo</b>	<b>56.579.052</b>	<b>57.936.934</b>

(1)

Altre riserve	31/12/2022	31/12/2021
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	1	(1)

## Conto economico

	31-12-2022	31-12-2021
<b>Conto economico</b>		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	7.475.699	7.299.071
5) altri ricavi e proventi		
altri	1.473.163	1.475.989
Totale altri ricavi e proventi	1.473.163	1.475.989
Totale valore della produzione	8.948.862	8.775.060
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	67.647	45.988
7) per servizi	3.419.707	2.827.993
8) per godimento di beni di terzi	511.170	571.222
9) per il personale		
a) salari e stipendi	562.994	540.506
b) oneri sociali	165.059	158.987
c), d), e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale	107.778	47.570
c) trattamento di fine rapporto	68.818	47.570
e) altri costi	38.960	-
Totale costi per il personale	835.831	747.063
10) ammortamenti e svalutazioni		
a), b), c) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni	2.159.133	2.118.588
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	55.040	17.193
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	2.104.093	2.101.395
Totale ammortamenti e svalutazioni	2.159.133	2.118.588
13) altri accantonamenti	-	383.958
14) oneri diversi di gestione	858.541	941.704
Totale costi della produzione	7.852.029	7.636.516
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	1.096.833	1.138.544
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	5.501	4.751
Totale proventi diversi dai precedenti	5.501	4.751
Totale altri proventi finanziari	5.501	4.751
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	75.683	108.019
Totale interessi e altri oneri finanziari	75.683	108.019
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(70.182)	(103.268)
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	1.026.651	1.035.276
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	257.291	198.396
imposte differite e anticipate	25.111	247.456
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	282.402	445.852
21) Utile (perdita) dell'esercizio	744.249	589.424

## Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2022	31-12-2021
<b>Rendiconto finanziario, metodo indiretto</b>		
<b>A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	744.249	589.424
Imposte sul reddito	282.402	445.852
Interessi passivi/(attivi)	70.182	103.268
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	-	(820.367)
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	1.096.833	318.177
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	61.226	625.174
Ammortamenti delle immobilizzazioni	2.159.133	2.118.588
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	49.230	(475.914)
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	2.269.589	2.267.848
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	3.366.422	2.586.025
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(220.009)	(90.093)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	159.687	(166.998)
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	7.070	12.422
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(2.212)	(1.641)
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	(494.345)	1.937.495
Totale variazioni del capitale circolante netto	(549.809)	1.691.185
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	2.816.613	4.277.210
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(70.182)	(103.268)
(Imposte sul reddito pagate)	(139.512)	(140.599)
(Utilizzo dei fondi)	(1.735.547)	(99.370)
Totale altre rettifiche	(1.945.241)	(343.237)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	871.372	3.933.973
<b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(581.498)	(608.502)
Disinvestimenti	85.464	1.350.649
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(108.551)	-
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	(307.456)	(7.200)
Disinvestimenti	162	5.510
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(911.879)	740.457
<b>C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(594.617)	20.131
(Rimborso finanziamenti)	-	(594.618)
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	2	-
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(594.615)	(574.487)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(635.122)	4.099.943

Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	12.639.664	8.539.723
Danaro e valori in cassa	35	35
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	12.639.699	8.539.758
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	12.004.542	12.639.664
Danaro e valori in cassa	35	35
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	12.004.577	12.639.699

# Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2022

## Nota integrativa, parte iniziale

Spett.le Socio,

il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile d'esercizio pari Euro 744.249.

### **Attività svolte**

La Società svolge la propria attività principale tramite l'acquisto e la gestione di immobili destinati a sede degli uffici centrali e periferici della Federazione Italiana Giuoco Calcio, dei suoi organi ed enti dipendenti, nonché alla pratica del giuoco del calcio.

Federcalcio Servizi, inoltre, provvede alla fornitura di servizi di differente natura, strumentali alle finalità proprie della FIGC, dei suoi Settori, delle sue Strutture e di ogni altro soggetto ad esso collegato, quali:

- servizio di stampa e vidimazione delle tessere federali;
- servizio di stampa e fotocopiatura;
- attività di logistica e di supporto presso il CTF di Coverciano;
- attività di facility presso le sedi di Roma;
- servizio di portierato presso le sedi di Roma.

Si evidenzia come le prestazioni erogate alle parti correlate vengano svolte secondo criteri di economicità e concluse a normali condizioni di mercato.

### **Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio**

Nell'esercizio 2022, il nostro Paese ha finalmente superato le enormi difficoltà derivanti dalla diffusione dell'infezione da SARS Covid-19 e dalle limitazioni alle attività economiche e non che ne erano derivate, ricevendo un forte slancio alla ripresa. Bisogna, altresì, dire che nel corso dell'anno si sono manifestate grosse problematiche legate all'approvvigionamento delle fonti energetiche a seguito del conflitto russo-ucraino e alla conseguente forte crescita del tasso d'inflazione in Italia e in tutti i Paesi europei.

Tuttavia tutto ciò, non ha comportato per la nostra Società grosse difficoltà.

I fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio riguardano principalmente la costituzione di una newco, la CTF Servizi S.r.l., partecipata al 100% dalla Società, per la gestione esclusiva della struttura ricettiva (casa per ferie, ristorante, bar) del Centro Tecnico Federale di Coverciano, nonché la definizione del contenzioso con il Comune di Firenze in materia di ICI/IMU relativo all'unità immobiliare di Firenze di Coverciano.

### **Criteri di formazione**

Il bilancio sottopostoVi è redatto in forma abbreviata in quanto sussistono i requisiti di cui all'art. 2435 bis, 1° comma Cod.Civ. Al fine di fornire tuttavia un'informativa più ampia ed esauriente sull'andamento della gestione sociale, nell'ambito in cui opera, si è ritenuto opportuno corredarlo della Relazione sulla Gestione.

Al proposito si fa presente quanto segue:

- lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico riflettono le disposizioni degli artt. 2423-ter, 2424, 2424 bis, 2425, 2425bis e 2435-bis del Cod.Civ.;
- la Nota Integrativa è stata redatta in forma abbreviata omettendo le indicazioni espressamente elencate all'art. 2435 bis, comma 5, Cod.Civ., salvo i casi in cui tali omissioni siano state ritenute in contrasto con l'esigenza di fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico dell'esercizio, il tutto secondo quanto previsto dall'art. 2423, comma 3, Cod. Civ..

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce "Riserva da arrotondamento Euro" compresa tra le poste di Patrimonio Netto e "arrotondamenti da Euro" alle voci "altri ricavi e proventi" e "oneri diversi di gestione" dell'area della produzione del Conto Economico.

Ai sensi dell'articolo 2423, sesto comma, C.c., la nota integrativa è stata redatta in unità di Euro salvo che per le note descrittive per le quali sono state utilizzate forme espositive in migliaia di Euro.

## **Principi di redazione**

(Rif. art. 2423, e art. 2423-bis C.c.)

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della Società nei vari esercizi.

La rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

## **Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile**

(Rif. art. 2423, quinto comma, C.c.)

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

## **Cambiamenti di principi contabili**

La Società non ha effettuato cambiamenti ai principi contabili.

## **Problematiche di comparabilità e di adattamento**

Non ci sono state problematiche di comparabilità e di adattamento.

## **Criteri di valutazione applicati**

(Rif. art. 2426, primo comma, C.c.)

### **Immobilizzazioni**

#### **Immobilizzazioni Immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, le licenze, concessioni e marchi sono ammortizzati con una aliquota annua del 5,56% pari ad 1/18 del costo.

Le concessioni sono ammortizzate con un'aliquota annua derivante dalla durata delle stesse concessioni. Nel caso della Società è stata applicata un'aliquota annua del 1,30%.

I software e le licenze d'uso sono ammortizzate con un'aliquota annua del 33,33% pari ad 1/3 del costo.

Le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto di locazione.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

### **Immobilizzazioni Materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

<b>Tipo Bene</b>	<b>% Ammortamento</b>
Fabbricati	da 2,70% a 20 %
Impianti sportivi	da 3% a 4,76 %
Impianti specifici	15 %
Impianti di allarme	30 %
Attrezzature specifiche	10 %
Macchine ordinarie di ufficio	20 %
Manti in erba artificiali	12,50 %
Attrezzatura varia e minuta	20 %
Costruzioni leggere	10 %
Altre immobilizzazioni	10 %

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

I costi relativi allo stato di avanzamento di lavori appaltati ma non definitivamente collaudati che consistono in manutenzioni straordinarie o in lavori di ampliamento di immobili di proprietà sono iscritti tra le immobilizzazioni in corso e portati ad incremento del costo storico solo al momento del collaudo finale o al momento dell'entrata in funzione del bene.

I beni gratuitamente devolvibili, così denominati per distinguerli dagli altri analoghi beni iscritti nel patrimonio della Società, si riferiscono ai costi sostenuti per immobilizzazioni realizzate e collaudate su terreni concessi in diritto di superficie ed entrati in funzione. L'ammortamento è calcolato sulla base della durata residua della concessione del diritto di superficie.

### **Partecipazioni**

Le partecipazioni in imprese controllate e collegate, iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie, sono valutate al costo di acquisto o sottoscrizione.

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della società.

Il costo non può essere mantenuto, in conformità a quanto dispone l'articolo 2426, comma 1, numero 3), del codice civile, se la partecipazione alla data di chiusura dell'esercizio risulta durevolmente di valore inferiore al valore di costo. Accertata in sede di formazione del bilancio la perdita durevole di valore della partecipazione e determinato il suo valore recuperabile, il valore di iscrizione in bilancio è ridotto a tale minor valore. La riduzione di valore è interamente imputata all'esercizio in cui è accertata. Se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione, viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo

### **Crediti**

Avvalendosi della facoltà prevista dall'art. 2435 bis comma 8 c.c., i crediti sono valutati al presumibile valore di realizzo senza applicare il criterio del costo ammortizzato. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione le condizioni economiche generali, di settore e anche il "rischio Paese".

### **Debiti**

Avvalendosi della facoltà prevista dall'art. 2435 bis comma 8 c.c., i debiti sono iscritti al valore nominale senza applicare il criterio del costo ammortizzato.

### **Ratei e risconti**

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

### **Rimanenze magazzino**

La Società non detiene rimanenze di magazzino.

### **Fondi per rischi e oneri**

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

### **Fondo TFR**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Per quanto concerne la scelta della destinazione del TFR maturando dal 1° gennaio 2007, ai sensi dell'art. 8 comma 7 del D.Lgs n.252 del 5 dicembre 2005, si precisa che 15 lavoratori su 16 lavoratori dipendenti in forza presso la Società alla data del 31/12/2021 hanno effettuato la scelta di lasciare il proprio TFR in azienda. Solo un dipendente ha

effettuato la scelta di destinare il proprio TFR a un fondo. Essendo il numero totale della forza lavoro inferiore alle 50 unità, non sussiste alcun obbligo di versamento all'Inps delle somme accantonate.

### **Imposte sul reddito**

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio;

Le imposte (IRES e IRAP) differite e anticipate sono calcolate sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività determinati secondo criteri civilistici e i corrispondenti valori fiscali e altresì in relazione a differenze temporanee reddituali scaturite dall'applicazione della disciplina fiscale, il tutto sul presupposto, rispettivamente, della attendibile probabilità che si verifichi l'onere futuro e della prudente stima del verificarsi di redditi imponibili futuri idonei a generare imposte correnti di ammontare sufficiente a consentire il recupero delle attività per imposte anticipate.

### **Riconoscimento ricavi**

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento dei rischi e dei benefici, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

I ricavi e i proventi nonché i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta, sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

## **Altre informazioni**

La Società, come previsto dal D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura dell'impresa anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative.

## Nota integrativa abbreviata, attivo

### Immobilizzazioni

#### Movimenti delle immobilizzazioni

Di seguito vengono descritte le immobilizzazioni iscritte alla data del 31/12/2022.

Viene fornito il dettaglio dei movimenti delle immobilizzazioni, informazioni che verranno meglio definite nel seguito della presente Nota integrativa

	Immobilizzazioni immateriali	Immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni finanziarie	Totale immobilizzazioni
<b>Valore di inizio esercizio</b>				
<b>Costo</b>	219.048	81.315.332	48.866	81.583.246
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	-	36.852.273		36.852.273
<b>Svalutazioni</b>	-	1.646.955	-	1.646.955
<b>Valore di bilancio</b>	219.048	42.816.104	48.866	43.084.018
<b>Variazioni nell'esercizio</b>				
<b>Incrementi per acquisizioni</b>	108.551	581.498	307.456	997.505
<b>Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)</b>	-	85.464	162	85.626
<b>Ammortamento dell'esercizio</b>	55.040	2.104.093		2.159.133
<b>Totale variazioni</b>	53.511	(1.608.059)	307.294	(1.247.254)
<b>Valore di fine esercizio</b>				
<b>Costo</b>	272.559	81.811.367	356.160	82.440.086
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	-	38.956.367		38.956.367
<b>Svalutazioni</b>	-	1.646.955	-	1.646.955
<b>Valore di bilancio</b>	272.559	41.208.045	356.160	41.836.764

#### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali al 31/12/2022 ammontano a 273 €/000 e hanno subito un decremento di 53 €/000.

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
272.559	219.048	53.511

La variazione scaturisce dagli acquisti effettuati nel corso dell'esercizio 2022 al netto dei decrementi dovuti alle quote di ammortamento dell'esercizio.

L'acquisto più significativo riguardante le immobilizzazioni immateriali è rappresentato dal nuovo software per la gestione e stampa delle tessere federali per un valore di 116 €/000.

#### Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Valore di inizio esercizio</b>					
Costo	-	101.227	6.305	111.516	219.048
Valore di bilancio	-	101.227	6.305	111.516	219.048
<b>Variazioni nell'esercizio</b>					
Incrementi per acquisizioni	108.550	-	-	1	108.551
Riclassifiche (del valore di bilancio)	5.000	-	(5.000)	-	-
Ammortamento dell'esercizio	37.846	1.886	-	15.308	55.040
<b>Totale variazioni</b>	<b>75.704</b>	<b>(1.886)</b>	<b>(5.000)</b>	<b>(15.307)</b>	<b>53.511</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>					
Costo	75.704	99.341	1.305	96.209	272.559
Valore di bilancio	75.704	99.341	1.305	96.209	272.559

### Spostamenti da una ad altra voce

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Nel bilancio al 31/12/2022 non sono state effettuate riclassificazioni delle immobilizzazioni immateriali rispetto al precedente bilancio.

### Svalutazioni e ripristini di valore effettuate nel corso dell'anno

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 2 e 3-bis, C.c.)

La Società nel corso dell'anno non ha operato svalutazioni o ripristini.

### Totale rivalutazioni immobilizzazioni immateriali alla fine dell'esercizio

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Per le immobilizzazioni immateriali non state effettuate rivalutazioni monetarie e deroghe ai criteri di valutazione civilistica.

### Contributi in conto capitale

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2022 la Società non ha richiesto erogazioni di contributi in conto capitale.

## Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali hanno subito un decremento di circa 1.608 €/000 pari alla differenza degli incrementi e decrementi dell'anno e la quota di ammortamento di competenza dell'esercizio.

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
41.208.045	42.816.104	(1.608.059)

### Movimenti delle immobilizzazioni materiali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Le immobilizzazioni materiali ammontano a fine esercizio, al netto del fondo di ammortamento e delle svalutazioni effettuate negli anni precedenti, a 41.208 €/000

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>						
<b>Costo</b>	70.464.728	2.522.085	276.937	7.643.817	407.765	81.315.332
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	30.056.190	2.274.585	156.977	4.364.521	-	36.852.273
<b>Svalutazioni</b>	1.198.824	-	-	448.131	-	1.646.955
<b>Valore di bilancio</b>	39.209.714	247.500	119.960	2.831.165	407.765	42.816.104
<b>Variazioni nell'esercizio</b>						
<b>Incrementi per acquisizioni</b>	-	16.083	70.012	127.366	368.037	581.498
<b>Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)</b>	-	-	-	-	85.464	85.464
<b>Ammortamento dell'esercizio</b>	1.887.769	74.726	31.213	110.385	-	2.104.093
<b>Totale variazioni</b>	(1.887.769)	(58.643)	38.799	16.981	282.573	(1.608.059)
<b>Valore di fine esercizio</b>						
<b>Costo</b>	70.464.728	2.538.168	346.949	7.771.184	690.338	81.811.367
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	31.943.959	2.349.311	188.190	4.474.907	-	38.956.367
<b>Svalutazioni</b>	1.198.824	-	-	448.131	-	1.646.955
<b>Valore di bilancio</b>	37.321.945	188.857	158.759	2.848.146	690.338	41.208.045

Sulla base di una puntuale applicazione del principio contabile OIC 16, e a seguito anche di una revisione delle stime della vita utile degli immobili strumentali, abbiamo provveduto, già nei passati esercizi, a scorporare la quota parte di costo riferita alle aree di sedime degli stessi.

Il valore attribuito a tali aree è stato individuato sulla base di un criterio forfetario di stima che consente la ripartizione del costo unitario, facendolo ritenere congruo, nella misura del 20% del costo dell'immobile al netto dei costi incrementativi capitalizzati e delle eventuali rivalutazioni operate.

Gli incrementi nel corso dell'esercizio ammontano ad euro 581 €/000. La voce più significativa "lavori in corso e acconti" si riferisce a lavori straordinari sul nostro patrimonio immobiliare che alla data del 31/12/2022 non sono ancora conclusi. I principali lavori in corso si riferiscono per 150 €/000 al rifacimento dei terrazzi della nostra sede di Catanzaro, per 121 €/000 ai lavori di adeguamento antincendio degli immobili di Roma Via G.Allegri, 14, Via Po 36 e Via Campania 47. La voce "altre immobilizzazioni materiali" che ha subito un incremento di circa 127 €/000 si riferisce agli acquisti effettuati nel corso dell'anno per circa 75 €/000 per macchine elettriche ed elettroniche e per circa 53 €/000 per mobile e arredi.

### **Totale rivalutazioni delle immobilizzazioni materiali alla fine dell'esercizio**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

La Società non ha effettuato nel corso dell'anno rivalutazioni.

### **Contributi in conto capitale**

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2022 la Società non ha richiesto erogazioni di contributi in conto capitale.

### **Immobilizzazioni finanziarie**

Le immobilizzazioni finanziarie che ammontano a € 356 hanno subito un incremento pari a 307 €/000 e si riferiscono principalmente alla quota di partecipazione nella società controllata CTF Servizi Srl pari a 300 €/000. La differenza si riferisce ai depositi cauzionali versati dalla Società per alcuni contratti di locazione passiva e di contratti di utenze.

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
356.160	48.866	307.294

## Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

	Partecipazioni in imprese controllate	Totale Partecipazioni
<b>Variazioni nell'esercizio</b>		
<b>Incrementi per acquisizioni</b>	300.000	300.000
<b>Totale variazioni</b>	300.000	300.000
<b>Valore di fine esercizio</b>		
<b>Costo</b>	300.000	300.000
<b>Valore di bilancio</b>	300.000	300.000

### Partecipazioni

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della Società.

L'unica partecipazione nell'impresa controllata è valutata, nel rispetto del principio della continuità dei criteri di valutazione, al costo di acquisto o di sottoscrizione.

Tale partecipazioni iscritta, al costo di acquisto non ha subito svalutazioni per perdite durevoli di valore in quanto anche se la società partecipata chiude il primo bilancio d'esercizio in perdita di circa 70 €/000 si ritiene che non sia una perdita durevoli e che possa essere riassorbita nei prossimi esercizi. Si evidenzia che la Società partecipata è stata costituita nel mese di giugno 2022 e ha iniziata la sua attività alla fine del mese di agosto 2022.

Su tale partecipazione immobilizzata non esistono restrizioni alla disponibilità da parte della società partecipante, né esistono diritti d'opzione o altri privilegi.

La Società partecipata ha non deliberato nel corso dell'esercizio 2022 aumenti di capitale a pagamento o gratuito.

Nessuna operazione significativa è stata posta in essere con la società partecipata.

## Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
<b>Crediti immobilizzati verso altri</b>	48.866	7.294	56.160	56.160
<b>Totale crediti immobilizzati</b>	48.866	7.294	56.160	56.160

Le variazioni intervenute nell'esercizio sono le seguenti.

Descrizione	31/12/2021	Acquisizioni	Cessioni	31/12/2022
Altri	48.866	7.456	162	56.160
<b>Totale</b>	<b>48.866</b>	<b>7.456</b>	<b>162</b>	<b>56.160</b>

## Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese controllate

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (per imprese italiane)	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
CTF SERVIZI Srl	ROMA	16773831009	300.000	(71.836)	228.164	300.000	100,00%	300.000
<b>Totale</b>								300.000

## Suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2022 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Crediti immobilizzati verso altri	Totale crediti immobilizzati
Italia	56.160	56.160
<b>Totale</b>	56.160	56.160

## Attivo circolante

### Crediti iscritti nell'attivo circolante

I crediti iscritti nell'attivo circolante ammontano a 2.642 €/000 con un incremento rispetto all'esercizio precedente di circa € 531 €/000,

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
2.641.972	2.110.408	531.564

### Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	331.397	220.009	551.406	551.406	-
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante	1.528.896	458.100	1.986.996	1.986.996	-
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	88.431	(65.475)	22.956	9.624	13.332
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	78.602	(74.341)	4.261		
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	83.082	(6.728)	76.354	17.971	58.382
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	2.110.408	531.564	2.641.972	2.565.997	71.714

I crediti di ammontare rilevante al 31/12/2022 sono così costituiti:

Descrizione	Importo
Crediti v/controlante	1.390.586
Fatture da emettere v/controlante	596.410
Crediti verso altri clienti	515.307
Crediti tributari	22.956

Le imposte anticipate per circa 4 €/000 sono relative a differenze temporanee deducibili per una descrizione delle quali si rinvia al relativo paragrafo nell'ultima parte della presente nota integrativa.

Si precisa che l'incremento dei crediti verso clienti e verso controllanti sono dovuti principalmente a un leggero allungamento dei tempi di incasso delle fatture.

### Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2022 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Italia	Totale
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	551.406	551.406
Crediti verso controllanti iscritti nell'attivo circolante	1.986.996	1.986.996
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	22.956	22.956
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	4.261	4.261
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	76.354	76.354
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>2.641.972</b>	<b>2.641.972</b>

L'adeguamento del valore nominale dei crediti è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che non ha subito, nel corso dell'esercizio, alcuna movimentazione:

Descrizione	F.do svalutazione ex art. 106 D.P.R. 917/1986	Totale
Saldo al 31/12/2021	29.874	29.874
<b>Saldo al 31/12/2022</b>	<b>29.874</b>	<b>29.874</b>

### Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide alla data del 31/12/2022 ammontano a 12.005 €/000 con un decremento rispetto all'esercizio precedente di circa 635 €/000.

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
12.004.577	12.639.699	(635.122)

Le movimentazioni più significative delle disponibilità liquide riguardano principalmente il pagamento dell'imposta ictu al Comune di Firenze dovuta in conseguenza della definizione del contenzioso in essere con lo stesso Comune pari a 1.279 €/000 e il versamento del capitale sociale nella neocostituita controllata al 100%, CTF Servizi Srl, pari a 300 €/000.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	12.639.664	(635.122)	12.004.542
Denaro e altri valori in cassa	35	-	35
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>12.639.699</b>	<b>(635.122)</b>	<b>12.004.577</b>

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

### Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti attivi ammontano alla data del 31/12/2022 a 96 €/000 con un decremento rispetto all'esercizio precedente di circa 7 €/000.

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
95.739	102.809	(7.070)

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Si riferiscono principalmente alla quota di competenza degli esercizi futuri del maxi canone relativo al contratto di leasing immobiliare della sede di Genova Via Dino Col e precisamente 47 €/000.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Risconti attivi</b>	102.809	(7.070)	95.739
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	102.809	(7.070)	95.739

## Nota integrativa abbreviata, passivo e patrimonio netto

### Patrimonio netto

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 4, 7 e 7-bis, C.c.)

Il patrimonio netto della Società alla data del 31/12/2022 ammonta a 46.463 €/000 con un incremento pari ad 744 €/000 relativo al risultato dell'esercizio 2022.

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
46.462.583	45.718.332	744.251

### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente	Altre variazioni		Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi		
Capitale	37.600.000	-	-	-		37.600.000
Riserve di rivalutazione	2.122.860	-	-	-		2.122.860
Riserva legale	2.319.808	-	58.942	-		2.378.750
Altre riserve						
Varie altre riserve	(1)	2	-	-		1
Totale altre riserve	(1)	2	-	-		1
Utili (perdite) portati a nuovo	3.086.241	-	530.482	-		3.616.723
Utile (perdita) dell'esercizio	589.424	-	-	589.424	744.249	744.249
Totale patrimonio netto	45.718.332	2	589.424	589.424	744.249	46.462.583

### Dettaglio delle varie altre riserve

Descrizione	Importo
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	1
Totale	1

### Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.c.):

	Importo	Possibilità di utilizzazione
Capitale	37.600.000	B
Riserve di rivalutazione	2.122.860	A,B
Riserva legale	2.378.750	A,B
Altre riserve		
Varie altre riserve	1	

	Importo	Possibilità di utilizzazione
<b>Totale altre riserve</b>	1	
<b>Utili portati a nuovo</b>	3.616.723	A,B,C
<b>Totale</b>	45.718.334	

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

## Origine, possibilità di utilizzo e distribuibilità delle varie altre riserve

Descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazioni
<b>Differenza da arrotondamento all'unità di Euro</b>	1	A,B,C,D
<b>Totale</b>	1	

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

### Formazione ed utilizzo delle voci del patrimonio netto

Come previsto dall'art. 2427, comma 1, numero 4) del codice civile si forniscono le informazioni in merito alla formazione e all'utilizzazione delle voci di patrimonio netto:

	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva...	Risultato d'esercizio	Totale
<b>All'inizio dell'esercizio precedente</b>	37.600.000	2.311.922	5.138.124	78.862	45.128.908
Altre variazioni					
- Incrementi		7.886	70.976		78.862
- Decrementi				78.862	78.862
Risultato dell'esercizio precedente				589.424	
<b>Alla chiusura dell'esercizio precedente</b>	37.600.000	2.319.808	5.209.100	589.424	45.718.332
Destinazione del risultato dell'esercizio					
- altre destinazioni			2		2
Altre variazioni					
- Incrementi		58.942	530.482		589.424
- Decrementi				589.424	589.424
Risultato dell'esercizio corrente				744.249	
<b>Alla chiusura dell'esercizio corrente</b>	37.600.000	2.378.750	5.739.584	744.249	46.462.583

Si forniscono le seguenti informazioni complementari in merito alle riserve di rivalutazione:

Riserve	Rivalutazione monetarie	Rivalutazione non monetarie
Riserve di rivalutazioni	2.122.860	

Il capitale sociale è così composto (articolo 2427, primo comma, nn. 17 e 18, C.c.).

Azioni/ Quote	Numero	Valore nominale in €	Totale in €
Quote	1		37.600.000
<b>Totale</b>			<b>37.600.000</b>

## Riserve incorporate nel capitale sociale

Non sono presenti riserve incorporate nel capitale sociale della Società.

## Fondi per rischi e oneri

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Il fondo per rischi ed oneri che ammonta a 161 €/000 ha subito un decremento rispetto all'esercizio precedente per 1.684 €/000.

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
160.798	1.845.271	(1.684.473)

	Fondo per imposte anche differite	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	1.845.271	1.845.271
Variazioni nell'esercizio		
Utilizzo nell'esercizio	1.684.473	1.684.473
Totale variazioni	(1.684.473)	(1.684.473)
Valore di fine esercizio	160.798	160.798

Il fondo rischi ed oneri alla data del 31/12/2022 è composto da imposte differite per 138 €/000 e da accantonamenti per ics/imu per 23 €/000. Il decremento pari a 1.684 €/000 è principalmente dovuto per € 1.635 €/000 alla definizione del contenzioso in materia di ics e imu, per le annualità dal 2007 al 2021, che opponeva la Società al Comune di Firenze. In particolare per 1.279 €/000 all'utilizzo del fondo mediante il pagamento effettuato a favore del Comune di Firenze a seguito dell'accordo e allo storno pari a circa 356 €/000 che ha generato una sopravvenienza attiva.

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Il fondo trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato ammonta al 31/12/2022 a 399 €/000 ed ha subito un incremento rispetto all'esercizio precedente di 10 €/000

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
399.303	389.151	10.152

Di seguito si riportano le variazioni nell'esercizio. L'importo utilizzato di 51 €/000 si riferisce alle anticipazioni erogate su richiesta del personale dipendente.

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	389.151
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	61.226

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Utilizzo nell'esercizio	51.074
Totale variazioni	10.152
Valore di fine esercizio	399.303

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2022 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

Per quanto concerne la scelta della destinazione del TFR maturando dal 1° gennaio 2007, ai sensi dell'art. 8 comma 7 del D.Lgs n.252 del 5 dicembre 2005, si precisa che 15 lavoratori su 16 lavoratori dipendenti in forza presso la Società alla data del 31/12/2021 hanno effettuato la scelta di lasciare il proprio TFR in azienda. Solo un dipendente ha effettuato la scelta di destinare il proprio TFR a un fondo esterno alla Società. Essendo il numero totale della forza lavoro inferiore alle 50 unità, non sussiste alcun obbligo di versamento all'Inps delle somme accantonate.

## Debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Alla data del 31/12/2022 i debiti ammontano a 9.556 €/000 e hanno subito un decremento rispetto all'esercizio precedente di 426 €/000.

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
9.556.368	9.981.968	(425.600)

## Variazioni e scadenza dei debiti

La scadenza dei debiti è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Debiti verso banche	7.816.140	(594.618)	7.221.522	615.453	6.606.068	3.920.897
Debiti verso fornitori	1.024.900	159.687	1.184.587	1.184.587	-	-
Debiti verso imprese controllate	-	2.086	2.086	2.086	-	-
Debiti verso controllanti	10.926	23.168	34.094	34.094	-	-
Debiti tributari	881.376	(75.624)	805.752	805.752	-	-
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	52.410	577	52.987	52.987	-	-
Altri debiti	196.217	59.124	255.341	253.841	1.500	-
<b>Totale debiti</b>	<b>9.981.968</b>	<b>(425.600)</b>	<b>9.556.368</b>	<b>2.948.800</b>	<b>6.607.568</b>	<b>3.920.897</b>

I debiti più rilevanti al 31/12/2022 risultano così costituiti:

Descrizione	Importo
Debito per mutuo ipotecario acceso presso ICS	7.221.522
Debiti tributari per ici e imu	567.813
Debiti verso fornitori	1.186.672

Il saldo del debito verso banche al 31/12/2022, pari a Euro 7.222 €/000 si riferisce al mutuo ipotecario acceso presso l'Istituto del Credito Sportivo per l'acquisto della sede di Roma di Via Campania 47.

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento.

La voce "Debiti tributari" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate, essendo le passività per imposte probabili o incerte nell'ammontare o nella data di sopravvenienza, ovvero per imposte differite, iscritte nella voce B.2 del passivo (Fondo imposte).

### Debiti di durata superiore ai cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

	Debiti di durata residua superiore a cinque anni	Debiti assistiti da garanzie reali		Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
		Debiti assistiti da ipoteche	Totale debiti assistiti da garanzie reali		
<b>Ammontare</b>	3.920.897	7.221.522	7.221.522	2.334.846	9.556.368

	Debiti assistiti da garanzie reali		Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
	Debiti assistiti da ipoteche	Totale debiti assistiti da garanzie reali		
<b>Debiti verso banche</b>	7.221.522	7.221.522	-	7.221.522
<b>Debiti verso fornitori</b>	-	-	1.184.587	1.184.587
<b>Debiti verso imprese controllate</b>	-	-	2.086	2.086
<b>Debiti verso controllanti</b>	-	-	34.094	34.094
<b>Debiti tributari</b>	-	-	805.752	805.752
<b>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	-	-	52.987	52.987
<b>Altri debiti</b>	-	-	255.341	255.341
<b>Totale debiti</b>	7.221.522	7.221.522	2.334.846	9.556.368

### Ratei e risconti passivi

I ratei e i risconti passivi alla data del 31/12/2022 ammontano a 0 €/000 e hanno subito un decremento rispetto all'esercizio precedente di circa 2 €/000.

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
	2.212	(2.212)

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio
<b>Risconti passivi</b>	2.212	(2.212)
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	2.212	(2.212)

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

## Nota integrativa abbreviata, conto economico

### Valore della produzione

Il valore della produzione alla data del 31/12/2022 si è incrementato rispetto all'esercizio precedente per 173 €/000

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
8.948.862	8.775.060	173.802

Di seguito viene riportata la tabella della composizione del valore della produzione.

Descrizione	31/12/2022	31/12/2021	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	7.475.699	7.299.071	176.628
Altri ricavi e proventi	1.473.163	1.475.989	(2.826)
<b>Totale</b>	<b>8.948.862</b>	<b>8.775.060</b>	<b>173.802</b>

### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Prestazioni di servizi	1.912.343
Fitti attivi	5.563.356
<b>Totale</b>	<b>7.475.699</b>

### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Area geografica	Valore esercizio corrente
Italia	7.475.699
<b>Totale</b>	<b>7.475.699</b>

La Società ha iscritti ricavi di entità o incidenza eccezionale pari a 374 €/000. Per maggior dettaglio si rinvia alla specifica tabella riportata nel prosieguo della presente nota integrativa.

### Costi della produzione

I costi della produzione alla data del 31/12/2022 hanno subito un incremento rispetto all'esercizio precedente di circa 216 €/000.

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
7.852.029	7.636.516	215.513

Di seguito viene illustrato il dettaglio relativo ai costi della produzione:

Descrizione	31/12/2022	31/12/2021	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	67.647	45.988	21.659
Servizi	3.419.707	2.827.993	591.714
Godimento di beni di terzi	511.170	571.222	(60.052)
Salari e stipendi	562.994	540.506	22.488
Oneri sociali	165.059	158.987	6.072
Trattamento di fine rapporto	68.818	47.570	21.248
Altri costi del personale	38.960	0	38.960
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	55.040	17.193	37.847
Ammortamento immobilizzazioni materiali	2.104.093	2.101.395	2.698
Altri accantonamenti		383.958	(383.958)
Oneri diversi di gestione	858.541	941.704	(83.163)
<b>Totale</b>	<b>7.852.029</b>	<b>7.636.516</b>	<b>215.513</b>

### Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e Costi per servizi

Tabella costi di materie prime, sussidiarie di consumo e merci (€/000):

Costi per materie di consumo (€/000)	al 31/12/2022	al 31/12/2021	Variazione	variazione %
Acquisto materiale di consumo per produzione di servizi	64	41	23	57,21%
Cancelleria	3	5	(2)	-33,40%
Altri acquisti	-	-	-	0,00%
Sconti e abbuoni su acquisti materiali di consumo	-	-	-	0,00%
<b>Totale costi per materie di consumo</b>	<b>68</b>	<b>46</b>	<b>22</b>	<b>32,02%</b>

Tabella costi per servizi (€/000):

Costi per servizi	al 31/12/2022	al 31/12/2021	Variazione	%
Manutenzioni	1.056	856	200	23,36%
Utenze	804	318	486	152,83%
Spese di rappresentanza	2	0	2	0,00%
Servizi commerciali	30	56	(26)	0,00%
Assicurazioni	43	45	(2)	-4,44%
Consulenze	332	230	102	44,35%
Viaggi, vitto e soggiorno	26	8	18	225,00%
Spese di telefonica	14	16	(2)	-12,50%
Compenso degli Amministratori e del Collegio Sindacale	192	169	23	13,61%
Servizi bancari	7	7	-	0,00%
Spese di custodia e portierato	536	454	82	18,06%
Spese di pulizia	6	6	-	0,00%
Oneri condominiali	286	218	68	31,19%

Costi per servizi	al 31/12/2022	al 31/12/2021	Variazione	%
Altri costi per servizi	86	71	15	21,13%
<b>Totale costi per servizi</b>	<b>3.420</b>	<b>2.454</b>	<b>966</b>	<b>39,36%</b>

### Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie e permessi non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi, nonché dei premi individuali riconosciuti e accantonati per l'anno 2022.

Tabella costi del personale (€/000):

Costi del personale	al 31/12/2022	al 31/12/2021	Variazione	variazione %
Salari e stipendi	563	541	22	4,16%
Oneri sociali	165	151	14	9,01%
Trattamento di fine rapporto	69	48	21	44,67%
Altri costi del personale	39	8	31	414,78%
<b>Totale costi del personale</b>	<b>836</b>	<b>747</b>	<b>89</b>	<b>11,88%</b>

La voce altri costi del personale è riferita al costo sostenuto per il personale del Socio Unico distaccato presso la nostra Società.

### Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile di ciascun cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

Tabella ammortamenti (€/000):

Ammortamento delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	al 31/12/2022	al 31/12/2021	Variazione	%
AMM. CONCESSIONI LICENZE MARCHI E DIRITTI SIMILI	2	2	-	0,00%
AMM. SOFTWARE	38	0	38	100,00%
AMM. MARCHI	0	0	-	0,00%
AMM. COSTI PLURIENNALI	3	3	-	0,00%
AMM. MIGLIORIE SU BENI DI TERZI	13	13	-	0,00%
AMM. ORD. IMPIANTI SPORTIVI	39	39	-	0,00%
AMM. ORD. FABBRICATI	1.849	1.846	3	0,16%
AMM. ORD. IMPIANTI E MACCHINARI SPECIFICI	74	84	(10)	-11,90%
AMM. ORD. IMPIANTI DI ALLARME	1	2	(1)	-50,00%
AMM. ORD. ATTREZZATURE SPORTIVE	3	2	1	50,00%
AMM. ORD. ATTREZZATURE SPECIFICHE	28	20	8	40,00%
AMM. ORD. ATTREZZATURA VARIA E MINUTA	0	0	-	0,00%
AMM. ORD. TELEFONI CELLULARI	1	1	-	0,00%
AMM. ORD. MACCHINE ELETTRONICHE	23	16	7	43,75%
AMM. ORD. MOBILI E ARREDI	47	52	(5)	-9,62%
AMM. ORD. COSTRUZIONI LEGGERE	1	1	-	0,00%
AMM. ORD. BENI GRATUITAMENTE DEVOLVIBILI	39	39	-	0,00%
AMM. ORD. ALTRE IMMOBILIZZAZIONI	1	1	-	0,00%

Ammortamento delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	al 31/12/2022	al 31/12/2021	Variazione	%
<b>Totale mmortamento delle immobilizzazioni materiali ed immateriali</b>	<b>2.162</b>	<b>2.121</b>	<b>41</b>	<b>1,93%</b>

### Altri accantonamenti

Tabella altri accantonamenti (€/000):

Altri accantonamenti	al 31/12/2022	al 31/12/2021	Variazione	variazione %
Accantonamento accertamenti tributari in materia di ICI /IMU	0	228	(228)	100,00%
Accantonamento accertamenti tributari in materia di ICI /IMU	0	156	(156)	-100,00%
<b>Totale altri accantonamenti</b>	<b>0</b>	<b>384</b>	<b>(228)</b>	<b>-59,38%</b>

### Oneri diversi di gestione

Tabella altri oneri diversi di gestione (€/000):

Oneri diversi di gestione	al 31/12/2022	al 31/12/2021	Variazione	%
Tasi	0	0	-	0,00%
IMU	619	595	24	4,03%
Imposta di registro	59	58	1	1,72%
Altre imposte e tasse	6	4	2	50,00%
Altri costi di gestione	83	194	(111)	-57,22%
Oneri straordinari	92	91	1	1,10%
<b>Totale oneri diversi di gestione</b>	<b>859</b>	<b>942</b>	<b>(83)</b>	<b>-8,81%</b>

La Società ha iscritti costi di entità o incidenza eccezionale pari a 92 €/000. Per maggior dettaglio si rinvia alla specifica tabella riportata nel prosieguo della presente nota integrativa.

### Proventi e oneri finanziari

I proventi e oneri finanziari alla data del 31/12/2022 ammontano a 70 €/000, con un decremento di circa 33€/000

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
(70.182)	(103.268)	33.086

Descrizione	31/12/2022	31/12/2021	Variazioni
Proventi diversi dai precedenti	5.501	4.751	750
(Interessi e altri oneri finanziari)	(75.683)	(108.019)	32.336
<b>Totale</b>	<b>(70.182)</b>	<b>(103.268)</b>	<b>33.086</b>

La voce interessi e altri oneri finanziari è composta principalmente dagli interessi passivi su mutuo ipotecario acceso nel corso dell'esercizio precedente presso l'Istituto del Credito Sportivo per finanziarie il riscatto anticipato del leasing immobiliare della sede di Roma Via Campania 47, al netto del contributo in conto interessi erogato dallo stesso istituto.

Di seguito si riportano in dettaglio le singole voci:

Interessi passivi su mutuo ICS 266 €/000;

Contributo in conto interessi 194 €/000.

### Altri proventi finanziari

Descrizione	Altre	Totale
Interessi bancari e postali	5.501	5.501
Totale	5.501	5.501

## Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie

Alla data del 31/12/2022 non sono state effettuate rettifiche di valore di attività e passività finanziarie.

## Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

### Ricavi di entità o incidenza eccezionale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 13, C.c.)

Alla data del 31/12/2022 i ricavi di entità o incidenza eccezionale iscritti nel conto economico alla voce "altri ricavi e proventi" ammontano a 374 €/000 e si riferiscono principalmente alle sopravvenienze attiva scaturita a seguito della chiusura del contenzioso con il Comune di Firenze in merito agli accertamenti ICI e IMU sull'immobile del Centro Tecnico Federale di Coverciano.

Voce di ricavo	Importo
Sopravvenienze attive per chiusura contenzione ICI/IMU con Comune di Firenze -	373.976
<b>Totale</b>	<b>373.976</b>

### Elementi di costo di entità o incidenza eccezionale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 13, C.c.)

Voce di costo	Importo
Sopravvenienze passive per chiusura contenzioso ICI/IMU con Comune di Firenze	14.834
Rimborso spese utenze competenze anni precedenti contratto di affitto d'azienda Soges Srl	65.382
Atri costi realtivi ad anni precedenti	11.926
<b>Totale</b>	<b>92.142</b>

## Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Di seguito si riportano le tabelle relative al calcolo delle imposte sul reddito d'esercizio correnti nonché quelle differite e anticipate.

Le imposte sul reddito d'esercizio ammontano al 31/12/2022 a 282 €/000 e hanno subito un decremento di circa 163 €/000,

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
282.402	445.852	(163.450)

Tabella riepilogativa:

Imposte	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
<b>Imposte correnti:</b>	257.291	198.396	58.895
IRES	180.112	111.626	68.486
IRAP	77.179	86.770	(9.591)
<b>Imposte differite (anticipate)</b>	25.111	247.456	(222.345)
IRES	25.111	229.381	(204.270)
IRAP		18.075	(18.075)
<b>Totale</b>	<b>282.402</b>	<b>445.852</b>	<b>(163.450)</b>

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio;

Per quanto attiene l'IRES e l'IRAP, il debito per imposte è rilevato alla voce Debiti verso Ires/Irap al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e, in genere, dei crediti di imposta.

Nel seguito si espone la riconciliazione tra l'onere teorico risultante dal bilancio e l'onere fiscale teorico.

#### Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (IRES)

Descrizione	Valore	Imposte
Risultato prima delle imposte	1.026.651	
Onere fiscale teorico (%)	24	246.396
<b>Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi:</b>	0	
<b>Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi:</b>	0	
<b>Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti</b>	0	0
Quota 3/5 plusvalenze anno 2020	40.749	
Quota 2/5 plusvalenza anno 2021	164.376	
<b>Totale</b>	<b>205.125</b>	
<b>Differenze che non si riverteranno negli esercizi successivi</b>	0	0
Quota terreni contratti di leasing immobiliari	10.729	
Quote di ammortamento non deducibili	105.459	
Quota imu non deducibile dell'anno	205.278	
Recupero maggior ammortamenti fiscali su beni svalutati	(31.846)	
Deduzione quota Irap su Ires	(15.975)	
Deduzione ace anno 2022	(162.266)	
Altri costi non deducibili	50.199	
Deducibilità quote Imu anni precedenti pagamento imposta	(268.921)	
Sopravvenienze attivi non tassabile - chiusura lite ICI/IMU	(373.967)	

Totale	(481.310)	
Imponibile fiscale	750.466	
Imposte correnti sul reddito dell'esercizio		180.112

### Determinazione dell'imponibile IRAP

Descrizione	Valore	Imposte
Differenza tra valore e costi della produzione	1.932.664	
Variazioni in aumento ai fini IRAP	893.739	
Deduzione ai fini irap sul costo del lavoro	(819.373)	
Variazioni in diminuzioni ai fini IRAP	(31.846)	
Sopravvenienze attive non tassabili ai fini IRAP	(373.967)	
<b>Totale</b>	<b>1.601.217</b>	
Onere fiscale teorico (%)	4,82	77.179
<b>Differenza temporanea deducibile in esercizi successivi:</b>		
Imponibile Irap	1.601.217	
IRAP corrente per l'esercizio		77.179

Ai sensi dell'articolo 2427, primo comma n. 14, C.c. si evidenziano le informazioni richieste sulla fiscalità differita e anticipata:

### Fiscalità differita / anticipata

Le imposte differite sono state calcolate secondo il criterio dell'allocazione globale, tenendo conto dell'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee, sulla base delle aliquote medie attese in vigore nel momento in cui tali differenze temporanee si riverseranno.

Le principali differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite e anticipate sono indicate nella tabella seguente unitamente ai relativi effetti.

### Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

	esercizio 31 /12/2022	esercizio 31/12 /2022	esercizio 31 /12/2022	esercizio 31/12 /2022	esercizio 31 /12/2021	esercizio 31/12 /2021	esercizio 31 /12/2021	esercizio 31 /12/2021
	Ammontare delle differenze temporanee IRES	Effetto fiscale IRES	Ammontare delle differenze temporanee IRAP	Effetto fiscale IRAP	Ammontare delle differenze temporanee IRES	Effetto fiscale IRES	Ammontare delle differenze temporanee IRAP	Effetto fiscale IRAP
Storno imposte pagamento compensi CDA accantonato negli anni precedenti					(71.342)	(17.122)		
Accantonamento IMU Comune di Firenze anno 2021					72.194	17.326		
Compensi CDA non erogati nel corso dell'esercizio	17.753	4.261						
Storno imposte su svalutazione cessione impianto sportivo di Secondigliano					(374.998)	(90.000)	(374.998)	(18.075)
Storno imposte su accantonamento contenzioso ICI/IMU Come di Firenze	(327.510)	(78.602)						
<b>Totale</b>	<b>(309.757)</b>	<b>(74.341)</b>			<b>(374.146)</b>	<b>(89.796)</b>	<b>(374.998)</b>	<b>(18.075)</b>

Quota rata 5/5 plusvalenze 2017 - cessione impianto sportivo di Benevento					(35.145)	(8.435)		
Quota rata 2/5 plusvalenze 2020 - cessione impianto sportivo di Monza					(36.737)	(8.817)		
Quota rata 2/5 plusvalenze 2020 - cessione impianto sportivo di Lodi					(4.012)	(963)		
Plusvalenze anno 2021 rateizzabili - cessione immobili di Bari e Trieste	(40.749)	(9.780)			821.880	197.251		
Quota rata 1/5 plusvalenze 2021 - cessione immobili di Bari e Trieste	(164.376)	(39.450)			(164.376)	(39.450)		
<b>Totale</b>	<b>(205.125)</b>	<b>(49.230)</b>			<b>581.610</b>	<b>139.586</b>		
<b>Imposte differite (anticipate) nette</b>		<b>25.111</b>				<b>229.382</b>		<b>18.075</b>
Perdite fiscali riportabili a nuovo	Ammontare	Effetto fiscale	Ammontare	Effetto fiscale	Ammontare	Effetto fiscale	Ammontare	Effetto fiscale
Aliquota fiscale	24				24			
	31/12/2022	31/12/2022	31/12/2022	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2021	31/12/2021	31/12/2021

## Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

	IRES	IRAP
<b>A) Differenze temporanee</b>		
Totale differenze temporanee deducibili	(309.757)	-
Totale differenze temporanee imponibili	(205.125)	-
Differenze temporanee nette	104.632	-
<b>B) Effetti fiscali</b>		
Fondo imposte differite (anticipate) a inizio esercizio	229.382	18.075
Imposte differite (anticipate) dell'esercizio	(204.271)	(18.075)
Fondo imposte differite (anticipate) a fine esercizio	25.111	-

## Dettaglio delle differenze temporanee deducibili

Descrizione	Importo al termine dell'esercizio precedente	Variazione verificatasi nell'esercizio	Importo al termine dell'esercizio	Aliquota IRES	Effetto fiscale IRES
Accantonamento IMU Comune di Firenze anno 2021	327.510	(327.510)	0	-	-
Accantonamento IMU Comune di Firenze anno 2021 End					
Compensi CDA non erogati nel corso dell'esercizio	-	17.753	17.753	24,00%	4.261

## Dettaglio delle differenze temporanee imponibili

Descrizione	Importo al termine dell'esercizio precedente	Variazione verificatasi nell'esercizio	Importo al termine dell'esercizio	Aliquota IRES	Effetto fiscale IRES
Plusvalenze rinviate anno 2020i	122.249	(40.749)	81.500	24,00%	19.560
Plusvalenze rinviate anno 2021	657.504	(164.376)	493.128	24,00%	118.351

## **Nota integrativa abbreviata, altre informazioni**

### **Dati sull'occupazione**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 15, C.c.)

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, non ha subito variazioni rispetto al precedente esercizio:

Organico	31/12/2022	31/12/2021	Variazioni
Dirigenti	0		0
Quadri	1	1	0
Impiegati	10	10	0
Operai	5	5	0
Altri		0	0
<b>Totale</b>	<b>16</b>	<b>16</b>	

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello del settore terziario e commercio.

	Numero medio
<b>Quadri</b>	1
<b>Impiegati</b>	10
<b>Operai</b>	5
<b>Totale Dipendenti</b>	16

### **Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto**

	Amministratori	Sindaci
<b>Compensi</b>	125.082	44.000

Alla data del 31/12/2022 il Consiglio di Amministrazione della Società è formato da 3 membri.

Il Collegio Sindacale è composto da 3 membri rinnovati dall'Assemblea dei Soci tenutasi in data 22 aprile 2021 e ricopre la funzione di revisione legale dei conti, la cui remunerazione è inclusa nel compenso sopra indicato.

### **Informazioni sulle operazioni con parti correlate**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.c.)

I rapporti che la Società intrattiene con il Socio Unico Federazione Italiana Giuoco Calcio si concretizzano in rapporti di tipo contrattuale conclusi nel rispetto della correttezza sostanziale e procedurale e a normali condizioni di mercato, in particolare trattasi di contratti di locazione e sublocazione di immobili che la F.I.G.C. ha destinato a sede propria e dei suoi organi periferici, nonché da contratti di prestazione di servizi resi nel settore logistico e amministrativo e presso il CTF di Coverciano.

Nel prospetto successivo, per completezza di trattazione, vengono comunque evidenziati tutti i ricavi con la controllante FIGC suddivisi tra contratti di locazione, contratti di sublocazione e contratti di prestazione di servizi con l'indicazione dell'ammontare dei ricavi conseguiti nell'anno 2022.

Tabella riepilogativa di dettaglio:

Co.ge	Ricavi parti correlate	Anno 2022
30110001	Ricavi da locazione	4.791.764
30110004	Ricavi da sublocazioni	335.500
30110501	Ricavi da prestazioni di servizi	1.912.343
<b>Totale ricavi parte correlate</b>		<b>7.039.607</b>

## Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.c.)

La Società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

## Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Superata l'emergenza sanitaria derivante dalla diffusione del virus "Covid-19", si sono poste a livello nazionale e internazionale le problematiche attinenti al conflitto militare russo/ucraino e, contestualmente, in modo più generalizzato, quelle connesse all'approvvigionamento delle risorse energetiche, con conseguente sviluppo di un tasso d'inflazione a doppia cifra, hanno richiamato l'attenzione dei principali organi di vigilanza sulla verifica della corretta adozione del principio della continuità aziendale di cui all'art. 2423 bis c.c.

L'analisi condotta sulla base dell'andamento dell'esercizio corrente, nonché dei programmi futuri, porta ad escludere l'esistenza di significative incertezze sulla gestione e, quindi, consente di confermare la corretta adozione del principio della continuità aziendale (c.d. going concern) nella valutazione delle poste di bilancio.

Tale situazione non ha avuto ripercussioni rilevanti sul bilancio della Federcalcio Servizi Srl chiuso al 31.12.2022. Sulla base dei risultati economici e della generazione di cassa conseguiti nel corso degli ultimi anni, oltretutto delle disponibilità finanziarie risultanti al 31 dicembre 2022, la Società ritiene che non sussistano incertezze tali da far sorgere dubbi circa la capacità di proseguire la propria attività in continuità aziendale e su tali basi è stato predisposto il bilancio 2022.

Per quanto attiene all'evoluzione della gestione, riteniamo che la Società possa continuare ad operare seguendo le medesime linee guida che ci hanno condotto al raggiungimento degli attuali risultati.

## Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile

### Informazioni relative al fair value degli strumenti finanziari derivati

(Rif. art. 2427-bis, primo comma, n. 1, C.c.)

La Società non possiede strumenti finanziari derivati.

## Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

L'attività di direzione e coordinamento è esercitata dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio, con sede in Roma – Via G. Allegri, 14, che detiene l'intero capitale della Società.

Si riportano, pertanto, i dati essenziali dell'ultimo bilancio d'esercizio approvato della Federazione Italiana Giuoco Calcio.

## Prospetto riepilogativo dello stato patrimoniale della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

	Ultimo esercizio	Esercizio precedente
Data dell'ultimo bilancio approvato	31/12/2021	31/12/2020
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0
B) Immobilizzazioni	58.798.272	60.562.121
C) Attivo circolante	254.355.687	270.998.482
D) Ratei e risconti attivi	4.144.559	3.240.369
<b>Totale attivo</b>	<b>317.298.518</b>	<b>334.800.972</b>
A) Patrimonio netto		
Capitale sociale	25.923.277	25.923.277
Riserve	49.083.269	46.894.873
Utile (perdita) dell'esercizio	11.070.938	2.188.396
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>86.077.485</b>	<b>75.006.546</b>
B) Fondi per rischi e oneri	35.917.984	40.495.045
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	5.491.793	4.970.621
D) Debiti	165.974.742	191.151.532
E) Ratei e risconti passivi	23.836.515	23.177.227
<b>Totale passivo</b>	<b>317.298.518</b>	<b>334.800.971</b>

## Prospetto riepilogativo del conto economico della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

	Ultimo esercizio	Esercizio precedente
Data dell'ultimo bilancio approvato	31/12/2021	31/12/2020
A) Valore della produzione	229.515.485	169.080.933
B) Costi della produzione	200.582.022	156.022.316
C) Proventi e oneri finanziari	165.275	447.874
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0
Imposte sul reddito dell'esercizio	18.027.800	11.318.095
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>11.070.938</b>	<b>2.188.396</b>

## Azioni proprie e di società controllanti

Alla data del 31/12/2022 la Società non possiede azioni proprie o di società controllanti

## Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Ai sensi dell'art. 1, comma 125, della Legge 4 agosto 2017, n. 124, si segnala che nel corso dell'esercizio 2022 la Società ha ricevuto contributi in conto interessi per un importo di 194 €/000 da parte dell'Istituto del Credito Sportivo a fronte del mutuo ipotecario contratto con il medesimo Istituto di Credito dell'importo nominale iniziale di 10.000 €/000.

## Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

Risultato d'esercizio al 31/12/2021	Euro	744.249
10% a riserva legale	Euro	74.425
a utile portati a nuovo	Euro	669.824

La presente nota integrativa è redatta secondo quanto previsto dal Codice civile e dai Principi Contabili Nazionali. Per ottemperare agli obblighi di pubblicazione nel Registro delle Imprese, una volta approvata, sarà convertita in formato XBRL; pertanto potrebbero essere poste in essere alcune variazioni formali necessarie per rendere tale nota compatibile con il formato per il deposito.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Per il Consiglio di amministrazione  
Il Consigliere Delegato  
Mauro Gimaldi





# Relazione sulla Gestione

**FEDERCALCIO SERVIZI SRL**

Società soggetta a direzione e coordinamento di  
FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO Società unipersonale

Sede in VIA CAMPANIA N. 47 -00187 ROMA (RM) Capitale sociale Euro 37.600.000,00 i.v.

**Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2022**

Spett.le Soci,

la presente Relazione è a corredo del bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 e include informazioni ed indicatori utili a fornire un quadro completo ed esaustivo della formazione del risultato di esercizio e dell'evolversi della situazione aziendale. Sono, pertanto, riportate le informazioni più significative relative al contesto in cui opera la Società e da cui è direttamente influenzata, le azioni attuate dalla direzione aziendale durante l'esercizio 2022, i rischi ed incertezze a cui la Società è esposta e le misure che si sono adottate per farvi fronte. La Società ha affidato l'incarico di certificazione volontaria del bilancio alla Società di revisione Deloitte & Touche S.p.A..

Nel rinviare alla Nota Integrativa per ciò che concerne il commento alle singole voci risultanti dallo Stato Patrimoniale e dal Conto Economico, in questa sede Vi relazioniamo sulla gestione della Società, in conformità a quanto statuito dall'articolo 2428 del Codice Civile.

L'esercizio chiuso al 31/12/2022 riporta un risultato positivo pari a Euro 744.249.

**Condizioni operative, sviluppo dell'attività e andamento della gestione**

Nel corso del 2022 è subentrato alla Presidenza della Federcalcio Servizi, a seguito delle dimissioni del Presidente dott. Francesco Ghirelli, il dott. Giancarlo Abete. Il nuovo Presidente, nominato nell'Assemblea dei Soci in data 30 maggio 2022, insieme agli altri componenti del Consiglio di Amministrazione ha proseguito l'attività di gestione del patrimonio immobiliare con l'obiettivo di assicurare sempre una maggiore efficienza nella gestione. L'interazione con la Federazione è stata ulteriormente incrementata, consentendo da una parte di avere una visione complessiva delle problematiche relative alla gestione del patrimonio, dall'altra di poter realizzare economie gestionali anche tramite la condivisione di alcuni servizi, in un'ottica di efficienza e razionalizzazione a livello di sistema. Va segnalato che l'attività ha subito alcune criticità, soprattutto in chiave di aumento dei costi energetici, a causa degli effetti derivanti dalla crisi globale derivante dal conflitto in atto in Ucraina. Nonostante tutto, grazie all'impegno della struttura, è stato possibile portare a termine tutte le attività più importanti.

Per quello che attiene la situazione pandemica, anche se la stessa nell'ultima parte del 2022 è stata soggetta ad un sensibile calo di intensità, si è ritenuto opportuno, a maggior tutela dei lavoratori dipendenti di proseguire con il protocollo adottato nel 2021, in particolare consigliando l'uso di dispositivi di sicurezza (mascherine FFPP 2) in occasione di riunioni o concentrazione di persone, lasciando a disposizione del personale e dei visitatori distributori di disinfettanti per le mani e proseguendo con le sanificazioni periodiche.

In tal senso, in collaborazione con il medico competente e il responsabile del servizio di prevenzione e protezione si è provveduto ad aggiornare, sulla base dell'evoluzione della pandemia e delle disposizioni governative, il protocollo aziendale anti-contagio contenente norme comportamentali. Nel corso dell'anno 2022 non si segnalano contagi avvenuti all'interno degli uffici della Società.

Più in generale, nell'ambito del raggiungimento degli obiettivi strategici della Società, nel corso del 2022:

- ❑ *è stata intensificata l'attività di ottimizzazione dello sfruttamento commerciale del patrimonio immobiliare, che consente di garantire una redditività congrua rispetto sia al relativo valore di mercato che allo stato del bene, procedendo in alcuni casi alla dismissioni*
- ❑ *è stato completato il lavoro di messa a reddito della sede di Ancona attraverso contratti di locazione con il Comitato Paralimpico regionale e l'Ancona calcio,*
- ❑ *è stata messa a reddito la vecchia sede del CR Abruzzo a l'Aquila, ristrutturata dopo il terremoto del 2009, con un contratto di locazione al CNA;*
- ❑ *È stato avviata una nuova procedura di rilascio delle tessere federali attraverso un sistema informatizzato più moderno ed efficiente.*
- ❑ *È stato implementato l'organigramma aziendale con l'istituzione di un ufficio acquisti.*
- ❑ *È stata costituita una start-up, la CTF Servizi S.r.l., partecipata al 100% dalla Federcalcio Servizi, per la gestione esclusiva della struttura ricettiva (casa per ferie, ristorante, bar) del Centro Tecnico Federale di Coverciano. Una scelta strategica che, oltre a riportare nell'ambito federale la gestione di questa struttura dopo oltre cinquant'anni, ha assicurato a FCS un ampliamento delle proprie attività di servizio e nuove interessanti prospettive.*
- ❑ *È stato definito, dopo oltre dieci anni, il contenzioso in atto con il Comune di Firenze e l'Agenzia delle Entrate relativo all'IMU del Centro Tecnico Federale, operazione questa che ha determinato, anche in termini economici, per le modalità con cui è stata definita la controversia, un sensibile risparmio per la Società.*
- ❑ *È stato presentato presso il Comune di Firenze, per il necessario iter autorizzativo, il progetto Coverciano 3.0 destinato a cambiare radicalmente volto al Centro Tecnico Federale, con l'obiettivo di aumentarne la funzionalità e allinearli ai più moderni centri federali europei.*

In merito all'aspetto strutturale, le attività della Società si sono anche focalizzate sui seguenti punti:

- ❑ **Centro Tecnico Federale di Coverciano:**
  - *Si è provveduto ad un restyling della sala ristorante e bar del Centro Tecnico Federale, rendendo gli ambienti più moderni e funzionali.*
  - *Sono stati eseguiti una serie di interventi di ripristino nella Casa per Ferie, necessari a migliorare la qualità del servizio;*
  - *È stato installato, nelle aree sala ristorante/bar, un sistema di sanificazione anti-Covid a tutela dei fruitori del servizio;*

- È proseguito il lavoro di ripristino delle tubature presenti nei cunicoli a servizio di tutto il Centro che presentavano uno stato di grave degrado;
  - Sono stati effettuati una serie di lavori strutturali e mantenimento, tra cui quelli relativi al portico di collegamento con gli spogliatoi della Nazionale;
  - È proseguito il lavoro di manutenzione dei pozzetti;
  - È stata realizzata una sala multimediale per il Settore tecnico nei locali dove prima insisteva la sala riunioni;
  - Si è intervenuti per un ripristino degli spogliatoi del campo1 e dello spogliatoio 15 dei tecnici delle squadre nazionali;
  - È stata realizzata una scaffalatura su misura all'interno della villetta Valcareggi per il recupero e la preservazione della documentazione storica dei giornali sportivi di proprietà della FIGC al fine di evitare l'ammaloramento degli stessi;
  - è proseguito il piano di piantumazione di nuovi alberi si è provveduto all'abbattimento di quelle piante ritenute pericolose, così come segnalate dal nostro consulente agronomo;
  - è stata effettuata una gara per garantire il servizio di manutenzione del verde;
- Sedi Uffici Figc: Federcalcio Servizi è stata attiva su molte sedi, tra le quali:
- sono continuati i lavori di ristrutturazione dell'immobile sede del CR Calabria a Catanzaro, necessari per evitare le infiltrazioni piovane negli uffici e la sala convegni;
  - si è proceduto a coordinare le attività relative alla completa ristrutturazione dell'area del secondo piano sede del Club Italia di Via G.Allegri, oltre alla tinteggiatura di vari uffici;
  - si sono avviate le procedure per ripristinare la funzionalità della sala riunioni 2 (ex sala copie) della sede di Via Campania in Roma;
  - è stata installato, presso lo stabile di Via Po 36 in Roma, ai fini del risparmio energetico, la funzionalità della domotica per l'intero stabile;
- Rinnovamento organizzativo: è continuata l'attività di riorganizzazione della struttura e in particolare:
- si è proseguito nell'attività di ottimizzazione dei processi delle procedure aziendali, in particolare col neocostituito Ufficio Acquisti;
  - è stato avviato un aggiornamento completo del Modello di organizzazione, gestione e controllo (D.lgs. 231/01) anche ai fini della definizione di un nuovo organigramma più funzionale alle accresciute esigenze della Società;
  - è proseguita la formazione del personale dipendente in linea con le prescrizioni di legge;
  - è stato aggiornato il DVR in funzione delle mutate situazioni;
  - sono proseguiti con gli incontri periodici in materia di sicurezza, di audit, di verifica delle procedure ai fini di migliorare le condizioni gestionali interne alla Società.

A livello di conto economico, l'esercizio al 31 dicembre 2022 si chiude con ricavi delle prestazioni per 7.476 €/000 e con un totale valore della produzione pari a 8.948 €/000. Il risultato operativo della gestione caratteristica, che assorbe costi per ammortamenti e svalutazioni per 2.159 €/000, risulta positivo per 1.097

€/000. Su tale risultato positivo incide la positiva risoluzione del contenzioso con il Comune di Firenze e l'Agenzia delle Entrate sia per l'IMU che per l'ICI, per gli anni dal 2007 all'anno 2021.

Sul risultato prima delle imposte, positivo per 1.027 €/000, incidono gli oneri finanziari, al netto dei contributi in conto interessi ricevuti, relativi al mutuo ipotecario acceso presso l'Istituto del Credito Sportivo per il riscatto anticipato del contratto di leasing relativo alla sede di Roma di Via Campania 47, operazione effettuata nell'esercizio precedente.

Sul risultato positivo d'esercizio, pari a 744 €/000, si riflettono, infine, le imposte correnti per 282 €/000.

### Sintesi del bilancio (dati in Euro)

	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Ricavi	7.475.699	8.775.060	7.678.986
Margine operativo lordo (M.O.L. o Ebitda)	2.974.125	1.781.143	1.665.150
Margine operativo netto (MON o Ebit)	814.992	1.138.544	428.869
Utile (perdita) d'esercizio	744.249	589.424	78.862
Attività fisse	41.860.690	43.175.952	44.986.171
Patrimonio netto complessivo	46.462.583	45.718.332	45.128.908
Posizione finanziaria netta	8.703.953	4.872.426	196.308

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguenti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
valore della produzione	8.948.862	8.775.060	7.678.986
margine operativo lordo	2.974.125	1.781.143	1.665.150
Risultato prima delle imposte	1.026.651	1.035.276	320.386

### Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della Società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2022	31/12/2021	Variazione
Ricavi delle vendite	7.475.699	7.299.071	176.628
Produzione interna			
Altri ricavi e proventi (al netto dei componenti straordinari)	1.099.180	1.469.330	(370.150)
<b>Valore della produzione operativa (VP)</b>	<b>8.574.879</b>	<b>8.768.401</b>	<b>(193.522)</b>
Costi esterni operativi	3.998.524	3.445.203	553.321
Costo del personale	835.831	747.063	88.768
Oneri diversi tipici	766.399	859.049	(92.650)
<b>Costo della produzione operativa</b>	<b>5.600.754</b>	<b>5.051.315</b>	<b>549.439</b>
<b>Margine Operativo Lordo (MOL o EBITDA)</b>	<b>2.974.125</b>	<b>3.717.086</b>	<b>(742.961)</b>
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	2.159.133	2.502.546	(343.413)
<b>Margine Operativo netto (MON o EBIT)</b>	<b>814.992</b>	<b>1.214.540</b>	<b>(399.548)</b>
Risultato dell'area finanziaria	(70.182)	(103.268)	33.086
<b>Risultato corrente</b>	<b>744.810</b>	<b>1.111.272</b>	<b>(366.462)</b>
Rettifiche di valore di attività finanziarie			
Componenti straordinari	281.841	(75.996)	357.837
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>1.026.651</b>	<b>1.035.276</b>	<b>(8.625)</b>
Imposte sul reddito	282.402	445.852	(163.450)
<b>Risultato netto</b>	<b>744.249</b>	<b>589.424</b>	<b>154.825</b>

A migliore descrizione della situazione reddituale della Società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
ROE	1,60	1,29	0,17
ROI	1,97	2,97	1
ROS	10,90	16,64	6,56

Inoltre Vi illustriamo in modo analitico i ricavi e i costi della produzione confrontati con i risultati dell'esercizio precedente.

Totale dei ricavi delle vendite e delle prestazioni	al 31/12/2022	al 31/12/2021	Variazione	Variazione in %
Ricavi per locazione di beni propri	5.116	4.974	142	2,84%
Ricavi per sublocazione di beni di terzi	448	431	16	3,73%
Ricavi per prestazione di servizi	1.912	1.893	19	1,00%
Recupero spese gestione immobiliare	1.099	641	458	71,48%
Arrotondamenti	0	0	0	3,34%
<b>Totale ricavi</b>	<b>8.575</b>	<b>7.940</b>	<b>635</b>	<b>8,00%</b>
Proventi straordinari	374	835	-461	-55,21%
<b>Totale generale ricavi</b>	<b>8.949</b>	<b>8.775</b>	<b>174</b>	<b>1,98%</b>

### Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della Società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2022	31/12/2021	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	272.559	219.048	53.511
Immobilizzazioni materiali nette	41.208.045	42.816.104	(1.608.059)
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	380.086	140.800	239.286
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>41.860.690</b>	<b>43.175.952</b>	<b>(1.315.262)</b>
Rimanenze di magazzino			
Crediti verso Clienti	551.406	331.397	220.009
Altri crediti	2.066.640	1.687.077	379.563
Ratei e risconti attivi	95.739	102.809	(7.070)
<b>Attività d'esercizio a breve termine</b>	<b>2.713.785</b>	<b>2.121.283</b>	<b>592.502</b>
Debiti verso fornitori	1.184.587	1.024.900	159.687
Acconti			
Debiti tributari e previdenziali	858.739	933.786	(75.047)
Altri debiti	290.021	207.143	82.878
Ratei e risconti passivi		2.212	(2.212)
<b>Passività d'esercizio a breve termine</b>	<b>2.333.347</b>	<b>2.168.041</b>	<b>165.306</b>
<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>380.438</b>	<b>(46.758)</b>	<b>427.196</b>
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	399.303	389.151	10.152
Debiti tributari e previdenziali (oltre l'esercizio successivo)			
Altre passività a medio e lungo termine	162.298	1.845.271	(1.682.973)
<b>Passività a medio lungo termine</b>	<b>561.601</b>	<b>2.234.422</b>	<b>(1.672.821)</b>
<b>Capitale investito</b>	<b>41.679.527</b>	<b>40.894.772</b>	<b>784.755</b>
Patrimonio netto	(46.462.583)	(45.718.332)	(744.251)

Debiti di natura finanziaria a lungo termine	(6.549.908)	(7.172.656)	622.748
Debiti di natura finanziaria a breve termine	11.389.123	12.045.082	(655.959)
<b>Mezzi propri e indebitamento finanziario netto</b>	<b>(41.623.368)</b>	<b>(40.845.906)</b>	<b>(777.462)</b>

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge una solidità patrimoniale della Società.

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della Società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia (i) alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che (ii) alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Margine primario di struttura	4.606.154	2.620.982	329.209
Quoziente primario di struttura	1,11	1,06	1,01
Margine secondario di struttura	11.773.823	12.076.926	9.853.967
Quoziente secondario di struttura	1,28	1,28	1,22

### Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2022, era la seguente (in Euro):

	31/12/2022	31/12/2021	Variazione
Disponibilità liquide	12.004.577	12.639.699	(635.122)
Altre attività finanziarie correnti (C3)			
Crediti finanziari correnti (B3 II entro 12 m)			
Debiti bancari correnti (D4 entro 12 m)	615.454	594.617	20.837
Altre passività finanziarie correnti (D, rapporti finanziari entro 12 m)	(1)	1	(2)
Debiti per leasing finanziario correnti			
<b>Indebitamento finanziario corrente netto</b>	<b>11.389.124</b>	<b>12.045.081</b>	<b>(655.957)</b>
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (D4 oltre 12 m)	6.606.068	7.221.522	(615.454)
Altre passività finanziarie non correnti (D, rapporti finanziari oltre 12 m)	(3.920.897)	(4.627.258)	706.361
Debiti per leasing finanziario non correnti			
<b>Indebitamento finanziario non corrente</b>	<b>(2.685.171)</b>	<b>(2.594.264)</b>	<b>(90.907)</b>
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>8.703.953</b>	<b>9.450.817</b>	<b>(746.864)</b>

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Liquidità primaria	4,99	5,34	4,42
Liquidità secondaria	4,99	5,34	4,42
Indebitamento	0,21	0,23	0,24
Tasso di copertura degli immobilizzi	1,28	1,24	1,18

### Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla Relazione sulla

gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

### **Personale**

Nel corso dell'esercizio:

- non si sono verificati infortuni sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola;
- non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la Società è stata dichiarata responsabile.

La Società fa riferimento al Documento di Valutazione dei Rischi previsto dalla legislazione in materia di sicurezza sul lavoro, che comporta l'individuazione dei pericoli e la valutazione dei rischi residui presenti in azienda, nonché la successiva definizione delle misure e delle tempistiche necessarie alla loro minimizzazione ed al mantenimento di un adeguato livello di sicurezza. Le valutazioni condotte - aggiornate periodicamente ed in funzione di variazioni e cambiamenti - non hanno evidenziato situazioni di rischio specificamente riconducibili alle modalità di organizzazione dell'attività lavorativa, confermando i livelli di rischio bassi, senza particolari criticità.

La diffusione dell'infezione da SARS Covid-19 non ha costretto la Società a ricorrere a misure di sostegno.

### **Ambiente**

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la Società è stata dichiarata colpevole in via definitiva.

## **Investimenti**

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Terreni e fabbricati	0
Impianti e macchinari	16.083
Attrezzature industriali e commerciali	70.012
Altri beni	127.366
Lavori in corso e acconti	368.037

Il totale degli investimenti effettuati nel corso dell'esercizio ammontano ad euro 581 €/000. La voce "lavori in corso e acconti" si riferiscono a lavori straordinari sul nostro patrimonio immobiliare che alla data del 31/12/2022 non sono ancora conclusi. I principali lavori in corso si riferiscono per 150 €/000 al rifacimento dei terrazzi della nostra sede di Catanzaro, per 121 €/000 ai lavori di adeguamento antincendio degli immobili di Roma Via G.Allegri, 14, Via Po 36 e Via Campania 47.

## **Attività di ricerca e sviluppo**

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 2 numero 1 si dà atto che non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

**Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle**

I rapporti che la Società intrattiene con il Socio Unico, la Federazione Italiana Giuoco Calcio, si concretizzano in rapporti di tipo contrattuale conclusi nel rispetto della correttezza sostanziale e procedurale e a normali condizioni di mercato. In particolare, trattasi di contratti di locazione e sublocazione di immobili che la F.I.G.C. ha destinato a sede propria e dei suoi organi periferici, nonché da contratti di prestazione di servizi resi nel settore logistico e amministrativo.

I rapporti che la Società intrattiene con la Società controllata CTF Servizi Srl si concretizzano in rapporti di carattere commerciale conclusi nel rispetto della correttezza sostanziale e procedurale e a normali condizioni di mercato. In particolare si tratta di servizi di pernottamento e ristorazione erogati alla Società durante il soggiorno presso il Centro Tecnico di Coverciano del proprio personale dipendenti e dei propri collaboratori.

**Azioni proprie e azioni/quote di Società controllanti**

La Società non detiene azioni proprie e azioni/quote di Società controllanti.

**Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile**

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile di seguito si forniscono le informazioni in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e le informazioni quantitative volte a dare indicazioni circa la dimensione dell'esposizione ai rischi da parte dell'impresa.

**Rischio di credito**

Si deve ritenere che le attività finanziarie della Società abbiano una buona qualità creditizia.

L'ammontare delle attività finanziarie è da ritenersi non di dubbia recuperabilità, ed ammontano a quanto esposto in bilancio. In merito al rischio di credito occorre segnalare che non si sono mai verificate insolvenze significative. Il rischio in oggetto è stato comunque analizzato sia con riferimento all'attuale situazione che con riferimento alla sua prevedibile evoluzione ed i rischi meritevoli di rilievo sono stati opportunamente affrontati e prudenzialmente quantificati.

Più in particolare, l'esposizione al rischio di credito della Società è riferibile ai crediti commerciali. La Società, per il settore nel quale opera, non presenta aree di rischio di credito commerciale di particolare rilevanza.

**Rischio di liquidità**

Le scadenze relative alle attività e passività finanziarie rientrano interamente entro i successivi 12 mesi.

Inoltre, si segnala che:

- la Società non possiede attività finanziarie per le quali esiste un mercato liquido e che sono prontamente vendibili per soddisfare le necessità di liquidità;*
- non esistono strumenti di indebitamento o altre linee di credito per far fronte alle esigenze di liquidità;*

- la Società non possiede attività finanziarie per le quali non esiste un mercato liquido ma dalle quali sono attesi flussi finanziari (capitale o interesse) che saranno disponibili per soddisfare le necessità di liquidità;*
- la Società possiede depositi presso Istituti di Credito per soddisfare le necessità di liquidità;*
- non esistono differenti fonti di finanziamento;*
- non esistono significative concentrazioni di rischio di liquidità sia dal lato delle attività finanziarie che da quello delle fonti di finanziamento.*

### **Rischio di mercato**

In relazione alla natura dell'attività svolta dalla Società, non sussistono significativi rischi di mercato.

### **Rischi legali, di compliance e di regolamentazione del settore**

Non si ritiene che la Società possa essere tenuta a far fronte a passività conseguenti a vertenze giuridiche – ad oggi non ancora incardinate – di varia natura connesse all'attività commerciale svolta.

Ad oggi, non si sono verificati eventi o circostanze tali da prevedere accantonamenti in appositi fondi rischi ed oneri da iscrivere tra le passività di bilancio. I fondi appostati in bilancio, riguardano i contenziosi eventualmente già in essere e risultano stimati con criteri di massima prudenza.

La Società si è dotata di un insieme di regole etico-comportamentali oggetto di continua divulgazione a tutto il personale aziendale e continuamente sottoposte a verifica per garantirne la corretta applicazione. Con riferimento al D. Lgs. 231/2001 sulla responsabilità amministrativa delle persone giuridiche, come anticipato, la Società ha elaborato un Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ed ha nominato un Organismo di vigilanza.

Infine, la Società non è soggetta a potenziali rischi derivanti dall'evoluzione del contesto normativo e regolatorio di riferimento che potrebbero influenzare gli adempimenti tecnico-operativi tipici dell'attività svolta.

### **Continuità aziendale**

Superata l'emergenza sanitaria derivante dalla diffusione del virus "Covid-19", si sono poste a livello nazionale e internazionale le problematiche attinenti al conflitto militare russo/ucraino e, contestualmente, in modo più generalizzato, quelle connesse all'approvvigionamento delle risorse energetiche, con conseguente sviluppo di un tasso d'inflazione a doppia cifra, hanno richiamato l'attenzione dei principali organi di vigilanza sulla verifica della corretta adozione del principio della continuità aziendale di cui all'art. 2423 bis c.c.

L'analisi condotta sulla base dell'andamento dell'esercizio corrente, nonché dei programmi futuri, porta ad escludere l'esistenza di significative incertezze sulla gestione e, quindi, consente di confermare la corretta adozione del principio della continuità aziendale (*c.d. going concern*) nella valutazione delle poste di bilancio.

Tale situazione non ha avuto ripercussioni rilevanti sul bilancio della Federcalcio Servizi Srl chiuso al 31.12.2022.

Sulla base dei risultati economici e della generazione di cassa conseguiti nel corso degli ultimi anni, oltreché delle disponibilità finanziari risultanti al 31 dicembre 2022, la Società ritiene che non sussistano incertezze

tali da far sorgere dubbi circa la capacità di proseguire la propria attività in continuità aziendale e su tali basi è stato predisposto il bilancio 2022.

### **Evoluzione prevedibile della gestione**

Per quanto attiene all'evoluzione della gestione, seppur permangono incertezze e profili di soggettività tipici di ogni previsione, condizionati ancora dagli impatti relativi alla diffusione del COVID-19 e dal conflitto militare russo/ucraino, tali da non permettere di escludere completamente il rischio di una contrazione dei ricavi, non sono note ad oggi operazioni che possano portare dei disallineamenti significativi rispetto a quanto registrato negli ultimi esercizi. Pertanto, riteniamo che la Società possa continuare ad operare seguendo le medesime linee guida che ci hanno condotto al raggiungimento degli attuali risultati.

### **Rivalutazione dei beni dell'impresa ai sensi del decreto legge n. 104/2020**

La Società non si è avvalsa della facoltà di rivalutare le immobilizzazioni immateriali ai sensi dell'articolo 110 del Decreto-Legge 104/2020 (convertito dalla Legge 126/2020).

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Per il Presidente del Consiglio di Amministrazione  
Il Consigliere Delegato  
Mauro Grimaldi





# Relazione Collegio Sindacale

**RELAZIONE UNITARIA DEL COLLEGIO SINDACALE SUL BILANCIO DI ESERCIZIO  
AL 31/12/2022**

Alla FIGC, Socio Unico della Federcalcio Servizi S.r.l.

**Premessa**

Lo scrivente Collegio Sindacale, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e ss. del codice civile sia quelle previste dall'art. 2477 del codice civile.

La presente relazione unitaria contiene nella Sezione A) la "Relazione sulla revisione contabile del bilancio di esercizio 2022" e nella Sezione B) la "Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, del codice civile."

**A) Relazione sulla revisione contabile del bilancio di esercizio 2022**

**Giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Federcalcio Servizi S.r.l., costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2022, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2022, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

**Elementi alla base del giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia.

Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità del Collegio Sindacale per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente Relazione.

Il Collegio Sindacale è indipendente rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Il nostro esame è stato condotto ispirandosi ai vigenti principi di revisione contabile; l'attività c.d. di "circularizzazione" è stata condivisa con la Deloitte S.p.A., incaricata dalla Società di effettuare la revisione contabile volontaria del bilancio consuntivo 2022 della Federcalcio Servizi S.r.l.



In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire gli elementi necessari per accertare se il bilancio d'esercizio fosse viziato da errori significativi e se risultasse, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche, come detto a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate.

La Deloitte S.p.A., completate senza limitazioni tutte le attività di *audit* programmate, in data odierna ha reso disponibile al Collegio Sindacale la propria Relazione; tale documento, non evidenzia rilievi per deviazioni significative, ovvero giudizi negativi o impossibilità di esprimere un giudizio o richiami di informativa e pertanto il giudizio rilasciato è pienamente positivo.

Ciò posto, riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

***Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio d'esercizio***

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per un'adeguata informativa in materia. Gli Amministratori hanno adottato il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

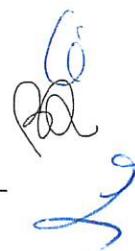
***Responsabilità del Collegio Sindacale per la revisione contabile del bilancio d'esercizio***

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali,

e l'emissione di una Relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta, come già chiarito, in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione dei processi amministrativi allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale inesistenza di incertezze significative riguardo a eventi o circostanze che possano far sorgere dubbi sulla capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.



**Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

Gli Amministratori della Federcalcio Servizi S.r.l. sono responsabili per la predisposizione della Relazione sulla gestione della Società, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione SA Italia n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della Relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Federcalcio Servizi S.r.l. al 31/12/2022 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la Relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Federcalcio Servizi S.r.l. al 31/12/2022 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lett. e), del D. Lgs. 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo rilievi da segnalare.

**B) Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, del codice civile**

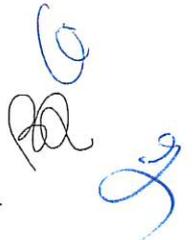
Nel corso dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2022 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del Collegio Sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

**Attività di vigilanza**

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla Società e sul suo concreto funzionamento.

Abbiamo partecipato alle Assemblee sociali ed alle riunioni del Consiglio di Amministrazione, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Abbiamo acquisito dagli Amministratori, durante le riunioni svoltesi e anche da contatti avuti con il



Consigliere Delegato, le informazioni in merito all'andamento delle operazioni effettuate dalla Società e sulle quali non abbiamo osservazioni particolari da riferire in quanto risultano rispondenti alla legge nonché allo statuto sociale.

Sempre dagli Amministratori abbiamo acquisito informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggiore rilievo per le loro dimensioni o caratteristiche effettuate dalla Società e dalla sua controllata CTF Servizi srl e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Possiamo inoltre dare atto che per quanto attiene al persistere nel 2022 del fenomeno pandemico Covid-19, la Società ha posto in essere adeguati presidi per rendere ancora più efficienti e sicuri i processi aziendali, garantendo la massima tutela della salute dei lavoratori.

Sulla base del reciproco scambio di informazioni con il soggetto incaricato della revisione legale dei conti, eseguita su base volontaria, la Deloitte S.p.A., non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente Relazione.

Nel corso del 2022 il Collegio Sindacale, nello svolgimento della sua attività, ha incontrato l'*internal auditing* che, come noto, è un Professionista esterno.

La Società ha proseguito anche nel corso del 2022, sotto la supervisione dell'Organismo di Vigilanza, l'attività di monitoraggio dell'adeguatezza del *Modello di Organizzazione, gestione e controllo* ai sensi del D. Lgs. n. 231/2001. Con riferimento agli incontri avuti con l'Organismo di non sono emerse criticità da menzionare nella presente Relazione.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo della Società, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire nella presente Relazione.

Abbiamo altresì acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, sia mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e dal soggetto incaricato volontariamente della revisione legale dei conti Deloitte S.p.A., sia attraverso l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Il Collegio Sindacale, nel corso dell'esercizio 2022, non è dovuto intervenire per omissioni degli amministratori ai sensi dell'art. 2406 del codice civile.



Nel corso dell'esercizio 2022 non sono pervenute denunce ex art. 2408 del codice civile né esposti da parte di terzi, né sono stati rilasciati dal Collegio Sindacale pareri previsti dalla legge.

Non sono state presentate denunce al Tribunale ex art. 2409 c.c.

Il Collegio, sempre nel corso del 2022 non ha adottato alcun provvedimento ai sensi dell'art. 2409, comma 7, del codice civile.

Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate segnalazioni all'organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art.15 D.L. 118/2021 o ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-*octies* d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14.

Non sono pervenute segnalazioni da parte dei creditori pubblici qualificati ex art. 25-*novies* d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14 o ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 30-*sexies* D.L. 6 novembre 2021, n. 152, convertito dalla legge 29 dicembre 2021, n. 233, e successive modificazioni.

Nel corso dell'esercizio dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente Relazione.

#### ***Bilancio d'esercizio***

Il progetto di bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione nel corso della riunione del 29 marzo 2023 e messo a disposizione del Collegio nel corso della stessa riunione e sarà presentato alla prossima Assemblea convocata per il giorno 20 aprile 2023.

In considerazione della fissazione al 20 aprile 2023 della data per la convocazione dell'Assemblea annuale, il Socio Unico ha rinunciato ai termini di cui al combinato disposto degli artt. 2478 bis e 2429 del codice civile con lettera del 6 aprile 2023 dal legale rappresentante del Socio Unico, la Federazione Italiana Giuoco Calcio, indirizzata allo scrivente Collegio Sindacale di Federcalcio Servizi S.r.l..

Abbiamo verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti alla predisposizione della Relazione sulla gestione e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Per quanto a nostra conoscenza, gli Amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma quinto, del codice civile.

I risultati della revisione legale del bilancio da noi svolta sono contenuti nella sezione A della presente relazione.

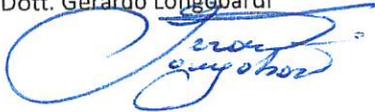
**Conclusioni**

Alla luce di quanto precede e considerando anche le risultanze dell'attività svolta dal soggetto incaricato volontariamente della revisione legale dei conti, la Deloitte S.p.A., contenute nella Relazione di revisione del bilancio in data odierna in cui dichiara che: *"A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2022, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione"*, esprimiamo parere favorevole in ordine alla proposta del Consiglio di Amministrazione sull'approvazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022.

Roma, 14 aprile 2023

Il Collegio Sindacale

Dott. Gerardo Longobardi



Dott.ssa Barbara Zanardi



Dott. Carlo Cinotti





# **Relazione di certificazione volontaria**

## **Deloitte & Touche Spa**

## RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE

**Al Socio Unico della  
Federalcalcio Servizi S.r.l.**

### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Federalcalcio Servizi S.r.l. (la "Società"), redatto in forma abbreviata ai sensi dell'art. 2435-bis del Codice Civile, costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2022, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2022, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

### Altri aspetti

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge stante il fatto che, con riferimento all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022, la revisione legale ex art. 2477 del Codice Civile è stata svolta da altro soggetto, diverso dalla scrivente società di revisione.

Ai sensi dell'art. 2497-bis, comma primo, del codice civile, la Federalcalcio Servizi S.r.l. ha indicato di essere soggetta a direzione e coordinamento da parte della Federazione Italiana Giuoco Calcio e, pertanto, ha inserito nella nota integrativa i dati essenziali dell'ultimo bilancio di tale società. Il nostro giudizio sul bilancio della Federalcalcio Servizi S.r.l. non si estende a tali dati.

### **Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio d'esercizio**

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

### **Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- Abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno.
- Abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società.

- Abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa.
- Siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento.
- Abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



Claudio Martino  
Director

Roma, 14 aprile 2023